

DIGITALES ARCHIV

ZBW – Leibniz-Informationszentrum Wirtschaft
ZBW – Leibniz Information Centre for Economics

Periodical Part

Banque de données économiques et financières / République du Sénégal, Ministère de l'économie, des finances et du plan, Agence nationale de la statistique et de la démographie ; 2015/2016

Provided in Cooperation with:

Agence Nationale de la Statistique et de la Démographie (ANSD), Dakar

Reference: Banque de données économiques et financières / République du Sénégal, Ministère de l'économie, des finances et du plan, Agence nationale de la statistique et de la démographie ; 2015/2016 (2017).

This Version is available at:

<http://hdl.handle.net/11159/3418>

Kontakt/Contact

ZBW – Leibniz-Informationszentrum Wirtschaft/Leibniz Information Centre for Economics
Düsternbrooker Weg 120
24105 Kiel (Germany)
E-Mail: [rights\[at\]zbw.eu](mailto:rights[at]zbw.eu)
<https://www.zbw.eu/econis-archiv/>

Standard-Nutzungsbedingungen:

Dieses Dokument darf zu eigenen wissenschaftlichen Zwecken und zum Privatgebrauch gespeichert und kopiert werden. Sie dürfen dieses Dokument nicht für öffentliche oder kommerzielle Zwecke vervielfältigen, öffentlich ausstellen, aufführen, vertreiben oder anderweitig nutzen. Sofern für das Dokument eine Open-Content-Lizenz verwendet wurde, so gelten abweichend von diesen Nutzungsbedingungen die in der Lizenz gewährten Nutzungsrechte.

<https://zbw.eu/econis-archiv/termsfuse>

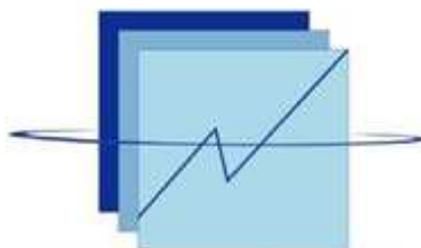
Terms of use:

This document may be saved and copied for your personal and scholarly purposes. You are not to copy it for public or commercial purposes, to exhibit the document in public, to perform, distribute or otherwise use the document in public. If the document is made available under a Creative Commons Licence you may exercise further usage rights as specified in the licence.

République du Sénégal

Un Peuple - Un But - Une Foi

MINISTRE DE L'ECONOMIE, DES FINANCES ET DU PLAN

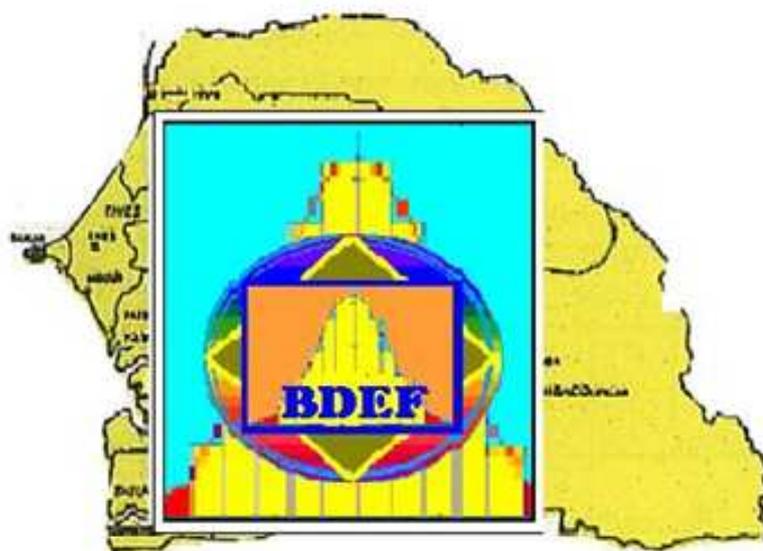


ANSD

Agence Nationale de
la Statistique et de la Démographie

BANQUE DE DONNEES ECONOMIQUES ET FINANCIERES

Version définitive 2015 et provisoire 2016



ISSN 0850-1777

Novembre 2017

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE

| | | |
|---|---------|--------|
| Directeur Général | Babacar | NDIR |
| Directeur des Statistiques Economiques et de la Comptabilité Nationale | Mbaye | FAYE |
| Directeur du Management de l'Information Statistique | Mamadou | NIANG |
| Chef de la Division des Statistiques Economiques | Fahd | NDIAYE |

EQUIPE DE REDACTION

| | | |
|----------------|-----------------|--------|
| Rédacteurs | Insa | SADIO |
| | Mamadou | BALDE |
| Agents d'appui | Nicolas | DIAME |
| | Djiby | SENE |
| | El Hadj Ibra | DIAGNE |
| | Abdou Karim | DIOP |
| | Abdoulaye Saïdi | SARR |
| | Mariama | MBAYE |
| Distribution | El Hadji Malick | GUEYE |

Pour toute information, s'adresser à la Division des Statistiques Economiques Tél : 33 869 21 37

ISSN 0850-1777



AVANT - PROPOS

Dans le cadre de la mise en œuvre du plan stratégique de développement de l'ANSD dont l'un des principaux projets est l'amélioration de la production des statistiques d'entreprises, plusieurs actions ont été initiées (renforcement de la collaboration avec le Guichet unique de Dépôt des Etats Financiers (GUDEF), augmentation du nombre d'opérateurs de saisie, renforcement du dispositif de supervision, etc.) pour améliorer la couverture et le délai de publication de la Banque de Données Economique et Financières (BDEF). La présente édition porte sur les résultats provisoires de l'exploitation des déclarations statistiques et fiscales des entreprises pour l'exercice 2016. Toutefois, les données des années 2014 et 2015, publiées dans les éditions précédentes, sont révisées à la faveur de la disponibilité de documents complémentaires d'entreprises.

Les dirigeants d'entreprises devraient y trouver des outils précieux pour se situer dans leur secteur d'activité ainsi que dans l'économie globale afin de faire leurs projections et déterminer leurs choix stratégiques. En outre, les autorités publiques devraient pouvoir y disposer d'informations utiles à la gestion en vue de mettre en œuvre des politiques susceptibles de conduire le pays sur le sentier de l'émergence. Les chercheurs, les étudiants, les institutions internationales et les organisations syndicales et patronales devraient aussi y trouver des informations pertinentes.

Conscient de l'aide et des précieuses contributions sans lesquelles la réalisation de cette édition ne saurait être possible, je tiens à remercier nos partenaires qui ne ménagent aucun effort pour fournir les informations de base nécessaires à l'élaboration de ce document. Au demeurant, je réitère notre engagement pour le bon fonctionnement du guichet unique, afin d'assurer une parution régulière et à bonne date de la BDEF. L'ANSD accueillerait avec grand intérêt toutes les remarques et suggestions visant à aider à l'amélioration de la qualité de cette publication.

Puisse ce document répondre aux préoccupations de l'ensemble des utilisateurs.

**Le Directeur Général de l'Agence Nationale
de la Statistique et de la Démographie**

Babacar NDIR

SIGLES ET ABREVIATIONS

| | |
|--------|--|
| AF | Autofinancement |
| ANSD | Agence Nationale de la Statistique et de la Démographie |
| BCEAO | Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest |
| BDEF | Banque de Données Economiques et Financières |
| BFE | Besoin en Fonds d'Exploitation |
| BFR | Besoin en Fonds de Roulement |
| BTP | Bâtiments et travaux publics |
| CAFG | Capacité d'Autofinancement Globale |
| CGU | Contribution Globale Unique |
| CUCI | Centre Unique de Collecte de l'Information |
| DGID | Direction Générale des Impôts et des Domaines |
| EBE | Excédent Brut d'Exploitation |
| ETE | Excédent de Trésorerie d'Exploitation |
| GUDEF | Guichet Unique de Dépôt des Etats Financiers |
| HAO | Hors Activité Ordinaire |
| NINEA | Numéro d'Identification National des Entreprises et Associations |
| PME | Petite et Moyenne Entreprise |
| PSE | Plan Sénégal Emergent |
| RGE | Recensement Général des Entreprises |
| RNEA | Répertoire National des Entreprises et Associations |
| SMT | Système Minimal de Trésorerie |
| SYSCOA | Système Comptable Ouest Africain |
| TAFIRE | Tableau Financier des Ressources et des Emplois |
| TVA | Taxe sur la Valeur Ajoutée |

Rappel sur le système d'information sur les entreprises de l'ANSD

Les statistiques d'entreprises constituent un élément fondamental dans l'élaboration des différents indicateurs relatifs notamment, à la comptabilité nationale et aux données financières. Leur connaissance repose sur un système d'information efficace qui s'articule au Sénégal autour de la gestion d'un Répertoire national des Entreprises et Associations (RNEA), d'une mini-centrale des bilans du Centre Unique de Collecte de l'Information (CUCI) et d'un dispositif de collecte d'informations infra annuelles auprès d'un échantillon d'entreprises.

Ce dispositif permet non seulement de produire des données annuelles mais aussi de suivre la conjoncture à travers des indicateurs tels que l'indice de la production industrielle, l'indice des prix de la production industrielle et l'indice des prix de production des services.

Pour améliorer ce système d'information sur les statistiques d'entreprises et fournir des informations économiques plus actuelles, l'ANSD a réalisé un Recensement Général des Entreprises (RGE) en 2016 et veille au bon fonctionnement des organes de gouvernance de la gestion du Répertoire national des Entreprises et Associations (RNEA).

La mise en place du Guichet Unique de Dépôt des Etats Financiers (GUDEF), logé à la Direction Générale des Impôts et des Domaines (DGID), a permis de faire un grand bond dans la collecte des déclarations statistiques et fiscales avec 8 758 états financiers de 2016 reçus. Toutefois, des défis majeurs restent à relever dont la complétude des documents, la limitation des doublons, le visa des déclarations statistiques et fiscales, la dématérialisation des états financiers et l'amélioration du système de traitement. Le nombre d'entreprises répertoriées au CUCI s'est établi à 13 093 en 2016, dont 46,7% dans les services, 32,3% dans le commerce, 12,6% dans les industries et 8,4% dans les BTP. Cette population est composée de 97,5% de PME.

L'un des principaux produits tirés du système d'information sur les entreprises est la Banque de Données Economiques et Financières.

Elle est issue de l'agrégation des données fournies par les entreprises à travers les déclarations statistiques et fiscales complétées par des estimations pour celles en activité dont les documents comptables ne sont pas disponibles. Le champ couvert par la base de données est celui des sociétés et quasi-sociétés établies au Sénégal et assujetties au plan comptable SYSCOA. Les entreprises sont classées selon leur activité principale.

Pour la compilation des données, un premier niveau d'agrégation ramène la classification des activités de cent quinze (115) à trente-cinq (35) secteurs qui sont, à leur tour, regroupés en neuf groupes de secteurs. Ces groupes de secteurs sont ensuite rassemblés en quatre macro-secteurs. Les données sont agrégées pour l'ensemble du secteur dit moderne en un compte « global ». Pour chaque niveau d'agrégation, les résultats sont présentés à travers 6 types de tableaux : actif ; passif ; charges ; produits ; soldes caractéristiques du Tableau Financier des Ressources et des Emplois (TAFIRE) ; tableau des ratios.

Afin d'appréhender la situation générale des entreprises formelles, l'analyse est faite d'abord de manière globale et porte sur l'ensemble des entreprises qui ont déposé au moins une fois leurs états financiers au CUCI. Ensuite, une analyse détaillée de chaque macro-secteur est faite. L'analyse, basée essentiellement sur des ratios, a trait à la création de richesse, aux moyens mis en œuvre, à la structure financière et à la rentabilité.

Cette publication présente les résultats provisoires de 2016. Les données de 2014 et 2015, publiées dans les éditions précédentes et pour lesquelles des estimations avaient été faites, sont révisées à la faveur de la disponibilité de documents d'entreprises complémentaires.

Synthèse des résultats

Avec la volonté du Gouvernement d'intensifier l'investissement public et de renforcer le cadre interne pour dynamiser l'investissement privé, conformément aux ambitions déclinées dans le Plan Sénégal Emergent (PSE), l'activité des entreprises du secteur moderne s'est encore nettement améliorée en 2016 avec une progression de la valeur ajoutée de 16,9% par rapport à 2015. Elle s'est chiffrée à 1 960 milliards de FCFA à prix courants contre 1 677 milliards en 2015. Les entreprises dont le chiffre d'affaires est supérieur à deux milliards qui représentent 5,2% des unités répertoriées sont celles qui ont le plus contribué à cette création de richesse avec une part de 92,5%.

L'affermissement de l'activité est imputable à l'industrie (+24,9%), au commerce (+9,7%) et aux services (+8,7%). Quant aux BTP, même si la valeur ajoutée s'est fortement appréciée (+195,3%), le résultat net reste négatif. Ce dynamisme de l'activité s'est traduit par une amélioration sensible du résultat net global. Les sous-secteurs qui ont le plus progressé sont la préparation de sites et la construction d'ouvrages de bâtiment ou de génie civil, l'industrie du bois, les activités financières, la production de viande et de poissons, le travail des grains et la fabrication de produits amylacés, l'industrie des oléagineux, les industries chimiques et les industries extractives.

Sur la période 2010-2016, la valeur ajoutée annuelle a enregistré un taux de croissance moyen de 8,0%. La production s'est accrue de 4,5% en 2016, en relation avec les progressions enregistrées dans tous les secteurs notamment les BTP (12,3%) et les services (4,7%). En outre, les consommations intermédiaires ont progressé de 0,9% du fait du repli noté dans l'industrie (-1,2%).

Le taux de valeur ajoutée s'est amélioré de 2,6 points en ressortant à 24,9% en 2016 contre 22,3% en 2015. Cette situation est liée à un

accroissement de 5,6 points dans les BTP et de 3,5 points dans les industries.

Relativement à la répartition sectorielle, la part du secteur des services demeure prépondérante avec 49,3% de la valeur ajoutée. Les industries viennent en deuxième position avec 38,1%, suivies du commerce (9,5%) et des BTP (3,1%). A l'instar des années précédentes, la richesse créée par les entreprises est prioritairement affectée aux charges de personnel avec 47,5% de la valeur ajoutée globale. Elles sont suivies par les dividendes et l'autofinancement (35,6%), les frais financiers (10,0%) et les impôts sur le résultat (6,9%).

Avec un taux de vétusté comptable de 36,1% en 2016, les entreprises du secteur moderne réalisent leurs activités avec un équipement relativement neuf. Ce taux s'est accru de 2,2 points puisque qu'il était de 33,9% un an auparavant grâce surtout aux services et aux BTP.

La rentabilité globale des facteurs s'est améliorée de 6,8 points en 2016 pour s'établir à 19,3% contre 12,5% en 2015. Cet accroissement est imputable surtout aux BTP et à l'industrie.

Les délais accordés par les fournisseurs se sont établis à 124 jours après 125 jours en 2015, alors que ceux des clients sont passés de 66 jours à 67 jours. Ainsi, les délais de paiement des fournisseurs dépassent de 58 jours ceux de règlement des clients, ce qui s'est traduit par un impact positif sur les besoins en fonds de roulement.

Le poids des dettes financières s'est légèrement accru en ressortant à 27,4% en 2016 contre 25,9% en 2015. Il a augmenté de 4,7 points dans les industries. En revanche, il s'est replié de 1,1 point dans le commerce, 0,5 point dans les services et 0,3 point dans les BTP. Il est à noter que les crédits de trésorerie ont vigoureusement augmenté dans les

services en 2016. Les BTP, le commerce et les services affichent une marge d'endettement confortable¹ et restent à un niveau soutenable contrairement aux industries.

La capacité de remboursement des dettes s'est améliorée de 3,4 points en s'établissant à 16,6% en 2016 contre 13,2% en 2015, en raison d'un accroissement dans tous les secteurs. Cette situation résulte d'une progression plus forte de la Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) (39,4%) par rapport à celui des dettes financières (10,6%). Néanmoins, environ, six (06) exercices sont nécessaires pour rembourser les dettes à long terme.

Le poids des concours bancaires courants dans l'endettement des entreprises s'est apprécié de 0,6 point en 2016 en s'établissant à 17,0% contre 16,4% en 2015, à la suite d'une augmentation dans le commerce et les services où les crédits de trésorerie ont vigoureusement progressé.

Cet accroissement a été atténué par une chute de 1,6 point dans les BTP et de 0,7 point dans les industries. Le poids reste élevé dans le commerce (45,1%) et moyen dans les industries, les services et les BTP avec respectivement 13,2%, 16,6% et 19,7%.

L'indépendance financière s'est dégradée de 3,2 points en ressortant à 45,5% en 2016 contre 48,7% en 2015, à la suite d'une hausse plus prononcée de 10,1% des capitaux permanents.

Cependant, elle s'est plus nettement améliorée dans les BTP et le commerce.

La faiblesse de ce ratio qui est largement inférieur à 1 est liée à l'insuffisance des fonds propres qui constituent une garantie pour les tiers (banques, fournisseurs, organismes sociaux et fiscaux). Cette situation pourrait entraîner des difficultés pour obtenir des crédits auprès des banques, notamment dans les industries et le commerce.

Contrairement à l'indépendance financière, le ratio de solvabilité a progressé de 0,9 point en se chiffrant à 20,7% contre 19,8% en 2015. Il a légèrement progressé dans le commerce, les services et les industries.

L'autonomie financière s'est encore contractée en 2016 en s'établissant à 75,5%, sous l'effet d'une progression plus forte des dettes financières (+10,6%). Elle a diminué dans les BTP et les industries et a progressé dans le commerce et les services. L'autonomie financière reste assez importante dans les BTP où les capitaux propres sont trois fois plus élevés que les dettes financières, du fait des subventions d'investissements.

La rentabilité économique s'est améliorée de 1,6 point en 2016, en relation avec l'accroissement de 2,1 points dans les industries et de 1,5 point dans le commerce. De même, la rentabilité financière s'est appréciée de 6,3 points entre 2015 (-1,6%) et 2016 (+4,7%).

Tableau 1 : Valeur ajoutée par macro secteur (en milliards de FCFA)

| Macro secteurs | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | Var 2015-2016 (%) |
|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|
| TOTAL | 1 284,8 | 1 462,0 | 1 474,6 | 1 500,7 | 1 399,7 | 1 677,0 | 1 959,9 | 16,9% |
| INDUSTRIES | 442,9 | 545,3 | 522,0 | 488,5 | 316,5 | 597,8 | 746,8 | 24,9% |
| BTP ET ANNEXES | 85,9 | 110,0 | 48,5 | 55,7 | 65,8 | 20,7 | 61,2 | 195,3% |
| COMMERCE | 122,5 | 131,3 | 140,3 | 146,5 | 149,5 | 169,6 | 186,0 | 9,7% |
| SERVICES | 633,5 | 675,4 | 763,9 | 810,0 | 868,0 | 888,8 | 965,8 | 8,7% |

Source : BDEF / ANSD

¹ Poids des dettes inférieur à 25%

Présentation des résultats

1. Création et répartition de richesse

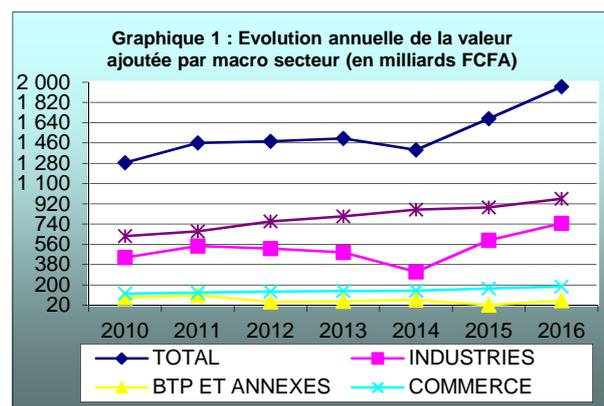
L'activité économique s'est déroulée en 2016, dans un contexte où l'économie mondiale a connu une légère décélération liée au ralentissement de la croissance dans la zone euro et aux Etats-Unis. Toutefois, dans les pays émergents et ceux en développement, la croissance s'est légèrement améliorée.

Au niveau national, l'activité économique a affiché un net dynamisme avec la volonté du Gouvernement d'intensifier l'investissement public et de renforcer le cadre interne pour dynamiser l'investissement privé. Ainsi, l'activité des entreprises du secteur moderne s'est encore nettement revigorée en 2016 avec une valeur ajoutée qui a progressé de 16,9% par rapport à 2015 en se chiffrant à 1 960 milliards de FCFA à prix courants.

Une poursuite de l'amélioration de la capacité des entreprises à générer de la richesse

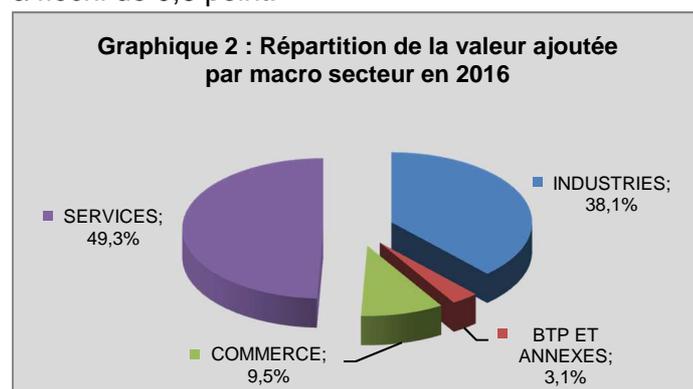
La production des entreprises du secteur moderne suivie dans la base du CUCI a augmenté de 4,5% en 2016 après 2,4% en 2015. Cette progression est imputable à l'accroissement noté dans tous les secteurs notamment les BTP (12,3%) et les services (+8,7%). Toutefois, dans les BTP, malgré la hausse de la production, le résultat net demeure négatif. La valeur ajoutée des entreprises s'est accrue de 16,9% en 2016. Cette performance est due à la poursuite du dynamisme du secteur des industries (24,9%), du commerce (+9,7%) et des services (+8,7%). Les BTP ont amorcé une reprise dans la préparation de sites et la construction d'ouvrages de bâtiment ou de génie civil après une chute en 2015. La croissance de la valeur ajoutée des industries est surtout portée par la reprise dans l'industrie du bois (+258,0%), la production de viande et de poissons (+106,9%), l'industrie des oléagineux (+88,1%), le travail des grains et la fabrication de produits amylacés (+84,1%), les industries

chimiques (+63,4%) et les industries extractives (+62,9%). L'accroissement dans les services est lié à la progression dans le transport et la communication (+18,5%), les services aux entreprises (+16,5%) et les télécommunications (+5,4%).



Source : BDEF / ANSD

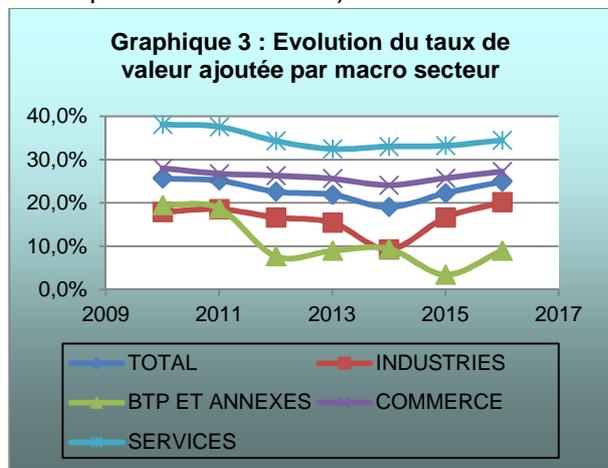
Concernant la répartition sectorielle de la valeur ajoutée, la part des services demeure prépondérante avec 49,3%. Les industries viennent en deuxième position avec 38,1%, suivies du commerce (9,5%) et des BTP (3,1%). La part des services s'est abaissée de 3,7 points au profit des industries (+2,5 points) et des BTP (+1,9 points). La part du commerce a fléchi de 0,6 point.



Source : BDEF / ANSD

Le taux de valeur ajoutée des entreprises s'est apprécié de 2,6 points en ressortant à 24,9% en 2016 contre 22,3% en 2015. Toutefois, il demeure relativement faible. Les BTP ont enregistré le plus fort accroissement de leur

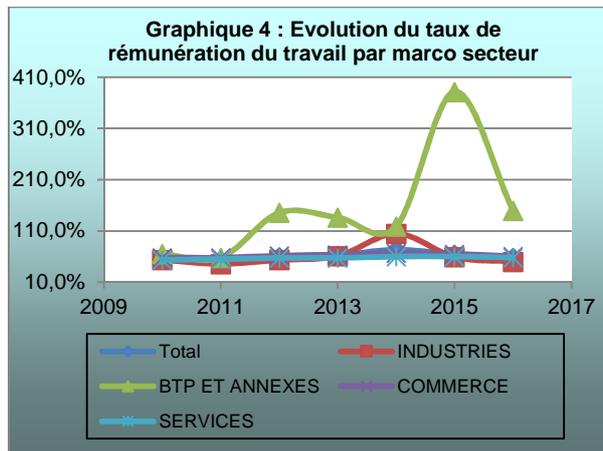
capacité à créer de la richesse (+5,6 points), suivis par les industries (+3,5 points), le commerce (+ 1,5 point) et les services (+1,3 point) qui ont néanmoins le taux de valeur ajoutée le plus important (34,7% en moyenne sur la période 2010-2016).



Source : BDEF / ANSD

La valeur ajoutée globale est essentiellement consacrée aux charges de personnel (47,5% de sa valeur). 35,6% sont réservés aux dividendes et à l'autofinancement, 10,0% sont affectés aux frais financiers et 6,9% sont consacrés aux impôts. Ainsi, les charges de personnel constituent une composante importante des charges des entreprises (9,4% des charges).

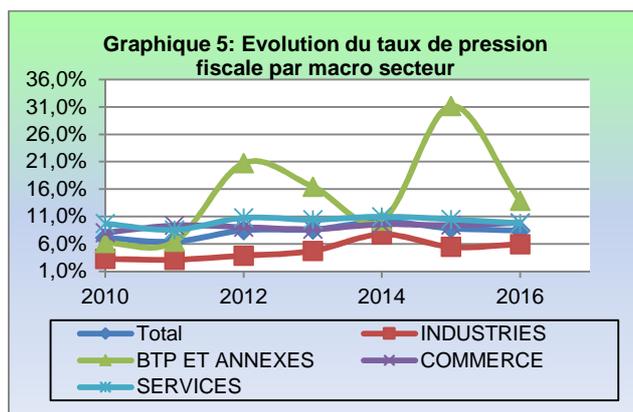
En outre, le taux de rémunération du travail, mesuré par le poids des charges de personnel sur la valeur ajoutée brute, s'est replié en 2016 en s'établissant à 58,1% contre 64,3% en 2015. Il s'est abaissé dans tous les secteurs et demeure notamment élevé dans les BTP où il s'est établi à 149,8% du fait de la faiblesse de la valeur ajoutée relativement aux charges de personnel.



Source : BDEF / ANSD

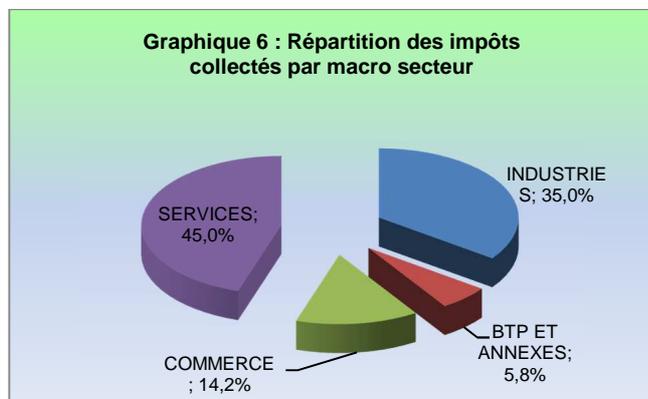
Un léger repli de la pression fiscale

La pression fiscale, mesurée par le ratio « impôts sur le résultat sur valeur ajoutée brute », s'est abaissée de 0,4 point, en passant de 8,8% en 2015 à 8,4% en 2016. Elle a progressé respectivement de 0,5 point et 0,4 point dans les industries et le commerce alors qu'elle s'est repliée de 17,3 points dans les BTP et de 0,7 point dans les services. Les industries ont, comme par le passé, le taux le plus faible en 2016 (5,9%). Les BTP demeurent le secteur où la plus forte pression fiscale est enregistrée (13,8%). Rapporté à la valeur ajoutée globale, la part de l'impôt sur le résultat s'est également contractée de 0,3 point en passant de 7,2% en 2015 à 6,9% en 2016.



Source : BDEF / ANSD

Malgré la baisse de leur part (50,6% en 2015 et 45,0% en 2016), les services restent prépondérants dans la structure des impôts supportés par macro secteur. Ils sont suivis des industries (35,0%), du commerce (14,2%) et des BTP (5,8%).



Source : BDEF / ANSD

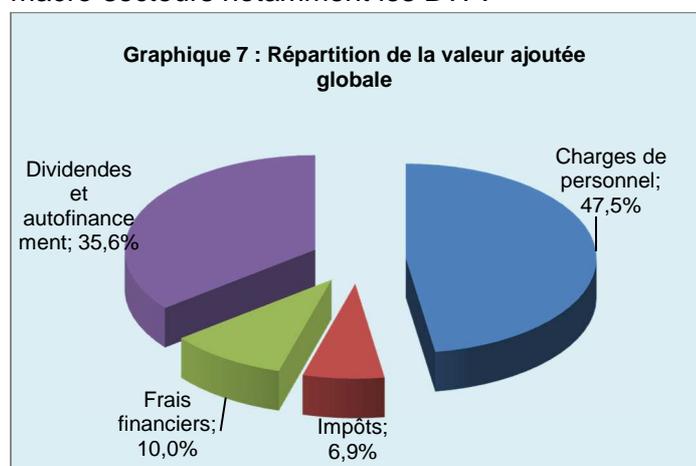
Un léger fléchissement de la part de la rémunération des apporteurs de capitaux extérieurs

Le poids des frais financiers dans la valeur ajoutée globale a fléchi de 0,7 point en 2016 en se chiffrant à 10,0% contre 10,7% en 2015. Il s'est abaissé de 8,4 points dans les BTP ; 1,5 point dans les industries et 2 points dans le

commerce. En revanche, il s'est apprécié de 0,3 point dans les services.

Un accroissement de la capacité d'autofinancement globale

Avec une forte progression de l'EBE (+37,3%), la part des dividendes et de l'autofinancement dans la valeur ajoutée globale s'est appréciée de 5,9 points. Elle s'est établie à 35,6% en 2016, contre 29,7% en 2015, améliorant sensiblement les capacités des entreprises à rembourser les emprunts, à autofinancer les investissements et à rémunérer les apporteurs de fonds. Elle s'est améliorée dans tous les macro-secteurs notamment les BTP.

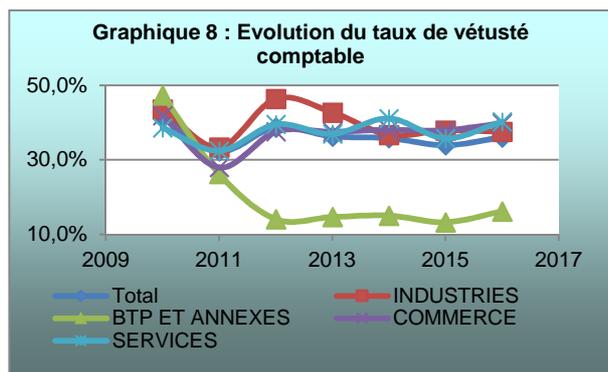


Source : BDEF / ANSD

2. Conditions d'exploitation et productivité des facteurs

Viellissement des équipements des entreprises du secteur moderne

Le taux de vétusté comptable, calculé par le rapport entre les amortissements cumulés et les immobilisations brutes amortissables, s'est détérioré de 2,2 points en ressortant à 36,1% en 2016 contre 33,9% en 2015. Malgré cette détérioration, les entreprises du secteur moderne réalisent leurs activités avec un équipement relativement neuf. Le commerce et les services ont le taux de vétusté le plus élevé (39,8% et 40,2%) tandis que les BTP ont le taux le plus faible (16,2%). En moyenne sur la période 2010-2016, les industries enregistrent le taux le plus important avec 39,8% et les entreprises des BTP le taux le plus faible avec 21,0%.



Source : BDEF / ANSD

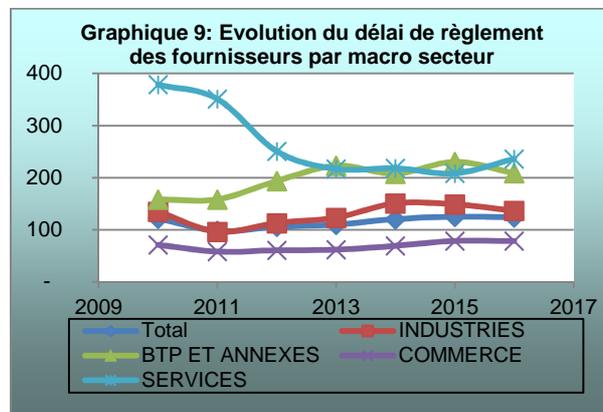
Une amélioration du Besoin en Fonds d'Exploitation

Comme les deux dernières années, seul le secteur du commerce a eu un besoin en fonds d'exploitation en 2016 qui est ressorti à 7 jours de chiffre d'affaires contre 6 jours en 2015.

Repli des délais de paiement des fournisseurs

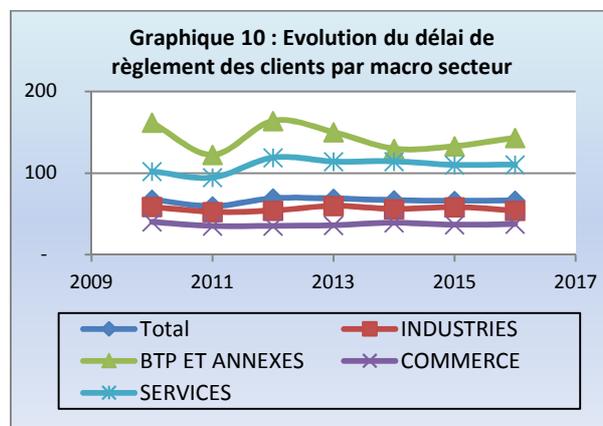
Les délais accordés par les fournisseurs se sont abaissés d'un jour en s'établissant à 124 jours en 2016 contre 125 jours en 2015. Les délais moyens de règlement des fournisseurs sont relativement élevés (115 jours en moyenne sur la période 2010-2016). Ils sont

toujours plus importants dans les services (266 jours en moyenne) et les BTP (197 jours en moyenne) et plus faibles dans le commerce (68 jours en moyenne).



Source : BDEF / ANSD

Les délais clients ont légèrement augmenté en ressortant à 67 jours. Ils sont en moyenne de 66 jours sur la période 2010-2016. Les délais clients sont relativement faibles dans le commerce (37 jours en moyenne) et les industries (56 jours en moyenne). A contrario, ils sont assez élevés dans les services (109 jours en moyenne) et les BTP (144 jours en moyenne). Néanmoins, les délais de paiement des fournisseurs sont plus longs que les délais de règlement des clients, réduisant le besoin en fonds d'exploitation. Il serait donc intéressant pour les entreprises d'optimiser davantage les délais clients.

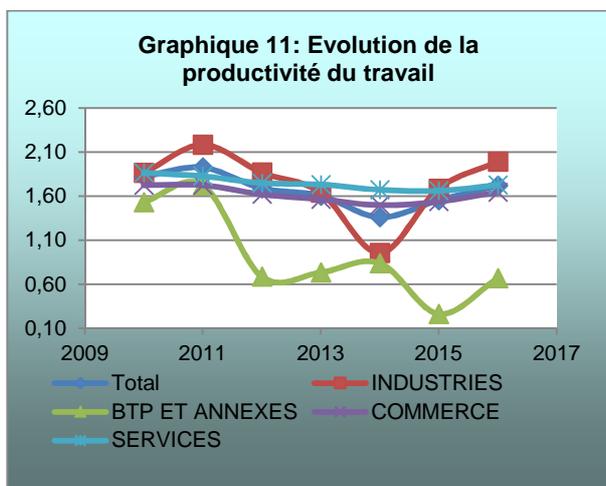


Source : BDEF / ANSD

Un affermissement de la rentabilité globale des facteurs

L'amélioration de la rentabilité globale des facteurs enregistrée en 2015, s'est poursuivie en 2016. Calculée en rapportant le résultat d'exploitation à la valeur ajoutée, elle s'est établie à 19,3% contre 12,5% en 2015. Cette évolution résulte d'un affermissement dans tous les macro-secteurs en raison d'une consolidation de la productivité apparente du travail et de la productivité du capital.

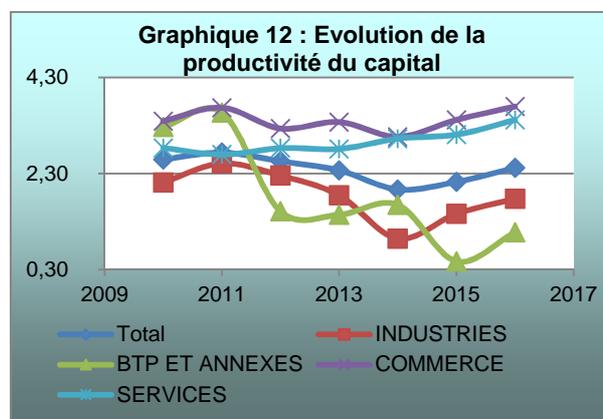
Concernant la productivité apparente du travail, calculée par le ratio « valeur ajoutée sur charges de personnel », elle s'est aussi appréciée en 2016 en ressortant à 1,7 contre 1,6 en 2015 du fait d'une hausse plus vigoureuse de la valeur ajoutée. Au niveau sectoriel, la productivité du travail a fortement progressé dans les BTP (+154,6%), les industries (+18,3%) et le commerce (+6,9%). Dans les services, la progression n'est que de 3,9%.



Source : BDEF / ANSD

La productivité du capital² qui mesure l'efficacité avec laquelle les entreprises utilisent le capital pour créer de la richesse, s'est également accrue. Elle est ressortie à 2,4 en 2016 contre 2,1 en 2015 avec une moyenne de 2,4 sur la période 2010-2016.

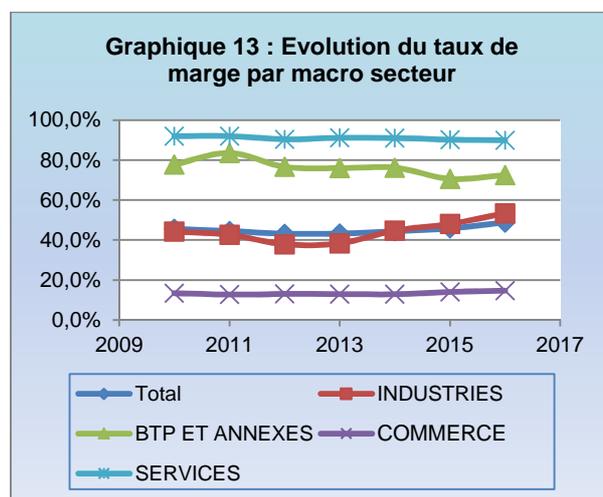
Elle s'est établie à 3,7 dans le commerce ; 3,4 dans les services ; 1,8 dans les industries et 1,1 dans les BTP. L'accroissement le plus important de la productivité du capital a été noté dans les BTP.



Source : BDEF / ANSD

Un accroissement du taux de marge

Le taux de marge³ s'est apprécié de 2,9 points en 2016 en se chiffrant à 48,8% contre 45,9% en 2015. Cette situation s'est traduite par une amélioration de la productivité. Par macro-secteur, il s'est accru dans les industries (+ 5,3 points), les BTP (+ 1,8 point) et le commerce (+ 0,6 point). En revanche, il s'est contracté dans les services (-0,3 point).



Source : BDEF / ANSD

² Productivité du capital = valeur ajoutée / amortissements

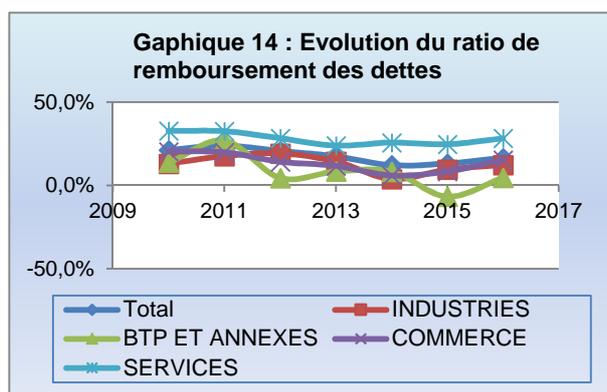
³ $Taux\ de\ marge = \frac{\sum\ marges\ brutes}{Chiffre\ d'affaires}$

3. Structure financière des entreprises

Une consolidation de la capacité de remboursement des dettes

Le ratio « capacité d'autofinancement des entreprises sur dettes financières » s'est amélioré de 3,4 points en 2016 en ressortant à 16,6% contre 13,2% en 2015. Cet accroissement est lié à une progression plus forte de la Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) (39,4%) par rapport à celui des dettes financières (10,6%). Toutefois, son niveau indique qu'environ six (06)⁴ exercices sont nécessaires pour le remboursement des dettes à long terme.

Au niveau sectoriel, l'amélioration de la capacité de remboursement a été notée dans les quatre macros secteurs à savoir les industries, les BTP le commerce et les services avec une reprise beaucoup plus marquée dans les BTP. Le nombre d'années d'exercice nécessaires pour le paiement des dettes à long terme est plus faible dans le secteur des services (04 années) contre plus de 5 années d'exercice dans les autres secteurs. Ainsi, les entreprises du secteur moderne supportent un endettement lourd compte tenu de la rentabilité qu'elles génèrent.

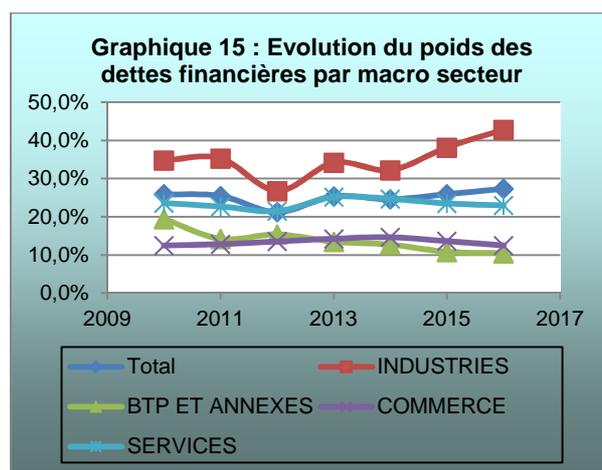


Source : BDEF / ANSD

⁴ L'intérêt de la Capacité d'Autofinancement pour les banques est qu'elle leur permet de calculer un ratio de remboursement d'une dette. Si une entreprise, s'est endettée à hauteur de 100 et possède une CAF de 20 alors sa capacité de remboursement s'élève à 5. Cela signifie qu'elle mettra théoriquement 5 ans à rembourser

Une légère dégradation du poids des dettes financières des entreprises

Le poids des dettes financières des entreprises, mesuré par le ratio « dettes financières sur total passif », s'est légèrement dégradé en 2016, ressortant à 27,4% contre 25,9% en 2015. Au niveau sectoriel, les industries (+4,7 points) ont enregistré une progression tandis que les BTP (-0,3 point), le commerce (-1,1 point) et les services (-0,5 point) ont connu des abaissements. Le niveau d'endettement des entreprises sénégalaises demeure encore satisfaisant, relativement à leurs passifs, ce qui laisse entrevoir qu'elles disposent d'une marge d'endettement avec toutefois une capacité de remboursement limitée.



Source : BDEF / ANSD

S'agissant du ratio « endettement global sur capitaux propres », il est resté stable en s'établissant à 1,6. Ainsi, l'endettement global des entreprises reste largement supérieur à leurs capitaux propres surtout dans les industries et le commerce.

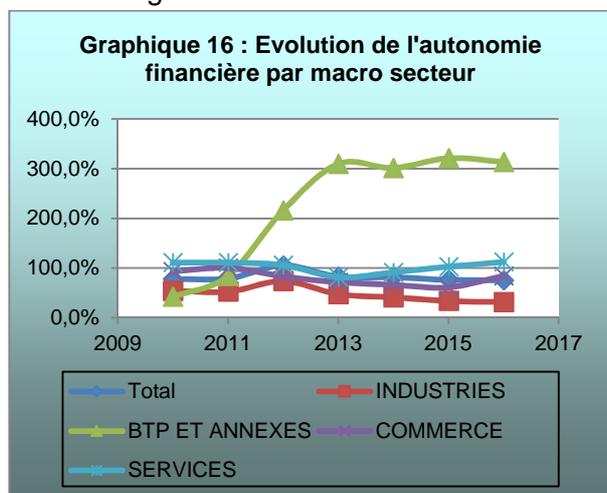
les dettes avec la Capacité d'Autofinancement qu'elle a actuellement. Il est recommandé en général d'obtenir un ratio de remboursement autour de 2-3 dans son secteur.

Le poids des concours bancaires courants sur l'endettement global des entreprises a connu une augmentation, passant de 16,4% en 2015 à 17,0% en 2016. Cette hausse est observée dans le commerce (+1,7 points) et les services (+5,1 points), les industries et les BTP ayant connu une baisse.

Une poursuite de la baisse de l'autonomie financière des entreprises

L'autonomie financière des entreprises, mesurée par le rapport entre les capitaux propres et les dettes à long terme, a poursuivi sa baisse en 2016 en s'établissant à 75,5% sous l'effet de reports à nouveau négatifs. A cet égard, les capitaux propres des entreprises ne suffisent pas à compenser leurs dettes à long terme.

Par secteur, le commerce (+22,9 points) et les services (+9,3 points) ont amélioré leur autonomie financière tandis que les industries (-2,4 points) et les BTP (-7,7 points) ont vu leur ratio se dégrader.

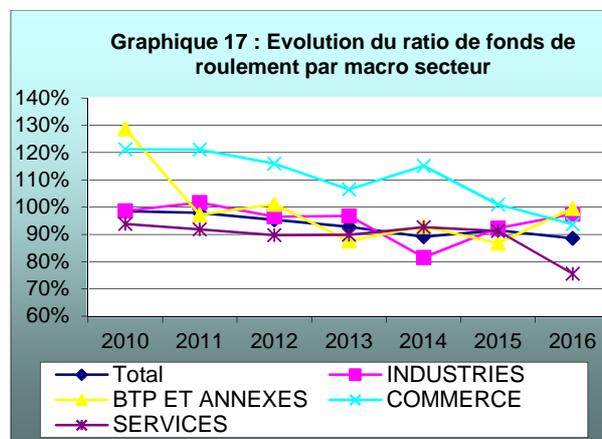


Source : BDEF / ANSD

Une légère dépréciation du ratio de fonds de roulement

Le ratio de fonds de roulement s'est légèrement dégradé en 2016 en s'établissant à 88,5% contre 91,4% en 2015. Cette situation est liée au repli noté dans les services (-15,7 points) et au niveau du commerce (-7,3 points) atténué par l'amélioration enregistrée dans les industries (+5,1 points) et les BTP (+12,8

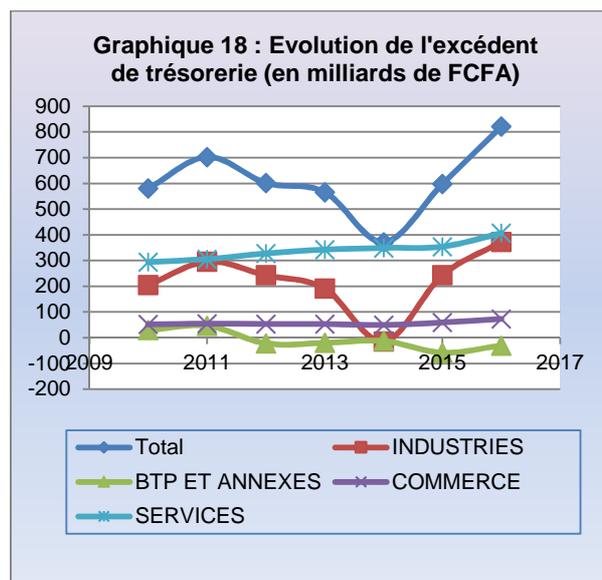
points). Comme les années précédentes, le niveau du ratio montre que les ressources durables ne couvrent pas les emplois stables, notamment dans les services (75,5%) et le commerce (93,7%).



Source : BDEF / ANSD

L'excédent de trésorerie s'est amélioré (+37,3%), passant de 598 milliards de FCFA en 2015 à 821 milliards de FCFA en 2016, sous l'effet de la hausse observée dans les industries, le commerce et les services.

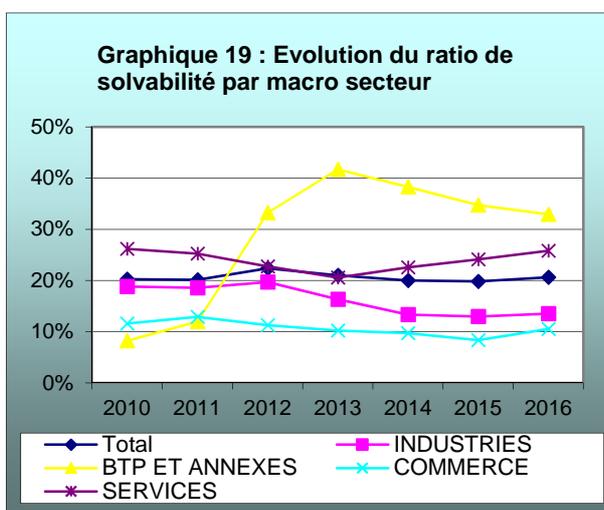
Les services ont enregistré l'excédent de trésorerie le plus important (49,5% du total), suivis des industries (45,3%) et du commerce (8,9%). La part négative des BTP, dénotent des difficultés rencontrées par ce secteur depuis 2012 en termes de trésorerie.



Source : BDEF / ANSD

Une légère amélioration de la solvabilité des entreprises

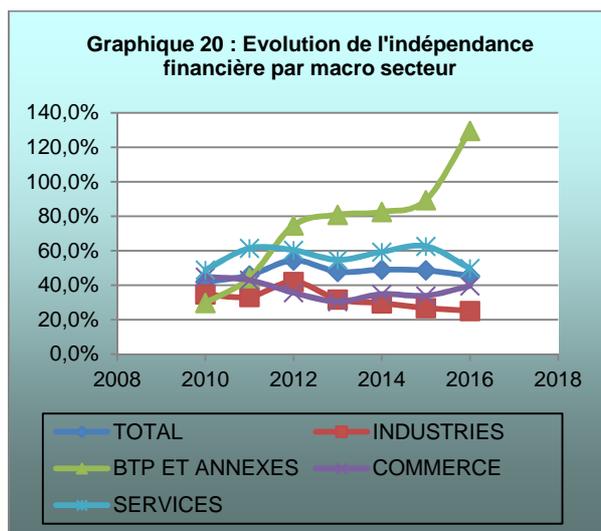
Le ratio de solvabilité⁵, mesuré par le rapport « capitaux propres sur total bilan », a légèrement augmenté (+0,9 point) par rapport à l'année 2015 du fait d'une amélioration dans le commerce (+2,2 points), les services (+1,7 point) et les industries (+0,6 point). Toutefois, pour les BTP il a été observé une baisse de la solvabilité (-1,8 point). Ce ratio demeure satisfaisant⁶ car il est en moyenne de 20,6% entre 2010 et 2016. Il est d'ailleurs toujours assez important dans les BTP où il est ressorti à 32,9% en 2016.



Source : BDEF / ANSD

Une dégradation de l'indépendance financière

L'indépendance financière⁷, calculée par le ratio « capitaux propres sur ressources stables⁸ », s'est rétractée en 2016 en ressortant à 45,5% contre 48,7% en 2015, soit un fléchissement de 3,2 points à la suite d'un recul dans les services (-12,9 points) et les industries (-1,7 point). Cependant, le ratio s'est nettement amélioré dans les BTP (+40,1 points) et le commerce (+5,6 points).



Source : BDEF / ANSD

⁵ Ou matelas de sécurité :

$$\text{Ratio de solvabilité} = \frac{\text{Capitaux propres}}{\text{Total Bilan}} * 100 \approx 20\%$$

⁶ Un ratio d'autonomie financière d'un niveau de **20 à 25** % est considéré comme satisfaisant.

⁷ Ce ratio doit être supérieur ou égal à 50%

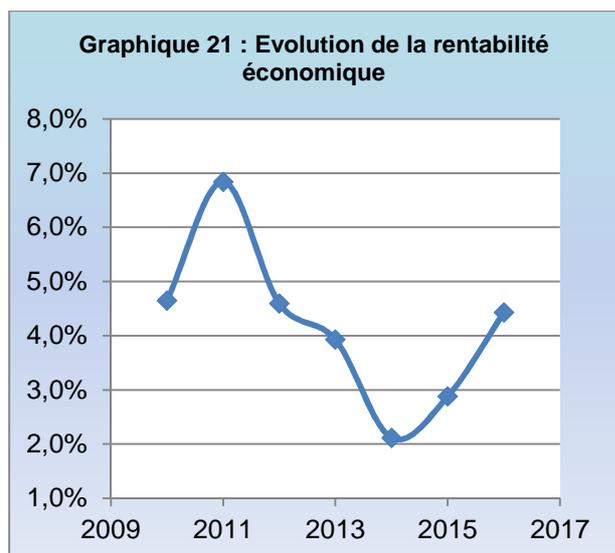
⁸ Ressources stables = capitaux propres + dettes financières

4. Rentabilité économique et financière des entreprises

Un affermissement de la rentabilité économique

La rentabilité économique⁹ qui mesure la capacité de l'entreprise à dégager un résultat en utilisant l'ensemble de ses moyens d'exploitation s'est appréciée de 1,5 point en 2016.

Elle s'est établie à 4,4% en 2016 contre 2,9% en 2015 du fait d'une progression dans les industries (+2,1 points) et le commerce (+1,5 point). Seuls les services ont vu leur rentabilité économique légèrement baissé (6,1% en 2016 contre 6,5% en 2015).

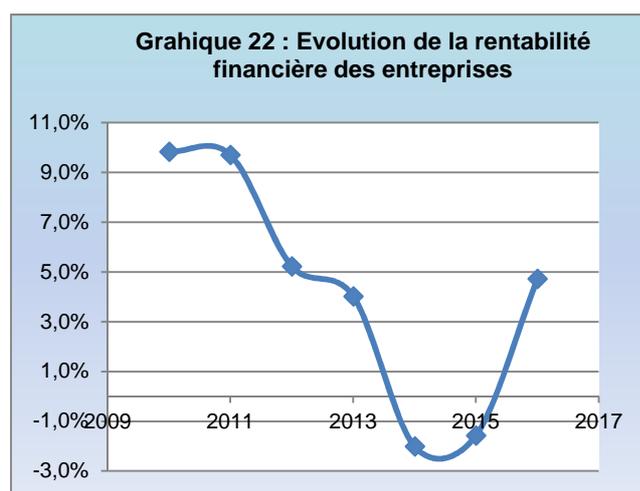


Source : BDEF / ANSD

Un accroissement de la rentabilité financière

Dans le sillage de la rentabilité économique, la rentabilité financière¹⁰, exprimant la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit, a augmenté en 2016 en ressortant à 4,7% contre -1,6% en 2015.

Cette évolution est imputable à un accroissement remarquable dans les industries (+14,4 points) et dans le commerce (+10,7 points). De façon générale, tous les quatre macro-secteurs ont connu une amélioration de leur rentabilité financière en 2016.



Source : BDEF / ANSD

⁹ Ratio de rentabilité économique = résultat d'exploitation / (actif immobilisé + BFR)

¹⁰ Ratio de rentabilité financière = résultat net / capitaux propres

Conclusion

Dans un contexte marqué par une légère amélioration de la croissance dans les pays émergents et ceux en développement et au niveau national par la volonté du Gouvernement d'intensifier l'investissement public et de renforcer le cadre interne pour dynamiser l'investissement privé, la production des entreprises du secteur moderne s'est accrue de 4,5%, en relation avec la hausse enregistrée dans tous les macro-secteurs.

Dans le même sillage, la valeur ajoutée s'est appréciée de 16,9% du fait notamment de l'industrie du bois (+258,0%), des BTP (+195,3%), des activités financières (+140,7%), de la production de viande et de poissons (+106,9%), de l'industrie des oléagineux (+88,1%), du travail des grains et de la fabrication de produits amylacés (+ 84,1%), des industries chimiques (+ 63,4%) et des industries extractives (+ 62,9%).

En 2016, la rentabilité globale des facteurs s'est améliorée de 6,8 points avec une nette progression dans les BTP. La capacité de remboursement des dettes des entreprises s'est aussi consolidée de 3,4 points, même si elles semblent supporter un endettement lourd compte tenu de la rentabilité générée. En revanche, l'autonomie financière a poursuivi sa baisse sous l'effet de la négativité du report à nouveau.

Les délais de paiement des fournisseurs ont dépassé de 58 jours ceux de règlement des clients, induisant un impact positif sur les besoins en fonds de roulement.

La rentabilité économique et la rentabilité financière se sont appréciées en relation avec les bonnes performances enregistrées dans les industries.

En somme, malgré un contexte international morose, l'activité économique interne a affiché un regain de dynamisme.

TABLEAUX DE RESULTATS

Répartition des entreprises suivies selon les neuf groupes de secteurs

| CODE ACTIVITES | LIBELLE ACTIVITE | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|------------------------------|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 201 | INDUSTRIE | 757 | 815 | 864 | 916 | 959 | 1 011 | 1 070 | 1 197 | 1 332 | 1 677 | 1 710 | 1 651 |
| 101 | Industries Alimentaires | 340 | 379 | 415 | 443 | 471 | 505 | 548 | 613 | 690 | 906 | 929 | 891 |
| 102 | Industries Textiles | 44 | 43 | 44 | 43 | 39 | 41 | 37 | 37 | 37 | 52 | 50 | 49 |
| 103 | Autres Industries | 373 | 393 | 405 | 430 | 449 | 465 | 485 | 547 | 605 | 719 | 731 | 711 |
| 202 | BTP | 402 | 474 | 504 | 565 | 603 | 618 | 671 | 751 | 866 | 1 150 | 1 152 | 1 095 |
| 104 | Bâtiments, Travaux, Publics | 402 | 474 | 504 | 565 | 603 | 618 | 671 | 751 | 866 | 1 150 | 1 152 | 1 095 |
| 203 | COMMERCE | 1 601 | 1 863 | 2 052 | 2 266 | 2 452 | 2 576 | 2 795 | 3 083 | 3 590 | 4 429 | 4 462 | 4 233 |
| 105 | Commerce | 1 601 | 1 863 | 2 052 | 2 266 | 2 452 | 2 576 | 2 795 | 3 083 | 3 590 | 4 429 | 4 462 | 4 233 |
| 204 | SERVICES | 2 135 | 2 460 | 2 790 | 3 090 | 3 336 | 3 488 | 3 876 | 4 341 | 4 972 | 6 213 | 6 332 | 6 114 |
| 106 | Transport, télécommunication | 317 | 367 | 430 | 474 | 497 | 519 | 571 | 628 | 736 | 911 | 940 | 899 |
| 107 | Hôtels , Bars, Restaurants | 208 | 238 | 276 | 294 | 308 | 312 | 347 | 388 | 443 | 548 | 540 | 503 |
| 108 | Services Fournis aux Entreprises | 1 077 | 1 253 | 1 418 | 1 588 | 1 740 | 1 855 | 2 065 | 2 331 | 2 693 | 3 434 | 3 513 | 3 387 |
| 109 | Services Personnel, Divers | 533 | 602 | 666 | 734 | 791 | 802 | 893 | 994 | 1 100 | 1 320 | 1 339 | 1 325 |
| ENSEMBLE DES SECTEURS | | 4 895 | 5 612 | 6 210 | 6 837 | 7 350 | 7 693 | 8 412 | 9 372 | 10 760 | 13 469 | 13 656 | 13 093 |

Répartition des entreprises suivies selon les trente cinq secteurs

| CODE ACTIVITES (35) | LIBELLE ACTIVITES REGROUPEES EN 35 SECTEURS | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|------------------------------|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 001 | AGRICULTURE, ELEVAGE ET CHASSE | 33 | 36 | 47 | 51 | 63 | 73 | 87 | 105 | 119 | 154 | 160 | 156 |
| 002 | PECHE ET AQUACULTURE | 59 | 60 | 57 | 59 | 60 | 62 | 63 | 62 | 59 | 74 | 79 | 73 |
| 003 | INDUSTRIES EXTRACTIVES | 23 | 24 | 28 | 37 | 39 | 41 | 42 | 61 | 78 | 85 | 95 | 96 |
| 004 | PRODUCTION DE VIANDE ET DE POISSONS | 32 | 33 | 38 | 37 | 37 | 35 | 37 | 44 | 56 | 75 | 79 | 72 |
| 005 | TRAVAIL DES GRAINS ET FABRICATION DE PRODUITS AMYLACES | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 6 | 6 | 7 | 9 | 11 | 12 |
| 006 | INDUSTRIES DES OLEAGINEUX | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 8 | 8 | 9 | 12 | 12 | 11 |
| 007 | BOULANGERIE, PATISSERIE ET PATES ALIMENTAIRES | 145 | 172 | 187 | 210 | 226 | 237 | 254 | 289 | 340 | 461 | 468 | 447 |
| 008 | INDUSTRIES LAITIERES | 12 | 13 | 17 | 17 | 16 | 19 | 19 | 19 | 18 | 18 | 17 | 16 |
| 009 | TRANSFORMATION DES FRUITS ET LEGUMES ET FABRICATION D'AUTRES PRODUITS ALIMENTAIRES | 40 | 45 | 46 | 46 | 44 | 52 | 55 | 60 | 63 | 79 | 79 | 79 |
| 010 | INDUSTRIES DES BOISSONS | 10 | 11 | 15 | 15 | 17 | 19 | 19 | 20 | 19 | 24 | 24 | 25 |
| 011 | INDUSTRIES TEXTILES ET HABILLEMENT | 31 | 30 | 31 | 32 | 29 | 31 | 28 | 28 | 32 | 42 | 41 | 41 |
| 012 | INDUSTRIES DU CUIR ET DE LA CHAUSSURES | 13 | 13 | 13 | 11 | 10 | 10 | 9 | 9 | 5 | 10 | 9 | 8 |
| 013 | INDUSTRIES DU BOIS | 16 | 19 | 19 | 18 | 18 | 19 | 17 | 16 | 15 | 25 | 25 | 25 |
| 014 | INDUSTRIES DU PAPIER ET CARTONS, DE L'EDITION ET DE L'IMPRIMERIE | 79 | 85 | 86 | 92 | 95 | 97 | 97 | 110 | 115 | 146 | 142 | 135 |
| 015 | INDUSTRIES CHIMIQUES | 56 | 55 | 55 | 55 | 55 | 55 | 57 | 61 | 59 | 62 | 61 | 59 |
| 016 | INDUSTRIES DU CAOUTCHOUC ET PLASTIQUES | 32 | 33 | 35 | 37 | 36 | 40 | 41 | 44 | 47 | 54 | 55 | 57 |
| 017 | FABRICATION D'AUTRES PRODUITS MINERAUX NON METALLIQUES ET DE MATERIAUX DE CONSTRUCTION | 13 | 14 | 14 | 16 | 18 | 20 | 17 | 19 | 16 | 21 | 19 | 18 |
| 018 | METALLURGIE ET TRAVAIL DES METAUX | 59 | 61 | 62 | 64 | 67 | 69 | 73 | 77 | 85 | 106 | 110 | 104 |
| 019 | AUTRES INDUSTRIES MECANIQUES | 43 | 43 | 40 | 40 | 42 | 43 | 46 | 48 | 61 | 56 | 59 | 54 |
| 020 | INDUSTRIES DIVERSES | 26 | 28 | 30 | 30 | 34 | 36 | 45 | 51 | 54 | 74 | 73 | 69 |
| 021 | ENERGIE | 26 | 31 | 36 | 41 | 45 | 45 | 50 | 60 | 75 | 90 | 92 | 94 |
| 022 | PREPARATION DE SITES ET CONSTRUCTION D'OUVRAGES DE BATIMENT OU DE GENIE CIVIL | 294 | 354 | 377 | 428 | 456 | 468 | 508 | 574 | 700 | 930 | 950 | 903 |
| 023 | TRAVAIL D'INSTALLATION ET DE FINITION | 108 | 120 | 127 | 137 | 147 | 150 | 163 | 177 | 166 | 220 | 202 | 192 |
| 024 | COMMERCE DE VEHICULES, D'ACCESSOIRES ET DE CARBURANT | 123 | 135 | 149 | 167 | 181 | 191 | 199 | 219 | 242 | 347 | 337 | 342 |
| 025 | AUTRES COMMERCE | 1 478 | 1 728 | 1 903 | 2 099 | 2 271 | 2 385 | 2 596 | 2 864 | 3 348 | 4 082 | 4 125 | 3 891 |
| 026 | REPARATIONS | 34 | 36 | 39 | 44 | 44 | 47 | 53 | 69 | 77 | 104 | 102 | 100 |
| 027 | HOTELS, RESTAURANTS | 208 | 238 | 276 | 294 | 308 | 312 | 347 | 388 | 443 | 548 | 540 | 503 |
| 028 | TRANSPORT ET COMMUNICATION | 282 | 320 | 374 | 403 | 423 | 441 | 477 | 532 | 628 | 760 | 780 | 750 |
| 029 | POSTES, TELECOMMUNICATIONS | 35 | 47 | 56 | 71 | 74 | 78 | 94 | 96 | 108 | 151 | 160 | 149 |
| 030 | ACTIVITES FINANCIERES | 77 | 81 | 78 | 86 | 88 | 85 | 89 | 97 | 106 | 129 | 134 | 129 |
| 031 | ACTIVITES IMMOBILIERES | 228 | 264 | 305 | 345 | 389 | 415 | 469 | 542 | 597 | 709 | 709 | 679 |
| 032 | SERVICES AUX ENTREPRISES | 772 | 908 | 1 035 | 1 157 | 1 263 | 1 355 | 1 507 | 1 692 | 1 990 | 2 596 | 2 670 | 2 579 |
| 033 | EDUCATION | 120 | 133 | 151 | 169 | 186 | 181 | 206 | 239 | 281 | 369 | 370 | 374 |
| 034 | SANTE ET ACTION SOCIALE | 290 | 336 | 372 | 407 | 441 | 449 | 506 | 546 | 609 | 677 | 694 | 694 |
| 035 | SERVICES COLLECTIFS, SOCIAUX ET PERSONNELS | 89 | 97 | 104 | 114 | 120 | 125 | 128 | 140 | 133 | 170 | 173 | 157 |
| ENSEMBLE DES SECTEURS | | 4 895 | 5 612 | 6 210 | 6 837 | 7 350 | 7 693 | 8 412 | 9 372 | 10 760 | 13 469 | 13 656 | 13 093 |

TABLEAU : 0-A ACTIF

0 - GLOBAL DES SECTEURS

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net |
|---|-----------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 235 753 | 251 547 | 235 960 | 292 580 | 342 330 | 275 550 | 218 480 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 303 | 233 | 739 | 21 427 | 45 076 | 521 | 1 625 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 37 676 | 24 905 | 87 006 | 101 495 | 442 729 | 564 335 | 660 848 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 126 135 | 125 163 | 176 581 | 169 103 | 161 381 | 162 269 | 202 600 |
| Fonds commercial | AG | 17 320 | 17 995 | 21 697 | 30 107 | 32 230 | 33 186 | 32 240 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 39 190 | 37 205 | 33 100 | 40 230 | 81 856 | 161 907 | 642 493 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 359 006 | 381 082 | 434 888 | 456 942 | 562 066 | 944 953 | 978 778 |
| Bâtiments | AK | 1 182 861 | 1 302 285 | 2 128 949 | 2 304 129 | 2 502 462 | 2 455 280 | 2 271 295 |
| Installations et agencements | AL | 1 002 118 | 934 783 | 1 017 755 | 1 239 231 | 1 479 952 | 1 444 020 | 1 792 378 |
| Matériels | AM | 1 257 849 | 1 330 455 | 1 402 076 | 1 458 445 | 1 446 897 | 1 556 309 | 1 854 510 |
| Matériels de transport | AN | 175 261 | 190 996 | 207 873 | 241 900 | 360 219 | 394 235 | 406 604 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 95 773 | 103 398 | 127 953 | 193 235 | 164 703 | 147 179 | 198 403 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 213 928 | 240 600 | 252 641 | 268 532 | 276 551 | 319 942 | 421 987 |
| Autres immobilisations financières | AS | 293 701 | 326 604 | 387 912 | 443 364 | 452 317 | 494 031 | 493 338 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 5 036 873 | 5 267 251 | 6 515 131 | 7 260 720 | 8 350 768 | 8 953 717 | 10 175 580 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 39 305 | 29 927 | 32 790 | 26 124 | 28 462 | 29 731 | 29 405 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 439 061 | 482 424 | 545 681 | 587 713 | 644 419 | 737 658 | 671 471 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 548 626 | 622 874 | 633 094 | 677 036 | 756 003 | 700 910 | 724 319 |
| En-cours | BE | 155 484 | 216 260 | 278 326 | 224 496 | 264 339 | 315 370 | 283 761 |
| Produits fabriqués | BF | 189 980 | 173 954 | 206 276 | 272 674 | 228 543 | 214 393 | 216 198 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 284 971 | 304 049 | 615 595 | 174 943 | 476 728 | 595 641 | 582 534 |
| Clients | BI | 1 615 111 | 1 640 852 | 2 070 404 | 2 159 920 | 2 304 587 | 2 309 799 | 2 365 145 |
| Autres créances | BJ | 2 058 687 | 1 719 997 | 2 159 511 | 1 951 627 | 2 103 234 | 2 225 619 | 2 179 445 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 5 331 225 | 5 190 338 | 6 541 677 | 6 074 533 | 6 806 315 | 7 129 121 | 7 052 277 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 39 199 | 63 579 | 58 027 | 45 924 | 59 993 | 101 720 | 58 677 |
| Valeurs à encaisser | BR | 75 019 | 37 744 | 33 460 | 57 972 | 44 509 | 43 756 | 55 774 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 704 722 | 729 610 | 1 034 011 | 1 101 232 | 1 347 327 | 1 510 891 | 1 661 135 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 818 940 | 830 934 | 1 125 498 | 1 205 128 | 1 451 829 | 1 656 367 | 1 775 586 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 36650 | 41665 | 63822 | 23038 | 118625 | 196741 | 243851 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 11 223 688 | 11 330 187 | 14 246 127 | 14 563 419 | 16 727 537 | 17 935 946 | 19 247 295 |

TABLEAU : 0-A PASSIF

0 - GLOBAL DES SECTEURS

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net |
|--|------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 1 068 818 | 1 143 494 | 1 739 903 | 1 825 130 | 2 088 038 | 2 180 295 | 2 179 235 |
| Actionnaires capital non appelé | CB | -17 584 | -10 070 | -11 540 | -10 903 | -7 906 | -1 814 | 14 116 |
| Primes et Réserves | CC | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 50 133 | 56 130 | 52 550 | 52 987 | 60 740 | 53 226 | 77 429 |
| Ecart de réévaluation | CE | 69 655 | 75 793 | 77 472 | 94 618 | 128 229 | 180 562 | 162 689 |
| Réserves indisponibles | CF | 48 363 | 51 165 | 68 274 | 73 066 | 75 279 | 79 834 | 75 994 |
| Réserves libres | CG | 408 157 | 481 927 | 501 678 | 521 850 | 541 101 | 575 969 | 583 263 |
| Report à nouveau + ou - | CH | -299 424 | -400 147 | -505 240 | -676 236 | -723 091 | -933 599 | -939 390 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | 214 107 | 220 712 | 166 641 | 122 849 | -67 090 | -55 639 | 183 179 |
| Autres capitaux propres | CK | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 592 506 | 631 719 | 878 185 | 1 014 954 | 1 211 485 | 1 357 023 | 1 416 161 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 43 182 | 24 551 | 219 826 | 31 165 | 31 139 | 109 400 | 123 260 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | 2 177 914 | 2 275 275 | 3 187 749 | 3 049 480 | 3 337 925 | 3 545 257 | 3 875 935 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 1 378 961 | 1 565 426 | 1 905 279 | 2 113 490 | 2 299 326 | 2 442 464 | 2 491 756 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 92 741 | 105 679 | 112 996 | 99 127 | 187 815 | 111 553 | 79 179 |
| Dettes financières diverses | DC | 1 141 290 | 1 014 198 | 791 561 | 1 256 805 | 1 330 834 | 1 749 420 | 2 194 576 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 172 553 | 193 799 | 214 557 | 218 533 | 282 693 | 338 272 | 368 937 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 2 785 545 | 2 879 102 | 3 024 393 | 3 687 955 | 4 100 668 | 4 641 710 | 5 134 449 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 4 963 458 | 5 154 377 | 6 212 142 | 6 737 435 | 7 438 592 | 8 186 967 | 9 010 384 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 157 323 | 156 587 | 204 597 | 241 375 | 178 647 | 204 607 | 210 203 |
| Clients, avances reçues | DI | 581 429 | 639 055 | 647 599 | 510 193 | 559 466 | 636 686 | 484 740 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 1 875 591 | 1 805 548 | 2 145 351 | 2 422 198 | 2 885 230 | 2 962 098 | 2 863 271 |
| Dettes fiscales | DK | 461 270 | 601 289 | 855 878 | 623 757 | 934 909 | 706 828 | 693 975 |
| Dettes sociales | DL | 108 761 | 175 188 | 135 174 | 151 217 | 188 424 | 211 908 | 169 531 |
| Autres dettes | DM | 1 980 184 | 2 060 989 | 3 167 793 | 2 951 678 | 3 514 394 | 4 023 616 | 4 200 572 |
| Risques provisionnés | DN | 27 910 | 52 713 | 50 769 | 63 177 | 95 304 | 54 512 | 77 804 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 5 192 467 | 5 491 368 | 7 207 162 | 6 963 596 | 8 356 373 | 8 800 256 | 8 700 096 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 40 969 | 37 044 | 43 673 | 45 034 | 82 252 | 74 215 | 69 079 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 190 199 | 222 515 | 329 465 | 328 916 | 340 419 | 349 361 | 506 958 |
| Banques, découverts | DS | 357 457 | 391 386 | 437 346 | 440 426 | 453 423 | 485 448 | 477 503 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 588 624 | 650 945 | 810 485 | 814 376 | 876 095 | 909 025 | 1 053 540 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 18 721 | 19 743 | 13 443 | 36 004 | 9 037 | 13 345 | 13 849 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | 460 418 | 13 755 | 2 896 | 12 008 | 47 440 | 26 352 | 469 425 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 10 757 532 | 11 321 437 | 14 243 597 | 14 537 753 | 16 700 379 | 17 916 171 | 18 763 481 |

TABLEAU : 0-B CHARGES

0 - GLOBAL DES SECTEURS

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | | | | | | | |
|---|-----------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 2 563 841 | 3 070 102 | 3 218 682 | 3 503 800 | 3 992 815 | 3 928 112 | 3 741 211 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | -14 379 | -50 895 | -31 269 | 19 024 | -65 278 | -101 874 | 19 692 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 1 455 437 | 1 766 175 | 1 872 387 | 1 909 228 | 2 008 278 | 1 921 705 | 1 851 321 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | -47 506 | -63 957 | 80 772 | 60 860 | -35 597 | 7 063 | -23 337 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 770 201 | 915 936 | 1 139 338 | 1 313 842 | 1 427 520 | 1 471 060 | 1 453 499 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | -26 182 | -21 712 | -104 139 | -94 554 | -29 941 | -15 649 | -5 874 |
| Transports | RI | 162 686 | 190 198 | 218 204 | 216 227 | 244 263 | 260 915 | 263 912 |
| Services extérieurs | RJ | 1 131 207 | 1 244 533 | 1 491 593 | 1 565 505 | 1 847 307 | 1 769 625 | 1 885 336 |
| Impôts et taxes | RK | 131 427 | 139 079 | 172 608 | 173 601 | 182 355 | 194 139 | 206 741 |
| Autres charges | RL | 158 266 | 180 394 | 184 124 | 206 407 | 309 317 | 247 377 | 278 821 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 704 298 | 759 146 | 873 025 | 934 486 | 1 028 366 | 1 078 910 | 1 138 626 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 480 166 | 515 856 | 550 727 | 605 017 | 608 400 | 682 106 | 742 116 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 7 469 461 | 8 644 854 | 9 666 052 | 10 413 444 | 11 517 804 | 11 443 488 | 11 552 065 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 185 392 | 201 583 | 160 536 | 192 779 | 231 687 | 220 022 | 239 423 |
| Pertes de change | SC | 16 771 | 20 063 | 34 092 | 16 603 | 41 538 | 60 965 | 27 135 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 13 841 | 14 645 | 21 324 | 22 574 | 83 324 | 100 416 | 60 498 |
| Total des charges financières | SF | 216 004 | 236 291 | 215 951 | 231 956 | 356 549 | 381 402 | 327 055 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 7 685 465 | 8 881 145 | 9 882 003 | 10 645 400 | 11 874 354 | 11 824 890 | 11 879 121 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 35 960 | 80 361 | 26 716 | 44 041 | 33 081 | 49 351 | 43 351 |
| Charges H.A.O. | SL | 16 856 | 13 760 | 26 065 | 20 979 | 20 776 | 27 871 | 14 053 |
| Dotations H.A.O. | SM | 854 | 3 534 | 4 099 | 6 600 | 18 424 | 5 542 | 7 752 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 53 670 | 97 655 | 56 880 | 71 620 | 72 282 | 82 765 | 65 157 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 42 | 72 | 38 | 46 | 174 | 497 | 374 |
| Impôts sur le résultat | SR | 90 864 | 93 977 | 124 891 | 129 287 | 140 684 | 148 051 | 165 410 |
| Total participation et impôts | SS | 90 906 | 94 049 | 124 929 | 129 333 | 140 858 | 148 548 | 165 784 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 7 830 041 | 9 072 849 | 10 063 813 | 10 846 353 | 12 087 494 | 12 056 203 | 12 110 061 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 0-B PRODUITS

0 - GLOBAL DES SECTEURS

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | | | | | | | |
|--|-----------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 2 898 347 | 3 424 220 | 3 584 712 | 3 885 710 | 4 410 852 | 4 316 498 | 4 269 085 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | 348 885 | 405 014 | 397 298 | 362 886 | 483 315 | 490 261 | 508 181 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 2 271 779 | 2 626 247 | 2 882 627 | 2 834 155 | 2 990 269 | 3 232 437 | 3 276 654 |
| Travaux, services vendus | TD | 2 030 404 | 2 296 028 | 2 554 866 | 2 737 589 | 3 015 662 | 3 012 599 | 3 181 317 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | 65 270 | 106 345 | 33 125 | 138 329 | 29 289 | 24 741 | 22 542 |
| Production immobilisée | TF | 13 321 | 15 925 | 26 400 | 24 352 | 119 747 | 64 771 | 126 644 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 2 972 843 | 3 342 328 | 3 543 859 | 3 764 337 | 4 182 287 | 4 405 780 | 4 779 172 |
| Produits accessoires | TH | 75 532 | 72 318 | 103 939 | 96 981 | 106 755 | 105 654 | 114 227 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 7 276 062 | 8 418 814 | 9 126 143 | 9 554 435 | 10 523 539 | 10 667 188 | 10 841 283 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 102 610 | 126 985 | 103 246 | 210 596 | 231 491 | 443 821 | 440 733 |
| Subventions d'exploitation | TK | 89 615 | 152 883 | 384 866 | 486 311 | 408 498 | 446 025 | 436 120 |
| Autres produits | TL | 125 548 | 137 836 | 146 389 | 171 212 | 199 714 | 156 735 | 204 620 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 1 284 819 | 1 461 951 | 1 474 624 | 1 500 699 | 1 399 747 | 1 676 988 | 1 959 886 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 580 521 | 702 805 | 601 599 | 566 213 | 371 382 | 598 078 | 821 260 |
| Reprises de provisions | TS | 40 042 | 42 581 | 52 812 | 59 605 | 69 640 | 58 031 | 58 649 |
| Transferts de charges | TT | 100 202 | 110 132 | 165 203 | 229 485 | 311 292 | 235 720 | 239 970 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 7 710 060 | 8 984 516 | 9 934 940 | 10 663 730 | 11 661 718 | 11 653 212 | 11 929 828 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | 240 599 | 339 662 | 268 888 | 250 287 | 143 914 | 209 724 | 377 763 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 177 840 | 163 888 | 151 847 | 121 204 | 139 300 | 149 646 | 155 916 |
| Gains de change | UC | 14 504 | 17 160 | 11 435 | 39 804 | 17 604 | 30 592 | 16 041 |
| Reprises de provisions | UD | 5 588 | 5 979 | 14 128 | 13 936 | 15 042 | 19 475 | 27 464 |
| Transferts de charges | UE | 9 119 | 2 374 | 9 013 | 18 794 | 25 459 | 13 257 | 20 131 |
| Total des produits financiers | UF | 207 051 | 189 401 | 186 424 | 193 738 | 197 405 | 212 969 | 219 552 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -8 953 | -46 890 | -29 527 | -38 218 | -159 144 | -168 433 | -107 503 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 7 917 110 | 9 173 918 | 10 121 364 | 10 857 469 | 11 859 124 | 11 866 181 | 12 149 381 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | 231 645 | 292 772 | 239 361 | 212 069 | -15 230 | 41 291 | 270 260 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | 256 997 | 4 068 | 99 265 | 17 799 | 26 140 | 87 989 | 104 016 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 53 779 | 71 152 | 44 536 | 47 713 | 56 919 | 55 747 | 63 901 |
| Produits H.A.O. | UL | 17 307 | 17 129 | 32 111 | 27 464 | 68 161 | 41 003 | 35 940 |
| Reprises H.A.O. | UM | 52 266 | 29 267 | 30 926 | 35 898 | 34 983 | 37 574 | 35 438 |
| Transferts de charges | UN | 3 685 | 2 095 | 1 516 | 658 | 1 216 | 58 | 8 581 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 127 037 | 119 644 | 109 090 | 111 733 | 161 279 | 134 383 | 143 860 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | 73 367 | 21 989 | 52 210 | 40 113 | 88 998 | 51 619 | 78 703 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 8 044 148 | 9 293 561 | 10 230 454 | 10 969 201 | 12 020 403 | 12 000 564 | 12 293 240 |
| RESULTAT NET | UZ | 214 107 | 220 712 | 166 641 | 122 849 | -67 090 | -55 639 | 183 179 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

TABLEAU : 0-C

0 - GLOBAL DES SECTEURS

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | 0,158 | 0,123 | 0,049 | 0,073 | 0,024 | 0,045 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,256 | 0,252 | 0,226 | 0,219 | 0,190 | 0,223 | 0,249 |
| PRODUCTION | | | | | | | |
| EBE | 0,452 | 0,481 | 0,408 | 0,377 | 0,265 | 0,357 | 0,419 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,548 | 0,519 | 0,592 | 0,623 | 0,735 | 0,643 | 0,581 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| EBE | 0,115 | 0,133 | 0,092 | 0,078 | 0,044 | 0,067 | 0,081 |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,374 | 0,353 | 0,373 | 0,403 | 0,435 | 0,407 | 0,379 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,827 | 0,734 | 0,915 | 1,069 | 1,638 | 1,140 | 0,904 |
| EBE | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,098 | 0,097 | 0,052 | 0,040 | -0,020 | -0,016 | 0,047 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,029 | 0,026 | 0,018 | 0,013 | -0,006 | -0,005 | 0,017 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 1,279 | 1,265 | 0,949 | 1,209 | 1,229 | 1,309 | 1,325 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,561 | 0,559 | 0,487 | 0,547 | 0,551 | 0,567 | 0,570 |
| RESSOURCES STABLES | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,144 | 0,138 | 0,109 | 0,128 | 0,166 | 0,131 | 0,122 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,102 | 0,095 | 0,117 | 0,116 | 0,130 | 0,116 | 0,105 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAF | 0,493 | 0,498 | 0,461 | 0,469 | 0,407 | 0,399 | 0,464 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PERMANENTS | 0,782 | 0,790 | 1,054 | 0,827 | 0,814 | 0,764 | 0,755 |
| DETTES A LONG TERME | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,025 | 0,024 | 0,018 | 0,020 | 0,022 | 0,021 | 0,022 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,033 | 0,040 | 0,029 | 0,026 | 0,014 | 0,020 | 0,035 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,177 | 0,174 | 0,162 | 0,157 | 0,133 | 0,157 | 0,181 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,187 | 0,232 | 0,182 | 0,167 | 0,103 | 0,125 | 0,193 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 1,824 | 1,926 | 1,689 | 1,606 | 1,361 | 1,554 | 1,721 |
| FRAIS DE PERSONNEL | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 2,596 | 2,738 | 2,559 | 2,366 | 1,971 | 2,128 | 2,419 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,259 | 0,254 | 0,212 | 0,254 | 0,246 | 0,259 | 0,274 |
| TOTAL PASSIF | | | | | | | |
| CAF | 0,213 | 0,238 | 0,207 | 0,175 | 0,122 | 0,132 | 0,166 |
| DETTES FINANCIERES | | | | | | | |
| CREANCES CLIENTS*360 | 67,721 | 59,462 | 69,213 | 68,969 | 66,812 | 66,061 | 66,558 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | | | | | | | |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 | 143,619 | 115,747 | 125,057 | 129,911 | 142,328 | 147,891 | 146,490 |
| ACHATS TTC | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,421 | 0,458 | 0,545 | 0,479 | 0,491 | 0,487 | 0,455 |
| CAPITAUX STABLES | | | | | | | |

TABLEAU : 0-C

0 - GLOBAL DES SECTEURS

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | | |
|------------------------------------|-------------------|-----------|-----------|-----------|-------------|-------------|-------------|--|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | |
| EBE | 0,080 | 0,083 | 0,066 | 0,059 | 0,035 | 0,056 | 0,076 | |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,177 | 0,174 | 0,162 | 0,157 | 0,133 | 0,157 | 0,181 | |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,448 | 0,436 | 0,489 | 0,492 | 0,541 | 0,524 | 0,475 | |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,084 | 0,080 | 0,097 | 0,091 | 0,096 | 0,094 | 0,086 | |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,118 | 0,116 | 0,090 | 0,101 | 0,122 | 0,107 | 0,100 | |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | | |
| CAFG | | 0,394 | 0,351 | 0,339 | 0,263 | 0,297 | 0,355 | |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | | |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,413 | 0,323 | 0,387 | 0,363 | 0,358 | 0,339 | 0,361 | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | | | | | | | | |
| BFR | 138 759 | - 301 031 | - 665 485 | - 889 063 | - 1 550 058 | - 1 671 136 | - 1 647 819 | |
| BFE x 360 | 12,705 | -7,456 | -19,474 | -25,388 | -47,888 | -50,496 | -48,714 | |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | | |
| STOCKS x 360 | 188,249 | 178,320 | 187,869 | 180,052 | 173,541 | 185,195 | 181,464 | |
| CAMV | | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,167 | 0,151 | 0,113 | 0,082 | -0,048 | -0,033 | 0,093 | |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,782 | 0,790 | 1,054 | 0,827 | 0,814 | 0,764 | 0,755 | |
| EMPRUNTS | | | | | | | | |
| ENDETTEMENT GLOBAL | 1,549 | 1,551 | 1,203 | 1,476 | 1,491 | 1,566 | 1,597 | |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | | |
| EMPRUNTS | | 4,196 | 4,823 | 5,727 | 8,209 | 7,598 | 6,030 | |
| CAFG | | | | | | | | |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS | 0,174 | 0,184 | 0,211 | 0,181 | 0,176 | 0,164 | 0,170 | |
| ENDETTEMENT GLOBAL | | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 0,985 | 0,979 | 0,953 | 0,928 | 0,891 | 0,914 | 0,885 | |
| ACTIF IMMOBILISE NET | | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 0,959 | 1,038 | 1,062 | 1,057 | 1,094 | 1,124 | 1,057 | |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,046 | 0,068 | 0,046 | 0,039 | 0,021 | 0,029 | 0,044 | |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | | |

TABLEAU : 0-D

0 - GLOBAL DES SECTEURS

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|----------|------------|----------|------------|----------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 593 252 | 686 129 | 627 103 | 643 929 | 499 555 | 610 948 | 851 444 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | 234 431 | 162 362 | 167 864 | 98 542 | 131 386 | 75 026 | -72 582 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | 1 174 690 | -288 856 | 1 202 768 | -599 803 | 693 645 | 324 626 | 43 174 |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes | -968 212 | -300 660 | -1 661 483 | 257 782 | -1 428 538 | -422 231 | 105 252 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | 440 910 | -427 154 | -290 851 | -243 480 | -603 507 | -22 578 | 75 844 |
| Excédent de Trésorerie | 580 521 | 702 805 | 601 599 | 566 213 | 371 382 | 598 078 | 821 260 |

TABLEAU : 0-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 5 020 354 | 5 812 597 | 6 529 511 | 6 851 816 | 7 353 249 | 7 533 222 | 7 870 306 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 1 573 848 | 1 740 907 | 1 785 593 | 1 900 528 | 1 900 466 | 2 058 428 | 2 395 277 |

TABLEAU : 201-A ACTIF

201 - INDUSTRIE

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net |
|---|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 189 590 | 203 854 | 153 115 | 221 161 | 271 355 | 203 439 | 135 945 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 48 | 57 | 96 | 20 597 | 44 300 | 79 | 628 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 34 419 | 23 647 | 85 420 | 99 931 | 440 277 | 562 084 | 658 814 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 5 436 | 5 841 | 7 598 | 12 487 | 56 875 | 58 639 | 53 722 |
| Fonds commercial | AG | 2 979 | 3 937 | 5 082 | 5 442 | 5 801 | 5 496 | 6 155 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 9 264 | 6 853 | 5 063 | 12 968 | 55 396 | 137 878 | 184 595 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 123 728 | 138 494 | 150 076 | 172 712 | 215 916 | 542 738 | 538 193 |
| Bâtiments | AK | 548 940 | 579 771 | 459 262 | 572 608 | 615 004 | 440 435 | 480 282 |
| Installations et agencements | AL | 387 945 | 415 351 | 420 744 | 601 753 | 724 244 | 609 229 | 793 484 |
| Matériels | AM | 609 742 | 623 439 | 666 630 | 659 143 | 791 956 | 852 673 | 916 282 |
| Matériels de transport | AN | 34 337 | 31 396 | 35 658 | 47 095 | 65 577 | 89 784 | 88 542 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 46 261 | 47 603 | 30 417 | 57 380 | 75 228 | 88 973 | 121 886 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 55 303 | 61 867 | 59 057 | 61 401 | 69 411 | 70 825 | 66 675 |
| Autres immobilisations financières | AS | 55 958 | 80 459 | 94 419 | 93 884 | 90 042 | 100 212 | 97 380 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 2 103 950 | 2 222 570 | 2 172 637 | 2 638 564 | 3 521 382 | 3 762 483 | 4 142 584 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 4 051 | 4 949 | 2 868 | 4 026 | 6 106 | 9 835 | 8 752 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 38 768 | 46 137 | 51 906 | 46 546 | 47 626 | 59 017 | 54 651 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 434 569 | 507 847 | 505 930 | 517 580 | 563 287 | 506 276 | 516 243 |
| En-cours | BE | 24 616 | 31 138 | 105 643 | 64 647 | 87 483 | 129 040 | 136 182 |
| Produits fabriqués | BF | 158 601 | 158 093 | 195 107 | 239 311 | 210 543 | 194 323 | 193 684 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 41 112 | 86 049 | 51 537 | 38 692 | 51 578 | 74 354 | 60 390 |
| Clients | BI | 491 660 | 516 223 | 576 404 | 639 123 | 651 251 | 708 513 | 672 799 |
| Autres créances | BJ | 341 887 | 413 819 | 501 324 | 516 210 | 697 305 | 729 361 | 721 185 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 1 535 265 | 1 764 255 | 1 990 720 | 2 066 135 | 2 315 178 | 2 410 719 | 2 363 886 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 12 033 | 11 244 | 13 790 | 14 126 | 12 906 | 11 725 | 11 065 |
| Valeurs à encaisser | BR | 38 065 | 18 760 | 17 598 | 15 267 | 24 185 | 18 689 | 20 985 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 175 439 | 168 506 | 293 195 | 309 864 | 342 842 | 401 005 | 453 124 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 225 536 | 198 511 | 324 583 | 339 258 | 379 933 | 431 419 | 485 174 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 5 163 | 7 128 | 28 182 | 10 912 | 110 691 | 176 557 | 226 119 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 3 869 914 | 4 192 463 | 4 516 122 | 5 054 868 | 6 327 184 | 6 781 179 | 7 217 762 |

TABLEAU : 201-A PASSIF

201 - INDUSTRIE

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net |
|--|------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 397 547 | 414 744 | 432 619 | 447 078 | 622 404 | 674 184 | 629 997 |
| Actionnaires capital non appelé | CB | -5 981 | -6 808 | -6 566 | -7 258 | -1 239 | 2 214 | 3 913 |
| Primes et Réserves | CC | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 28 278 | 28 825 | 24 584 | 25 822 | 27 662 | 27 660 | 46 476 |
| Ecart de réévaluation | CE | 39 918 | 46 082 | 44 426 | 64 705 | 83 883 | 136 094 | 119 767 |
| Réserves indisponibles | CF | 4 263 | 3 813 | 21 688 | 23 017 | 23 950 | 25 909 | 26 126 |
| Réserves libres | CG | 165 042 | 176 040 | 181 307 | 175 815 | 195 633 | 205 487 | 210 426 |
| Report à nouveau + ou - | CH | -46 504 | -96 821 | -34 874 | -121 955 | -151 406 | -329 518 | -343 423 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | 13 608 | 78 984 | 46 260 | 30 569 | -195 871 | -108 333 | 20 373 |
| Autres capitaux propres | CK | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 128 229 | 130 300 | 176 184 | 179 116 | 227 541 | 239 455 | 240 154 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 4 237 | 2 930 | 3 623 | 7 864 | 7 120 | 7 596 | 15 856 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | 728 637 | 778 089 | 889 251 | 824 773 | 839 675 | 880 749 | 969 665 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 610 054 | 674 782 | 647 897 | 919 836 | 1 040 082 | 1 161 073 | 1 340 598 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 53 076 | 58 845 | 56 300 | 20 120 | 28 574 | 33 754 | 42 245 |
| Dettes financières diverses | DC | 609 574 | 665 641 | 419 159 | 698 638 | 812 575 | 1 199 870 | 1 466 946 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 73 232 | 81 228 | 84 338 | 88 504 | 150 630 | 198 352 | 217 573 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 1 345 937 | 1 480 495 | 1 207 694 | 1 727 099 | 2 031 861 | 2 593 048 | 3 067 362 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 2 074 574 | 2 258 584 | 2 096 945 | 2 551 872 | 2 871 537 | 3 473 798 | 4 037 027 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 56 469 | 40 050 | 59 348 | 55 559 | 71 021 | 81 719 | 69 494 |
| Clients, avances reçues | DI | 63 787 | 102 534 | 70 934 | 72 799 | 100 140 | 101 015 | 90 031 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 781 749 | 679 273 | 883 415 | 997 837 | 1 237 714 | 1 220 711 | 1 060 200 |
| Dettes fiscales | DK | 135 590 | 238 462 | 152 215 | 164 591 | 199 559 | 220 454 | 211 264 |
| Dettes sociales | DL | 30 875 | 91 024 | 36 069 | 44 600 | 76 896 | 52 123 | 43 563 |
| Autres dettes | DM | 467 653 | 468 569 | 820 067 | 764 150 | 1 266 901 | 1 185 958 | 1 140 459 |
| Risques provisionnés | DN | 11 540 | 33 252 | 30 449 | 16 661 | 49 560 | 35 474 | 39 742 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 1 547 662 | 1 653 164 | 2 052 497 | 2 116 198 | 3 001 791 | 2 897 453 | 2 654 754 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 22 840 | 19 673 | 24 511 | 24 578 | 62 994 | 54 239 | 48 180 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 84 627 | 109 050 | 158 593 | 186 562 | 200 299 | 209 438 | 240 226 |
| Banques, découverts | DS | 123 828 | 132 308 | 171 268 | 145 512 | 143 771 | 157 420 | 179 096 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 231 295 | 261 032 | 354 373 | 356 652 | 407 064 | 421 097 | 467 502 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 16 217 | 16 837 | 9 211 | 27 664 | 5 760 | 9 313 | 6 549 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | 166 | 2 845 | 3 096 | 2 483 | 41 031 | -20 483 | 51 931 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 3 869 910 | 4 192 369 | 4 516 111 | 5 054 779 | 6 308 455 | 6 798 113 | 7 161 561 |

TABLEAU : 201-B CHARGES

201 - INDUSTRIE

B - RÉSULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | | | | | | | |
|---|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 231 360 | 297 239 | 343 655 | 345 662 | 388 065 | 308 249 | 350 081 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | -6 861 | -12 744 | 691 | 55 077 | -38 093 | 2 003 | -2 120 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 1 265 075 | 1 535 687 | 1 628 762 | 1 653 375 | 1 734 655 | 1 676 050 | 1 548 571 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | -43 322 | -63 802 | 88 519 | 58 739 | -29 789 | -134 | -18 896 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 347 665 | 407 814 | 425 102 | 442 017 | 480 632 | 535 472 | 489 182 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | -29 337 | -19 621 | -105 792 | -91 130 | -37 052 | -19 445 | -5 646 |
| Transports | RI | 84 539 | 100 017 | 101 353 | 90 188 | 102 161 | 112 343 | 117 457 |
| Services extérieurs | RJ | 294 821 | 312 828 | 365 464 | 390 087 | 621 673 | 529 330 | 629 376 |
| Impôts et taxes | RK | 45 587 | 42 950 | 66 358 | 53 465 | 60 573 | 65 464 | 85 910 |
| Autres charges | RL | 71 162 | 76 746 | 46 211 | 75 475 | 157 188 | 94 984 | 113 203 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 237 602 | 249 718 | 279 297 | 297 437 | 331 539 | 354 749 | 374 628 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 202 184 | 207 933 | 225 905 | 250 586 | 269 257 | 319 215 | 370 726 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 2 700 474 | 3 134 765 | 3 465 526 | 3 620 979 | 4 040 807 | 3 978 279 | 4 052 472 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 105 265 | 123 573 | 72 316 | 92 530 | 115 273 | 105 947 | 117 200 |
| Pertes de change | SC | 12 053 | 13 358 | 26 659 | 8 800 | 35 429 | 41 149 | 13 288 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 6 819 | 7 194 | 4 535 | 10 495 | 64 665 | 88 856 | 49 493 |
| Total des charges financières | SF | 124 138 | 144 125 | 103 510 | 111 826 | 215 367 | 235 952 | 179 981 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 2 824 612 | 3 278 890 | 3 569 036 | 3 732 805 | 4 256 174 | 4 214 231 | 4 232 453 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 5 953 | 35 232 | 8 357 | 11 707 | 9 190 | 13 171 | 12 469 |
| Charges H.A.O. | SL | 7 656 | 6 135 | 3 654 | 8 823 | 9 327 | 8 418 | 3 661 |
| Dotations H.A.O. | SM | 142 | 1 999 | 660 | 3 320 | 1 038 | 944 | 328 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 13 751 | 43 366 | 12 671 | 23 850 | 19 554 | 22 533 | 16 459 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 1 | 1 | 2 | 12 | 6 | 18 | 86 |
| Impôts sur le résultat | SR | 14 374 | 16 886 | 20 109 | 23 094 | 24 492 | 32 536 | 44 354 |
| Total participation et impôts | SS | 14 375 | 16 887 | 20 110 | 23 105 | 24 498 | 32 554 | 44 440 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 2 852 738 | 3 339 144 | 3 601 818 | 3 779 761 | 4 300 226 | 4 269 318 | 4 293 352 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 201-B PRODUITS

201 - INDUSTRIE

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | Années | | | | | | |
|--|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 285 789 | 366 962 | 400 199 | 416 402 | 442 946 | 391 316 | 447 831 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | 61 291 | 82 467 | 55 854 | 15 662 | 92 974 | 81 065 | 99 870 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 2 122 578 | 2 504 166 | 2 711 566 | 2 684 514 | 2 854 650 | 3 063 637 | 3 067 234 |
| Travaux, services vendus | TD | 129 261 | 108 077 | 125 476 | 138 388 | 228 172 | 226 793 | 247 763 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | 31 432 | 48 281 | 40 193 | 109 043 | 11 096 | 39 684 | 27 940 |
| Production immobilisée | TF | 6 933 | 7 552 | 14 620 | 14 618 | 102 599 | 43 851 | 106 586 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 1 068 451 | 1 196 190 | 1 174 574 | 1 234 449 | 1 491 651 | 1 698 048 | 1 919 849 |
| Produits accessoires | TH | 21 000 | 16 143 | 12 437 | 17 651 | 17 258 | 19 045 | 19 880 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 2 558 629 | 2 995 347 | 3 249 678 | 3 256 955 | 3 543 026 | 3 700 791 | 3 782 708 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 37 511 | 57 715 | 24 552 | 120 049 | 130 824 | 294 310 | 373 659 |
| Subventions d'exploitation | TK | 51 768 | 114 944 | 142 217 | 106 360 | 28 917 | 57 727 | 37 546 |
| Autres produits | TL | 54 798 | 56 270 | 35 595 | 74 492 | 70 830 | 60 098 | 99 139 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 442 871 | 545 279 | 521 979 | 488 512 | 316 456 | 597 835 | 746 801 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 205 270 | 295 561 | 242 682 | 191 074 | -15 083 | 243 087 | 372 172 |
| Reprises de provisions | TS | 17 504 | 17 935 | 27 645 | 27 599 | 31 363 | 20 017 | 23 635 |
| Transferts de charges | TT | 50 426 | 62 746 | 59 110 | 117 246 | 204 575 | 115 472 | 127 005 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 2 771 489 | 3 303 075 | 3 569 058 | 3 706 312 | 3 992 406 | 4 037 641 | 4 204 558 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | 71 015 | 168 309 | 103 532 | 85 333 | -48 402 | 59 362 | 152 086 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 41 389 | 43 935 | 28 653 | 22 809 | 27 307 | 35 973 | 31 649 |
| Gains de change | UC | 10 901 | 11 427 | 7 123 | 33 994 | 11 917 | 14 466 | 6 747 |
| Reprises de provisions | UD | 1 049 | 1 150 | 4 292 | 4 594 | 6 556 | 8 395 | 18 237 |
| Transferts de charges | UE | 102 | 88 | 134 | 7 148 | 9 026 | 1 207 | 790 |
| Total des produits financiers | UF | 53 441 | 56 599 | 40 202 | 68 546 | 54 805 | 60 041 | 57 424 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -70 696 | -87 526 | -63 308 | -43 281 | -160 562 | -175 910 | -122 558 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 2 824 931 | 3 359 674 | 3 609 261 | 3 774 858 | 4 047 211 | 4 097 682 | 4 261 981 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | 319 | 80 783 | 40 224 | 42 053 | -208 963 | -116 549 | 29 528 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | -6 464 | -7 601 | 1 869 | 3 801 | 5 126 | -23 490 | 3 074 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 24 853 | 38 564 | 9 260 | 11 384 | 14 002 | 22 727 | 23 217 |
| Produits H.A.O. | UL | 6 426 | 7 949 | 17 666 | 8 176 | 25 619 | 24 735 | 9 161 |
| Reprises H.A.O. | UM | 9 582 | 11 929 | 11 856 | 15 878 | 17 510 | 15 829 | 11 134 |
| Transferts de charges | UN | 555 | 12 | 35 | 34 | 15 | 12 | 8 233 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 41 416 | 58 454 | 38 817 | 35 472 | 57 145 | 63 303 | 51 744 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | 27 664 | 15 088 | 26 146 | 11 622 | 37 591 | 40 770 | 35 285 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 2 866 346 | 3 418 128 | 3 648 078 | 3 810 330 | 4 104 356 | 4 160 986 | 4 313 725 |
| RESULTAT NET | UZ | 13 608 | 78 984 | 46 260 | 30 569 | -195 871 | -108 333 | 20 373 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

TABLEAU : 201-C

201 - INDUSTRIE

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|---|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) PRODUCTION (N - 1) | | 0,185 | 0,068 | 0,007 | 0,078 | 0,054 | 0,032 |
| VALEUR AJOUTEE PRODUCTION | 0,179 | 0,186 | 0,166 | 0,155 | 0,093 | 0,166 | 0,202 |
| EBE VALEUR AJOUTEE | 0,463 | 0,542 | 0,465 | 0,391 | -0,048 | 0,407 | 0,498 |
| CHARGES DE PERSONNEL VALEUR AJOUTEE | 0,537 | 0,458 | 0,535 | 0,609 | 1,048 | 0,593 | 0,502 |
| EBE ACTIF IMMOBILISE | 0,098 | 0,133 | 0,112 | 0,072 | -0,004 | 0,065 | 0,090 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS VALEUR AJOUTEE | 0,457 | 0,381 | 0,433 | 0,513 | 0,851 | 0,534 | 0,496 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS EBE | 0,985 | 0,704 | 0,931 | 1,311 | -17,852 | 1,313 | 0,996 |
| RESULTAT NET CAPITAUX PROPRES | 0,019 | 0,102 | 0,052 | 0,037 | -0,233 | -0,123 | 0,021 |
| RESULTAT NET CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,005 | 0,026 | 0,014 | 0,009 | -0,055 | -0,029 | 0,005 |
| DETTES FINANCIERES CAPITAUX PROPRES | 1,847 | 1,903 | 1,358 | 2,094 | 2,420 | 2,944 | 3,163 |
| DETTES FINANCIERES RESSOURCES STABLES | 0,649 | 0,655 | 0,576 | 0,677 | 0,708 | 0,746 | 0,760 |
| FRAIS FINANCIERS VALEUR AJOUTEE | 0,238 | 0,227 | 0,139 | 0,189 | 0,364 | 0,177 | 0,157 |
| IMPOTS ET TAXES VALEUR AJOUTEE | 0,103 | 0,079 | 0,127 | 0,109 | 0,191 | 0,110 | 0,115 |
| CAF VALEUR AJOUTEE | 0,436 | 0,513 | 0,499 | 0,563 | 0,348 | 0,446 | 0,537 |
| CAPITAUX PERMANENTS DETTES A LONG TERME | 0,541 | 0,526 | 0,736 | 0,478 | 0,413 | 0,340 | 0,316 |
| FRAIS FINANCIERS CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,041 | 0,041 | 0,022 | 0,028 | 0,033 | 0,029 | 0,031 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,028 | 0,056 | 0,032 | 0,026 | -0,014 | 0,016 | 0,040 |
| VALEUR AJOUTEE CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,173 | 0,182 | 0,161 | 0,150 | 0,089 | 0,162 | 0,197 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION VALEUR AJOUTEE | 0,160 | 0,309 | 0,198 | 0,175 | -0,153 | 0,099 | 0,204 |
| VALEUR AJOUTEE FRAIS DE PERSONNEL | 1,864 | 2,184 | 1,869 | 1,642 | 0,955 | 1,685 | 1,993 |
| VALEUR AJOUTEE DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 2,118 | 2,511 | 2,259 | 1,848 | 0,945 | 1,462 | 1,776 |
| DETTES FINANCIERES TOTAL PASSIF | 0,348 | 0,353 | 0,267 | 0,342 | 0,322 | 0,381 | 0,428 |
| CAF DETTES FINANCIERES | 0,131 | 0,177 | 0,193 | 0,143 | 0,039 | 0,095 | 0,123 |
| CREANCES CLIENTS*360 CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | 58,624 | 52,579 | 54,114 | 59,868 | 56,078 | 58,408 | 54,263 |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 ACHATS TTC | 159,488 | 114,027 | 133,573 | 145,803 | 178,344 | 175,628 | 161,645 |
| CAPITAUX PROPRES CAPITAUX STABLES | 0,348 | 0,333 | 0,421 | 0,319 | 0,296 | 0,269 | 0,252 |

TABLEAU : 201-C

201 - INDUSTRIE

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------------|-------------------|---------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE | 0,080 | 0,099 | 0,075 | 0,059 | -0,004 | 0,066 | 0,098 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,173 | 0,182 | 0,161 | 0,150 | 0,089 | 0,162 | 0,197 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,446 | 0,383 | 0,462 | 0,450 | 0,603 | 0,479 | 0,410 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,086 | 0,066 | 0,110 | 0,081 | 0,110 | 0,088 | 0,094 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,198 | 0,190 | 0,120 | 0,140 | 0,210 | 0,143 | 0,128 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| CAFG | | 0,402 | 0,385 | 0,374 | 0,143 | 0,334 | 0,413 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,435 | 0,334 | 0,464 | 0,427 | 0,368 | 0,379 | 0,375 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | | | | | | | |
| BFR | - 12 397 | 111 090 | - 61 777 | - 50 063 | - 686 613 | - 486 735 | - 290 868 |
| BFE x 360 | 5,631 | 17,570 | -0,587 | 0,163 | -63,170 | -40,355 | -21,901 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| STOCKS x 360 | 1052,837 | 940,464 | 897,618 | 779,835 | 934,983 | 1031,150 | 931,926 |
| CAMV | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,031 | 0,145 | 0,089 | 0,063 | -0,619 | -0,181 | 0,027 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,541 | 0,526 | 0,736 | 0,478 | 0,413 | 0,340 | 0,316 |
| EMPRUNTS | | | | | | | |
| ENDETTEMENT GLOBAL | 2,165 | 2,238 | 1,757 | 2,526 | 2,905 | 3,422 | 3,645 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| EMPRUNTS | | 5,656 | 5,191 | 6,986 | 25,769 | 10,503 | 8,133 |
| CAFG | | | | | | | |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS | 0,147 | 0,150 | 0,227 | 0,171 | 0,167 | 0,140 | 0,132 |
| ENDETTEMENT GLOBAL | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 0,986 | 1,016 | 0,965 | 0,967 | 0,815 | 0,923 | 0,975 |
| ACTIF IMMOBILISE NET | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 0,992 | 0,968 | 0,993 | 0,986 | 1,013 | 1,060 | 1,048 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,034 | 0,072 | 0,049 | 0,033 | -0,017 | 0,018 | 0,039 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |

TABLEAU : 201-D

201 - INDUSTRIE

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|----------|----------|---------|----------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 175 718 | 261 763 | 232 665 | 247 222 | 78 848 | 246 884 | 377 167 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | 120 365 | 86 659 | 115 372 | 9 498 | 40 854 | -20 283 | 12 103 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | 138 223 | 143 397 | 134 228 | 47 490 | 305 887 | 177 961 | -8 292 |
| C - Variation Globale Nette des Dettes Circulantes | -361 600 | -122 540 | -372 409 | -85 942 | -848 227 | 111 482 | 233 240 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | -103 013 | 107 517 | -122 809 | -28 954 | -501 487 | 269 160 | 237 052 |
| Excédent de Trésorerie | 205 270 | 295 561 | 242 682 | 191 074 | -15 083 | 243 087 | 372 172 |

TABLEAU : 201-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 2 479 062 | 2 937 898 | 3 137 958 | 3 160 728 | 3 406 495 | 3 591 899 | 3 705 958 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 532 960 | 651 941 | 604 387 | 660 295 | 550 157 | 740 134 | 913 436 |

TABLEAU : 202-A ACTIF

202 - BTP

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net | net | net | net | net | net | net |
|---|-----------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 1 506 | 2 572 | 37 307 | 36 347 | 38 434 | 39 158 | 51 068 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | -2 | 7 | 26 | 11 | 16 | 18 | 5 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 224 | 237 | 439 | 428 | 528 | 448 | 980 |
| Fonds commercial | AG | 617 | 574 | 759 | 842 | 804 | 367 | 399 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 55 | 65 | 63 | 64 | 108 | 223 | 160 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 34 081 | 28 150 | 24 921 | 31 387 | 35 972 | 41 203 | 67 081 |
| Bâtiments | AK | 50 490 | 96 863 | 960 977 | 1 035 633 | 1 113 802 | 1 212 458 | 1 022 439 |
| Installations et agencements | AL | 5 664 | 5 968 | 5 384 | 7 609 | 7 220 | 7 783 | 6 700 |
| Matériels | AM | 38 969 | 55 045 | 48 284 | 71 068 | 66 550 | 98 423 | 138 260 |
| Matériels de transport | AN | 16 676 | 17 544 | 17 872 | 27 325 | 23 921 | 27 222 | 35 611 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 909 | 1 151 | 36 083 | 49 239 | 40 155 | 3 503 | 3 726 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 1 493 | 1 492 | 1 517 | 1 561 | 1 007 | 709 | 718 |
| Autres immobilisations financières | AS | 40 725 | 54 636 | 60 906 | 67 195 | 69 262 | 65 400 | 32 453 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 191 408 | 264 306 | 1 194 539 | 1 328 710 | 1 397 780 | 1 496 917 | 1 359 600 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 140 | 362 | 806 | 554 | 780 | 890 | 856 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 6 676 | 8 092 | 8 240 | 10 355 | 9 943 | 8 844 | 12 833 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 18 037 | 20 672 | 29 376 | 27 866 | 35 783 | 49 957 | 53 154 |
| En-cours | BE | 75 339 | 111 209 | 104 798 | 106 226 | 114 022 | 91 257 | 74 914 |
| Produits fabriqués | BF | 8 342 | 5 914 | 5 915 | 10 306 | 10 128 | 12 129 | 14 366 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 180 314 | 148 887 | 483 988 | 60 238 | 334 304 | 413 214 | 423 329 |
| Clients | BI | 224 628 | 217 608 | 337 373 | 292 310 | 293 979 | 277 360 | 323 301 |
| Autres créances | BJ | 149 664 | 169 671 | 168 306 | 134 616 | 165 725 | 228 598 | 220 457 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 663 141 | 682 415 | 1 138 800 | 642 470 | 964 663 | 1 082 248 | 1 123 210 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 65 | 48 | 329 | 945 | 2 137 | 1 656 | 7 628 |
| Valeurs à encaisser | BR | 1 198 | 1 799 | 415 | 27 329 | 859 | 449 | 498 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 42 921 | 40 495 | 150 488 | 108 963 | 191 878 | 266 592 | 390 788 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 44 183 | 42 342 | 151 233 | 137 237 | 194 875 | 268 697 | 398 913 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 134 | 319 | 393 | 3068 | 268 | 641 | 788 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 898 866 | 989 383 | 2 484 966 | 2 111 485 | 2 557 585 | 2 848 504 | 2 882 510 |

TABLEAU : 202-A PASSIF

202 - BTP

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net | net | net | net | net | net | net |
|--|------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 33 519 | 42 685 | 522 580 | 551 435 | 577 048 | 594 476 | 614 519 |
| Actionnaires capital non appelé | - CB | -28 | -70 | -500 | -209 | -223 | 1 180 | 1 246 |
| Primes et Réserves | CC | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 1 492 | 1 560 | 1 653 | 2 526 | 2 090 | 2 173 | 2 173 |
| Ecart de réévaluation | CE | 209 | 225 | 232 | 913 | 240 | 347 | 272 |
| Réserves indisponibles | CF | 7 995 | 7 668 | 7 393 | 7 673 | 6 201 | 6 789 | 5 995 |
| Réserves libres | CG | 8 311 | 8 338 | 9 616 | 10 129 | 10 583 | 10 403 | 10 365 |
| Report à nouveau + ou - | CH | -24 840 | -27 800 | -27 514 | -27 058 | -41 381 | -47 956 | -70 653 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | -1 174 | 7 599 | -12 422 | -11 176 | -8 157 | -59 081 | -34 752 |
| Autres capitaux propres | CK | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 46 609 | 75 957 | 323 863 | 345 281 | 426 395 | 481 625 | 496 760 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 1 018 | 1 267 | 263 | 187 | 1 196 | 627 | 468 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | 73 110 | 117 428 | 825 165 | 879 702 | 973 992 | 990 582 | 1 026 393 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 116 789 | 71 784 | 287 446 | 179 930 | 228 321 | 218 840 | 209 559 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 910 | 2 205 | 1 300 | 26 950 | 11 515 | 7 959 | 2 465 |
| Dettes financières diverses | DC | 49 792 | 59 572 | 85 467 | 67 523 | 75 108 | 71 955 | 103 900 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 5 785 | 5 971 | 7 856 | 9 941 | 8 589 | 9 916 | 11 767 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 173 276 | 139 532 | 382 070 | 284 344 | 323 533 | 308 670 | 327 692 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 246 386 | 256 959 | 1 207 235 | 1 164 046 | 1 297 525 | 1 299 252 | 1 354 085 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 3 353 | 9 043 | 7 594 | 13 728 | 9 808 | 14 577 | 20 243 |
| Clients, avances reçues | DI | 217 518 | 228 077 | 264 205 | 108 258 | 103 766 | 115 403 | 122 760 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 128 073 | 162 423 | 212 456 | 243 146 | 254 230 | 263 424 | 249 087 |
| Dettes fiscales | DK | 51 683 | 58 877 | 311 119 | 73 062 | 333 103 | 68 009 | 72 810 |
| Dettes sociales | DL | 9 018 | 9 960 | 12 506 | 13 270 | 13 358 | 14 510 | 13 314 |
| Autres dettes | DM | 198 805 | 212 833 | 421 076 | 431 109 | 465 331 | 993 659 | 1 194 523 |
| Risques provisionnés | DN | 747 | 954 | 1 370 | 1 708 | 3 298 | 2 578 | 17 986 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 609 197 | 682 168 | 1 230 327 | 884 282 | 1 182 894 | 1 472 160 | 1 690 723 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 346 | 850 | 378 | 371 | 652 | 149 | 165 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 3 469 | 6 488 | 11 905 | 14 551 | 16 885 | 31 401 | 27 994 |
| Banques, découverts | DS | 31 124 | 33 766 | 34 428 | 46 906 | 48 879 | 52 136 | 52 266 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 34 939 | 41 103 | 46 711 | 61 828 | 66 416 | 83 685 | 80 425 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 98 | 461 | 575 | 1 216 | 216 | 207 | 1 354 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | 8 246 | 8 690 | 119 | 112 | 10 534 | -6 801 | -244 077 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 890 912 | 981 079 | 2 484 910 | 2 110 374 | 2 546 277 | 2 856 022 | 3 119 323 |

TABLEAU : 202-B CHARGES

202 - BTP

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | | | | | | | |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 6 010 | 7 004 | 8 804 | 13 115 | 26 528 | 29 348 | 26 253 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | -483 | 99 | 178 | -502 | -3 174 | -472 | -64 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 96 796 | 120 924 | 131 843 | 137 964 | 150 363 | 126 563 | 159 247 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | -866 | 3 | -6 594 | 3 143 | 377 | 11 760 | -2 749 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 145 326 | 186 722 | 200 526 | 179 941 | 197 517 | 181 308 | 182 830 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | -115 | -2 317 | -462 | -1 101 | 1 400 | 135 | -1 845 |
| Transports | RI | 7 695 | 9 420 | 10 837 | 12 179 | 18 623 | 16 355 | 20 865 |
| Services extérieurs | RJ | 92 874 | 136 928 | 196 435 | 198 155 | 226 275 | 225 519 | 224 294 |
| Impôts et taxes | RK | 7 483 | 11 584 | 11 875 | 17 140 | 11 358 | 15 242 | 13 258 |
| Autres charges | RL | 4 918 | 13 280 | 38 259 | 19 770 | 26 421 | 7 805 | 22 975 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 56 027 | 63 768 | 70 628 | 75 934 | 78 293 | 79 072 | 91 724 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 24 343 | 29 745 | 30 882 | 37 177 | 38 260 | 42 134 | 55 046 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 440 006 | 577 160 | 693 212 | 692 913 | 772 241 | 734 771 | 791 834 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 5 734 | 7 704 | 8 145 | 11 238 | 17 320 | 18 030 | 17 931 |
| Pertes de change | SC | 56 | 102 | 644 | 383 | 1 080 | 1 832 | 1 250 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 1 884 | 1 023 | 1 143 | 1 385 | 1 642 | 1 550 | 1 815 |
| Total des charges financières | SF | 7 674 | 8 830 | 9 931 | 13 006 | 20 042 | 21 412 | 20 995 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 447 680 | 585 989 | 703 143 | 705 919 | 792 282 | 756 183 | 812 829 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 7 611 | 8 274 | 8 388 | 9 252 | 5 936 | 11 428 | 4 415 |
| Charges H.A.O. | SL | 1 856 | 2 365 | 1 757 | 2 213 | 1 760 | 9 407 | 1 411 |
| Dotations H.A.O. | SM | 10 | 14 | 17 | 33 | 15 | 176 | 14 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 9 476 | 10 653 | 10 163 | 11 499 | 7 711 | 21 011 | 5 840 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 16 | 17 | 0 | 1 | 5 | 2 | 8 |
| Impôts sur le résultat | SR | 5 281 | 7 053 | 10 061 | 9 159 | 6 727 | 6 459 | 8 480 |
| Total participation et impôts | SS | 5 297 | 7 069 | 10 061 | 9 161 | 6 732 | 6 461 | 8 488 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 462 453 | 603 712 | 723 367 | 726 579 | 806 725 | 783 655 | 827 157 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 202-B PRODUITS

202 - BTP

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | | | | | | | |
|--|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 11 507 | 8 261 | 10 515 | 15 302 | 23 693 | 29 643 | 30 447 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | 5 980 | 1 158 | 1 532 | 2 690 | 339 | 767 | 4 258 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 54 888 | 13 907 | 65 600 | 28 519 | 47 985 | 64 137 | 48 031 |
| Travaux, services vendus | TD | 352 188 | 516 994 | 546 756 | 545 816 | 611 573 | 538 241 | 603 808 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | 12 127 | 41 637 | -8 400 | 14 650 | 6 976 | -25 664 | -11 024 |
| Production immobilisée | TF | 100 | 473 | 688 | 404 | 9 872 | 10 118 | 10 113 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 323 373 | 452 084 | 479 395 | 448 283 | 525 665 | 448 510 | 494 430 |
| Produits accessoires | TH | 4 899 | 3 512 | 4 816 | 4 229 | 6 851 | 4 243 | 6 303 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 423 481 | 542 674 | 627 687 | 593 866 | 690 102 | 636 264 | 688 588 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 8 | 194 | 236 | 40 | 92 | 1 482 | 1 640 |
| Subventions d'exploitation | TK | 1 221 | 336 | 350 | 3 937 | 724 | 700 | 788 |
| Autres produits | TL | 8 594 | 8 542 | 19 901 | 22 645 | 13 777 | 12 882 | 17 836 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 85 888 | 110 015 | 48 524 | 55 701 | 65 764 | 20 736 | 61 237 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 29 861 | 46 247 | -22 104 | -20 233 | -12 529 | -58 336 | -30 487 |
| Reprises de provisions | TS | 2 693 | 2 301 | 2 218 | 3 713 | 2 878 | 2 522 | 2 829 |
| Transferts de charges | TT | 4 336 | 4 264 | 56 435 | 62 265 | 61 244 | 67 126 | 69 520 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 452 553 | 600 228 | 698 878 | 701 481 | 785 573 | 703 949 | 778 649 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | 12 547 | 23 068 | 5 666 | 8 568 | 13 332 | -30 822 | -13 185 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 1 719 | 2 688 | 2 539 | 3 082 | 3 517 | 2 079 | 2 598 |
| Gains de change | UC | 63 | 40 | 131 | 385 | 412 | 1 736 | 210 |
| Reprises de provisions | UD | 1 225 | 1 102 | 1 064 | 1 149 | 1 245 | 1 509 | 1 282 |
| Transferts de charges | UE | 1 | 19 | 2 | 1 | 142 | 2 114 | 2 029 |
| Total des produits financiers | UF | 3 008 | 3 850 | 3 737 | 4 615 | 5 317 | 7 438 | 6 119 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -4 666 | -4 980 | -6 194 | -8 391 | -14 725 | -13 974 | -14 876 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 455 561 | 604 077 | 702 615 | 706 096 | 790 890 | 711 387 | 784 768 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | 7 880 | 18 088 | -528 | 177 | -1 393 | -44 796 | -28 061 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | 424 | 3 493 | 467 | 824 | 5 766 | 6 664 | 1 759 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 4 745 | 5 504 | 7 409 | 7 015 | 5 007 | 10 221 | 3 278 |
| Produits H.A.O. | UL | 78 | 732 | 397 | 693 | 1 053 | 244 | 648 |
| Reprises H.A.O. | UM | 198 | 213 | 132 | 1 027 | 1 616 | 2 718 | 3 709 |
| Transferts de charges | UN | 698 | 784 | 392 | 571 | 3 | 3 | 1 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 5 718 | 7 233 | 8 330 | 9 307 | 7 679 | 13 187 | 7 637 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | -3 758 | -3 420 | -1 833 | -2 192 | -32 | -7 824 | 1 797 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 461 279 | 611 311 | 710 945 | 715 403 | 798 568 | 724 574 | 792 405 |
| RESULTAT NET | UZ | -1 174 | 7 599 | -12 422 | -11 176 | -8 157 | -59 081 | -34 752 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

TABLEAU : 202-C

202 - BTP

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | 0,333 | 0,076 | -0,013 | 0,121 | -0,133 | 0,123 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,195 | 0,188 | 0,077 | 0,089 | 0,094 | 0,034 | 0,090 |
| PRODUCTION | | | | | | | |
| EBE | 0,348 | 0,420 | -0,456 | -0,363 | -0,191 | -2,813 | -0,498 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,652 | 0,580 | 1,456 | 1,363 | 1,191 | 3,813 | 1,498 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| EBE | 0,156 | 0,175 | -0,019 | -0,015 | -0,009 | -0,039 | -0,022 |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,283 | 0,270 | 0,636 | 0,667 | 0,582 | 2,032 | 0,899 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,815 | 0,643 | -1,397 | -1,837 | -3,054 | -0,722 | -1,806 |
| EBE | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,016 | 0,065 | -0,015 | -0,013 | -0,008 | -0,060 | -0,034 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,003 | 0,014 | -0,020 | -0,019 | -0,012 | -0,093 | -0,050 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 2,370 | 1,188 | 0,463 | 0,323 | 0,332 | 0,312 | 0,319 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,703 | 0,543 | 0,316 | 0,244 | 0,249 | 0,238 | 0,242 |
| RESSOURCES STABLES | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,067 | 0,070 | 0,168 | 0,202 | 0,263 | 0,869 | 0,293 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,087 | 0,105 | 0,245 | 0,308 | 0,173 | 0,735 | 0,217 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAF | 0,309 | 0,362 | 0,400 | 0,493 | 0,454 | -0,880 | 0,298 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PERMANENTS | 0,422 | 0,842 | 2,160 | 3,094 | 3,010 | 3,209 | 3,132 |
| DETTES A LONG TERME | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,014 | 0,014 | 0,013 | 0,019 | 0,025 | 0,028 | 0,026 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,030 | 0,043 | 0,009 | 0,014 | 0,019 | -0,048 | -0,019 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,203 | 0,203 | 0,077 | 0,094 | 0,095 | 0,033 | 0,089 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,146 | 0,210 | 0,117 | 0,154 | 0,203 | -1,486 | -0,215 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 1,533 | 1,725 | 0,687 | 0,734 | 0,840 | 0,262 | 0,668 |
| FRAIS DE PERSONNEL | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 3,274 | 3,574 | 1,514 | 1,443 | 1,648 | 0,473 | 1,077 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,194 | 0,142 | 0,154 | 0,135 | 0,127 | 0,108 | 0,105 |
| TOTAL PASSIF | | | | | | | |
| CAF | 0,137 | 0,269 | 0,045 | 0,084 | 0,083 | -0,067 | 0,047 |
| DETTES FINANCIERES | | | | | | | |
| CREANCES CLIENTS*360 | 161,827 | 122,337 | 163,979 | 150,167 | 129,964 | 132,992 | 143,241 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | | | | | | | |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 | 186,916 | 187,151 | 228,792 | 263,210 | 245,363 | 272,005 | 246,572 |
| ACHATS TTC | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,298 | 0,444 | 0,748 | 0,809 | 0,826 | 0,895 | 1,296 |
| CAPITAUX STABLES | | | | | | | |

TABLEAU : 202-C

202 - BTP

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------------|-------------------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE | 0,071 | 0,085 | -0,035 | -0,034 | -0,018 | -0,092 | -0,044 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,203 | 0,203 | 0,077 | 0,094 | 0,095 | 0,033 | 0,089 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,617 | 0,549 | 0,666 | 0,632 | 0,606 | 0,955 | 0,687 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,082 | 0,100 | 0,112 | 0,143 | 0,088 | 0,184 | 0,099 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,063 | 0,066 | 0,077 | 0,094 | 0,134 | 0,218 | 0,134 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| CAFG | | 0,323 | 0,162 | 0,198 | 0,208 | -0,251 | 0,116 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,474 | 0,263 | 0,141 | 0,147 | 0,151 | 0,133 | 0,162 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | | | | | | | |
| BFR | 53 945 | 247 | - 91 526 | - 241 812 | - 218 231 | - 389 912 | - 567 513 |
| BFE x 360 | 48,590 | 5,922 | -48,600 | -138,600 | -109,133 | -212,869 | -286,565 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| STOCKS x 360 | 7060,270 | 7394,066 | 5944,694 | 4417,269 | 2618,605 | 2022,015 | 2134,328 |
| CAMV | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,014 | 0,069 | -0,256 | -0,201 | -0,124 | -2,849 | -0,568 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,422 | 0,842 | 2,160 | 3,094 | 3,010 | 3,209 | 3,132 |
| EMPRUNTS | | | | | | | |
| ENDETTEMENT GLOBAL | 2,848 | 1,538 | 0,520 | 0,394 | 0,400 | 0,396 | 0,398 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| EMPRUNTS | | 3,717 | 22,232 | 11,963 | 12,005 | -14,866 | 21,224 |
| CAFG | | | | | | | |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS | 0,168 | 0,228 | 0,109 | 0,179 | 0,170 | 0,213 | 0,197 |
| ENDETTEMENT GLOBAL | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 1,287 | 0,972 | 1,011 | 0,876 | 0,928 | 0,868 | 0,996 |
| ACTIF IMMOBILISE NET | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 1,004 | 0,971 | 1,094 | 1,071 | 1,100 | 1,174 | 1,710 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,051 | 0,087 | 0,005 | 0,008 | 0,011 | -0,028 | -0,017 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |

TABLEAU : 202-D

202 - BTP

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|---------|----------|----------|----------|----------|----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 23 812 | 37 534 | 17 186 | 23 769 | 26 950 | -20 764 | 15 440 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | -321 | 37 492 | 2 442 | 6 424 | 15 123 | -7 689 | -6 920 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | 164 824 | -18 254 | 453 574 | -499 829 | 304 044 | 125 538 | 48 062 |
| C - Variation Globale Nette des Dettes Circulantes | -71 211 | -67 645 | -549 721 | 351 538 | -301 531 | -284 488 | -214 045 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | 93 293 | -48 408 | -93 705 | -141 867 | 17 636 | -166 639 | -172 903 |
| Excédent de Trésorerie | 29 861 | 46 247 | -22 104 | -20 233 | -12 529 | -58 336 | -30 487 |

TABLEAU : 202-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 439 997 | 586 559 | 631 243 | 622 891 | 698 097 | 605 425 | 680 112 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 90 870 | 116 076 | 106 020 | 120 101 | 129 294 | 82 798 | 133 582 |

TABLEAU : 203-A ACTIF

203 - COMMERCE

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net |
|---|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 5 390 | 6 345 | 7 532 | 6 626 | 7 521 | 6 609 | 6 816 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 81 | 30 | 16 | 209 | 297 | 146 | 304 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 11 | 14 | 21 | 187 | 336 | 210 | 178 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 1 835 | 1 781 | 1 649 | 1 083 | 1 952 | 2 382 | 2 253 |
| Fonds commercial | AG | 7 062 | 7 469 | 7 724 | 10 061 | 11 018 | 12 879 | 12 393 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 513 | 522 | 730 | 651 | 894 | 705 | 1 181 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 34 798 | 39 156 | 45 225 | 50 777 | 59 640 | 67 971 | 70 075 |
| Bâtiments | AK | 82 331 | 90 090 | 100 291 | 114 112 | 105 948 | 116 893 | 115 250 |
| Installations et agencements | AL | 22 942 | 32 249 | 32 048 | 35 522 | 48 172 | 55 178 | 57 683 |
| Matériels | AM | 58 593 | 58 860 | 65 212 | 73 320 | 83 280 | 82 297 | 117 707 |
| Matériels de transport | AN | 17 656 | 19 359 | 21 824 | 25 238 | 27 176 | 31 367 | 40 147 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 2 592 | 4 764 | 4 363 | 17 525 | 10 836 | 7 664 | 12 076 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 11 063 | 11 024 | 18 953 | 14 727 | 19 558 | 28 126 | 28 008 |
| Autres immobilisations financières | AS | 17 919 | 20 686 | 18 407 | 27 780 | 28 232 | 31 119 | 35 977 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 262 786 | 292 347 | 323 995 | 377 818 | 404 860 | 443 548 | 500 046 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 525 | 191 | 359 | 1 244 | 952 | 563 | 732 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 372 659 | 411 701 | 468 069 | 506 053 | 544 642 | 627 214 | 564 491 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 49 036 | 49 697 | 55 392 | 74 250 | 87 893 | 97 798 | 101 176 |
| En-cours | BE | 4 410 | 4 014 | 7 423 | 5 716 | 6 076 | 6 188 | 7 115 |
| Produits fabriqués | BF | 3 437 | 2 920 | 2 230 | 2 563 | 3 520 | 4 142 | 3 691 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 22 431 | 30 278 | 33 760 | 30 832 | 32 404 | 43 645 | 43 559 |
| Clients | BI | 350 871 | 361 495 | 377 177 | 421 043 | 522 652 | 482 212 | 486 727 |
| Autres créances | BJ | 125 889 | 112 862 | 142 985 | 152 968 | 155 940 | 160 858 | 190 326 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 929 259 | 973 157 | 1 087 393 | 1 194 668 | 1 354 078 | 1 422 620 | 1 397 818 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 3 854 | 10 189 | 6 776 | 3 691 | 3 886 | 34 705 | 4 607 |
| Valeurs à encaisser | BR | 30 626 | 9 263 | 5 519 | 3 815 | 6 814 | 8 536 | 8 208 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 97 887 | 94 124 | 91 612 | 107 116 | 146 724 | 162 606 | 153 751 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 132 368 | 113 576 | 103 908 | 114 622 | 157 424 | 205 848 | 166 567 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 128 | 204 | 81 | 220 | 1227 | 1243 | 2598 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 1 324 541 | 1 379 285 | 1 515 376 | 1 687 328 | 1 917 588 | 2 073 258 | 2 067 029 |

TABLEAU : 203-A PASSIF

203 - COMMERCE

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net |
|--|------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 90 146 | 96 523 | 103 989 | 122 908 | 136 240 | 141 056 | 155 918 |
| Actionnaires capital non appelé | - CB | -385 | -1 071 | -986 | -548 | -386 | 276 | 183 |
| Primes et Réserves | CC | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 16 024 | 19 957 | 20 418 | 20 888 | 21 956 | 13 483 | 19 886 |
| Ecart de réévaluation | CE | 4 812 | 2 618 | 2 622 | 2 598 | 2 614 | 2 553 | 2 447 |
| Réserves indisponibles | CF | 7 538 | 7 921 | 8 085 | 8 469 | 8 628 | 9 438 | 8 224 |
| Réserves libres | CG | 35 353 | 38 088 | 51 202 | 46 365 | 49 455 | 53 117 | 59 252 |
| Report à nouveau + ou - | CH | -8 123 | 2 467 | -13 698 | -33 023 | -34 950 | -37 110 | -37 535 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | 5 807 | 9 487 | -6 797 | -8 548 | -7 061 | -16 332 | 2 409 |
| Autres capitaux propres | CK | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 605 | 534 | 3 023 | 7 036 | 5 427 | 1 896 | 1 949 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 1 873 | 1 069 | 3 005 | 1 837 | 4 345 | 1 986 | 1 501 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | 153 651 | 177 594 | 170 863 | 167 983 | 186 269 | 170 363 | 214 232 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 82 962 | 91 232 | 105 844 | 134 314 | 142 537 | 145 695 | 150 515 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 29 958 | 35 346 | 39 379 | 38 484 | 46 072 | 48 571 | 17 687 |
| Dettes financières diverses | DC | 36 600 | 35 588 | 43 328 | 46 829 | 72 604 | 65 100 | 68 188 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 15 292 | 14 433 | 16 405 | 14 781 | 18 698 | 18 171 | 17 871 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 164 812 | 176 599 | 204 955 | 234 408 | 279 910 | 277 537 | 254 260 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 318 463 | 354 192 | 375 817 | 402 391 | 466 178 | 447 901 | 468 492 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 3 378 | 2 376 | 5 459 | 12 812 | 5 428 | 9 217 | 34 653 |
| Clients, avances reçues | DI | 55 159 | 61 245 | 68 868 | 49 802 | 53 577 | 87 051 | 54 168 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 549 607 | 530 544 | 575 838 | 639 887 | 825 986 | 914 123 | 889 031 |
| Dettes fiscales | DK | 59 679 | 59 831 | 62 814 | 61 322 | 66 356 | 72 848 | 75 036 |
| Dettes sociales | DL | 6 417 | 6 829 | 8 526 | 10 022 | 10 669 | 9 388 | 12 852 |
| Autres dettes | DM | 172 190 | 184 531 | 206 743 | 247 442 | 258 982 | 269 888 | 288 506 |
| Risques provisionnés | DN | 2 842 | 6 987 | 4 631 | 3 013 | 4 540 | 2 846 | 2 998 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 849 272 | 852 341 | 932 878 | 1 024 301 | 1 225 536 | 1 365 361 | 1 357 244 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 12 616 | 9 793 | 11 732 | 14 686 | 11 420 | 12 221 | 12 103 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 43 181 | 59 319 | 71 624 | 75 412 | 91 957 | 83 141 | 85 421 |
| Banques, découverts | DS | 101 506 | 103 091 | 122 170 | 128 709 | 121 537 | 118 015 | 111 534 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 157 303 | 172 203 | 205 526 | 218 806 | 224 914 | 213 377 | 209 059 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 113 | 71 | 207 | 295 | 471 | 309 | 180 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | -609 | 478 | 948 | 41 535 | 488 | 46 310 | 32 055 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 1 324 495 | 1 379 170 | 1 514 194 | 1 643 504 | 1 915 071 | 2 034 815 | 2 033 391 |

TABLEAU : 203-B CHARGES

203 - COMMERCE

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | | | | | | | |
|---|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 2 247 584 | 2 693 795 | 2 792 160 | 3 056 055 | 3 494 774 | 3 474 241 | 3 257 365 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | -3 461 | -40 824 | -33 693 | -35 849 | -25 508 | -104 494 | 19 203 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 53 356 | 64 378 | 62 257 | 57 224 | 56 213 | 55 338 | 63 135 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | -2 245 | 489 | 49 | 492 | -2 021 | -916 | 699 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 58 061 | 61 089 | 64 423 | 76 852 | 109 307 | 109 254 | 111 904 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | 1 619 | 3 256 | -671 | 193 | 928 | 1 303 | 1 225 |
| Transports | RI | 41 290 | 47 521 | 57 593 | 58 265 | 59 049 | 65 676 | 65 385 |
| Services extérieurs | RJ | 117 830 | 137 724 | 161 707 | 180 009 | 193 237 | 204 920 | 200 266 |
| Impôts et taxes | RK | 28 243 | 27 961 | 30 359 | 33 032 | 31 917 | 33 542 | 34 410 |
| Autres charges | RL | 16 807 | 17 301 | 17 396 | 19 928 | 21 894 | 20 545 | 19 114 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 70 998 | 76 110 | 86 505 | 93 675 | 99 753 | 110 195 | 113 058 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 35 043 | 34 646 | 40 032 | 42 063 | 46 890 | 47 915 | 49 658 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 2 665 125 | 3 123 445 | 3 278 116 | 3 581 940 | 4 086 435 | 4 017 518 | 3 935 421 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 21 237 | 23 316 | 26 251 | 27 380 | 30 443 | 30 755 | 30 060 |
| Pertes de change | SC | 2 368 | 2 548 | 3 034 | 2 153 | 2 325 | 6 977 | 2 743 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 898 | 1 067 | 1 225 | 1 335 | 1 589 | 1 678 | 629 |
| Total des charges financières | SF | 24 503 | 26 932 | 30 510 | 30 868 | 34 357 | 39 410 | 33 432 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 2 689 628 | 3 150 376 | 3 308 626 | 3 612 807 | 4 120 792 | 4 056 928 | 3 968 854 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 2 309 | 5 527 | 3 285 | 3 129 | 7 902 | 5 480 | 8 247 |
| Charges H.A.O. | SL | 1 009 | 872 | 3 030 | 623 | 2 775 | 3 678 | 759 |
| Dotations H.A.O. | SM | 149 | 19 | 2 025 | 10 | 261 | 15 | 13 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 3 468 | 6 418 | 8 340 | 3 762 | 10 938 | 9 173 | 9 018 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 6 | 5 | 1 | 15 | 8 | 310 | 107 |
| Impôts sur le résultat | SR | 9 847 | 12 279 | 12 682 | 12 733 | 14 286 | 15 941 | 18 259 |
| Total participation et impôts | SS | 9 853 | 12 284 | 12 683 | 12 747 | 14 294 | 16 250 | 18 367 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 2 702 949 | 3 169 078 | 3 329 649 | 3 629 317 | 4 146 024 | 4 082 351 | 3 996 239 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 203-B PRODUITS

203 - COMMERCE

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | | | | | | | |
|--|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 2 515 809 | 2 962 666 | 3 087 001 | 3 352 618 | 3 845 048 | 3 766 009 | 3 663 176 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | 271 686 | 309 695 | 328 534 | 332 412 | 375 782 | 396 262 | 386 609 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 60 934 | 66 342 | 54 536 | 75 035 | 39 168 | 51 926 | 74 948 |
| Travaux, services vendus | TD | 72 685 | 80 542 | 98 975 | 106 642 | 158 690 | 162 021 | 178 667 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | 1 915 | 1 935 | 1 160 | 819 | -1 161 | 568 | -2 103 |
| Production immobilisée | TF | 2 747 | 3 580 | 3 829 | 4 002 | 4 057 | 6 372 | 4 412 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 87 170 | 87 533 | 96 195 | 128 781 | 146 562 | 166 465 | 192 091 |
| Produits accessoires | TH | 10 237 | 11 517 | 10 722 | 12 923 | 15 739 | 17 005 | 16 747 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 2 659 665 | 3 121 068 | 3 251 233 | 3 547 217 | 4 058 645 | 3 996 962 | 3 933 539 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 59 935 | 66 965 | 71 666 | 82 165 | 79 633 | 127 081 | 40 545 |
| Subventions d'exploitation | TK | 528 | 358 | 15 123 | 15 375 | 2 951 | 1 749 | 1 730 |
| Autres produits | TL | 16 748 | 17 019 | 20 499 | 25 287 | 24 796 | 23 377 | 21 133 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 122 519 | 131 271 | 140 267 | 146 498 | 149 496 | 169 619 | 186 006 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 51 521 | 55 161 | 53 762 | 52 823 | 49 743 | 59 424 | 72 948 |
| Reprises de provisions | TS | 6 890 | 4 754 | 2 913 | 6 056 | 3 070 | 6 824 | 4 656 |
| Transferts de charges | TT | 8 120 | 10 131 | 11 442 | 9 596 | 7 956 | 7 834 | 8 530 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 2 696 612 | 3 158 845 | 3 306 201 | 3 608 351 | 4 100 314 | 4 043 684 | 3 971 896 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | 31 487 | 35 401 | 28 085 | 26 412 | 13 879 | 26 166 | 36 475 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 5 118 | 5 645 | 4 526 | 4 402 | 5 037 | 5 711 | 5 268 |
| Gains de change | UC | 2 155 | 2 049 | 2 164 | 1 473 | 1 650 | 4 603 | 2 430 |
| Reprises de provisions | UD | 450 | 1 102 | 395 | 573 | 615 | 653 | 545 |
| Transferts de charges | UE | 112 | 117 | 314 | 1 005 | 333 | 481 | 662 |
| Total des produits financiers | UF | 7 836 | 8 913 | 7 399 | 7 453 | 7 635 | 11 448 | 8 905 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -16 668 | -18 019 | -23 111 | -23 415 | -26 722 | -27 961 | -24 527 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 2 704 448 | 3 167 758 | 3 313 600 | 3 615 804 | 4 107 948 | 4 055 133 | 3 980 801 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | 14 819 | 17 382 | 4 974 | 2 997 | -12 844 | -1 795 | 11 947 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | -4 288 | 2 319 | 2 205 | 2 069 | 2 015 | 7 307 | 581 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 2 983 | 8 609 | 5 775 | 2 281 | 28 966 | 7 469 | 16 536 |
| Produits H.A.O. | UL | 1 041 | 961 | 1 698 | 1 196 | 1 550 | 3 123 | 962 |
| Reprises H.A.O. | UM | 252 | 1 202 | 1 587 | 1 444 | 245 | 385 | 305 |
| Transferts de charges | UN | 32 | 35 | 193 | 45 | 253 | -92 | 44 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 4 308 | 10 807 | 9 253 | 4 965 | 31 015 | 10 886 | 17 846 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | 841 | 4 390 | 913 | 1 203 | 20 077 | 1 713 | 8 828 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 2 708 756 | 3 178 566 | 3 322 853 | 3 620 769 | 4 138 963 | 4 066 019 | 3 998 648 |
| RESULTAT NET | UZ | 5 807 | 9 487 | -6 797 | -8 548 | -7 061 | -16 332 | 2 409 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

TABLEAU : 203-C

203 - COMMERCE

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|-------------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | 0,122 | 0,086 | 0,073 | 0,083 | 0,063 | 0,035 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,280 | 0,267 | 0,263 | 0,256 | 0,241 | 0,257 | 0,273 |
| PRODUCTION | | | | | | | |
| EBE | 0,421 | 0,420 | 0,383 | 0,361 | 0,333 | 0,350 | 0,392 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,579 | 0,580 | 0,617 | 0,639 | 0,667 | 0,650 | 0,608 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| EBE | 0,196 | 0,189 | 0,166 | 0,140 | 0,123 | 0,134 | 0,146 |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,286 | 0,264 | 0,285 | 0,287 | 0,314 | 0,282 | 0,267 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,680 | 0,628 | 0,745 | 0,796 | 0,943 | 0,806 | 0,681 |
| EBE | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,038 | 0,053 | -0,040 | -0,051 | -0,038 | -0,096 | 0,011 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,002 | 0,003 | -0,002 | -0,002 | -0,002 | -0,004 | 0,001 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 1,073 | 0,994 | 1,200 | 1,395 | 1,503 | 1,629 | 1,187 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,518 | 0,499 | 0,545 | 0,583 | 0,600 | 0,620 | 0,543 |
| RESSOURCES STABLES | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,173 | 0,178 | 0,187 | 0,187 | 0,204 | 0,181 | 0,162 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,231 | 0,213 | 0,216 | 0,225 | 0,213 | 0,198 | 0,185 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAF | 0,331 | 0,303 | 0,228 | 0,230 | 0,132 | 0,178 | 0,234 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PERMANENTS | 0,932 | 1,006 | 0,834 | 0,717 | 0,665 | 0,614 | 0,843 |
| DETTES A LONG TERME | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,008 | 0,007 | 0,008 | 0,008 | 0,008 | 0,008 | 0,008 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,012 | 0,011 | 0,009 | 0,007 | 0,003 | 0,007 | 0,009 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,046 | 0,042 | 0,043 | 0,041 | 0,037 | 0,042 | 0,047 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,257 | 0,270 | 0,200 | 0,180 | 0,093 | 0,154 | 0,196 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 1,726 | 1,725 | 1,621 | 1,564 | 1,499 | 1,539 | 1,645 |
| FRAIS DE PERSONNEL | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 3,395 | 3,674 | 3,241 | 3,375 | 3,067 | 3,419 | 3,698 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,124 | 0,128 | 0,135 | 0,143 | 0,146 | 0,136 | 0,125 |
| TOTAL PASSIF | | | | | | | |
| CAF | 0,204 | 0,199 | 0,142 | 0,118 | 0,060 | 0,084 | 0,153 |
| DETTES FINANCIERES | | | | | | | |
| CREANCES CLIENTS*360 | 40,248 | 35,336 | 35,393 | 36,213 | 39,287 | 36,807 | 37,751 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | | | | | | | |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 | 84,019 | 68,650 | 71,867 | 73,015 | 81,833 | 93,100 | 92,674 |
| ACHATS TTC | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,448 | 0,430 | 0,357 | 0,306 | 0,349 | 0,340 | 0,396 |
| CAPITAUX STABLES | | | | | | | |

TABLEAU : 203-C

203 - COMMERCE

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|--------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE | 0,019 | 0,018 | 0,017 | 0,015 | 0,012 | 0,015 | 0,019 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,046 | 0,042 | 0,043 | 0,041 | 0,037 | 0,042 | 0,047 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,523 | 0,518 | 0,560 | 0,580 | 0,619 | 0,610 | 0,564 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,208 | 0,190 | 0,196 | 0,205 | 0,198 | 0,186 | 0,172 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,156 | 0,159 | 0,170 | 0,170 | 0,189 | 0,170 | 0,150 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| CAFG | | 0,239 | 0,188 | 0,171 | 0,104 | 0,130 | 0,194 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,419 | 0,280 | 0,375 | 0,375 | 0,381 | 0,379 | 0,398 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | | | | | | | |
| BFR | 79 986 | 120 816 | 154 515 | 170 367 | 128 541 | 57 259 | 40 574 |
| BFE x 360 | 11,213 | 14,187 | 17,674 | 18,464 | 11,799 | 5,937 | 6,818 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| STOCKS x 360 | 68,907 | 63,551 | 69,575 | 70,157 | 66,633 | 78,559 | 74,325 |
| CAMV | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,047 | 0,072 | -0,048 | -0,058 | -0,047 | -0,096 | 0,013 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,932 | 1,006 | 0,834 | 0,717 | 0,665 | 0,614 | 0,843 |
| EMPRUNTS | | | | | | | |
| ENDETTEMENT GLOBAL | 2,096 | 1,964 | 2,402 | 2,698 | 2,710 | 2,882 | 2,163 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| EMPRUNTS | | 5,034 | 7,043 | 8,482 | 16,776 | 11,848 | 6,534 |
| CAFG | | | | | | | |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS | 0,488 | 0,494 | 0,501 | 0,483 | 0,446 | 0,435 | 0,451 |
| ENDETTEMENT GLOBAL | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 1,212 | 1,212 | 1,160 | 1,065 | 1,151 | 1,010 | 0,937 |
| ACTIF IMMOBILISE NET | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 0,929 | 0,857 | 0,785 | 0,734 | 0,874 | 0,894 | 0,867 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,092 | 0,086 | 0,059 | 0,048 | 0,026 | 0,052 | 0,067 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |

TABLEAU : 203-D

203 - COMMERCE

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|--------|---------|---------|----------|----------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 33 632 | 35 079 | 29 100 | 27 637 | 16 685 | 23 425 | 38 914 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | 84 368 | 38 789 | 64 781 | 55 469 | 53 549 | 93 211 | -58 869 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | 90 180 | 5 519 | 49 163 | 51 061 | 107 159 | -24 264 | 35 253 |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes | -156 068 | -4 030 | -77 590 | -84 158 | -208 796 | -135 873 | 33 683 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | 18 479 | 40 278 | 36 354 | 22 372 | -48 087 | -66 926 | 10 067 |
| Excédent de Trésorerie | 51 521 | 55 161 | 53 762 | 52 823 | 49 743 | 59 424 | 72 948 |

TABLEAU : 203-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 437 480 | 490 989 | 533 379 | 572 493 | 620 022 | 659 280 | 682 144 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 135 719 | 146 790 | 154 540 | 161 440 | 161 175 | 180 624 | 200 399 |

TABLEAU : 204-A ACTIF

204 - SERVICES

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net |
|---|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 39 267 | 38 777 | 38 006 | 28 446 | 25 020 | 26 344 | 24 652 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 174 | 144 | 627 | 621 | 478 | 296 | 690 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 3 247 | 1 237 | 1 539 | 1 365 | 2 099 | 2 023 | 1 851 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 118 640 | 117 304 | 166 896 | 155 106 | 102 026 | 100 801 | 145 645 |
| Fonds commercial | AG | 6 662 | 6 015 | 8 133 | 13 761 | 14 607 | 14 443 | 13 294 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 29 359 | 29 764 | 27 243 | 26 547 | 25 457 | 23 100 | 456 558 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 166 399 | 175 282 | 214 666 | 202 067 | 250 538 | 293 040 | 303 429 |
| Bâtiments | AK | 501 100 | 535 562 | 608 420 | 581 775 | 667 707 | 685 493 | 653 324 |
| Installations et agencements | AL | 585 566 | 481 215 | 559 579 | 594 347 | 700 316 | 771 829 | 934 511 |
| Matériels | AM | 550 546 | 593 111 | 621 949 | 654 914 | 505 110 | 522 915 | 682 261 |
| Matériels de transport | AN | 106 592 | 122 698 | 132 518 | 142 242 | 243 545 | 245 862 | 242 305 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 46 011 | 49 881 | 57 090 | 69 092 | 38 484 | 47 039 | 60 715 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 146 069 | 166 216 | 173 114 | 190 843 | 186 575 | 220 283 | 326 586 |
| Autres immobilisations financières | AS | 179 099 | 170 823 | 214 181 | 254 504 | 264 781 | 297 300 | 327 528 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 2 478 729 | 2 488 028 | 2 823 960 | 2 915 628 | 3 026 747 | 3 250 769 | 4 173 350 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 34 589 | 24 424 | 28 757 | 20 300 | 20 624 | 18 443 | 19 066 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 20 957 | 16 494 | 17 466 | 24 758 | 42 209 | 42 583 | 39 496 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 46 983 | 44 658 | 42 396 | 57 340 | 69 040 | 46 879 | 53 746 |
| En-cours | BE | 51 119 | 69 900 | 60 462 | 47 907 | 56 759 | 88 885 | 65 551 |
| Produits fabriqués | BF | 19 600 | 7 028 | 3 025 | 20 495 | 4 353 | 3 799 | 4 457 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 41 114 | 38 835 | 46 310 | 45 182 | 58 442 | 64 427 | 55 255 |
| Clients | BI | 547 952 | 545 526 | 779 451 | 807 445 | 836 705 | 841 714 | 882 317 |
| Autres créances | BJ | 1 441 246 | 1 023 645 | 1 346 896 | 1 147 832 | 1 084 265 | 1 106 802 | 1 047 476 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 2 203 560 | 1 770 510 | 2 324 763 | 2 171 260 | 2 172 396 | 2 213 534 | 2 167 364 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 23 247 | 42 098 | 37 131 | 27 162 | 41 065 | 53 634 | 35 377 |
| Valeurs à encaisser | BR | 5 130 | 7 922 | 9 927 | 11 561 | 12 651 | 16 081 | 26 084 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 388 476 | 426 486 | 498 715 | 575 289 | 665 882 | 680 688 | 663 472 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 416 853 | 476 505 | 545 774 | 614 011 | 719 598 | 750 402 | 724 933 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 31225 | 34014 | 35166 | 8838 | 6440 | 18299 | 14346 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 5 130 367 | 4 769 057 | 5 729 662 | 5 709 737 | 5 925 181 | 6 233 005 | 7 079 993 |

TABLEAU : 204-A PASSIF

204 - SERVICES

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net |
|--|------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 547 606 | 589 542 | 680 715 | 703 708 | 752 347 | 770 579 | 778 802 |
| Actionnaires capital non appelé | CB | -11 189 | -2 121 | -3 487 | -2 888 | -6 058 | -5 484 | 8 774 |
| Primes et Réserves | CC | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 4 340 | 5 787 | 5 894 | 3 751 | 9 032 | 9 910 | 8 894 |
| Ecart de réévaluation | CE | 24 716 | 26 868 | 30 191 | 26 402 | 41 492 | 41 569 | 40 203 |
| Réserves indisponibles | CF | 28 566 | 31 763 | 31 108 | 33 907 | 36 500 | 37 698 | 35 649 |
| Réserves libres | CG | 199 451 | 259 461 | 259 553 | 289 539 | 285 430 | 306 961 | 303 220 |
| Report à nouveau + ou - | CH | -219 957 | -277 992 | -429 153 | -494 199 | -495 354 | -519 015 | -487 778 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | 195 866 | 124 642 | 139 599 | 112 003 | 143 997 | 128 107 | 195 150 |
| Autres capitaux propres | CK | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 417 063 | 424 928 | 375 115 | 483 520 | 552 123 | 634 046 | 677 298 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 36 055 | 19 285 | 212 934 | 21 277 | 18 479 | 99 192 | 105 435 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | 1 222 515 | 1 202 164 | 1 302 470 | 1 177 021 | 1 337 989 | 1 503 563 | 1 665 646 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 569 156 | 727 628 | 864 092 | 879 409 | 888 386 | 916 855 | 791 084 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 8 797 | 9 284 | 16 017 | 13 572 | 101 654 | 21 270 | 16 782 |
| Dettes financières diverses | DC | 445 324 | 253 397 | 243 607 | 443 816 | 370 547 | 412 495 | 555 542 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 78 244 | 92 168 | 105 959 | 105 307 | 104 777 | 111 833 | 121 726 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 1 101 520 | 1 082 476 | 1 229 675 | 1 442 104 | 1 465 364 | 1 462 454 | 1 485 134 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 2 324 035 | 2 284 640 | 2 532 145 | 2 619 126 | 2 803 352 | 2 966 016 | 3 150 780 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 94 123 | 105 118 | 132 195 | 159 275 | 92 390 | 99 094 | 85 813 |
| Clients, avances reçues | DI | 244 965 | 247 199 | 243 591 | 279 334 | 301 983 | 333 217 | 217 781 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 416 162 | 433 308 | 473 642 | 541 327 | 567 300 | 563 841 | 664 954 |
| Dettes fiscales | DK | 214 317 | 244 119 | 329 730 | 324 782 | 335 891 | 345 518 | 334 864 |
| Dettes sociales | DL | 62 451 | 67 375 | 78 073 | 83 325 | 87 502 | 135 888 | 99 801 |
| Autres dettes | DM | 1 141 536 | 1 195 056 | 1 719 908 | 1 508 976 | 1 523 181 | 1 574 110 | 1 577 084 |
| Risques provisionnés | DN | 12 781 | 11 520 | 14 320 | 41 795 | 37 906 | 13 615 | 17 078 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 2 186 335 | 2 303 694 | 2 991 459 | 2 938 815 | 2 946 152 | 3 065 282 | 2 997 375 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 5 168 | 6 728 | 7 053 | 5 399 | 7 185 | 7 606 | 8 632 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 58 922 | 47 658 | 87 343 | 52 392 | 31 278 | 25 382 | 153 317 |
| Banques, découverts | DS | 100 999 | 122 220 | 109 480 | 119 299 | 139 236 | 157 877 | 134 606 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 165 088 | 176 607 | 203 875 | 177 090 | 177 700 | 190 865 | 296 555 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 2 293 | 2 374 | 3 449 | 6 829 | 2 590 | 3 516 | 5 767 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | 452 615 | 1 742 | -1 266 | -32 122 | -4 614 | 7 325 | 629 516 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 4 672 215 | 4 768 819 | 5 728 382 | 5 729 096 | 5 930 576 | 6 227 221 | 6 449 205 |

TABLEAU : 204-B CHARGES

204 - SERVICES

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | | | | | | | |
|---|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 78 888 | 72 064 | 74 063 | 88 968 | 83 448 | 116 274 | 107 513 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | -3 574 | 2 573 | 1 556 | 299 | 1 496 | 1 089 | 2 673 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 40 210 | 45 187 | 49 525 | 60 665 | 67 048 | 63 753 | 80 369 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | -1 073 | -647 | -1 202 | -1 513 | -4 165 | -3 647 | -2 391 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 219 149 | 260 310 | 449 287 | 615 033 | 640 064 | 645 026 | 669 583 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | 1 651 | -3 029 | 2 786 | -2 517 | 4 784 | 2 357 | 393 |
| Transports | RI | 29 162 | 33 240 | 48 420 | 55 595 | 64 430 | 66 541 | 60 205 |
| Services extérieurs | RJ | 625 682 | 657 054 | 767 986 | 797 255 | 806 122 | 809 856 | 831 401 |
| Impôts et taxes | RK | 50 114 | 56 584 | 64 016 | 69 963 | 78 506 | 79 891 | 73 163 |
| Autres charges | RL | 65 380 | 73 067 | 82 258 | 91 233 | 103 814 | 124 043 | 123 528 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 339 672 | 369 549 | 436 595 | 467 440 | 518 781 | 534 894 | 559 215 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 218 596 | 243 533 | 253 908 | 275 191 | 253 992 | 272 841 | 266 686 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 1 663 856 | 1 809 485 | 2 229 198 | 2 517 612 | 2 618 321 | 2 712 919 | 2 772 338 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 53 155 | 46 989 | 53 824 | 61 631 | 68 651 | 65 291 | 74 232 |
| Pertes de change | SC | 2 293 | 4 055 | 3 754 | 5 267 | 2 704 | 11 006 | 9 853 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 4 240 | 5 360 | 14 421 | 9 359 | 15 429 | 8 332 | 8 561 |
| Total des charges financières | SF | 59 689 | 56 405 | 72 000 | 76 256 | 86 784 | 84 629 | 92 646 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 1 723 544 | 1 865 889 | 2 301 198 | 2 593 868 | 2 705 105 | 2 797 549 | 2 864 984 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 20 086 | 31 328 | 6 685 | 19 953 | 10 053 | 19 272 | 18 221 |
| Charges H.A.O. | SL | 6 335 | 4 387 | 17 625 | 9 320 | 6 915 | 6 368 | 8 222 |
| Dotations H.A.O. | SM | 553 | 1 502 | 1 396 | 3 236 | 17 111 | 4 407 | 7 396 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 26 975 | 37 217 | 25 706 | 32 509 | 34 079 | 30 047 | 33 839 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 19 | 49 | 36 | 18 | 155 | 168 | 173 |
| Impôts sur le résultat | SR | 61 363 | 57 759 | 82 039 | 84 302 | 95 179 | 93 115 | 94 316 |
| Total participation et impôts | SS | 61 381 | 57 808 | 82 075 | 84 320 | 95 335 | 93 283 | 94 489 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 1 811 901 | 1 960 915 | 2 408 979 | 2 710 697 | 2 834 518 | 2 920 879 | 2 993 313 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 204-B PRODUITS

204 - SERVICES

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | Années | | | | | | |
|--|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 85 242 | 86 331 | 86 997 | 101 388 | 99 164 | 129 530 | 127 631 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | 9 929 | 11 694 | 11 378 | 12 122 | 14 220 | 12 167 | 17 445 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 33 379 | 41 832 | 50 924 | 46 087 | 48 466 | 52 737 | 86 440 |
| Travaux, services vendus | TD | 1 476 270 | 1 590 415 | 1 783 659 | 1 946 744 | 2 017 227 | 2 085 544 | 2 151 079 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | 19 795 | 14 492 | 172 | 13 818 | 12 378 | 10 152 | 7 730 |
| Production immobilisée | TF | 3 541 | 4 321 | 7 263 | 5 328 | 3 219 | 4 431 | 5 532 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 1 493 849 | 1 606 521 | 1 793 695 | 1 952 824 | 2 018 408 | 2 092 758 | 2 172 803 |
| Produits accessoires | TH | 39 395 | 41 146 | 75 964 | 62 178 | 66 908 | 65 361 | 71 298 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 1 634 287 | 1 759 725 | 1 997 544 | 2 156 396 | 2 231 765 | 2 333 172 | 2 436 448 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 5 156 | 2 111 | 6 792 | 8 342 | 20 941 | 20 948 | 24 888 |
| Subventions d'exploitation | TK | 36 097 | 37 245 | 227 177 | 360 639 | 375 905 | 385 848 | 396 057 |
| Autres produits | TL | 45 408 | 56 005 | 70 394 | 48 788 | 90 312 | 60 378 | 66 513 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 633 541 | 675 386 | 763 854 | 809 989 | 868 032 | 888 798 | 965 843 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 293 869 | 305 836 | 327 259 | 342 548 | 349 251 | 353 903 | 406 627 |
| Reprises de provisions | TS | 12 956 | 17 590 | 20 037 | 22 238 | 32 329 | 28 668 | 27 530 |
| Transferts de charges | TT | 37 321 | 32 991 | 38 216 | 40 378 | 37 518 | 45 288 | 34 916 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 1 789 405 | 1 922 369 | 2 360 802 | 2 647 586 | 2 783 426 | 2 867 937 | 2 974 725 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | 125 549 | 112 885 | 131 604 | 129 974 | 165 105 | 155 018 | 202 388 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 129 613 | 111 620 | 116 128 | 90 911 | 103 439 | 105 883 | 116 400 |
| Gains de change | UC | 1 385 | 3 644 | 2 017 | 3 952 | 3 625 | 9 786 | 6 653 |
| Reprises de provisions | UD | 2 864 | 2 624 | 8 376 | 7 620 | 6 627 | 8 917 | 7 401 |
| Transferts de charges | UE | 8 904 | 2 150 | 8 564 | 10 641 | 15 958 | 9 455 | 16 650 |
| Total des produits financiers | UF | 142 766 | 120 039 | 135 086 | 113 125 | 129 649 | 134 041 | 147 105 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | 83 077 | 63 635 | 63 086 | 36 869 | 42 865 | 49 412 | 54 458 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 1 932 171 | 2 042 408 | 2 495 888 | 2 760 710 | 2 913 075 | 3 001 979 | 3 121 830 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | 208 627 | 176 519 | 194 691 | 166 842 | 207 970 | 204 430 | 256 846 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | 267 325 | 5 857 | 94 724 | 11 105 | 13 233 | 97 508 | 98 603 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 21 198 | 18 475 | 22 092 | 27 033 | 8 944 | 15 330 | 20 870 |
| Produits H.A.O. | UL | 9 763 | 7 487 | 12 350 | 17 399 | 39 939 | 12 901 | 25 169 |
| Reprises H.A.O. | UM | 42 234 | 15 923 | 17 352 | 17 549 | 15 611 | 18 642 | 20 291 |
| Transferts de charges | UN | 2 400 | 1 263 | 895 | 8 | 946 | 135 | 303 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 75 595 | 43 148 | 52 690 | 61 989 | 65 441 | 47 007 | 66 633 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | 48 620 | 5 931 | 26 984 | 29 481 | 31 362 | 16 960 | 32 793 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 2 007 767 | 2 085 557 | 2 548 578 | 2 822 700 | 2 978 516 | 3 048 986 | 3 188 463 |
| RESULTAT NET | UZ | 195 866 | 124 642 | 139 599 | 112 003 | 143 997 | 128 107 | 195 150 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

TABLEAU : 204-C

204 - SERVICES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | 0,080 | 0,239 | 0,121 | 0,053 | 0,018 | 0,047 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,381 | 0,376 | 0,343 | 0,325 | 0,330 | 0,332 | 0,345 |
| PRODUCTION | | | | | | | |
| EBE | 0,464 | 0,453 | 0,428 | 0,423 | 0,402 | 0,398 | 0,421 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,536 | 0,547 | 0,572 | 0,577 | 0,598 | 0,602 | 0,579 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| EBE | 0,119 | 0,123 | 0,116 | 0,117 | 0,115 | 0,109 | 0,097 |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,345 | 0,361 | 0,332 | 0,340 | 0,293 | 0,307 | 0,276 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,744 | 0,796 | 0,776 | 0,803 | 0,727 | 0,771 | 0,656 |
| EBE | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,160 | 0,104 | 0,107 | 0,095 | 0,108 | 0,085 | 0,117 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,120 | 0,071 | 0,070 | 0,052 | 0,065 | 0,055 | 0,080 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,901 | 0,900 | 0,944 | 1,225 | 1,095 | 0,973 | 0,892 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,474 | 0,474 | 0,486 | 0,551 | 0,523 | 0,493 | 0,471 |
| RESSOURCES STABLES | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,084 | 0,070 | 0,070 | 0,076 | 0,079 | 0,073 | 0,077 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,079 | 0,084 | 0,084 | 0,086 | 0,090 | 0,090 | 0,076 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAF | 0,589 | 0,547 | 0,482 | 0,454 | 0,472 | 0,439 | 0,463 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PERMANENTS | 1,110 | 1,111 | 1,059 | 0,816 | 0,913 | 1,028 | 1,122 |
| DETTES A LONG TERME | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,033 | 0,027 | 0,027 | 0,029 | 0,031 | 0,028 | 0,030 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,077 | 0,064 | 0,066 | 0,060 | 0,074 | 0,066 | 0,083 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,388 | 0,384 | 0,382 | 0,376 | 0,389 | 0,381 | 0,396 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,198 | 0,167 | 0,172 | 0,160 | 0,190 | 0,174 | 0,210 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 1,865 | 1,828 | 1,750 | 1,733 | 1,673 | 1,662 | 1,727 |
| FRAIS DE PERSONNEL | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 2,836 | 2,697 | 2,832 | 2,815 | 3,029 | 3,112 | 3,417 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,236 | 0,227 | 0,215 | 0,252 | 0,247 | 0,235 | 0,230 |
| TOTAL PASSIF | | | | | | | |
| CAF | 0,327 | 0,325 | 0,283 | 0,239 | 0,257 | 0,247 | 0,283 |
| DETTES FINANCIERES | | | | | | | |
| CREANCES CLIENTS*360 | 102,290 | 94,578 | 119,045 | 114,236 | 114,379 | 110,062 | 110,481 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | | | | | | | |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 | 446,885 | 414,364 | 296,018 | 256,103 | 257,644 | 246,084 | 278,956 |
| ACHATS TTC | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,490 | 0,615 | 0,604 | 0,548 | 0,594 | 0,627 | 0,498 |
| CAPITAUX STABLES | | | | | | | |

TABLEAU : 204-C

204 - SERVICES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------------|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE | 0,180 | 0,174 | 0,164 | 0,159 | 0,156 | 0,152 | 0,167 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,388 | 0,384 | 0,382 | 0,376 | 0,389 | 0,381 | 0,396 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,417 | 0,447 | 0,474 | 0,488 | 0,489 | 0,507 | 0,487 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,062 | 0,068 | 0,070 | 0,073 | 0,074 | 0,076 | 0,064 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,065 | 0,057 | 0,058 | 0,064 | 0,065 | 0,062 | 0,065 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| CAFG | | 0,426 | 0,378 | 0,360 | 0,356 | 0,343 | 0,366 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,386 | 0,324 | 0,395 | 0,370 | 0,411 | 0,358 | 0,402 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | | | | | | | |
| BFR | 17 225 | - 533 184 | - 666 696 | - 767 555 | - 773 756 | - 851 748 | - 830 012 |
| BFE x 360 | 16,908 | -92,569 | -101,511 | -104,938 | -113,236 | -118,978 | -112,777 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| STOCKS x 360 | 662,790 | 666,005 | 587,231 | 606,951 | 730,476 | 558,716 | 533,368 |
| CAMV | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,309 | 0,185 | 0,183 | 0,138 | 0,166 | 0,144 | 0,202 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 1,110 | 1,111 | 1,059 | 0,816 | 0,913 | 1,028 | 1,122 |
| EMPRUNTS | | | | | | | |
| ENDETTEMENT GLOBAL | 1,036 | 1,047 | 1,101 | 1,376 | 1,228 | 1,100 | 1,070 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| EMPRUNTS | | 3,077 | 3,532 | 4,176 | 3,886 | 4,047 | 3,537 |
| CAFG | | | | | | | |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS | 0,130 | 0,140 | 0,142 | 0,109 | 0,108 | 0,115 | 0,166 |
| ENDETTEMENT GLOBAL | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 0,938 | 0,918 | 0,897 | 0,898 | 0,926 | 0,912 | 0,755 |
| ACTIF IMMOBILISE NET | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 0,931 | 1,169 | 1,174 | 1,219 | 1,244 | 1,236 | 0,942 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,050 | 0,058 | 0,061 | 0,061 | 0,073 | 0,065 | 0,061 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |

TABLEAU : 204-D

204 - SERVICES

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|----------|----------|----------|---------|----------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 360 090 | 351 753 | 348 152 | 345 300 | 377 072 | 361 403 | 419 923 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | 30 020 | -579 | -14 731 | 27 151 | 21 860 | 9 786 | -18 897 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | 781 463 | -419 518 | 565 803 | -198 526 | -23 445 | 45 391 | -31 849 |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes | -379 332 | -106 445 | -661 762 | 76 344 | -69 984 | -113 351 | 52 374 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | 432 150 | -526 541 | -110 690 | -95 031 | -71 569 | -58 174 | 1 628 |
| Excédent de Trésorerie | 293 869 | 305 836 | 327 259 | 342 548 | 349 251 | 353 903 | 406 627 |

TABLEAU : 204-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 1 663 815 | 1 797 151 | 2 226 931 | 2 495 703 | 2 628 635 | 2 676 618 | 2 802 093 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 814 299 | 826 100 | 920 646 | 958 692 | 1 059 839 | 1 054 872 | 1 147 859 |

TABLEAU : 101-A ACTIF

101 - INDUSTRIES ALIMENTAIRES

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net | net | net | net | net | net | net |
|---|-----------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 6 207 | 7 352 | 7 062 | 8 022 | 7 619 | 5 680 | 5 667 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 8 | 26 | 26 | 27 | 12 | 10 | 261 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 921 | 806 | 561 | 2 404 | 5 395 | 6 119 | 5 994 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 2 281 | 2 385 | 2 824 | 2 394 | 47 004 | 44 496 | 39 572 |
| Fonds commercial | AG | 774 | 1 705 | 3 053 | 3 193 | 3 617 | 2 123 | 4 020 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 511 | 829 | 1 010 | 1 304 | 967 | 843 | 1 010 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 86 475 | 101 975 | 111 672 | 119 152 | 132 810 | 131 786 | 151 080 |
| Bâtiments | AK | 87 223 | 97 565 | 68 899 | 71 124 | 87 770 | 91 031 | 111 441 |
| Installations et agencements | AL | 56 090 | 53 722 | 65 602 | 83 916 | 89 821 | 96 156 | 95 527 |
| Matériels | AM | 147 507 | 177 768 | 235 296 | 236 915 | 324 955 | 352 061 | 388 034 |
| Matériels de transport | AN | 14 549 | 14 510 | 15 381 | 20 660 | 22 988 | 36 987 | 33 157 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 2 312 | 3 002 | 3 471 | 6 264 | 10 422 | 8 660 | 9 372 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 20 470 | 20 413 | 20 588 | 20 823 | 21 576 | 22 068 | 28 143 |
| Autres immobilisations financières | AS | 7 766 | 7 846 | 10 992 | 11 629 | 13 369 | 14 988 | 14 014 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 433 095 | 489 904 | 546 437 | 587 829 | 768 325 | 813 007 | 887 292 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 3 345 | 4 206 | 2 296 | 3 012 | 5 158 | 7 604 | 7 047 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 11 881 | 17 625 | 20 380 | 13 641 | 16 351 | 23 141 | 23 042 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 134 704 | 149 454 | 176 114 | 180 729 | 211 078 | 204 073 | 220 952 |
| En-cours | BE | 4 890 | 8 382 | 7 869 | 12 480 | 11 397 | 12 709 | 13 931 |
| Produits fabriqués | BF | 39 164 | 44 292 | 52 547 | 72 473 | 81 753 | 73 308 | 80 412 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 12 912 | 32 706 | 21 106 | 14 047 | 22 833 | 30 058 | 30 896 |
| Clients | BI | 115 683 | 115 793 | 135 369 | 149 977 | 165 064 | 183 480 | 189 359 |
| Autres créances | BJ | 67 965 | 82 893 | 87 939 | 94 323 | 114 974 | 131 179 | 142 124 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 390 545 | 455 350 | 503 620 | 540 682 | 628 608 | 665 551 | 707 761 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 3 399 | 4 651 | 4 449 | 5 240 | 6 491 | 5 202 | 4 926 |
| Valeurs à encaisser | BR | 7 286 | 5 378 | 6 325 | 4 758 | 4 193 | 3 889 | 5 850 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 64 448 | 57 026 | 73 205 | 84 220 | 90 117 | 119 584 | 114 890 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 75 133 | 67 055 | 83 979 | 94 217 | 100 801 | 128 674 | 125 665 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 3968 | 4020 | 4266 | 3780 | 14646 | 7664 | 10784 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 902 741 | 1 016 330 | 1 138 303 | 1 226 508 | 1 512 380 | 1 614 897 | 1 731 501 |

TABLEAU : 101-A PASSIF

101 - INDUSTRIES ALIMENTAIRES

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net | net | net | net | net | net | net |
|--|------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 114 747 | 126 200 | 135 769 | 141 918 | 151 982 | 194 605 | 195 834 |
| Actionnaires capital non appelé | - CB | 94 | 129 | 193 | 1 546 | 201 | 142 | 3 971 |
| Primes et Réserves | CC | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 5 766 | 5 779 | 7 864 | 8 876 | 10 393 | 10 399 | 11 233 |
| Ecart de réévaluation | CE | 36 650 | 42 955 | 41 136 | 45 888 | 45 401 | 45 255 | 33 571 |
| Réserves indisponibles | CF | 8 603 | 8 684 | 9 397 | 10 144 | 10 362 | 11 489 | 10 933 |
| Réserves libres | CG | 23 069 | 28 875 | 37 829 | 43 169 | 59 387 | 63 638 | 68 320 |
| Report à nouveau + ou - | CH | -77 229 | -81 313 | -83 497 | -106 169 | -142 152 | -157 130 | -147 848 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | 15 084 | 4 464 | -7 721 | -8 091 | -64 870 | -37 207 | -5 892 |
| Autres capitaux propres | CK | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 87 577 | 88 099 | 96 199 | 92 532 | 110 978 | 116 568 | 121 903 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 1 950 | 905 | 1 493 | 5 865 | 4 170 | 4 810 | 4 535 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | 216 310 | 224 777 | 238 663 | 235 677 | 185 852 | 252 571 | 296 559 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 101 183 | 132 917 | 158 214 | 179 515 | 276 684 | 288 823 | 298 082 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 2 165 | 3 403 | 4 610 | 10 543 | 19 486 | 22 478 | 12 531 |
| Dettes financières diverses | DC | 17 129 | 23 251 | 20 541 | 26 447 | 90 554 | 73 543 | 85 050 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 21 711 | 21 482 | 24 070 | 26 810 | 24 310 | 22 011 | 22 517 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 142 188 | 181 052 | 207 434 | 243 315 | 411 034 | 406 855 | 418 181 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 358 498 | 405 828 | 446 097 | 478 992 | 596 886 | 659 426 | 714 740 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 16 276 | 14 475 | 17 430 | 12 452 | 29 841 | 17 289 | 21 393 |
| Clients, avances reçues | DI | 26 541 | 25 540 | 29 478 | 27 707 | 31 413 | 45 394 | 37 404 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 210 872 | 248 204 | 263 847 | 259 843 | 289 927 | 352 687 | 400 234 |
| Dettes fiscales | DK | 22 195 | 28 062 | 39 568 | 45 927 | 51 119 | 41 868 | 42 929 |
| Dettes sociales | DL | 10 390 | 12 767 | 13 049 | 14 554 | 16 143 | 17 123 | 16 814 |
| Autres dettes | DM | 122 248 | 148 334 | 166 151 | 199 111 | 244 664 | 263 148 | 247 205 |
| Risques provisionnés | DN | 2 777 | 3 272 | 3 787 | 2 730 | 13 846 | 9 602 | 7 768 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 411 299 | 480 653 | 533 310 | 562 323 | 676 953 | 747 110 | 773 746 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 13 632 | 13 047 | 10 578 | 15 104 | 38 990 | 37 334 | 36 440 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 56 948 | 51 009 | 72 100 | 101 475 | 102 011 | 108 795 | 135 763 |
| Banques, découverts | DS | 61 834 | 61 728 | 74 866 | 67 825 | 61 660 | 71 225 | 66 970 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 132 414 | 125 785 | 157 544 | 184 404 | 202 661 | 217 354 | 239 174 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 442 | 424 | 211 | 121 | 963 | 1 750 | 4 443 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | 88 | 3 640 | 1 141 | 668 | 34 917 | -10 744 | -600 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 902 716 | 1 016 236 | 1 138 246 | 1 226 427 | 1 491 918 | 1 626 591 | 1 725 819 |

TABLEAU : 101-B CHARGES

101 - INDUSTRIES ALIMENTAIRES

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | | | | | | | |
|---|-----------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 82 021 | 83 733 | 125 750 | 86 845 | 92 020 | 105 190 | 149 088 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | -2 688 | -10 473 | 4 959 | 62 608 | -29 179 | -4 985 | -1 289 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 426 252 | 509 069 | 573 531 | 597 518 | 629 321 | 635 681 | 641 942 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | -3 530 | -12 074 | 43 973 | 62 306 | 7 540 | -11 734 | -21 562 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 125 335 | 153 968 | 155 298 | 171 709 | 186 471 | 190 285 | 172 301 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | -4 203 | -10 038 | -76 083 | -81 909 | 620 | 2 062 | 6 |
| Transports | RI | 26 082 | 28 021 | 29 531 | 31 557 | 34 562 | 32 852 | 33 375 |
| Services extérieurs | RJ | 86 594 | 89 568 | 94 741 | 106 731 | 148 373 | 164 215 | 178 732 |
| Impôts et taxes | RK | 16 590 | 19 385 | 19 937 | 18 436 | 23 612 | 27 386 | 28 440 |
| Autres charges | RL | 8 500 | 11 462 | 15 680 | 25 100 | 26 564 | 27 538 | 27 677 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 86 432 | 94 087 | 108 112 | 113 915 | 136 599 | 145 962 | 154 875 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 52 664 | 59 098 | 69 619 | 75 681 | 108 414 | 113 572 | 116 181 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 900 049 | 1 015 805 | 1 165 049 | 1 270 497 | 1 364 918 | 1 428 024 | 1 479 766 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 16 078 | 17 863 | 20 221 | 24 898 | 39 779 | 31 359 | 32 204 |
| Pertes de change | SC | 1 991 | 1 494 | 1 041 | 1 154 | 2 061 | 24 861 | 2 902 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 549 | 326 | 1 479 | 1 589 | 1 072 | 1 151 | 2 496 |
| Total des charges financières | SF | 18 618 | 19 684 | 22 741 | 27 641 | 42 912 | 57 372 | 37 603 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 918 667 | 1 035 488 | 1 187 791 | 1 298 138 | 1 407 831 | 1 485 396 | 1 517 369 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 3 688 | 3 219 | 3 201 | 9 418 | 5 809 | 6 596 | 7 055 |
| Charges H.A.O. | SL | 1 859 | 2 092 | 768 | 1 493 | 1 099 | 5 734 | 1 244 |
| Dotations H.A.O. | SM | 101 | 1 944 | 660 | 3 294 | 550 | 942 | 328 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 5 647 | 7 255 | 4 629 | 14 205 | 7 458 | 13 272 | 8 628 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 20 |
| Impôts sur le résultat | SR | 6 289 | 7 666 | 9 182 | 12 186 | 11 583 | 10 416 | 13 575 |
| Total participation et impôts | SS | 6 289 | 7 666 | 9 182 | 12 186 | 11 583 | 10 416 | 13 595 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 930 603 | 1 050 409 | 1 201 602 | 1 324 530 | 1 426 871 | 1 509 084 | 1 539 591 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 101-B PRODUITS

101 - INDUSTRIES ALIMENTAIRES

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | | | | | | | |
|--|-----------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 124 616 | 128 990 | 162 764 | 135 551 | 130 395 | 146 904 | 215 522 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | 45 283 | 55 731 | 32 055 | -13 903 | 67 554 | 46 700 | 67 724 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 712 444 | 837 006 | 922 697 | 978 334 | 1 063 337 | 1 111 478 | 1 090 515 |
| Travaux, services vendus | TD | 40 495 | 22 108 | 18 061 | 19 487 | 61 167 | 68 463 | 77 089 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | 3 724 | 433 | 16 839 | 83 712 | 766 | 6 127 | 24 135 |
| Production immobilisée | TF | 4 930 | 6 356 | 10 969 | 8 710 | 6 558 | 7 438 | 9 448 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 338 871 | 368 908 | 351 062 | 430 420 | 494 967 | 569 558 | 580 807 |
| Produits accessoires | TH | 4 589 | 8 140 | 4 845 | 6 517 | 5 772 | 10 184 | 9 806 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 882 144 | 996 244 | 1 108 368 | 1 139 889 | 1 260 671 | 1 337 028 | 1 392 932 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 8 714 | 42 878 | 8 704 | 88 967 | 113 090 | 142 705 | 173 564 |
| Subventions d'exploitation | TK | 12 739 | 9 662 | 16 301 | 22 917 | 24 954 | 33 833 | 33 408 |
| Autres produits | TL | 9 213 | 6 763 | 10 047 | 19 324 | 18 695 | 19 692 | 23 659 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 151 797 | 156 837 | 175 206 | 193 651 | 191 740 | 235 628 | 274 873 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 65 365 | 62 751 | 67 094 | 79 736 | 55 140 | 89 666 | 119 997 |
| Reprises de provisions | TS | 3 390 | 8 256 | 4 722 | 5 175 | 11 466 | 12 590 | 9 308 |
| Transferts de charges | TT | 2 266 | 3 922 | 4 310 | 6 021 | 4 492 | 6 715 | 7 497 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 918 406 | 1 031 634 | 1 171 556 | 1 285 749 | 1 327 603 | 1 423 424 | 1 500 387 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | 18 357 | 15 830 | 6 507 | 15 252 | -37 316 | -4 601 | 20 621 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 11 267 | 3 513 | 4 516 | 3 380 | 5 062 | 12 415 | 3 690 |
| Gains de change | UC | 1 236 | 1 311 | 1 017 | 696 | 969 | 6 408 | 1 700 |
| Reprises de provisions | UD | 628 | 151 | 1 392 | 1 029 | 2 993 | 712 | 902 |
| Transferts de charges | UE | 14 | 15 | 122 | 132 | 301 | 108 | 184 |
| Total des produits financiers | UF | 13 145 | 4 989 | 7 048 | 5 237 | 9 326 | 19 643 | 6 475 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -5 473 | -14 694 | -15 693 | -22 404 | -33 587 | -37 729 | -31 127 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 931 550 | 1 036 624 | 1 178 604 | 1 290 986 | 1 336 928 | 1 443 066 | 1 506 862 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | 12 883 | 1 136 | -9 186 | -7 152 | -70 902 | -42 330 | -10 507 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | 343 | 1 257 | 690 | 1 100 | 3 668 | 5 726 | -22 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 5 808 | 3 687 | 3 914 | 9 111 | 9 637 | 14 069 | 13 839 |
| Produits H.A.O. | UL | 1 142 | 5 193 | 2 962 | 4 948 | 4 878 | 5 584 | 3 217 |
| Reprises H.A.O. | UM | 6 794 | 9 368 | 8 401 | 11 393 | 10 558 | 9 150 | 9 781 |
| Transferts de charges | UN | 393 | 0 | 0 | 1 | 0 | 8 | 0 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 14 137 | 18 249 | 15 277 | 25 452 | 25 073 | 28 811 | 26 837 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | 8 489 | 10 994 | 10 647 | 11 247 | 17 615 | 15 539 | 18 209 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 945 687 | 1 054 873 | 1 193 881 | 1 316 438 | 1 362 001 | 1 471 877 | 1 533 699 |
| RESULTAT NET | UZ | 15 084 | 4 464 | -7 721 | -8 091 | -64 870 | -37 207 | -5 892 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

TABLEAU : 101-C

101 - INDUSTRIES ALIMENTAIRES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | 0,135 | 0,090 | 0,090 | 0,110 | 0,044 | 0,024 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,182 | 0,166 | 0,170 | 0,172 | 0,154 | 0,181 | 0,206 |
| PRODUCTION | | | | | | | |
| EBE | 0,431 | 0,400 | 0,383 | 0,412 | 0,288 | 0,381 | 0,437 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,569 | 0,600 | 0,617 | 0,588 | 0,712 | 0,619 | 0,563 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| EBE | 0,151 | 0,128 | 0,123 | 0,136 | 0,072 | 0,110 | 0,135 |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,347 | 0,377 | 0,397 | 0,391 | 0,565 | 0,482 | 0,423 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,806 | 0,942 | 1,038 | 0,949 | 1,966 | 1,267 | 0,968 |
| EBE | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,070 | 0,020 | -0,032 | -0,034 | -0,349 | -0,147 | -0,020 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,017 | 0,004 | -0,007 | -0,007 | -0,051 | -0,028 | -0,004 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,657 | 0,805 | 0,869 | 1,032 | 2,212 | 1,611 | 1,410 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,397 | 0,446 | 0,465 | 0,508 | 0,689 | 0,617 | 0,585 |
| RESSOURCES STABLES | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,106 | 0,114 | 0,115 | 0,129 | 0,207 | 0,133 | 0,117 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,109 | 0,124 | 0,114 | 0,095 | 0,123 | 0,116 | 0,103 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAF | 0,388 | 0,356 | 0,306 | 0,312 | 0,145 | 0,259 | 0,348 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PERMANENTS | 1,521 | 1,242 | 1,151 | 0,969 | 0,452 | 0,621 | 0,709 |
| DETTES A LONG TERME | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,018 | 0,018 | 0,018 | 0,022 | 0,032 | 0,023 | 0,023 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,021 | 0,016 | 0,006 | 0,013 | -0,030 | -0,003 | 0,015 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,172 | 0,157 | 0,158 | 0,170 | 0,152 | 0,176 | 0,197 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,121 | 0,101 | 0,037 | 0,079 | -0,195 | -0,020 | 0,075 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 1,756 | 1,667 | 1,621 | 1,700 | 1,404 | 1,614 | 1,775 |
| FRAIS DE PERSONNEL | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 2,847 | 2,556 | 2,442 | 2,404 | 1,743 | 2,037 | 2,310 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,158 | 0,178 | 0,182 | 0,198 | 0,276 | 0,250 | 0,242 |
| TOTAL PASSIF | | | | | | | |
| CAF | 0,390 | 0,263 | 0,235 | 0,227 | 0,040 | 0,119 | 0,206 |
| DETTES FINANCIERES | | | | | | | |
| CREANCES CLIENTS*360 | 40,008 | 35,460 | 37,261 | 40,140 | 39,946 | 41,867 | 41,474 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | | | | | | | |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 | 121,815 | 125,112 | 114,795 | 104,044 | 117,698 | 138,535 | 153,202 |
| ACHATS TTC | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,525 | 0,484 | 0,462 | 0,416 | 0,258 | 0,345 | 0,361 |
| CAPITAUX STABLES | | | | | | | |

TABLEAU : 101-C

101 - IRIES ALIMENTAIRES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------------|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE | 0,074 | 0,063 | 0,061 | 0,070 | 0,044 | 0,067 | 0,086 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,172 | 0,157 | 0,158 | 0,170 | 0,152 | 0,176 | 0,197 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,526 | 0,563 | 0,580 | 0,552 | 0,669 | 0,618 | 0,540 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,101 | 0,116 | 0,107 | 0,089 | 0,116 | 0,116 | 0,099 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,098 | 0,107 | 0,109 | 0,121 | 0,195 | 0,133 | 0,112 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| CAFG | | 0,285 | 0,262 | 0,268 | 0,080 | 0,205 | 0,301 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,516 | 0,485 | 0,467 | 0,492 | 0,490 | 0,509 | 0,510 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | | | | | | | |
| BFR | - 20 754 | - 25 302 | - 29 689 | - 21 641 | - 48 346 | - 81 559 | - 65 984 |
| BFE x 360 | -3,193 | -5,433 | -4,728 | -3,854 | -6,757 | -19,353 | -13,346 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| STOCKS x 360 | 865,090 | 1079,870 | 707,585 | 672,825 | 1836,497 | 1125,331 | 824,102 |
| CAMV | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,099 | 0,028 | -0,044 | -0,042 | -0,338 | -0,158 | -0,021 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 1,521 | 1,242 | 1,151 | 0,969 | 0,452 | 0,621 | 0,709 |
| EMPRUNTS | | | | | | | |
| ENDETTEMENT GLOBAL | 1,269 | 1,365 | 1,529 | 1,815 | 3,302 | 2,471 | 2,217 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| EMPRUNTS | | 3,805 | 4,250 | 4,409 | 25,185 | 8,383 | 4,843 |
| CAFG | | | | | | | |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS | 0,482 | 0,410 | 0,432 | 0,431 | 0,330 | 0,348 | 0,364 |
| ENDETTEMENT GLOBAL | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 0,828 | 0,828 | 0,816 | 0,815 | 0,777 | 0,811 | 0,806 |
| ACTIF IMMOBILISE NET | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 0,869 | 0,873 | 0,863 | 0,846 | 0,829 | 0,902 | 0,870 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,045 | 0,034 | 0,013 | 0,027 | -0,052 | -0,006 | 0,025 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |

TABLEAU : 101-D

101 - INDUSTRIES ALIMENTAIRES

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 55 466 | 47 588 | 48 809 | 55 183 | 16 321 | 48 533 | 86 339 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | 8 248 | 29 113 | 37 158 | 22 413 | 41 256 | -7 349 | 25 106 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | 18 266 | 34 883 | 13 269 | 13 447 | 55 390 | 34 863 | 20 781 |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes | -47 438 | -71 138 | -49 489 | -33 902 | -98 082 | -83 497 | -25 224 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | -20 925 | -7 142 | 937 | 1 958 | -1 436 | -55 982 | 20 664 |
| Excédent de Trésorerie | 65 365 | 62 751 | 67 094 | 79 736 | 55 140 | 89 666 | 119 997 |

TABLEAU : 101-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 833 417 | 946 197 | 1 031 815 | 1 125 099 | 1 248 803 | 1 303 914 | 1 335 784 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 164 265 | 167 204 | 186 325 | 206 182 | 204 282 | 236 271 | 287 014 |

TABLEAU : 102-A ACTIF

102 - INDUSTRIES TEXTILES

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 35 | 35 | 6 | 27 | 294 | 299 | 302 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 8 | 4 | 3 | 6 | 5 | 1 | 0 |
| Fonds commercial | AG | 498 | 518 | 317 | 526 | 48 | 50 | 10 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 0 | 0 | 0 | 0 | 277 | 288 | 298 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 329 | 299 | 287 | 269 | 216 | 218 | 216 |
| Bâtiments | AK | 1 795 | 1 639 | 1 653 | 1 496 | 787 | 1 190 | 1 446 |
| Installations et agencements | AL | 72 | 171 | 264 | 327 | 558 | 605 | 627 |
| Matériels | AM | 3 766 | 3 284 | 3 028 | 2 975 | 2 222 | 1 966 | 2 004 |
| Matériels de transport | AN | 138 | 131 | 159 | 172 | 137 | 161 | 134 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 36 | 39 | 62 | 63 | 39 | 0 | 0 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 806 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 12 |
| Autres immobilisations financières | AS | 342 | 349 | 354 | 334 | 177 | 486 | 78 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 7 825 | 6 479 | 6 143 | 6 205 | 4 770 | 5 273 | 5 128 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 0 | 0 | 0 | 4 | 0 | 0 | 2 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 1 183 | 2 682 | 2 423 | 1 482 | 1 229 | 1 183 | 1 208 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 2 960 | 2 017 | 1 863 | 3 774 | 1 906 | 1 712 | 1 881 |
| En-cours | BE | 447 | 341 | 293 | 117 | 327 | 308 | 40 |
| Produits fabriqués | BF | 2 743 | 2 241 | 1 938 | 2 283 | 493 | 241 | 416 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 805 | 782 | 977 | 771 | 556 | 597 | 463 |
| Clients | BI | 3 804 | 2 807 | 2 793 | 3 110 | 2 046 | 2 040 | 1 786 |
| Autres créances | BJ | 7 548 | 2 422 | 3 203 | 2 606 | 2 303 | 1 306 | 2 530 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 19 489 | 13 294 | 13 490 | 14 147 | 8 858 | 7 387 | 8 326 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Valeurs à encaisser | BR | 35 | 13 | 5 | 0 | 13 | 23 | 21 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 1 740 | 1 359 | 1 400 | 1 226 | 1 621 | 1 796 | 1 660 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 1 775 | 1 373 | 1 405 | 1 226 | 1 633 | 1 819 | 1 681 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 0 | 0 | 27 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 29 088 | 21 145 | 21 065 | 21 579 | 15 261 | 14 479 | 15 135 |

TABLEAU : 102-A PASSIF

102 - INDUSTRIES TEXTILES

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net |
|---|------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 5 498 | 5 518 | 4 406 | 5 928 | 4 337 | 4 325 | 4 316 |
| Actionnaires capital non appelé | CB | 6 | 30 | 27 | 35 | 44 | 42 | 87 |
| Primes et Réserves | CC | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 68 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| Ecart de réévaluation | CE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Réserves indisponibles | CF | 260 | 247 | 227 | 234 | 198 | 210 | 230 |
| Réserves libres | CG | 1 558 | 169 | 176 | 46 | 47 | 81 | 39 |
| Report à nouveau + ou - | CH | -10 761 | -10 275 | -9 643 | -11 141 | -9 707 | -10 266 | -9 443 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | -961 | -647 | -564 | -717 | -742 | 420 | -694 |
| Autres capitaux propres | CK | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 142 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | -4 190 | -4 957 | -5 369 | -5 612 | -5 821 | -5 186 | -5 464 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 6 455 | 6 220 | 6 377 | 5 850 | 9 843 | 9 583 | 10 550 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 405 | 0 |
| Dettes financières diverses | DC | 5 857 | 5 873 | 5 889 | 5 935 | 653 | 699 | 22 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 200 | 208 | 235 | 224 | 197 | 174 | 164 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 12 513 | 12 301 | 12 501 | 12 010 | 10 695 | 10 861 | 10 737 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 8 323 | 7 344 | 7 132 | 6 397 | 4 873 | 5 675 | 5 272 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 519 | 543 | 588 | 591 | 1 286 | 1 287 | 1 265 |
| Clients, avances reçues | DI | 710 | 687 | 1 004 | 822 | 445 | 297 | 247 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 8 557 | 4 696 | 5 114 | 4 944 | 2 296 | 2 180 | 1 802 |
| Dettes fiscales | DK | 2 291 | 1 580 | 1 683 | 1 944 | 2 051 | 2 133 | 2 164 |
| Dettes sociales | DL | 511 | 386 | 357 | 436 | 328 | 300 | 248 |
| Autres dettes | DM | 3 930 | 3 971 | 4 115 | 4 367 | 3 185 | 3 419 | 3 405 |
| Risques provisionnés | DN | 60 | 31 | 61 | 34 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 16 578 | 11 894 | 12 923 | 13 138 | 9 591 | 9 616 | 9 132 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 150 | 79 | 0 | 86 | 0 | 0 | 0 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 226 | 0 | 0 | 2 | 2 | 0 | 0 |
| Banques, découverts | DS | 3 776 | 1 797 | 996 | 1 850 | 503 | 264 | 400 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 4 153 | 1 876 | 996 | 1 938 | 504 | 264 | 400 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 25 | 26 | 11 | 29 | 29 | 29 | 0 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | 9 | 5 | 3 | 76 | 264 | -1 104 | 331 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 29 092 | 21 145 | 21 065 | 21 579 | 14 984 | 15 587 | 14 837 |

TABLEAU : 102-B CHARGES

102 - INDUSTRIES TEXTILES

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | | | | | | | |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 6 027 | 2 135 | 2 143 | 2 710 | 2 140 | 1 584 | 2 558 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | 67 | -63 | 111 | -126 | 119 | 162 | -222 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 9 094 | 11 947 | 10 342 | 10 460 | 6 359 | 5 264 | 3 518 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | -206 | -405 | 38 | -254 | 451 | 22 | -63 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 2 038 | 1 696 | 1 480 | 1 824 | 1 005 | 1 260 | 1 015 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | 83 | 51 | -10 | 93 | 0 | 2 | -8 |
| Transports | RI | 916 | 923 | 1 085 | 953 | 434 | 375 | 345 |
| Services extérieurs | RJ | 1 423 | 1 141 | 1 167 | 1 219 | 1 178 | 1 164 | 757 |
| Impôts et taxes | RK | 149 | 220 | 187 | 204 | 114 | 98 | 75 |
| Autres charges | RL | 405 | 212 | 112 | 221 | 193 | 405 | 413 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 3 389 | 2 771 | 2 709 | 2 993 | 2 030 | 2 009 | 1 742 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 1 037 | 795 | 682 | 718 | 484 | 431 | 305 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 24 422 | 21 423 | 20 046 | 21 015 | 14 507 | 12 779 | 10 437 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 641 | 409 | 296 | 339 | 181 | 147 | 130 |
| Pertes de change | SC | 8 | 8 | 32 | 8 | 0 | 0 | 19 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 37 | 84 | 60 | 78 | 75 | 16 | 12 |
| Total des charges financières | SF | 687 | 501 | 388 | 425 | 256 | 164 | 162 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 25 110 | 21 924 | 20 434 | 21 440 | 14 763 | 12 942 | 10 599 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 7 | 13 | 0 | 7 | 484 | 1 | 1 |
| Charges H.A.O. | SL | 20 | 21 | 0 | 23 | 1 159 | 0 | 0 |
| Dotations H.A.O. | SM | 41 | 24 | 0 | 26 | 0 | 0 | 0 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 68 | 58 | 0 | 56 | 1 643 | 1 | 1 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Impôts sur le résultat | SR | 150 | 164 | 165 | 143 | 196 | 160 | 133 |
| Total participation et impôts | SS | 150 | 164 | 165 | 143 | 196 | 160 | 133 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 25 327 | 22 146 | 20 599 | 21 640 | 16 603 | 13 104 | 10 732 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 102-B PRODUITS

102 - INDUSTRIES TEXTILES

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | | | | | | | |
|--|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 5 583 | 3 848 | 3 062 | 3 529 | 1 830 | 2 146 | 2 636 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | -512 | 1 776 | 808 | 945 | -430 | 400 | 300 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 16 173 | 14 936 | 14 308 | 14 886 | 10 513 | 8 266 | 5 716 |
| Travaux, services vendus | TD | 1 671 | 1 905 | 2 008 | 1 577 | 1 806 | 1 510 | 1 437 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | -354 | 73 | -280 | 167 | -747 | -21 | -50 |
| Production immobilisée | TF | 187 | 0 | 0 | 13 | 67 | 12 | 28 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 8 790 | 5 372 | 5 655 | 6 436 | 4 830 | 4 481 | 3 675 |
| Produits accessoires | TH | 138 | 37 | 37 | 37 | 73 | 60 | 27 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 23 565 | 20 727 | 19 415 | 20 030 | 14 222 | 11 982 | 9 816 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 44 | 268 | 0 | 1 854 | 448 | 139 | 87 |
| Subventions d'exploitation | TK | 78 | 62 | 62 | 47 | 55 | 58 | 61 |
| Autres produits | TL | 383 | 233 | 466 | 272 | 1 337 | 1 306 | 41 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 3 864 | 3 237 | 3 008 | 3 224 | 2 941 | 3 000 | 1 507 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 474 | 466 | 299 | 231 | 911 | 991 | -235 |
| Reprises de provisions | TS | 19 | 18 | 17 | 36 | 31 | 42 | 33 |
| Transferts de charges | TT | 9 | 9 | 9 | 10 | 10 | 6 | 6 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 23 888 | 21 122 | 19 689 | 20 574 | 14 975 | 13 386 | 9 936 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | -534 | -302 | -358 | -441 | 468 | 608 | -501 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 31 | 46 | 1 | 39 | 38 | 44 | 40 |
| Gains de change | UC | 17 | 3 | 48 | 3 | 32 | 0 | 37 |
| Reprises de provisions | UD | 72 | 76 | 59 | 82 | 64 | 23 | 11 |
| Transferts de charges | UE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des produits financiers | UF | 120 | 124 | 109 | 125 | 133 | 68 | 88 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -567 | -377 | -279 | -301 | -122 | -96 | -74 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 24 008 | 21 246 | 19 798 | 20 699 | 15 108 | 13 454 | 10 024 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | -1 102 | -678 | -637 | -742 | 345 | 512 | -575 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | 8 | 0 | 0 | 13 | 1 | 9 | 53 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 62 | 94 | 58 | 51 | 36 | 19 | 14 |
| Produits H.A.O. | UL | 279 | 159 | 180 | 173 | 716 | 51 | 0 |
| Reprises H.A.O. | UM | 18 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferts de charges | UN | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 359 | 253 | 238 | 225 | 753 | 69 | 14 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | 291 | 195 | 238 | 168 | -891 | 68 | 14 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 24 366 | 21 499 | 20 036 | 20 923 | 15 861 | 13 524 | 10 038 |
| RESULTAT NET | UZ | -961 | -647 | -564 | -717 | -742 | 420 | -694 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

TABLEAU : 102-C

102 - INDUSTRIES TEXTILES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|--------|--------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | 0,071 | -0,085 | 0,031 | -0,294 | -0,086 | -0,348 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,217 | 0,170 | 0,173 | 0,180 | 0,232 | 0,259 | 0,199 |
| PRODUCTION | | | | | | | |
| EBE | 0,123 | 0,144 | 0,099 | 0,072 | 0,310 | 0,330 | -0,156 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,877 | 0,856 | 0,901 | 0,928 | 0,690 | 0,670 | 1,156 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| EBE | 0,061 | 0,072 | 0,049 | 0,037 | 0,191 | 0,188 | -0,046 |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,268 | 0,246 | 0,227 | 0,223 | 0,164 | 0,144 | 0,203 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 2,186 | 1,706 | 2,286 | 3,108 | 0,531 | 0,435 | -1,297 |
| EBE | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,229 | 0,131 | 0,105 | 0,128 | 0,127 | -0,081 | 0,127 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,041 | -0,031 | -0,029 | -0,036 | -0,052 | 0,035 | -0,071 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | -2,986 | -2,482 | -2,328 | -2,140 | -1,837 | -2,094 | -1,965 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 1,503 | 1,675 | 1,753 | 1,877 | 2,195 | 1,914 | 2,036 |
| RESSOURCES STABLES | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,166 | 0,126 | 0,098 | 0,105 | 0,062 | 0,049 | 0,086 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,039 | 0,068 | 0,062 | 0,063 | 0,039 | 0,033 | 0,050 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAF | 0,002 | 0,031 | 0,021 | -0,007 | 0,068 | 0,276 | -0,266 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PERMANENTS | -0,335 | -0,403 | -0,429 | -0,467 | -0,544 | -0,477 | -0,509 |
| DETTES A LONG TERME | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,027 | 0,020 | 0,015 | 0,017 | 0,013 | 0,012 | 0,013 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | -0,023 | -0,015 | -0,018 | -0,022 | 0,033 | 0,051 | -0,051 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,164 | 0,156 | 0,155 | 0,161 | 0,207 | 0,250 | 0,154 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | -0,138 | -0,093 | -0,119 | -0,137 | 0,159 | 0,203 | -0,333 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 1,140 | 1,168 | 1,110 | 1,077 | 1,449 | 1,493 | 0,865 |
| FRAIS DE PERSONNEL | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 3,466 | 3,582 | 4,050 | 3,924 | 5,265 | 6,699 | 4,742 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,430 | 0,582 | 0,593 | 0,557 | 0,714 | 0,697 | 0,724 |
| TOTAL PASSIF | | | | | | | |
| CAF | -0,001 | 0,007 | 0,004 | -0,005 | 0,016 | 0,072 | -0,040 |
| DETTES FINANCIERES | | | | | | | |
| CREANCES CLIENTS*360 | 49,241 | 41,324 | 43,891 | 47,372 | 43,880 | 51,934 | 55,522 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | | | | | | | |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 | 180,115 | 110,057 | 130,533 | 121,003 | 82,065 | 94,609 | 95,409 |
| ACHATS TTC | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | -0,390 | -0,629 | -0,800 | -0,778 | -1,442 | -1,703 | -1,264 |
| CAPITAUX STABLES | | | | | | | |

TABLEAU : 102-C

102 - INDUSTRIES TEXTILES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------------|-------------------|-----------|-----------|-----------|---------|-----------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE | 0,020 | 0,022 | 0,015 | 0,012 | 0,064 | 0,083 | 0,024 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,164 | 0,156 | 0,155 | 0,161 | 0,207 | 0,250 | 0,154 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,813 | 0,809 | 0,843 | 0,876 | 0,788 | 0,648 | 1,109 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,036 | 0,064 | 0,058 | 0,060 | 0,044 | 0,032 | 0,048 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,154 | 0,119 | 0,092 | 0,099 | 0,070 | 0,048 | 0,083 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| CAFG | | 0,024 | 0,014 | 0,017 | 0,066 | 0,253 | 0,276 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,686 | 0,599 | 0,503 | 0,594 | 0,630 | 0,634 | 0,605 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | | | | | | | |
| BFR | 2 910,294 | 1 399,729 | 567,445 | 1 009,326 | 732,791 | 2 228,708 | 805,400 |
| BFE x 360 | 52,390 | 33,742 | 21,420 | 28,691 | 14,005 | 28,300 | 16,787 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| STOCKS x 360 | 433,135 | 1 264,876 | 1 040,783 | 1 066,628 | 630,031 | 709,702 | 546,170 |
| CAMV | | | | | | | |
| RESULTAT NET | - 0,249 | - 0,200 | - 0,187 | - 0,222 | - 0,252 | 0,140 | 0,461 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | - 0,335 | - 0,403 | - 0,429 | - 0,467 | - 0,544 | - 0,477 | - 0,509 |
| EMPRUNTS | | | | | | | |
| ENDETTEMENT GLOBAL | - 3,977 | - 2,860 | - 2,514 | - 2,485 | - 1,924 | - 2,145 | - 2,038 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| EMPRUNTS | | 150,679 | 276,503 | 208,684 | 62,847 | 13,830 | 24,730 |
| CAFG | | | | | | | |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS | 0,249 | 0,132 | 0,074 | 0,139 | 0,045 | 0,024 | 0,036 |
| ENDETTEMENT GLOBAL | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 1,064 | 1,134 | 1,161 | 1,031 | 1,022 | 1,076 | 1,028 |
| ACTIF IMMOBILISE NET | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 0,775 | 0,932 | 1,063 | 0,887 | 1,207 | 1,864 | 1,220 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | - 0,050 | - 0,038 | - 0,053 | - 0,061 | 0,116 | 0,200 | 0,116 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |

TABLEAU : 102-D

102 - INDUSTRIES TEXTILES

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|--------|------|-------|--------|--------|-------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | -10 | 82 | 45 | -58 | 170 | 785 | -434 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | 1 471 | -51 | -765 | 1 140 | -3 703 | -510 | 101 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | 103 | -6 144 | 989 | -514 | -1 582 | -961 | 836 |
| C - Variation Globale Nette des Dettes Circulantes | -2 960 | 4 707 | -969 | -229 | 4 242 | -24 | 491 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | -1 386 | -1 488 | -745 | 396 | -1 043 | -1 495 | 1 429 |
| Excédent de Trésorerie | 474 | 466 | 299 | 231 | 911 | 991 | -235 |

TABLEAU : 102-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 17 765 | 19 022 | 17 409 | 17 944 | 12 675 | 11 591 | 7 560 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 4 171 | 3 425 | 3 215 | 3 417 | 2 578 | 3 101 | 1 571 |

TABLEAU : 103-A ACTIF

103 - AUTRES INDUSTRIES

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net |
|---|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 183 348 | 196 467 | 146 046 | 213 112 | 263 442 | 197 461 | 129 975 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 40 | 32 | 70 | 20 570 | 44 288 | 69 | 368 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 33 498 | 22 842 | 84 859 | 97 526 | 434 882 | 555 965 | 652 820 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 3 147 | 3 452 | 4 770 | 10 086 | 9 866 | 14 141 | 14 150 |
| Fonds commercial | AG | 1 707 | 1 715 | 1 712 | 1 723 | 2 136 | 3 323 | 2 124 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 8 752 | 6 024 | 4 054 | 11 665 | 54 152 | 136 747 | 183 287 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 36 925 | 36 220 | 38 117 | 53 291 | 82 890 | 410 735 | 386 897 |
| Bâtiments | AK | 459 922 | 480 567 | 388 709 | 499 988 | 526 447 | 348 214 | 367 395 |
| Installations et agencements | AL | 331 783 | 361 458 | 354 878 | 517 511 | 633 865 | 512 469 | 697 330 |
| Matériels | AM | 458 468 | 442 387 | 428 306 | 419 253 | 464 779 | 498 646 | 526 244 |
| Matériels de transport | AN | 19 651 | 16 755 | 20 119 | 26 263 | 42 451 | 52 636 | 55 251 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 43 913 | 44 562 | 26 884 | 51 053 | 64 767 | 80 313 | 112 514 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 34 026 | 41 444 | 38 459 | 40 568 | 47 825 | 48 747 | 38 520 |
| Autres immobilisations financières | AS | 47 850 | 72 263 | 83 073 | 81 922 | 76 496 | 84 739 | 83 289 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 1 663 031 | 1 726 187 | 1 620 058 | 2 044 530 | 2 748 287 | 2 944 203 | 3 250 164 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 706 | 743 | 572 | 1 009 | 949 | 2 231 | 1 704 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 25 704 | 25 830 | 29 103 | 31 424 | 30 046 | 34 693 | 30 401 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 296 905 | 356 376 | 327 953 | 333 077 | 350 304 | 300 491 | 293 409 |
| En-cours | BE | 19 279 | 22 414 | 97 481 | 52 050 | 75 759 | 116 023 | 122 211 |
| Produits fabriqués | BF | 116 694 | 111 560 | 140 622 | 164 555 | 128 297 | 120 774 | 112 857 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 27 395 | 52 561 | 29 454 | 23 874 | 28 188 | 43 699 | 29 031 |
| Clients | BI | 372 173 | 397 622 | 438 241 | 486 036 | 484 141 | 522 994 | 481 654 |
| Autres créances | BJ | 266 374 | 328 504 | 410 182 | 419 281 | 580 028 | 596 876 | 576 531 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 1 125 232 | 1 295 611 | 1 473 609 | 1 511 305 | 1 677 712 | 1 737 780 | 1 647 798 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 8 633 | 6 593 | 9 341 | 8 887 | 6 415 | 6 523 | 6 139 |
| Valeurs à encaisser | BR | 30 744 | 13 369 | 11 268 | 10 510 | 19 979 | 14 777 | 15 114 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 109 251 | 110 121 | 218 590 | 224 418 | 251 105 | 279 625 | 336 575 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 148 628 | 130 083 | 239 199 | 243 814 | 277 499 | 300 926 | 357 828 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 1194 | 3108 | 23888 | 7132 | 96045 | 168893 | 215336 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 2 938 085 | 3 154 988 | 3 356 754 | 3 806 782 | 4 799 542 | 5 151 803 | 5 471 126 |

TABLEAU : 103-A PASSIF

103 - AUTRES INDUSTRIES

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net |
|--|------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 277 303 | 283 026 | 292 444 | 299 232 | 466 085 | 475 254 | 429 847 |
| Actionnaires capital non appelé | CB | -6 081 | -6 967 | -6 787 | -8 839 | -1 484 | 2 030 | -145 |
| Primes et Réserves | CC | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 22 445 | 23 044 | 16 718 | 16 944 | 17 268 | 17 261 | 35 243 |
| Ecart de réévaluation | CE | 3 268 | 3 127 | 3 290 | 18 816 | 38 481 | 90 838 | 86 196 |
| Réserves indisponibles | CF | -4 599 | -5 118 | 12 064 | 12 638 | 13 390 | 14 210 | 14 963 |
| Réserves libres | CG | 140 416 | 146 997 | 143 302 | 132 601 | 136 198 | 141 768 | 142 067 |
| Report à nouveau + ou - | CH | 41 486 | -5 233 | 58 265 | -4 645 | 453 | -162 122 | -186 131 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | -515 | 75 167 | 54 545 | 39 377 | -130 259 | -71 546 | 26 959 |
| Autres capitaux propres | CK | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 40 652 | 42 201 | 79 984 | 86 584 | 116 562 | 122 886 | 118 251 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 2 144 | 2 025 | 2 130 | 1 999 | 2 950 | 2 785 | 11 321 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | 516 517 | 558 269 | 655 957 | 594 708 | 659 645 | 633 365 | 678 570 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 502 416 | 535 646 | 483 306 | 734 471 | 753 555 | 862 667 | 1 031 965 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 50 911 | 55 442 | 51 690 | 9 577 | 9 086 | 10 871 | 29 714 |
| Dettes financières diverses | DC | 586 588 | 636 517 | 392 729 | 666 256 | 721 368 | 1 125 629 | 1 381 874 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 51 321 | 59 538 | 60 033 | 61 470 | 126 123 | 176 166 | 194 892 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 1 191 236 | 1 287 143 | 987 758 | 1 471 775 | 1 610 133 | 2 175 332 | 2 638 445 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 1 707 753 | 1 845 412 | 1 643 716 | 2 066 483 | 2 269 778 | 2 808 697 | 3 317 015 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 39 673 | 25 033 | 41 331 | 42 517 | 39 894 | 63 143 | 46 836 |
| Clients, avances reçues | DI | 36 535 | 76 307 | 40 453 | 44 270 | 68 281 | 55 324 | 52 380 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 562 320 | 426 373 | 614 454 | 733 051 | 945 490 | 865 844 | 658 165 |
| Dettes fiscales | DK | 111 104 | 208 820 | 110 964 | 116 720 | 146 389 | 176 453 | 166 171 |
| Dettes sociales | DL | 19 974 | 77 872 | 22 663 | 29 610 | 60 425 | 34 701 | 26 501 |
| Autres dettes | DM | 341 475 | 316 264 | 649 800 | 560 672 | 1 019 053 | 919 391 | 889 849 |
| Risques provisionnés | DN | 8 703 | 29 949 | 26 600 | 13 897 | 35 714 | 25 871 | 31 973 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 1 119 785 | 1 160 618 | 1 506 265 | 1 540 737 | 2 315 246 | 2 140 727 | 1 871 876 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 9 057 | 6 547 | 13 933 | 9 388 | 24 004 | 16 905 | 11 739 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 27 453 | 58 041 | 86 493 | 85 085 | 98 286 | 100 643 | 104 463 |
| Banques, découverts | DS | 58 218 | 68 783 | 95 406 | 75 837 | 81 609 | 85 931 | 111 726 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 94 728 | 133 371 | 195 833 | 170 310 | 203 899 | 203 478 | 227 928 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 15 750 | 16 387 | 8 989 | 27 514 | 4 769 | 7 534 | 2 106 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | 68 | -800 | 1 952 | 1 739 | 5 851 | -8 635 | 52 200 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 2 938 102 | 3 154 988 | 3 356 799 | 3 806 773 | 4 801 553 | 5 155 935 | 5 420 906 |

TABLEAU : 103-B CHARGES

103 - AUTRES INDUSTRIES

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | | | | | | | |
|---|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 143 311 | 211 371 | 215 762 | 256 107 | 293 904 | 201 475 | 198 434 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | -4 241 | -2 208 | -4 380 | -7 406 | -9 033 | 6 826 | -609 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 829 728 | 1 014 671 | 1 044 889 | 1 045 397 | 1 098 975 | 1 035 105 | 903 111 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | -39 585 | -51 322 | 44 508 | -3 313 | -37 780 | 11 577 | 2 728 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 220 292 | 252 150 | 268 323 | 268 483 | 293 155 | 343 927 | 315 866 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | -25 217 | -9 634 | -29 699 | -9 314 | -37 672 | -21 509 | -5 644 |
| Transports | RI | 57 542 | 71 074 | 70 738 | 57 678 | 67 164 | 79 116 | 83 737 |
| Services extérieurs | RJ | 206 804 | 222 119 | 269 556 | 282 137 | 472 123 | 363 950 | 449 886 |
| Impôts et taxes | RK | 28 848 | 23 345 | 46 235 | 34 826 | 36 847 | 37 980 | 57 396 |
| Autres charges | RL | 62 258 | 65 072 | 30 419 | 50 154 | 130 430 | 67 040 | 85 113 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 147 781 | 152 861 | 168 475 | 180 530 | 192 909 | 206 778 | 218 010 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 148 483 | 148 039 | 155 603 | 174 187 | 160 359 | 205 211 | 254 240 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 1 776 003 | 2 097 537 | 2 280 430 | 2 329 466 | 2 661 382 | 2 537 476 | 2 562 268 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 88 546 | 105 301 | 51 799 | 67 293 | 75 313 | 74 440 | 84 866 |
| Pertes de change | SC | 10 054 | 11 856 | 25 587 | 7 638 | 33 369 | 16 288 | 10 367 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 6 233 | 6 784 | 2 996 | 8 829 | 63 517 | 87 688 | 46 984 |
| Total des charges financières | SF | 104 832 | 123 941 | 80 381 | 83 760 | 172 199 | 178 416 | 142 217 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 1 880 835 | 2 221 478 | 2 360 812 | 2 413 226 | 2 833 580 | 2 715 892 | 2 704 485 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 2 259 | 31 999 | 5 156 | 2 281 | 2 896 | 6 574 | 5 414 |
| Charges H.A.O. | SL | 5 777 | 4 022 | 2 886 | 7 307 | 7 068 | 2 684 | 2 417 |
| Dotations H.A.O. | SM | 0 | 32 | 0 | 1 | 488 | 2 | 0 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 8 036 | 36 054 | 8 042 | 9 589 | 10 453 | 9 260 | 7 831 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 1 | 1 | 2 | 12 | 6 | 18 | 66 |
| Impôts sur le résultat | SR | 7 935 | 9 056 | 10 761 | 10 764 | 12 713 | 21 960 | 30 647 |
| Total participation et impôts | SS | 7 936 | 9 057 | 10 763 | 10 776 | 12 719 | 21 978 | 30 713 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 1 896 808 | 2 266 589 | 2 379 617 | 2 433 591 | 2 856 752 | 2 747 131 | 2 743 029 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 103-B PRODUITS

103 - AUTRES INDUSTRIES

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | | | | | | | |
|--|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 155 590 | 234 123 | 234 373 | 277 322 | 310 721 | 242 265 | 229 672 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | 16 519 | 24 961 | 22 990 | 28 620 | 25 850 | 33 965 | 31 847 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 1 393 961 | 1 652 224 | 1 774 561 | 1 691 295 | 1 780 800 | 1 943 893 | 1 971 003 |
| Travaux, services vendus | TD | 87 094 | 84 064 | 105 408 | 117 324 | 165 199 | 156 820 | 169 237 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | 28 062 | 47 776 | 23 634 | 25 164 | 11 076 | 33 578 | 3 854 |
| Production immobilisée | TF | 1 815 | 1 196 | 3 651 | 5 894 | 95 974 | 36 400 | 97 111 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 720 791 | 821 909 | 817 857 | 797 593 | 991 854 | 1 124 008 | 1 335 366 |
| Produits accessoires | TH | 16 273 | 7 966 | 7 554 | 11 096 | 11 413 | 8 802 | 10 047 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 1 652 919 | 1 978 377 | 2 121 896 | 2 097 036 | 2 268 133 | 2 351 780 | 2 379 959 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 28 753 | 14 569 | 15 849 | 29 229 | 17 287 | 151 467 | 200 008 |
| Subventions d'exploitation | TK | 38 952 | 105 220 | 125 853 | 83 395 | 3 908 | 23 837 | 4 076 |
| Autres produits | TL | 45 202 | 49 274 | 25 083 | 54 896 | 50 798 | 39 101 | 75 439 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 287 211 | 385 205 | 343 765 | 291 638 | 121 775 | 359 207 | 470 421 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 139 430 | 232 344 | 175 290 | 111 107 | -71 134 | 152 430 | 252 410 |
| Reprises de provisions | TS | 14 095 | 9 662 | 22 906 | 22 388 | 19 866 | 7 385 | 14 294 |
| Transferts de charges | TT | 48 151 | 58 814 | 54 790 | 111 215 | 200 073 | 108 751 | 119 501 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 1 829 196 | 2 250 318 | 2 377 813 | 2 399 989 | 2 649 828 | 2 600 831 | 2 694 234 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | 53 193 | 152 781 | 97 383 | 70 523 | -11 554 | 63 354 | 131 966 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 30 091 | 40 377 | 24 136 | 19 390 | 22 207 | 23 514 | 27 919 |
| Gains de change | UC | 9 648 | 10 113 | 6 058 | 33 296 | 10 915 | 8 058 | 5 011 |
| Reprises de provisions | UD | 349 | 923 | 2 840 | 3 482 | 3 499 | 7 660 | 17 325 |
| Transferts de charges | UE | 88 | 73 | 11 | 7 016 | 8 725 | 1 099 | 607 |
| Total des produits financiers | UF | 40 177 | 51 486 | 33 046 | 63 184 | 45 346 | 40 331 | 50 861 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -64 656 | -72 455 | -47 336 | -20 576 | -126 853 | -138 085 | -91 356 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 1 869 372 | 2 301 804 | 2 410 859 | 2 463 173 | 2 695 174 | 2 641 162 | 2 745 095 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | -11 463 | 80 326 | 50 047 | 49 947 | -138 406 | -74 731 | 40 610 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | -6 815 | -8 858 | 1 179 | 2 688 | 1 457 | -29 224 | 3 043 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 18 983 | 34 783 | 5 289 | 2 222 | 4 328 | 8 640 | 9 364 |
| Produits H.A.O. | UL | 5 005 | 2 596 | 14 524 | 3 055 | 20 024 | 19 100 | 5 945 |
| Reprises H.A.O. | UM | 2 770 | 2 561 | 3 454 | 4 485 | 6 952 | 6 679 | 1 352 |
| Transferts de charges | UN | 162 | 12 | 35 | 32 | 15 | 5 | 8 233 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 26 920 | 39 952 | 23 303 | 9 795 | 31 319 | 34 424 | 24 893 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | 18 884 | 3 898 | 15 261 | 206 | 20 867 | 25 163 | 17 063 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 1 896 293 | 2 341 756 | 2 434 161 | 2 472 968 | 2 726 494 | 2 675 585 | 2 769 988 |
| RESULTAT NET | UZ | -515 | 75 167 | 54 545 | 39 377 | -130 259 | -71 546 | 26 959 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

TABLEAU : 103-C

103 - AUTRES INDUSTRIES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | 0,212 | 0,059 | -0,034 | 0,063 | 0,061 | 0,038 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,176 | 0,195 | 0,165 | 0,145 | 0,057 | 0,158 | 0,199 |
| PRODUCTION | | | | | | | |
| EBE | 0,485 | 0,603 | 0,510 | 0,381 | -0,584 | 0,424 | 0,537 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,515 | 0,397 | 0,490 | 0,619 | 1,584 | 0,576 | 0,463 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| EBE | 0,084 | 0,135 | 0,108 | 0,054 | -0,026 | 0,052 | 0,078 |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,517 | 0,384 | 0,453 | 0,597 | 1,317 | 0,571 | 0,540 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 1,065 | 0,637 | 0,888 | 1,568 | -2,254 | 1,346 | 1,007 |
| EBE | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,001 | 0,135 | 0,083 | 0,066 | -0,197 | -0,113 | 0,040 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,000 | 0,038 | 0,026 | 0,019 | -0,057 | -0,030 | 0,011 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 2,306 | 2,306 | 1,506 | 2,475 | 2,441 | 3,435 | 3,888 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,698 | 0,697 | 0,601 | 0,712 | 0,709 | 0,774 | 0,795 |
| RESSOURCES STABLES | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,308 | 0,273 | 0,151 | 0,231 | 0,618 | 0,207 | 0,180 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,100 | 0,061 | 0,134 | 0,119 | 0,303 | 0,106 | 0,122 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAF | 0,468 | 0,581 | 0,601 | 0,735 | 0,675 | 0,571 | 0,650 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PERMANENTS | 0,434 | 0,434 | 0,664 | 0,404 | 0,410 | 0,291 | 0,257 |
| DETTES A LONG TERME | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,054 | 0,053 | 0,024 | 0,032 | 0,033 | 0,032 | 0,036 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,032 | 0,077 | 0,046 | 0,034 | -0,005 | 0,027 | 0,055 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,174 | 0,195 | 0,162 | 0,139 | 0,054 | 0,153 | 0,198 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,185 | 0,397 | 0,283 | 0,242 | -0,095 | 0,176 | 0,281 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 1,943 | 2,520 | 2,040 | 1,615 | 0,631 | 1,737 | 2,158 |
| FRAIS DE PERSONNEL | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 1,856 | 2,488 | 2,168 | 1,594 | 0,543 | 1,226 | 1,562 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,405 | 0,408 | 0,294 | 0,387 | 0,335 | 0,422 | 0,487 |
| TOTAL PASSIF | | | | | | | |
| CAF | 0,101 | 0,166 | 0,186 | 0,131 | 0,039 | 0,091 | 0,110 |
| DETTES FINANCIERES | | | | | | | |
| CREANCES CLIENTS*360 | 68,693 | 61,317 | 63,010 | 70,710 | 65,121 | 67,845 | 61,743 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | | | | | | | |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 | 180,056 | 108,474 | 143,694 | 170,262 | 212,529 | 197,606 | 167,580 |
| ACHATS TTC | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,310 | 0,300 | 0,413 | 0,295 | 0,313 | 0,249 | 0,224 |
| CAPITAUX STABLES | | | | | | | |

TABLEAU : 103-C

103 - AUTRES INDUSTRIES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------------|-------------------|---------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE | 0,084 | 0,117 | 0,083 | 0,053 | -0,031 | 0,065 | 0,106 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,174 | 0,195 | 0,162 | 0,139 | 0,054 | 0,153 | 0,198 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,405 | 0,318 | 0,406 | 0,401 | 0,562 | 0,413 | 0,349 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,079 | 0,049 | 0,111 | 0,077 | 0,107 | 0,076 | 0,092 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,243 | 0,219 | 0,125 | 0,149 | 0,219 | 0,149 | 0,136 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| CAFG | | 0,445 | 0,443 | 0,426 | 0,182 | 0,395 | 0,466 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,407 | 0,283 | 0,463 | 0,403 | 0,320 | 0,328 | 0,325 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | | | | | | | |
| BFR | 5 447 | 134 993 | - 32 655 | - 29 431 | - 637 534 | - 402 947 | - 224 078 |
| BFE x 360 | 9,673 | 28,984 | 1,375 | 2,073 | -95,009 | -52,357 | -27,068 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| STOCKS x 360 | 1187,094 | 888,422 | 1013,599 | 841,160 | 738,530 | 988,540 | 1017,038 |
| CAMV | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,002 | 0,195 | 0,159 | 0,135 | -1,070 | -0,199 | 0,057 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,434 | 0,434 | 0,664 | 0,404 | 0,410 | 0,291 | 0,257 |
| EMPRUNTS | | | | | | | |
| ENDETTEMENT GLOBAL | 2,490 | 2,544 | 1,804 | 2,761 | 2,750 | 3,756 | 4,224 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| EMPRUNTS | | 6,012 | 5,374 | 7,662 | 25,821 | 11,011 | 9,059 |
| CAFG | | | | | | | |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS | 0,074 | 0,094 | 0,165 | 0,104 | 0,112 | 0,086 | 0,080 |
| ENDETTEMENT GLOBAL | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 1,027 | 1,069 | 1,015 | 1,011 | 0,826 | 0,954 | 1,021 |
| ACTIF IMMOBILISE NET | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 1,024 | 0,992 | 1,035 | 1,025 | 1,075 | 1,105 | 1,096 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,032 | 0,082 | 0,061 | 0,035 | -0,005 | 0,025 | 0,044 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |

TABLEAU : 103-D

103 - AUTRES INDUSTRIES

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|---------|----------|---------|----------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 120 262 | 214 093 | 183 811 | 192 097 | 62 357 | 197 566 | 291 262 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | 110 647 | 57 597 | 78 979 | -14 054 | 3 300 | -12 424 | -13 103 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | 119 854 | 114 658 | 119 971 | 34 558 | 252 079 | 144 059 | -29 909 |
| C - Variation Globale Nette des Dettes Circulantes | -311 203 | -56 109 | -321 951 | -51 811 | -754 387 | 195 003 | 257 972 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | -80 702 | 116 146 | -123 001 | -31 308 | -499 008 | 326 638 | 214 960 |
| Excédent de Trésorerie | 139 430 | 232 344 | 175 290 | 111 107 | -71 134 | 152 430 | 252 410 |

TABLEAU : 103-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 1 627 879 | 1 972 680 | 2 088 734 | 2 017 685 | 2 145 017 | 2 276 394 | 2 362 613 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 364 525 | 481 312 | 414 848 | 450 696 | 343 298 | 500 762 | 624 851 |

TABLEAU : 104-A ACTIF

104 - BATIMENTS, TRAVAUX PUBLICS ET ANNEXES

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net | net | net | net | net | net | net |
|---|-----------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 1 506 | 2 572 | 37 307 | 36 347 | 38 434 | 39 158 | 51 068 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | -2 | 7 | 26 | 11 | 16 | 18 | 5 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 224 | 237 | 439 | 428 | 528 | 448 | 980 |
| Fonds commercial | AG | 617 | 574 | 759 | 842 | 804 | 367 | 399 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 55 | 65 | 63 | 64 | 108 | 223 | 160 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 34 081 | 28 150 | 24 921 | 31 387 | 35 972 | 41 203 | 67 081 |
| Bâtiments | AK | 50 490 | 96 863 | 960 977 | 1 035 633 | 1 113 802 | 1 212 458 | 1 022 439 |
| Installations et agencements | AL | 5 664 | 5 968 | 5 384 | 7 609 | 7 220 | 7 783 | 6 700 |
| Matériels | AM | 38 969 | 55 045 | 48 284 | 71 068 | 66 550 | 98 423 | 138 260 |
| Matériels de transport | AN | 16 676 | 17 544 | 17 872 | 27 325 | 23 921 | 27 222 | 35 611 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 909 | 1 151 | 36 083 | 49 239 | 40 155 | 3 503 | 3 726 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 1 493 | 1 492 | 1 517 | 1 561 | 1 007 | 709 | 718 |
| Autres immobilisations financières | AS | 40 725 | 54 636 | 60 906 | 67 195 | 69 262 | 65 400 | 32 453 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 191 408 | 264 306 | 1 194 539 | 1 328 710 | 1 397 780 | 1 496 917 | 1 359 600 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 140 | 362 | 806 | 554 | 780 | 890 | 856 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 6 676 | 8 092 | 8 240 | 10 355 | 9 943 | 8 844 | 12 833 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 18 037 | 20 672 | 29 376 | 27 866 | 35 783 | 49 957 | 53 154 |
| En-cours | BE | 75 339 | 111 209 | 104 798 | 106 226 | 114 022 | 91 257 | 74 914 |
| Produits fabriqués | BF | 8 342 | 5 914 | 5 915 | 10 306 | 10 128 | 12 129 | 14 366 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 180 314 | 148 887 | 483 988 | 60 238 | 334 304 | 413 214 | 423 329 |
| Clients | BI | 224 628 | 217 608 | 337 373 | 292 310 | 293 979 | 277 360 | 323 301 |
| Autres créances | BJ | 149 664 | 169 671 | 168 306 | 134 616 | 165 725 | 228 598 | 220 457 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 663 141 | 682 415 | 1 138 800 | 642 470 | 964 663 | 1 082 248 | 1 123 210 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 65 | 48 | 329 | 945 | 2 137 | 1 656 | 7 628 |
| Valeurs à encaisser | BR | 1 198 | 1 799 | 415 | 27 329 | 859 | 449 | 498 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 42 921 | 40 495 | 150 488 | 108 963 | 191 878 | 266 592 | 390 788 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 44 183 | 42 342 | 151 233 | 137 237 | 194 875 | 268 697 | 398 913 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 134 | 319 | 393 | 3068 | 268 | 641 | 788 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 898 866 | 989 383 | 2 484 966 | 2 111 485 | 2 557 585 | 2 848 504 | 2 882 510 |

TABLEAU : 104-A PASSIF

104 - BATIMENTS, TRAVAUX PUBLICS ET ANNEXES

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net | net | net | net | net | net | net |
|---|------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 33 519 | 42 685 | 522 580 | 551 435 | 577 048 | 594 476 | 614 519 |
| Actionnaires capital non appelé | - CB | -28 | -70 | -500 | -209 | -223 | 1 180 | 1 246 |
| Primes et Réserves | CC | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 1 492 | 1 560 | 1 653 | 2 526 | 2 090 | 2 173 | 2 173 |
| Ecart de réévaluation | CE | 209 | 225 | 232 | 913 | 240 | 347 | 272 |
| Réserves indisponibles | CF | 7 995 | 7 668 | 7 393 | 7 673 | 6 201 | 6 789 | 5 995 |
| Réserves libres | CG | 8 311 | 8 338 | 9 616 | 10 129 | 10 583 | 10 403 | 10 365 |
| Report à nouveau + ou - | CH | -24 840 | -27 800 | -27 514 | -27 058 | -41 381 | -47 956 | -70 653 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | -1 174 | 7 599 | -12 422 | -11 176 | -8 157 | -59 081 | -34 752 |
| Autres capitaux propres | CK | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 46 609 | 75 957 | 323 863 | 345 281 | 426 395 | 481 625 | 496 760 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 1 018 | 1 267 | 263 | 187 | 1 196 | 627 | 468 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | 73 110 | 117 428 | 825 165 | 879 702 | 973 992 | 990 582 | 1 026 393 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 116 789 | 71 784 | 287 446 | 179 930 | 228 321 | 218 840 | 209 559 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 910 | 2 205 | 1 300 | 26 950 | 11 515 | 7 959 | 2 465 |
| Dettes financières diverses | DC | 49 792 | 59 572 | 85 467 | 67 523 | 75 108 | 71 955 | 103 900 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 5 785 | 5 971 | 7 856 | 9 941 | 8 589 | 9 916 | 11 767 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 173 276 | 139 532 | 382 070 | 284 344 | 323 533 | 308 670 | 327 692 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 246 386 | 256 959 | 1 207 235 | 1 164 046 | 1 297 525 | 1 299 252 | 1 354 085 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 3 353 | 9 043 | 7 594 | 13 728 | 9 808 | 14 577 | 20 243 |
| Clients, avances reçues | DI | 217 518 | 228 077 | 264 205 | 108 258 | 103 766 | 115 403 | 122 760 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 128 073 | 162 423 | 212 456 | 243 146 | 254 230 | 263 424 | 249 087 |
| Dettes fiscales | DK | 51 683 | 58 877 | 311 119 | 73 062 | 333 103 | 68 009 | 72 810 |
| Dettes sociales | DL | 9 018 | 9 960 | 12 506 | 13 270 | 13 358 | 14 510 | 13 314 |
| Autres dettes | DM | 198 805 | 212 833 | 421 076 | 431 109 | 465 331 | 993 659 | 1 194 523 |
| Risques provisionnés | DN | 747 | 954 | 1 370 | 1 708 | 3 298 | 2 578 | 17 986 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 609 197 | 682 168 | 1 230 327 | 884 282 | 1 182 894 | 1 472 160 | 1 690 723 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 346 | 850 | 378 | 371 | 652 | 149 | 165 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 3 469 | 6 488 | 11 905 | 14 551 | 16 885 | 31 401 | 27 994 |
| Banques, découverts | DS | 31 124 | 33 766 | 34 428 | 46 906 | 48 879 | 52 136 | 52 266 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 34 939 | 41 103 | 46 711 | 61 828 | 66 416 | 83 685 | 80 425 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 98 | 461 | 575 | 1 216 | 216 | 207 | 1 354 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | 8 246 | 8 690 | 119 | 112 | 10 534 | -6 801 | -244 077 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 890 912 | 981 079 | 2 484 910 | 2 110 374 | 2 546 277 | 2 856 022 | 3 119 323 |

TABLEAU : 104-B CHARGES

104 - BATIMENTS, TRAVAUX PUBLICS ET ANNEXES

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | | | | | | | |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 6 010 | 7 004 | 8 804 | 13 115 | 26 528 | 29 348 | 26 253 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | -483 | 99 | 178 | -502 | -3 174 | -472 | -64 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 96 796 | 120 924 | 131 843 | 137 964 | 150 363 | 126 563 | 159 247 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | -866 | 3 | -6 594 | 3 143 | 377 | 11 760 | -2 749 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 145 326 | 186 722 | 200 526 | 179 941 | 197 517 | 181 308 | 182 830 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | -115 | -2 317 | -462 | -1 101 | 1 400 | 135 | -1 845 |
| Transports | RI | 7 695 | 9 420 | 10 837 | 12 179 | 18 623 | 16 355 | 20 865 |
| Services extérieurs | RJ | 92 874 | 136 928 | 196 435 | 198 155 | 226 275 | 225 519 | 224 294 |
| Impôts et taxes | RK | 7 483 | 11 584 | 11 875 | 17 140 | 11 358 | 15 242 | 13 258 |
| Autres charges | RL | 4 918 | 13 280 | 38 259 | 19 770 | 26 421 | 7 805 | 22 975 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 56 027 | 63 768 | 70 628 | 75 934 | 78 293 | 79 072 | 91 724 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 24 343 | 29 745 | 30 882 | 37 177 | 38 260 | 42 134 | 55 046 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 440 006 | 577 160 | 693 212 | 692 913 | 772 241 | 734 771 | 791 834 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 5 734 | 7 704 | 8 145 | 11 238 | 17 320 | 18 030 | 17 931 |
| Pertes de change | SC | 56 | 102 | 644 | 383 | 1 080 | 1 832 | 1 250 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 1 884 | 1 023 | 1 143 | 1 385 | 1 642 | 1 550 | 1 815 |
| Total des charges financières | SF | 7 674 | 8 830 | 9 931 | 13 006 | 20 042 | 21 412 | 20 995 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 447 680 | 585 989 | 703 143 | 705 919 | 792 282 | 756 183 | 812 829 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 7 611 | 8 274 | 8 388 | 9 252 | 5 936 | 11 428 | 4 415 |
| Charges H.A.O. | SL | 1 856 | 2 365 | 1 757 | 2 213 | 1 760 | 9 407 | 1 411 |
| Dotations H.A.O. | SM | 10 | 14 | 17 | 33 | 15 | 176 | 14 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 9 476 | 10 653 | 10 163 | 11 499 | 7 711 | 21 011 | 5 840 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 16 | 17 | 0 | 1 | 5 | 2 | 8 |
| Impôts sur le résultat | SR | 5 281 | 7 053 | 10 061 | 9 159 | 6 727 | 6 459 | 8 480 |
| Total participation et impôts | SS | 5 297 | 7 069 | 10 061 | 9 161 | 6 732 | 6 461 | 8 488 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 462 453 | 603 712 | 723 367 | 726 579 | 806 725 | 783 655 | 827 157 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 104-B PRODUITS

104 - BATIMENTS, TRAVAUX PUBLICS ET ANNEXES

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | | | | | | | |
|--|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 11 507 | 8 261 | 10 515 | 15 302 | 23 693 | 29 643 | 30 447 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | 5 980 | 1 158 | 1 532 | 2 690 | 339 | 767 | 4 258 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 54 888 | 13 907 | 65 600 | 28 519 | 47 985 | 64 137 | 48 031 |
| Travaux, services vendus | TD | 352 188 | 516 994 | 546 756 | 545 816 | 611 573 | 538 241 | 603 808 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | 12 127 | 41 637 | -8 400 | 14 650 | 6 976 | -25 664 | -11 024 |
| Production immobilisée | TF | 100 | 473 | 688 | 404 | 9 872 | 10 118 | 10 113 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 323 373 | 452 084 | 479 395 | 448 283 | 525 665 | 448 510 | 494 430 |
| Produits accessoires | TH | 4 899 | 3 512 | 4 816 | 4 229 | 6 851 | 4 243 | 6 303 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 423 481 | 542 674 | 627 687 | 593 866 | 690 102 | 636 264 | 688 588 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 8 | 194 | 236 | 40 | 92 | 1 482 | 1 640 |
| Subventions d'exploitation | TK | 1 221 | 336 | 350 | 3 937 | 724 | 700 | 788 |
| Autres produits | TL | 8 594 | 8 542 | 19 901 | 22 645 | 13 777 | 12 882 | 17 836 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 85 888 | 110 015 | 48 524 | 55 701 | 65 764 | 20 736 | 61 237 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 29 861 | 46 247 | -22 104 | -20 233 | -12 529 | -58 336 | -30 487 |
| Reprises de provisions | TS | 2 693 | 2 301 | 2 218 | 3 713 | 2 878 | 2 522 | 2 829 |
| Transferts de charges | TT | 4 336 | 4 264 | 56 435 | 62 265 | 61 244 | 67 126 | 69 520 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 452 553 | 600 228 | 698 878 | 701 481 | 785 573 | 703 949 | 778 649 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | 12 547 | 23 068 | 5 666 | 8 568 | 13 332 | -30 822 | -13 185 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 1 719 | 2 688 | 2 539 | 3 082 | 3 517 | 2 079 | 2 598 |
| Gains de change | UC | 63 | 40 | 131 | 385 | 412 | 1 736 | 210 |
| Reprises de provisions | UD | 1 225 | 1 102 | 1 064 | 1 149 | 1 245 | 1 509 | 1 282 |
| Transferts de charges | UE | 1 | 19 | 2 | 1 | 142 | 2 114 | 2 029 |
| Total des produits financiers | UF | 3 008 | 3 850 | 3 737 | 4 615 | 5 317 | 7 438 | 6 119 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -4 666 | -4 980 | -6 194 | -8 391 | -14 725 | -13 974 | -14 876 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 455 561 | 604 077 | 702 615 | 706 096 | 790 890 | 711 387 | 784 768 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | 7 880 | 18 088 | -528 | 177 | -1 393 | -44 796 | -28 061 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | 424 | 3 493 | 467 | 824 | 5 766 | 6 664 | 1 759 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 4 745 | 5 504 | 7 409 | 7 015 | 5 007 | 10 221 | 3 278 |
| Produits H.A.O. | UL | 78 | 732 | 397 | 693 | 1 053 | 244 | 648 |
| Reprises H.A.O. | UM | 198 | 213 | 132 | 1 027 | 1 616 | 2 718 | 3 709 |
| Transferts de charges | UN | 698 | 784 | 392 | 571 | 3 | 3 | 1 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 5 718 | 7 233 | 8 330 | 9 307 | 7 679 | 13 187 | 7 637 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | -3 758 | -3 420 | -1 833 | -2 192 | -32 | -7 824 | 1 797 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 461 279 | 611 311 | 710 945 | 715 403 | 798 568 | 724 574 | 792 405 |
| RESULTAT NET | UZ | -1 174 | 7 599 | -12 422 | -11 176 | -8 157 | -59 081 | -34 752 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

TABLEAU : 104-C

104 - BATIMENTS, TRAVAUX PUBLICS ET ANNEXES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | 0,333 | 0,076 | -0,013 | 0,121 | -0,133 | 0,123 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,195 | 0,188 | 0,077 | 0,089 | 0,094 | 0,034 | 0,090 |
| PRODUCTION | | | | | | | |
| EBE | 0,348 | 0,420 | -0,456 | -0,363 | -0,191 | -2,813 | -0,498 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,652 | 0,580 | 1,456 | 1,363 | 1,191 | 3,813 | 1,498 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| EBE | 0,156 | 0,175 | -0,019 | -0,015 | -0,009 | -0,039 | -0,022 |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,283 | 0,270 | 0,636 | 0,667 | 0,582 | 2,032 | 0,899 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,815 | 0,643 | -1,397 | -1,837 | -3,054 | -0,722 | -1,806 |
| EBE | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,016 | 0,065 | -0,015 | -0,013 | -0,008 | -0,060 | -0,034 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,003 | 0,014 | -0,020 | -0,019 | -0,012 | -0,093 | -0,050 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 2,370 | 1,188 | 0,463 | 0,323 | 0,332 | 0,312 | 0,319 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,703 | 0,543 | 0,316 | 0,244 | 0,249 | 0,238 | 0,242 |
| RESSOURCES STABLES | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,067 | 0,070 | 0,168 | 0,202 | 0,263 | 0,869 | 0,293 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,087 | 0,105 | 0,245 | 0,308 | 0,173 | 0,735 | 0,217 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAF | 0,309 | 0,362 | 0,400 | 0,493 | 0,454 | -0,880 | 0,298 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PERMANENTS | 0,422 | 0,842 | 2,160 | 3,094 | 3,010 | 3,209 | 3,132 |
| DETTES A LONG TERME | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,014 | 0,014 | 0,013 | 0,019 | 0,025 | 0,028 | 0,026 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,030 | 0,043 | 0,009 | 0,014 | 0,019 | -0,048 | -0,019 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,203 | 0,203 | 0,077 | 0,094 | 0,095 | 0,033 | 0,089 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,146 | 0,210 | 0,117 | 0,154 | 0,203 | -1,486 | -0,215 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 1,533 | 1,725 | 0,687 | 0,734 | 0,840 | 0,262 | 0,668 |
| FRAIS DE PERSONNEL | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 3,274 | 3,574 | 1,514 | 1,443 | 1,648 | 0,473 | 1,077 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,194 | 0,142 | 0,154 | 0,135 | 0,127 | 0,108 | 0,105 |
| TOTAL PASSIF | | | | | | | |
| CAF | 0,137 | 0,269 | 0,045 | 0,084 | 0,083 | -0,067 | 0,047 |
| DETTES FINANCIERES | | | | | | | |
| CREANCES CLIENTS*360 | 161,827 | 122,337 | 163,979 | 150,167 | 129,964 | 132,992 | 143,241 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | | | | | | | |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 | 186,916 | 187,151 | 228,792 | 263,210 | 245,363 | 272,005 | 246,572 |
| ACHATS TTC | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,298 | 0,444 | 0,748 | 0,809 | 0,826 | 0,895 | 1,296 |
| CAPITAUX STABLES | | | | | | | |

TABLEAU : 104-C

104 - BATIMENTS, TRAVAUX PUBLICS ET ANNEXES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------------|-------------------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE | 0,071 | 0,085 | -0,035 | -0,034 | -0,018 | -0,092 | -0,044 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,203 | 0,203 | 0,077 | 0,094 | 0,095 | 0,033 | 0,089 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,617 | 0,549 | 0,666 | 0,632 | 0,606 | 0,955 | 0,687 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,082 | 0,100 | 0,112 | 0,143 | 0,088 | 0,184 | 0,099 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,063 | 0,066 | 0,077 | 0,094 | 0,134 | 0,218 | 0,134 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| CAFG | | 0,323 | 0,162 | 0,198 | 0,208 | -0,251 | 0,116 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,474 | 0,263 | 0,141 | 0,147 | 0,151 | 0,133 | 0,162 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | | | | | | | |
| BFR | 53 945 | 247 | - 91 526 | - 241 812 | - 218 231 | - 389 912 | - 567 513 |
| BFE x 360 | 48,590 | 5,922 | -48,600 | -138,600 | -109,133 | -212,869 | -286,565 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| STOCKS x 360 | 7060,270 | 7394,066 | 5944,694 | 4417,269 | 2618,605 | 2022,015 | 2134,328 |
| CAMV | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,014 | 0,069 | -0,256 | -0,201 | -0,124 | -2,849 | -0,568 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,422 | 0,842 | 2,160 | 3,094 | 3,010 | 3,209 | 3,132 |
| EMPRUNTS | | | | | | | |
| ENDETTEMENT GLOBAL | 2,848 | 1,538 | 0,520 | 0,394 | 0,400 | 0,396 | 0,398 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| EMPRUNTS | | 3,717 | 22,232 | 11,963 | 12,005 | -14,866 | 21,224 |
| CAFG | | | | | | | |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS | 0,168 | 0,228 | 0,109 | 0,179 | 0,170 | 0,213 | 0,197 |
| ENDETTEMENT GLOBAL | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 1,287 | 0,972 | 1,011 | 0,876 | 0,928 | 0,868 | 0,996 |
| ACTIF IMMOBILISE NET | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 1,004 | 0,971 | 1,094 | 1,071 | 1,100 | 1,174 | 1,710 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,051 | 0,087 | 0,005 | 0,008 | 0,011 | -0,028 | -0,017 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |

TABLEAU : 104-D

104 - BATIMENTS, TRAVAUX PUBLICS ET ANNEXES

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|---------|----------|----------|----------|----------|----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 23 812 | 37 534 | 17 186 | 23 769 | 26 950 | -20 764 | 15 440 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | -321 | 37 492 | 2 442 | 6 424 | 15 123 | -7 689 | -6 920 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | 164 824 | -18 254 | 453 574 | -499 829 | 304 044 | 125 538 | 48 062 |
| C - Variation Globale Nette des Dettes Circulantes | -71 211 | -67 645 | -549 721 | 351 538 | -301 531 | -284 488 | -214 045 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | 93 293 | -48 408 | -93 705 | -141 867 | 17 636 | -166 639 | -172 903 |
| Excédent de Trésorerie | 29 861 | 46 247 | -22 104 | -20 233 | -12 529 | -58 336 | -30 487 |

TABLEAU : 104-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 439 997 | 586 559 | 631 243 | 622 891 | 698 097 | 605 425 | 680 112 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 90 870 | 116 076 | 106 020 | 120 101 | 129 294 | 82 798 | 133 582 |

TABLEAU : 105-A ACTIF

105 - COMMERCE

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net |
|---|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 5 390 | 6 345 | 7 532 | 6 626 | 7 521 | 6 609 | 6 816 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 81 | 30 | 16 | 209 | 297 | 146 | 304 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 11 | 14 | 21 | 187 | 336 | 210 | 178 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 1 835 | 1 781 | 1 649 | 1 083 | 1 952 | 2 382 | 2 253 |
| Fonds commercial | AG | 7 062 | 7 469 | 7 724 | 10 061 | 11 018 | 12 879 | 12 393 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 513 | 522 | 730 | 651 | 894 | 705 | 1 181 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 34 798 | 39 156 | 45 225 | 50 777 | 59 640 | 67 971 | 70 075 |
| Bâtiments | AK | 82 331 | 90 090 | 100 291 | 114 112 | 105 948 | 116 893 | 115 250 |
| Installations et agencements | AL | 22 942 | 32 249 | 32 048 | 35 522 | 48 172 | 55 178 | 57 683 |
| Matériels | AM | 58 593 | 58 860 | 65 212 | 73 320 | 83 280 | 82 297 | 117 707 |
| Matériels de transport | AN | 17 656 | 19 359 | 21 824 | 25 238 | 27 176 | 31 367 | 40 147 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 2 592 | 4 764 | 4 363 | 17 525 | 10 836 | 7 664 | 12 076 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 11 063 | 11 024 | 18 953 | 14 727 | 19 558 | 28 126 | 28 008 |
| Autres immobilisations financières | AS | 17 919 | 20 686 | 18 407 | 27 780 | 28 232 | 31 119 | 35 977 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 262 786 | 292 347 | 323 995 | 377 818 | 404 860 | 443 548 | 500 046 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 525 | 191 | 359 | 1 244 | 952 | 563 | 732 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 372 659 | 411 701 | 468 069 | 506 053 | 544 642 | 627 214 | 564 491 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 49 036 | 49 697 | 55 392 | 74 250 | 87 893 | 97 798 | 101 176 |
| En-cours | BE | 4 410 | 4 014 | 7 423 | 5 716 | 6 076 | 6 188 | 7 115 |
| Produits fabriqués | BF | 3 437 | 2 920 | 2 230 | 2 563 | 3 520 | 4 142 | 3 691 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 22 431 | 30 278 | 33 760 | 30 832 | 32 404 | 43 645 | 43 559 |
| Clients | BI | 350 871 | 361 495 | 377 177 | 421 043 | 522 652 | 482 212 | 486 727 |
| Autres créances | BJ | 125 889 | 112 862 | 142 985 | 152 968 | 155 940 | 160 858 | 190 326 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 929 259 | 973 157 | 1 087 393 | 1 194 668 | 1 354 078 | 1 422 620 | 1 397 818 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 3 854 | 10 189 | 6 776 | 3 691 | 3 886 | 34 705 | 4 607 |
| Valeurs à encaisser | BR | 30 626 | 9 263 | 5 519 | 3 815 | 6 814 | 8 536 | 8 208 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 97 887 | 94 124 | 91 612 | 107 116 | 146 724 | 162 606 | 153 751 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 132 368 | 113 576 | 103 908 | 114 622 | 157 424 | 205 848 | 166 567 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 128 | 204 | 81 | 220 | 1227 | 1243 | 2598 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 1 324 541 | 1 379 285 | 1 515 376 | 1 687 328 | 1 917 588 | 2 073 258 | 2 067 029 |

TABLEAU : 105-A PASSIF

105 - COMMERCE

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net |
|--|------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 90 146 | 96 523 | 103 989 | 122 908 | 136 240 | 141 056 | 155 918 |
| Actionnaires capital non appelé | CB | -385 | -1 071 | -986 | -548 | -386 | 276 | 183 |
| Primes et Réserves | CC | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 16 024 | 19 957 | 20 418 | 20 888 | 21 956 | 13 483 | 19 886 |
| Ecart de réévaluation | CE | 4 812 | 2 618 | 2 622 | 2 598 | 2 614 | 2 553 | 2 447 |
| Réserves indisponibles | CF | 7 538 | 7 921 | 8 085 | 8 469 | 8 628 | 9 438 | 8 224 |
| Réserves libres | CG | 35 353 | 38 088 | 51 202 | 46 365 | 49 455 | 53 117 | 59 252 |
| Report à nouveau + ou - | CH | -8 123 | 2 467 | -13 698 | -33 023 | -34 950 | -37 110 | -37 535 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | 5 807 | 9 487 | -6 797 | -8 548 | -7 061 | -16 332 | 2 409 |
| Autres capitaux propres | CK | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 605 | 534 | 3 023 | 7 036 | 5 427 | 1 896 | 1 949 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 1 873 | 1 069 | 3 005 | 1 837 | 4 345 | 1 986 | 1 501 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | 153 651 | 177 594 | 170 863 | 167 983 | 186 269 | 170 363 | 214 232 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 82 962 | 91 232 | 105 844 | 134 314 | 142 537 | 145 695 | 150 515 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 29 958 | 35 346 | 39 379 | 38 484 | 46 072 | 48 571 | 17 687 |
| Dettes financières diverses | DC | 36 600 | 35 588 | 43 328 | 46 829 | 72 604 | 65 100 | 68 188 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 15 292 | 14 433 | 16 405 | 14 781 | 18 698 | 18 171 | 17 871 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 164 812 | 176 599 | 204 955 | 234 408 | 279 910 | 277 537 | 254 260 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 318 463 | 354 192 | 375 817 | 402 391 | 466 178 | 447 901 | 468 492 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 3 378 | 2 376 | 5 459 | 12 812 | 5 428 | 9 217 | 34 653 |
| Clients, avances reçues | DI | 55 159 | 61 245 | 68 868 | 49 802 | 53 577 | 87 051 | 54 168 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 549 607 | 530 544 | 575 838 | 639 887 | 825 986 | 914 123 | 889 031 |
| Dettes fiscales | DK | 59 679 | 59 831 | 62 814 | 61 322 | 66 356 | 72 848 | 75 036 |
| Dettes sociales | DL | 6 417 | 6 829 | 8 526 | 10 022 | 10 669 | 9 388 | 12 852 |
| Autres dettes | DM | 172 190 | 184 531 | 206 743 | 247 442 | 258 982 | 269 888 | 288 506 |
| Risques provisionnés | DN | 2 842 | 6 987 | 4 631 | 3 013 | 4 540 | 2 846 | 2 998 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 849 272 | 852 341 | 932 878 | 1 024 301 | 1 225 536 | 1 365 361 | 1 357 244 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 12 616 | 9 793 | 11 732 | 14 686 | 11 420 | 12 221 | 12 103 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 43 181 | 59 319 | 71 624 | 75 412 | 91 957 | 83 141 | 85 421 |
| Banques, découverts | DS | 101 506 | 103 091 | 122 170 | 128 709 | 121 537 | 118 015 | 111 534 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 157 303 | 172 203 | 205 526 | 218 806 | 224 914 | 213 377 | 209 059 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 113 | 71 | 207 | 295 | 471 | 309 | 180 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | -609 | 478 | 948 | 41 535 | 488 | 46 310 | 32 055 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 1 324 495 | 1 379 170 | 1 514 194 | 1 643 504 | 1 915 071 | 2 034 815 | 2 033 391 |

TABLEAU : 105-B CHARGES

105 - COMMERCE

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | | | | | | | |
|---|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 2 247 584 | 2 693 795 | 2 792 160 | 3 056 055 | 3 494 774 | 3 474 241 | 3 257 365 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | -3 461 | -40 824 | -33 693 | -35 849 | -25 508 | -104 494 | 19 203 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 53 356 | 64 378 | 62 257 | 57 224 | 56 213 | 55 338 | 63 135 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | -2 245 | 489 | 49 | 492 | -2 021 | -916 | 699 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 58 061 | 61 089 | 64 423 | 76 852 | 109 307 | 109 254 | 111 904 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | 1 619 | 3 256 | -671 | 193 | 928 | 1 303 | 1 225 |
| Transports | RI | 41 290 | 47 521 | 57 593 | 58 265 | 59 049 | 65 676 | 65 385 |
| Services extérieurs | RJ | 117 830 | 137 724 | 161 707 | 180 009 | 193 237 | 204 920 | 200 266 |
| Impôts et taxes | RK | 28 243 | 27 961 | 30 359 | 33 032 | 31 917 | 33 542 | 34 410 |
| Autres charges | RL | 16 807 | 17 301 | 17 396 | 19 928 | 21 894 | 20 545 | 19 114 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 70 998 | 76 110 | 86 505 | 93 675 | 99 753 | 110 195 | 113 058 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 35 043 | 34 646 | 40 032 | 42 063 | 46 890 | 47 915 | 49 658 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 2 665 125 | 3 123 445 | 3 278 116 | 3 581 940 | 4 086 435 | 4 017 518 | 3 935 421 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 21 237 | 23 316 | 26 251 | 27 380 | 30 443 | 30 755 | 30 060 |
| Pertes de change | SC | 2 368 | 2 548 | 3 034 | 2 153 | 2 325 | 6 977 | 2 743 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 898 | 1 067 | 1 225 | 1 335 | 1 589 | 1 678 | 629 |
| Total des charges financières | SF | 24 503 | 26 932 | 30 510 | 30 868 | 34 357 | 39 410 | 33 432 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 2 689 628 | 3 150 376 | 3 308 626 | 3 612 807 | 4 120 792 | 4 056 928 | 3 968 854 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 2 309 | 5 527 | 3 285 | 3 129 | 7 902 | 5 480 | 8 247 |
| Charges H.A.O. | SL | 1 009 | 872 | 3 030 | 623 | 2 775 | 3 678 | 759 |
| Dotations H.A.O. | SM | 149 | 19 | 2 025 | 10 | 261 | 15 | 13 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 3 468 | 6 418 | 8 340 | 3 762 | 10 938 | 9 173 | 9 018 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 6 | 5 | 1 | 15 | 8 | 310 | 107 |
| Impôts sur le résultat | SR | 9 847 | 12 279 | 12 682 | 12 733 | 14 286 | 15 941 | 18 259 |
| Total participation et impôts | SS | 9 853 | 12 284 | 12 683 | 12 747 | 14 294 | 16 250 | 18 367 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 2 702 949 | 3 169 078 | 3 329 649 | 3 629 317 | 4 146 024 | 4 082 351 | 3 996 239 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 105-B PRODUITS

105 - COMMERCE

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | | | | | | | |
|--|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 2 515 809 | 2 962 666 | 3 087 001 | 3 352 618 | 3 845 048 | 3 766 009 | 3 663 176 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | 271 686 | 309 695 | 328 534 | 332 412 | 375 782 | 396 262 | 386 609 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 60 934 | 66 342 | 54 536 | 75 035 | 39 168 | 51 926 | 74 948 |
| Travaux, services vendus | TD | 72 685 | 80 542 | 98 975 | 106 642 | 158 690 | 162 021 | 178 667 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | 1 915 | 1 935 | 1 160 | 819 | -1 161 | 568 | -2 103 |
| Production immobilisée | TF | 2 747 | 3 580 | 3 829 | 4 002 | 4 057 | 6 372 | 4 412 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 87 170 | 87 533 | 96 195 | 128 781 | 146 562 | 166 465 | 192 091 |
| Produits accessoires | TH | 10 237 | 11 517 | 10 722 | 12 923 | 15 739 | 17 005 | 16 747 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 2 659 665 | 3 121 068 | 3 251 233 | 3 547 217 | 4 058 645 | 3 996 962 | 3 933 539 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 59 935 | 66 965 | 71 666 | 82 165 | 79 633 | 127 081 | 40 545 |
| Subventions d'exploitation | TK | 528 | 358 | 15 123 | 15 375 | 2 951 | 1 749 | 1 730 |
| Autres produits | TL | 16 748 | 17 019 | 20 499 | 25 287 | 24 796 | 23 377 | 21 133 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 122 519 | 131 271 | 140 267 | 146 498 | 149 496 | 169 619 | 186 006 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 51 521 | 55 161 | 53 762 | 52 823 | 49 743 | 59 424 | 72 948 |
| Reprises de provisions | TS | 6 890 | 4 754 | 2 913 | 6 056 | 3 070 | 6 824 | 4 656 |
| Transferts de charges | TT | 8 120 | 10 131 | 11 442 | 9 596 | 7 956 | 7 834 | 8 530 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 2 696 612 | 3 158 845 | 3 306 201 | 3 608 351 | 4 100 314 | 4 043 684 | 3 971 896 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | 31 487 | 35 401 | 28 085 | 26 412 | 13 879 | 26 166 | 36 475 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 5 118 | 5 645 | 4 526 | 4 402 | 5 037 | 5 711 | 5 268 |
| Gains de change | UC | 2 155 | 2 049 | 2 164 | 1 473 | 1 650 | 4 603 | 2 430 |
| Reprises de provisions | UD | 450 | 1 102 | 395 | 573 | 615 | 653 | 545 |
| Transferts de charges | UE | 112 | 117 | 314 | 1 005 | 333 | 481 | 662 |
| Total des produits financiers | UF | 7 836 | 8 913 | 7 399 | 7 453 | 7 635 | 11 448 | 8 905 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -16 668 | -18 019 | -23 111 | -23 415 | -26 722 | -27 961 | -24 527 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 2 704 448 | 3 167 758 | 3 313 600 | 3 615 804 | 4 107 948 | 4 055 133 | 3 980 801 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | 14 819 | 17 382 | 4 974 | 2 997 | -12 844 | -1 795 | 11 947 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | -4 288 | 2 319 | 2 205 | 2 069 | 2 015 | 7 307 | 581 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 2 983 | 8 609 | 5 775 | 2 281 | 28 966 | 7 469 | 16 536 |
| Produits H.A.O. | UL | 1 041 | 961 | 1 698 | 1 196 | 1 550 | 3 123 | 962 |
| Reprises H.A.O. | UM | 252 | 1 202 | 1 587 | 1 444 | 245 | 385 | 305 |
| Transferts de charges | UN | 32 | 35 | 193 | 45 | 253 | -92 | 44 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 4 308 | 10 807 | 9 253 | 4 965 | 31 015 | 10 886 | 17 846 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | 841 | 4 390 | 913 | 1 203 | 20 077 | 1 713 | 8 828 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 2 708 756 | 3 178 566 | 3 322 853 | 3 620 769 | 4 138 963 | 4 066 019 | 3 998 648 |
| RESULTAT NET | UZ | 5 807 | 9 487 | -6 797 | -8 548 | -7 061 | -16 332 | 2 409 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

TABLEAU : 105-C

105 - COMMERCE

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|-------------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | 0,122 | 0,086 | 0,073 | 0,083 | 0,063 | 0,035 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,280 | 0,267 | 0,263 | 0,256 | 0,241 | 0,257 | 0,273 |
| PRODUCTION | | | | | | | |
| EBE | 0,421 | 0,420 | 0,383 | 0,361 | 0,333 | 0,350 | 0,392 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,579 | 0,580 | 0,617 | 0,639 | 0,667 | 0,650 | 0,608 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| EBE | 0,196 | 0,189 | 0,166 | 0,140 | 0,123 | 0,134 | 0,146 |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,286 | 0,264 | 0,285 | 0,287 | 0,314 | 0,282 | 0,267 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,680 | 0,628 | 0,745 | 0,796 | 0,943 | 0,806 | 0,681 |
| EBE | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,038 | 0,053 | -0,040 | -0,051 | -0,038 | -0,096 | 0,011 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,002 | 0,003 | -0,002 | -0,002 | -0,002 | -0,004 | 0,001 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 1,073 | 0,994 | 1,200 | 1,395 | 1,503 | 1,629 | 1,187 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,518 | 0,499 | 0,545 | 0,583 | 0,600 | 0,620 | 0,543 |
| RESSOURCES STABLES | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,173 | 0,178 | 0,187 | 0,187 | 0,204 | 0,181 | 0,162 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,231 | 0,213 | 0,216 | 0,225 | 0,213 | 0,198 | 0,185 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAF | 0,331 | 0,303 | 0,228 | 0,230 | 0,132 | 0,178 | 0,234 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PERMANENTS | 0,932 | 1,006 | 0,834 | 0,717 | 0,665 | 0,614 | 0,843 |
| DETTES A LONG TERME | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,008 | 0,007 | 0,008 | 0,008 | 0,008 | 0,008 | 0,008 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,012 | 0,011 | 0,009 | 0,007 | 0,003 | 0,007 | 0,009 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,046 | 0,042 | 0,043 | 0,041 | 0,037 | 0,042 | 0,047 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,257 | 0,270 | 0,200 | 0,180 | 0,093 | 0,154 | 0,196 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 1,726 | 1,725 | 1,621 | 1,564 | 1,499 | 1,539 | 1,645 |
| FRAIS DE PERSONNEL | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 3,395 | 3,674 | 3,241 | 3,375 | 3,067 | 3,419 | 3,698 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,124 | 0,128 | 0,135 | 0,143 | 0,146 | 0,136 | 0,125 |
| TOTAL PASSIF | | | | | | | |
| CAF | 0,204 | 0,199 | 0,142 | 0,118 | 0,060 | 0,084 | 0,153 |
| DETTES FINANCIERES | | | | | | | |
| CREANCES CLIENTS*360 | 40,248 | 35,336 | 35,393 | 36,213 | 39,287 | 36,807 | 37,751 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | | | | | | | |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 | 84,019 | 68,650 | 71,867 | 73,015 | 81,833 | 93,100 | 92,674 |
| ACHATS TTC | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,448 | 0,430 | 0,357 | 0,306 | 0,349 | 0,340 | 0,396 |
| CAPITAUX STABLES | | | | | | | |

TABLEAU : 105-C

105 - COMMERCE

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|--------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE | 0,019 | 0,018 | 0,017 | 0,015 | 0,012 | 0,015 | 0,019 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,046 | 0,042 | 0,043 | 0,041 | 0,037 | 0,042 | 0,047 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,523 | 0,518 | 0,560 | 0,580 | 0,619 | 0,610 | 0,564 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,208 | 0,190 | 0,196 | 0,205 | 0,198 | 0,186 | 0,172 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,156 | 0,159 | 0,170 | 0,170 | 0,189 | 0,170 | 0,150 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| CAFG | | 0,239 | 0,188 | 0,171 | 0,104 | 0,130 | 0,194 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,419 | 0,280 | 0,375 | 0,375 | 0,381 | 0,379 | 0,398 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | | | | | | | |
| BFR | 79 986 | 120 816 | 154 515 | 170 367 | 128 541 | 57 259 | 40 574 |
| BFE x 360 | 11,213 | 14,187 | 17,674 | 18,464 | 11,799 | 5,937 | 6,818 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| STOCKS x 360 | 68,907 | 63,551 | 69,575 | 70,157 | 66,633 | 78,559 | 74,325 |
| CAMV | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,047 | 0,072 | -0,048 | -0,058 | -0,047 | -0,096 | 0,013 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,932 | 1,006 | 0,834 | 0,717 | 0,665 | 0,614 | 0,843 |
| EMPRUNTS | | | | | | | |
| ENDETTEMENT GLOBAL | 2,096 | 1,964 | 2,402 | 2,698 | 2,710 | 2,882 | 2,163 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| EMPRUNTS | | 5,034 | 7,043 | 8,482 | 16,776 | 11,848 | 6,534 |
| CAFG | | | | | | | |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS | 0,488 | 0,494 | 0,501 | 0,483 | 0,446 | 0,435 | 0,451 |
| ENDETTEMENT GLOBAL | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 1,212 | 1,212 | 1,160 | 1,065 | 1,151 | 1,010 | 0,937 |
| ACTIF IMMOBILISE NET | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 0,929 | 0,857 | 0,785 | 0,734 | 0,874 | 0,894 | 0,867 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,092 | 0,086 | 0,059 | 0,048 | 0,026 | 0,052 | 0,067 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |

TABLEAU : 105-D

105 - COMMERCE

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|--------|---------|---------|----------|----------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 33 632 | 35 079 | 29 100 | 27 637 | 16 685 | 23 425 | 38 914 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | 84 368 | 38 789 | 64 781 | 55 469 | 53 549 | 93 211 | -58 869 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | 90 180 | 5 519 | 49 163 | 51 061 | 107 159 | -24 264 | 35 253 |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes | -156 068 | -4 030 | -77 590 | -84 158 | -208 796 | -135 873 | 33 683 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | 18 479 | 40 278 | 36 354 | 22 372 | -48 087 | -66 926 | 10 067 |
| Excédent de Trésorerie | 51 521 | 55 161 | 53 762 | 52 823 | 49 743 | 59 424 | 72 948 |

TABLEAU : 105-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 437 480 | 490 989 | 533 379 | 572 493 | 620 022 | 659 280 | 682 144 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 135 719 | 146 790 | 154 540 | 161 440 | 161 175 | 180 624 | 200 399 |

TABLEAU : 106-A ACTIF

106 - TRANSPORT, TELECOMMUNICATION

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net |
|---|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 11 423 | 13 279 | 16 482 | 5 875 | 1 976 | 866 | 4 304 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 38 | 11 | 0 | 26 | 13 | 0 | 0 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 604 | 39 | 294 | 119 | 861 | 869 | 734 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 112 640 | 108 763 | 156 447 | 145 297 | 91 216 | 86 997 | 133 189 |
| Fonds commercial | AG | 2 348 | 2 356 | 2 404 | 4 198 | 4 499 | 4 324 | 4 177 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 27 323 | 26 208 | 24 712 | 23 597 | 22 390 | 21 116 | 20 434 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 26 379 | 20 017 | 39 825 | 26 734 | 49 049 | 83 564 | 91 418 |
| Bâtiments | AK | 172 843 | 194 321 | 228 113 | 167 297 | 190 295 | 198 247 | 188 766 |
| Installations et agencements | AL | 342 073 | 205 124 | 284 005 | 332 493 | 418 384 | 449 912 | 497 850 |
| Matériels | AM | 425 813 | 457 624 | 491 251 | 527 878 | 378 094 | 380 841 | 436 469 |
| Matériels de transport | AN | 90 349 | 104 134 | 111 142 | 118 296 | 216 213 | 216 805 | 212 250 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 19 106 | 23 000 | 30 283 | 32 598 | 8 555 | 18 174 | 24 175 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 83 105 | 80 061 | 80 274 | 80 926 | 80 121 | 84 647 | 161 225 |
| Autres immobilisations financières | AS | 105 663 | 106 595 | 123 766 | 158 356 | 144 498 | 142 120 | 157 685 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 1 419 706 | 1 341 533 | 1 588 998 | 1 623 692 | 1 606 165 | 1 688 482 | 1 932 675 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 16 118 | 16 637 | 20 696 | 447 | 1 149 | 249 | 172 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 5 943 | 5 269 | 4 491 | 5 263 | 5 341 | 5 118 | 3 782 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 18 349 | 22 578 | 18 878 | 21 785 | 16 229 | 13 121 | 16 687 |
| En-cours | BE | 833 | 840 | 516 | 1 751 | 492 | 1 531 | 1 670 |
| Produits fabriqués | BF | 1 477 | 1 546 | 131 | 33 | 30 | 101 | 982 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 21 975 | 18 000 | 17 688 | 21 431 | 33 527 | 30 861 | 16 956 |
| Clients | BI | 329 174 | 312 264 | 379 744 | 407 149 | 440 556 | 427 075 | 442 914 |
| Autres créances | BJ | 1 120 407 | 644 150 | 830 076 | 544 138 | 516 864 | 511 634 | 463 451 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 1 514 277 | 1 021 284 | 1 272 220 | 1 001 998 | 1 014 189 | 989 689 | 946 613 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 17 085 | 32 779 | 30 134 | 17 559 | 23 444 | 24 836 | 19 235 |
| Valeurs à encaisser | BR | 2 999 | 6 409 | 6 190 | 6 650 | 10 121 | 13 277 | 5 932 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 218 030 | 214 340 | 209 299 | 280 762 | 303 170 | 301 064 | 230 339 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 238 114 | 253 528 | 245 623 | 304 971 | 336 735 | 339 178 | 255 505 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 30154 | 32090 | 33854 | 7572 | 3155 | 5370 | 10051 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 3 202 251 | 2 648 434 | 3 140 694 | 2 938 232 | 2 960 244 | 3 022 719 | 3 144 845 |

TABLEAU : 106-A PASSIF

106 - TRANSPORT, TELECOMMUNICATION

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net |
|--|------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 204 819 | 209 691 | 224 494 | 224 336 | 235 854 | 236 441 | 224 639 |
| Actionnaires capital non appelé | CB | -11 457 | -3 249 | -4 073 | -3 957 | -4 115 | -3 192 | 16 734 |
| Primes et Réserves | CC | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 2 685 | 2 695 | 2 532 | 1 234 | 4 012 | 4 015 | 3 965 |
| Ecart de réévaluation | CE | 5 601 | 5 834 | 6 205 | 6 029 | 6 631 | 6 679 | 7 116 |
| Réserves indisponibles | CF | 18 760 | 21 219 | 21 530 | 22 577 | 22 917 | 23 059 | 22 901 |
| Réserves libres | CG | 176 614 | 233 829 | 230 155 | 257 320 | 250 117 | 271 242 | 266 445 |
| Report à nouveau + ou - | CH | -118 147 | -157 092 | -200 741 | -237 369 | -230 839 | -243 707 | -276 780 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | 211 868 | 141 398 | 174 491 | 130 119 | 178 540 | 157 224 | 212 765 |
| Autres capitaux propres | CK | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 229 876 | 229 558 | 283 470 | 245 081 | 285 563 | 356 412 | 386 243 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 18 275 | 1 438 | 83 459 | 2 191 | 2 436 | 83 096 | 86 467 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | 738 895 | 685 321 | 821 521 | 647 561 | 751 116 | 891 270 | 950 496 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 303 779 | 442 417 | 532 709 | 566 656 | 535 695 | 529 676 | 406 558 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 4 907 | 5 930 | 11 445 | 9 792 | 94 513 | 14 549 | 9 775 |
| Dettes financières diverses | DC | 297 945 | 130 312 | 90 288 | 273 238 | 165 813 | 173 384 | 296 454 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 51 007 | 62 772 | 78 617 | 72 767 | 72 438 | 78 904 | 85 154 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 657 639 | 641 431 | 713 060 | 922 453 | 868 459 | 796 514 | 797 941 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 1 396 533 | 1 326 752 | 1 534 580 | 1 570 013 | 1 619 575 | 1 687 783 | 1 748 437 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 53 990 | 54 670 | 65 436 | 100 035 | 58 769 | 67 690 | 60 036 |
| Clients, avances reçues | DI | 118 093 | 118 335 | 127 378 | 151 889 | 143 014 | 153 197 | 39 884 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 270 338 | 276 952 | 307 617 | 355 378 | 372 581 | 355 516 | 424 540 |
| Dettes fiscales | DK | 121 906 | 140 825 | 183 809 | 172 245 | 179 361 | 175 688 | 191 260 |
| Dettes sociales | DL | 31 852 | 35 089 | 44 738 | 43 178 | 45 789 | 62 543 | 51 347 |
| Autres dettes | DM | 630 248 | 565 788 | 714 071 | 408 064 | 421 981 | 381 332 | 389 107 |
| Risques provisionnés | DN | 10 230 | 9 066 | 11 330 | 38 307 | 30 626 | 8 469 | 9 303 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 1 236 657 | 1 200 725 | 1 454 379 | 1 269 098 | 1 252 120 | 1 204 437 | 1 165 476 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 4 612 | 4 250 | 4 691 | 4 584 | 5 446 | 6 664 | 7 281 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 46 637 | 36 122 | 75 828 | 35 131 | 10 530 | 13 232 | 127 653 |
| Banques, découverts | DS | 63 581 | 81 396 | 70 647 | 78 694 | 93 867 | 98 475 | 63 973 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 114 830 | 121 768 | 151 166 | 118 409 | 109 843 | 118 371 | 198 907 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 794 | 784 | 2 032 | 5 188 | 1 061 | 2 145 | 2 525 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | 453 437 | -1 594 | -1 462 | -24 476 | -22 355 | 9 983 | 29 499 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 2 744 031 | 2 648 269 | 3 140 748 | 2 951 050 | 2 982 922 | 3 013 808 | 3 115 510 |

TABLEAU : 106-B CHARGES

106 - TRANSPORT, TELECOMMUNICATION

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | | | | | | | |
|---|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 23 359 | 17 642 | 12 519 | 13 585 | 12 751 | 17 461 | 14 192 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | -1 236 | -133 | 557 | -1 563 | 460 | -54 | 517 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 6 591 | 8 344 | 8 886 | 10 362 | 15 344 | 8 345 | 10 429 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | -532 | -713 | -423 | -775 | -14 | -58 | -7 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 107 779 | 130 882 | 151 435 | 178 814 | 175 081 | 169 803 | 175 550 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | 2 438 | -1 387 | 5 247 | -826 | 2 941 | 2 389 | -1 694 |
| Transports | RI | 13 016 | 14 648 | 26 340 | 31 995 | 42 834 | 42 549 | 39 424 |
| Services extérieurs | RJ | 464 771 | 486 466 | 576 228 | 590 300 | 576 894 | 575 382 | 568 947 |
| Impôts et taxes | RK | 27 377 | 31 855 | 31 198 | 40 256 | 52 392 | 52 780 | 39 651 |
| Autres charges | RL | 30 587 | 34 111 | 31 767 | 31 015 | 37 969 | 39 108 | 38 943 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 158 712 | 173 468 | 205 230 | 208 454 | 216 544 | 218 568 | 233 783 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 143 351 | 153 590 | 160 065 | 180 427 | 152 799 | 166 522 | 155 611 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 976 214 | 1 048 772 | 1 209 050 | 1 282 045 | 1 285 994 | 1 292 795 | 1 275 346 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 32 448 | 23 693 | 29 929 | 38 834 | 43 403 | 40 602 | 47 017 |
| Pertes de change | SC | 1 563 | 3 086 | 2 415 | 2 986 | 1 817 | 4 424 | 4 485 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 1 016 | 2 036 | 10 631 | 5 009 | 11 430 | 5 435 | 5 562 |
| Total des charges financières | SF | 35 027 | 28 815 | 42 976 | 46 830 | 56 650 | 50 462 | 57 064 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 1 011 241 | 1 077 587 | 1 252 025 | 1 328 874 | 1 342 645 | 1 343 258 | 1 332 411 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 6 697 | 22 045 | 3 798 | 4 965 | 1 512 | 9 244 | 2 512 |
| Charges H.A.O. | SL | 1 650 | 773 | 10 139 | 3 434 | 3 384 | 3 352 | 3 887 |
| Dotations H.A.O. | SM | 511 | 267 | 805 | 31 | 17 023 | 372 | 1 891 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 8 858 | 23 085 | 14 741 | 8 430 | 21 918 | 12 969 | 8 291 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 8 | 8 | 8 | 8 | 9 | 10 | 7 |
| Impôts sur le résultat | SR | 50 477 | 46 545 | 70 145 | 69 417 | 79 404 | 75 000 | 73 963 |
| Total participation et impôts | SS | 50 485 | 46 553 | 70 153 | 69 425 | 79 413 | 75 010 | 73 970 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 1 070 584 | 1 147 225 | 1 336 920 | 1 406 729 | 1 443 976 | 1 431 236 | 1 414 672 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 106-B PRODUITS

106 - TRANSPORT, TELECOMMUNICATION

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | | | | | | | |
|--|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 21 479 | 18 497 | 12 263 | 12 074 | 13 325 | 16 404 | 15 004 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | -644 | 989 | -812 | 52 | 114 | -1 002 | 295 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 3 795 | 8 729 | 11 841 | 5 564 | 7 628 | 4 186 | 7 752 |
| Travaux, services vendus | TD | 979 929 | 1 035 423 | 1 180 756 | 1 276 942 | 1 270 577 | 1 294 021 | 1 311 736 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | 843 | 1 185 | 1 408 | 1 394 | 3 722 | 362 | -356 |
| Production immobilisée | TF | 3 080 | 3 864 | 6 731 | 4 115 | 2 304 | 3 546 | 3 888 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 981 588 | 1 041 570 | 1 192 273 | 1 278 428 | 1 268 900 | 1 293 827 | 1 312 598 |
| Produits accessoires | TH | 32 099 | 30 288 | 61 490 | 48 469 | 51 712 | 48 767 | 50 452 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 1 037 302 | 1 092 938 | 1 266 350 | 1 343 049 | 1 343 241 | 1 363 377 | 1 384 943 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 460 | 729 | 2 043 | 2 351 | 12 085 | 10 634 | 13 277 |
| Subventions d'exploitation | TK | 8 999 | 12 326 | 21 861 | 20 598 | 21 737 | 19 461 | 19 314 |
| Autres produits | TL | 30 621 | 39 624 | 50 433 | 25 085 | 62 820 | 34 863 | 40 538 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 406 694 | 428 222 | 503 028 | 501 077 | 517 173 | 513 904 | 562 376 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 247 982 | 254 755 | 297 798 | 292 624 | 300 629 | 295 336 | 328 593 |
| Reprises de provisions | TS | 8 011 | 6 541 | 11 674 | 14 598 | 24 350 | 17 090 | 17 222 |
| Transferts de charges | TT | 23 643 | 15 177 | 19 276 | 23 356 | 19 526 | 20 070 | 14 440 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 1 112 499 | 1 171 655 | 1 377 733 | 1 432 195 | 1 477 700 | 1 458 770 | 1 479 989 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | 136 285 | 122 883 | 168 683 | 150 150 | 191 706 | 165 974 | 204 643 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 120 613 | 99 220 | 102 539 | 75 351 | 87 709 | 93 061 | 101 126 |
| Gains de change | UC | 1 061 | 1 898 | 1 732 | 2 276 | 3 206 | 5 358 | 4 323 |
| Reprises de provisions | UD | 1 794 | 1 607 | 5 793 | 5 481 | 4 679 | 7 719 | 5 689 |
| Transferts de charges | UE | 7 906 | 1 980 | 8 223 | 9 932 | 14 044 | 8 679 | 12 719 |
| Total des produits financiers | UF | 131 374 | 104 705 | 118 288 | 93 040 | 109 638 | 114 817 | 123 857 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | 96 346 | 75 890 | 75 312 | 46 210 | 52 988 | 64 355 | 66 793 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 1 243 872 | 1 276 360 | 1 496 020 | 1 525 235 | 1 587 338 | 1 573 587 | 1 603 846 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | 232 632 | 198 773 | 243 995 | 196 361 | 244 693 | 230 329 | 271 435 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | 70 334 | 4 031 | 95 448 | 7 545 | 8 344 | 86 015 | 98 174 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 1 466 | 6 633 | 5 634 | 2 604 | 2 195 | 5 967 | 4 918 |
| Produits H.A.O. | UL | 2 273 | 2 263 | 5 608 | 4 964 | 29 795 | 4 659 | 11 844 |
| Reprises H.A.O. | UM | 32 731 | 3 366 | 4 148 | 4 045 | 3 187 | 4 248 | 6 830 |
| Transferts de charges | UN | 2 109 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 38 579 | 12 263 | 15 390 | 11 613 | 35 178 | 14 874 | 23 591 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | 29 721 | -10 823 | 649 | 3 184 | 13 260 | 1 905 | 15 300 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 1 282 451 | 1 288 623 | 1 511 411 | 1 536 848 | 1 622 516 | 1 588 461 | 1 627 438 |
| RESULTAT NET | UZ | 211 868 | 141 398 | 174 491 | 130 119 | 178 540 | 157 224 | 212 765 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

TABLEAU : 106-C

106 - TRANSPORT, TELECOMMUNICATION

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | 0,070 | 0,178 | 0,036 | 0,028 | -0,012 | 0,021 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,384 | 0,378 | 0,377 | 0,363 | 0,364 | 0,366 | 0,392 |
| PRODUCTION | | | | | | | |
| EBE | 0,610 | 0,595 | 0,592 | 0,584 | 0,581 | 0,575 | 0,584 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,390 | 0,405 | 0,408 | 0,416 | 0,419 | 0,425 | 0,416 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| EBE | 0,175 | 0,190 | 0,187 | 0,180 | 0,187 | 0,175 | 0,170 |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,352 | 0,359 | 0,318 | 0,360 | 0,295 | 0,324 | 0,277 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,578 | 0,603 | 0,537 | 0,617 | 0,508 | 0,564 | 0,474 |
| EBE | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,287 | 0,206 | 0,212 | 0,201 | 0,238 | 0,176 | 0,224 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,204 | 0,129 | 0,138 | 0,097 | 0,133 | 0,115 | 0,154 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,890 | 0,936 | 0,868 | 1,425 | 1,156 | 0,894 | 0,840 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,471 | 0,483 | 0,465 | 0,588 | 0,536 | 0,472 | 0,456 |
| RESSOURCES STABLES | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,080 | 0,055 | 0,059 | 0,078 | 0,084 | 0,079 | 0,084 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,067 | 0,074 | 0,062 | 0,080 | 0,101 | 0,103 | 0,071 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAF | 0,805 | 0,719 | 0,664 | 0,616 | 0,679 | 0,624 | 0,642 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PERMANENTS | 1,124 | 1,068 | 1,152 | 0,702 | 0,865 | 1,119 | 1,191 |
| DETTES A LONG TERME | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,031 | 0,022 | 0,024 | 0,029 | 0,032 | 0,030 | 0,034 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,131 | 0,112 | 0,133 | 0,112 | 0,143 | 0,122 | 0,148 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,392 | 0,392 | 0,397 | 0,373 | 0,385 | 0,377 | 0,406 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,335 | 0,287 | 0,335 | 0,300 | 0,371 | 0,323 | 0,364 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 2,562 | 2,469 | 2,451 | 2,404 | 2,388 | 2,351 | 2,406 |
| FRAIS DE PERSONNEL | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 2,807 | 2,747 | 2,933 | 2,702 | 2,853 | 2,982 | 3,449 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,240 | 0,242 | 0,227 | 0,313 | 0,291 | 0,264 | 0,256 |
| TOTAL PASSIF | | | | | | | |
| CAF | 0,486 | 0,470 | 0,452 | 0,319 | 0,376 | 0,381 | 0,431 |
| DETTES FINANCIERES | | | | | | | |
| CREANCES CLIENTS*360 | 96,815 | 87,166 | 91,487 | 92,487 | 100,062 | 95,567 | 97,568 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | | | | | | | |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 | 703,193 | 644,761 | 621,374 | 640,971 | 649,337 | 646,767 | 768,060 |
| ACHATS TTC | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,435 | 0,590 | 0,584 | 0,477 | 0,549 | 0,605 | 0,555 |
| CAPITAUX STABLES | | | | | | | |

TABLEAU : 106-C

106 - TRANSPORT, TELECOMMUNICATION

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------------|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE | 0,239 | 0,233 | 0,235 | 0,218 | 0,224 | 0,217 | 0,237 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,392 | 0,392 | 0,397 | 0,373 | 0,385 | 0,377 | 0,406 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,283 | 0,318 | 0,327 | 0,341 | 0,325 | 0,343 | 0,335 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,049 | 0,058 | 0,050 | 0,066 | 0,079 | 0,083 | 0,057 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,058 | 0,043 | 0,048 | 0,064 | 0,065 | 0,064 | 0,067 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| CAFG | | 0,553 | 0,514 | 0,481 | 0,491 | 0,476 | 0,492 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,417 | 0,426 | 0,440 | 0,396 | 0,451 | 0,390 | 0,430 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | | | | | | | |
| BFR | 277 620 | - 179 441 | - 182 159 | - 267 100 | - 237 931 | - 214 748 | - 218 863 |
| BFE x 360 | 109,493 | -46,578 | -39,066 | -44,901 | -48,325 | -38,896 | -41,330 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| STOCKS x 360 | 432,889 | 621,624 | 661,216 | 863,362 | 602,030 | 410,975 | 565,874 |
| CAMV | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,521 | 0,330 | 0,347 | 0,260 | 0,345 | 0,306 | 0,378 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 1,124 | 1,068 | 1,152 | 0,702 | 0,865 | 1,119 | 1,191 |
| EMPRUNTS | | | | | | | |
| ENDETTEMENT GLOBAL | 1,045 | 1,114 | 1,052 | 1,607 | 1,302 | 1,026 | 1,049 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| EMPRUNTS | | 2,130 | 2,211 | 3,139 | 2,657 | 2,622 | 2,322 |
| CAFG | | | | | | | |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS | 0,149 | 0,160 | 0,175 | 0,114 | 0,112 | 0,129 | 0,200 |
| ENDETTEMENT GLOBAL | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 0,984 | 0,989 | 0,966 | 0,967 | 1,008 | 1,000 | 0,905 |
| ACTIF IMMOBILISE NET | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 0,823 | 1,142 | 1,091 | 1,157 | 1,184 | 1,145 | 1,020 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,080 | 0,106 | 0,120 | 0,111 | 0,140 | 0,113 | 0,119 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |

TABLEAU : 106-D

106 - TRANSPORT, TELECOMMUNICATION

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|----------|----------|----------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 319 441 | 301 188 | 322 540 | 293 824 | 326 892 | 303 775 | 343 685 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | 2 161 | 3 631 | -6 218 | 4 817 | -6 740 | -2 222 | 3 249 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | 663 519 | -495 207 | 254 859 | -281 073 | 13 812 | -19 163 | -41 567 |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes | -220 056 | 36 621 | -244 136 | 216 724 | -20 162 | 55 520 | 30 926 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | 445 624 | -454 955 | 4 505 | -59 531 | -13 089 | 34 136 | -7 392 |
| Excédent de Trésorerie | 247 982 | 254 755 | 297 798 | 292 624 | 300 629 | 295 336 | 328 593 |

TABLEAU : 106-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 1 058 721 | 1 132 428 | 1 333 707 | 1 382 218 | 1 420 613 | 1 404 203 | 1 433 619 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 561 086 | 544 902 | 627 853 | 610 537 | 666 252 | 637 955 | 698 455 |

TABLEAU : 107-A ACTIF

107 - HOTELS, BARS ET RESTAURANTS

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 9 516 | 8 590 | 7 855 | 8 915 | 7 831 | 7 637 | 1 872 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 22 | 15 | 505 | 134 | 113 | 1 | 522 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 5 | 4 | 1 | 2 | 1 | -2 | -4 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 320 | 275 | 448 | 369 | 308 | 217 | 223 |
| Fonds commercial | AG | 1 682 | 1 749 | 3 793 | 6 752 | 7 046 | 7 098 | 6 556 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 80 | 70 | 54 | 119 | 169 | 166 | 115 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 15 264 | 16 381 | 17 613 | 20 703 | 36 961 | 35 702 | 24 705 |
| Bâtiments | AK | 72 432 | 72 809 | 81 871 | 93 020 | 93 863 | 91 649 | 56 334 |
| Installations et agencements | AL | 40 823 | 38 901 | 40 310 | 43 939 | 46 907 | 44 407 | 73 318 |
| Matériels | AM | 19 720 | 20 259 | 27 506 | 23 418 | 22 274 | 24 756 | 30 387 |
| Matériels de transport | AN | 990 | 825 | 1 150 | 1 386 | 1 433 | 1 566 | 1 323 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 945 | 1 309 | 1 507 | 827 | 3 141 | 2 709 | 2 738 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 4 707 | 3 769 | 5 296 | 7 247 | 9 154 | 9 185 | 7 209 |
| Autres immobilisations financières | AS | 5 276 | 3 883 | 3 515 | 4 565 | 3 908 | 4 468 | 5 412 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 171 783 | 168 839 | 191 426 | 211 395 | 233 108 | 229 558 | 210 711 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 3 175 | 3 287 | 3 424 | 3 559 | 3 710 | 3 831 | 16 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 1 407 | 1 477 | 1 607 | 2 078 | 2 805 | 3 063 | 2 716 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 3 576 | 3 733 | 4 616 | 4 545 | 4 730 | 4 894 | 4 776 |
| En-cours | BE | 1 816 | 1 861 | 1 873 | 1 905 | 1 916 | 3 013 | 3 066 |
| Produits fabriqués | BF | 93 | 136 | 153 | 84 | 94 | 111 | 103 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 1 448 | 1 605 | 2 395 | 2 444 | 1 998 | 1 810 | 1 521 |
| Clients | BI | 12 877 | 13 729 | 32 565 | 33 646 | 36 496 | 37 684 | 38 209 |
| Autres créances | BJ | 24 916 | 26 586 | 31 567 | 33 564 | 34 563 | 39 508 | 34 613 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 49 307 | 52 414 | 78 201 | 81 826 | 86 311 | 93 915 | 85 021 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 235 | 243 | 337 | 339 | 842 | 5 841 | 701 |
| Valeurs à encaisser | BR | 261 | 268 | 718 | 583 | 499 | 552 | 413 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 11 299 | 10 104 | 12 028 | 14 475 | 12 922 | 13 198 | 15 509 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 11 795 | 10 615 | 13 083 | 15 397 | 14 263 | 19 590 | 16 623 |
| Ecart de conversion-Actif (IV) | BU | 322 | 332 | 2 | 2 | 2 | 1 | 0 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 233 208 | 232 200 | 282 711 | 308 620 | 333 683 | 343 064 | 312 355 |

TABLEAU : 107-A PASSIF

107 - HOTELS, BARS ET RESTAURANTS

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net |
|---|------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 46 563 | 48 933 | 82 316 | 86 421 | 88 307 | 88 126 | 78 957 |
| Actionnaires capital non appelé | CB | 719 | 743 | 801 | 808 | 457 | 86 | -5 784 |
| Primes et Réserves | CC | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 974 | 2 260 | 2 267 | 1 045 | 1 111 | 1 127 | 112 |
| Ecart de réévaluation | CE | 10 784 | 11 035 | 11 035 | 12 277 | 26 740 | 26 740 | 27 158 |
| Réserves indisponibles | CF | 1 398 | 1 562 | 1 642 | 1 699 | 1 701 | 1 920 | 2 304 |
| Réserves libres | CG | 3 636 | 4 446 | 7 371 | 9 637 | 10 348 | 10 243 | 10 136 |
| Report à nouveau + ou - | CH | -35 485 | -42 268 | -50 822 | -64 769 | -72 294 | -70 685 | -59 483 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | -6 934 | -3 985 | -11 927 | -8 782 | -7 051 | -4 012 | -2 908 |
| Autres capitaux propres | CK | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 116 | 46 | 4 132 | 3 445 | 3 106 | 2 701 | 2 981 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 3 906 | 3 994 | 3 863 | 3 851 | 3 730 | 548 | 411 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | 25 677 | 26 766 | 50 678 | 45 632 | 56 152 | 56 792 | 53 882 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 73 441 | 60 621 | 68 026 | 81 843 | 83 255 | 85 681 | 71 551 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 379 | 65 | 67 | 307 | 164 | 182 | 189 |
| Dettes financières diverses | DC | 16 215 | 14 101 | 14 143 | 18 755 | 16 119 | 11 577 | 10 004 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 3 546 | 3 675 | 5 455 | 5 952 | 8 816 | 7 125 | 8 087 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 93 582 | 78 463 | 87 691 | 106 857 | 108 354 | 104 565 | 89 831 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 119 259 | 105 230 | 138 370 | 152 489 | 164 506 | 161 357 | 143 712 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 9 911 | 10 072 | 10 780 | 11 240 | 12 363 | 13 600 | 1 019 |
| Clients, avances reçues | DI | 2 755 | 1 299 | 1 698 | 3 493 | 1 787 | 2 330 | 2 405 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 16 675 | 16 842 | 18 355 | 21 013 | 21 625 | 23 192 | 24 650 |
| Dettes fiscales | DK | 14 163 | 14 507 | 20 340 | 21 451 | 22 529 | 23 386 | 19 957 |
| Dettes sociales | DL | 2 371 | 2 393 | 2 671 | 3 031 | 3 550 | 4 242 | 3 240 |
| Autres dettes | DM | 64 090 | 74 021 | 81 921 | 89 221 | 100 582 | 105 767 | 94 082 |
| Risques provisionnés | DN | 26 | 147 | 638 | 678 | 1 449 | 1 022 | 1 078 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 109 992 | 119 280 | 136 404 | 150 127 | 163 886 | 173 539 | 146 432 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 0 | 1 800 | 1 804 | 1 | 9 | 325 | 770 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 37 | 428 | 712 | 697 | 424 | 351 | 5 306 |
| Banques, découverts | DS | 3 934 | 5 969 | 5 323 | 5 094 | 5 844 | 5 332 | 4 225 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 3 971 | 8 197 | 7 839 | 5 792 | 6 277 | 6 009 | 10 301 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 15 | 15 | 16 | 16 | 17 | 28 | 2 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | -29 | -522 | 83 | 195 | -1 002 | 2 131 | 11 908 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 233 197 | 232 216 | 282 710 | 308 596 | 334 719 | 341 300 | 300 779 |

TABLEAU : 107-B CHARGES

107 - HOTELS, BARS ET RESTAURANTS

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | | | | | | | |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 2 708 | 3 264 | 4 152 | 5 963 | 9 657 | 9 626 | 10 762 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | 13 | 603 | -163 | -380 | -627 | -354 | -387 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 16 668 | 16 199 | 20 287 | 21 561 | 22 980 | 23 013 | 25 443 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | -648 | -221 | -343 | -423 | -347 | -769 | -520 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 17 068 | 18 166 | 20 753 | 23 175 | 25 054 | 22 593 | 22 302 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | -95 | -107 | -240 | 1 | -158 | 26 | -76 |
| Transports | RI | 1 334 | 1 416 | 1 692 | 1 979 | 2 162 | 2 217 | 2 023 |
| Services extérieurs | RJ | 18 115 | 19 400 | 22 354 | 26 027 | 26 305 | 26 493 | 27 652 |
| Impôts et taxes | RK | 3 284 | 3 787 | 4 801 | 5 306 | 4 638 | 5 250 | 5 040 |
| Autres charges | RL | 2 350 | 2 492 | 3 396 | 5 907 | 2 410 | 4 334 | 3 006 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 22 093 | 23 842 | 27 762 | 30 601 | 34 806 | 34 793 | 35 137 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 13 287 | 14 444 | 18 407 | 18 785 | 19 307 | 19 571 | 20 041 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 96 178 | 103 285 | 122 859 | 138 503 | 146 187 | 146 793 | 150 425 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 5 188 | 3 106 | 2 844 | 5 903 | 5 678 | 5 405 | 4 375 |
| Pertes de change | SC | 48 | 44 | 9 | 8 | 4 | 10 | 16 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 1 453 | 1 508 | 1 564 | 1 894 | 2 224 | 1 197 | 209 |
| Total des charges financières | SF | 6 688 | 4 659 | 4 417 | 7 805 | 7 905 | 6 611 | 4 600 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 102 866 | 107 943 | 127 276 | 146 308 | 154 092 | 153 405 | 155 025 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 513 | 2 167 | 17 | 113 | 112 | 461 | 1 172 |
| Charges H.A.O. | SL | 579 | 137 | 111 | 651 | 367 | 264 | 258 |
| Dotations H.A.O. | SM | 0 | 0 | 74 | 0 | -1 | 1 | 0 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 1 093 | 2 304 | 202 | 764 | 478 | 725 | 1 430 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 0 | 0 | 0 | 4 | 120 | 7 | 10 |
| Impôts sur le résultat | SR | 1 134 | 907 | 1 152 | 1 913 | 1 922 | 2 067 | 2 426 |
| Total participation et impôts | SS | 1 134 | 907 | 1 152 | 1 917 | 2 042 | 2 074 | 2 435 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 105 092 | 111 155 | 128 630 | 148 989 | 156 612 | 156 204 | 158 890 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 107-B PRODUITS

107 - HOTELS, BARS ET RESTAURANTS

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | | | | | | | |
|--|-----------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 6 818 | 10 482 | 10 147 | 11 160 | 14 515 | 15 763 | 17 137 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | 4 096 | 6 615 | 6 158 | 5 578 | 5 485 | 6 490 | 6 762 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 11 099 | 12 025 | 16 318 | 17 418 | 20 332 | 19 822 | 20 734 |
| Travaux, services vendus | TD | 70 124 | 73 600 | 79 855 | 95 920 | 100 490 | 98 361 | 102 011 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | -4 | -694 | -8 | 22 | 16 | 18 | 831 |
| Production immobilisée | TF | 0 | 0 | 0 | 243 | 328 | 256 | 335 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 65 199 | 68 953 | 76 220 | 92 464 | 98 534 | 96 212 | 98 987 |
| Produits accessoires | TH | 415 | 875 | 575 | 738 | 2 151 | 1 887 | 1 219 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 88 455 | 96 982 | 106 895 | 125 236 | 137 488 | 135 833 | 141 101 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 3 440 | 139 | 146 | 252 | 252 | 200 | 67 |
| Subventions d'exploitation | TK | 61 | 123 | 149 | 10 | 219 | 1 515 | 12 |
| Autres produits | TL | 2 716 | 2 801 | 2 681 | 4 311 | 2 609 | 2 533 | 2 798 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 30 430 | 34 213 | 33 027 | 40 705 | 48 586 | 47 725 | 49 830 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 8 337 | 10 371 | 5 265 | 10 104 | 13 780 | 12 932 | 14 693 |
| Reprises de provisions | TS | 944 | 461 | 455 | 1 694 | 2 572 | 5 227 | 5 352 |
| Transferts de charges | TT | 3 739 | 2 663 | 4 444 | 4 964 | 3 686 | 4 125 | 1 558 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 95 912 | 102 336 | 114 616 | 136 480 | 146 918 | 149 506 | 151 987 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | -266 | -949 | -8 243 | -2 022 | 731 | 2 712 | 1 563 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 71 | 61 | 107 | 64 | 234 | 277 | 171 |
| Gains de change | UC | 57 | 48 | 34 | 67 | 36 | 26 | 33 |
| Reprises de provisions | UD | 147 | 111 | 50 | 48 | 90 | 31 | 15 |
| Transferts de charges | UE | 40 | 39 | 45 | 155 | 273 | 241 | 53 |
| Total des produits financiers | UF | 315 | 259 | 237 | 334 | 632 | 575 | 272 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -6 373 | -4 400 | -4 181 | -7 470 | -7 273 | -6 036 | -4 328 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 96 227 | 102 595 | 114 853 | 136 815 | 147 550 | 150 080 | 152 260 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | -6 639 | -5 349 | -12 424 | -9 493 | -6 542 | -3 324 | -2 765 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | 626 | 429 | -43 | 575 | -162 | 2 788 | 948 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 262 | 2 816 | 23 | 159 | 68 | 1 153 | 2 822 |
| Produits H.A.O | UL | 1 479 | 196 | 103 | 2 345 | 769 | 605 | 656 |
| Reprises H.A.O. | UM | 144 | 468 | 885 | 888 | 1 174 | 353 | 159 |
| Transferts de charges | UN | 46 | 1 096 | 839 | 0 | 0 | 0 | 85 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 1 931 | 4 576 | 1 850 | 3 393 | 2 011 | 2 111 | 3 722 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | 838 | 2 271 | 1 648 | 2 629 | 1 533 | 1 386 | 2 293 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 98 158 | 107 170 | 116 702 | 140 207 | 149 561 | 152 192 | 155 982 |
| RESULTAT NET | UZ | -6 934 | -3 985 | -11 927 | -8 782 | -7 051 | -4 012 | -2 908 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

TABLEAU : 107-C

107 - HOTELS, BARS ET RESTAURANTS

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | 0,077 | 0,109 | 0,175 | 0,059 | -0,006 | 0,029 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,344 | 0,359 | 0,312 | 0,328 | 0,369 | 0,365 | 0,370 |
| PRODUCTION | | | | | | | |
| EBE | 0,274 | 0,303 | 0,159 | 0,248 | 0,284 | 0,271 | 0,295 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,726 | 0,697 | 0,841 | 0,752 | 0,716 | 0,729 | 0,705 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| EBE | 0,049 | 0,061 | 0,028 | 0,048 | 0,059 | 0,056 | 0,070 |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,437 | 0,422 | 0,557 | 0,461 | 0,397 | 0,410 | 0,402 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 1,594 | 1,393 | 3,496 | 1,859 | 1,401 | 1,513 | 1,364 |
| EBE | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,270 | -0,149 | -0,235 | -0,192 | -0,126 | -0,071 | -0,054 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,078 | -0,041 | -0,112 | -0,070 | -0,051 | -0,030 | -0,021 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 3,645 | 2,931 | 1,730 | 2,342 | 1,930 | 1,841 | 1,667 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,785 | 0,746 | 0,634 | 0,701 | 0,659 | 0,648 | 0,625 |
| RESSOURCES STABLES | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,170 | 0,091 | 0,086 | 0,145 | 0,117 | 0,113 | 0,088 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,108 | 0,111 | 0,145 | 0,130 | 0,095 | 0,110 | 0,101 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAF | 0,255 | 0,314 | 0,217 | 0,268 | 0,273 | 0,329 | 0,311 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PERMANENTS | 0,274 | 0,341 | 0,578 | 0,427 | 0,518 | 0,543 | 0,600 |
| DETTES A LONG TERME | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,059 | 0,032 | 0,027 | 0,047 | 0,041 | 0,040 | 0,031 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | -0,003 | -0,010 | -0,077 | -0,016 | 0,005 | 0,020 | 0,011 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,344 | 0,353 | 0,309 | 0,325 | 0,353 | 0,351 | 0,353 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | -0,009 | -0,028 | -0,250 | -0,050 | 0,015 | 0,057 | 0,031 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 1,377 | 1,435 | 1,190 | 1,330 | 1,396 | 1,372 | 1,418 |
| FRAIS DE PERSONNEL | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 2,065 | 2,145 | 1,648 | 1,968 | 2,257 | 2,298 | 2,461 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,401 | 0,338 | 0,310 | 0,346 | 0,324 | 0,306 | 0,299 |
| TOTAL PASSIF | | | | | | | |
| CAF | 0,073 | 0,131 | 0,077 | 0,086 | 0,099 | 0,100 | 0,113 |
| DETTES FINANCIERES | | | | | | | |
| CREANCES CLIENTS*360 | 44,413 | 43,188 | 92,943 | 81,965 | 80,985 | 84,640 | 82,616 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | | | | | | | |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 | 168,089 | 159,957 | 148,670 | 151,605 | 137,644 | 154,227 | 154,265 |
| ACHATS TTC | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,231 | 0,262 | 0,380 | 0,319 | 0,361 | 0,379 | 0,361 |
| CAPITAUX STABLES | | | | | | | |

TABLEAU : 107-C

107 - HOTELS, BARS ET RESTAURANTS

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------------|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE | 0,094 | 0,107 | 0,049 | 0,081 | 0,100 | 0,095 | 0,104 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,344 | 0,353 | 0,309 | 0,325 | 0,353 | 0,351 | 0,353 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,627 | 0,625 | 0,721 | 0,642 | 0,654 | 0,660 | 0,674 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,093 | 0,099 | 0,125 | 0,111 | 0,087 | 0,100 | 0,097 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,147 | 0,081 | 0,074 | 0,124 | 0,107 | 0,103 | 0,084 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| CAFG | | 0,270 | 0,175 | 0,194 | 0,201 | 0,198 | 0,195 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,332 | 0,287 | 0,323 | 0,419 | 0,419 | 0,424 | 0,486 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | | | | | | | |
| BFR | - 60 684 | - 66 867 | - 58 202 | - 68 301 | - 77 575 | - 79 624 | - 61 411 |
| BFE x 360 | -219,559 | -223,027 | -171,242 | -174,257 | -180,466 | -185,136 | -154,124 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| STOCKS x 360 | 911,770 | 670,909 | 744,531 | 555,418 | 380,504 | 430,267 | 369,926 |
| CAMV | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,228 | -0,116 | -0,361 | -0,216 | -0,145 | -0,084 | -0,058 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,274 | 0,341 | 0,578 | 0,427 | 0,518 | 0,543 | 0,600 |
| EMPRUNTS | | | | | | | |
| ENDETTEMENT GLOBAL | 3,799 | 3,238 | 1,885 | 2,469 | 2,041 | 1,947 | 1,858 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| EMPRUNTS | | 7,633 | 13,047 | 11,588 | 10,139 | 10,003 | 8,836 |
| CAFG | | | | | | | |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS | 0,041 | 0,095 | 0,082 | 0,051 | 0,055 | 0,054 | 0,103 |
| ENDETTEMENT GLOBAL | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 0,694 | 0,623 | 0,723 | 0,721 | 0,706 | 0,703 | 0,682 |
| ACTIF IMMOBILISE NET | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 1,073 | 1,032 | 1,039 | 1,066 | 1,058 | 1,076 | 0,963 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | -0,002 | -0,009 | -0,062 | -0,014 | 0,005 | 0,018 | 0,010 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |

TABLEAU : 107-D

107 - HOTELS, BARS ET RESTAURANTS

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|--------|---------|---------|---------|--------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 6 821 | 10 280 | 6 721 | 9 222 | 10 687 | 10 454 | 10 166 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | -6 177 | 315 | 1 043 | 363 | 932 | 1 538 | -421 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | 8 778 | 2 689 | 24 276 | 3 128 | 3 403 | 5 945 | -4 660 |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes | -24 127 | -9 129 | -16 416 | -13 264 | -12 636 | -8 427 | 14 553 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | -21 526 | -6 125 | 8 904 | -9 774 | -8 302 | -945 | 9 472 |
| Excédent de Trésorerie | 8 337 | 10 371 | 5 265 | 10 104 | 13 780 | 12 932 | 14 693 |

TABLEAU : 107-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 88 507 | 95 345 | 105 728 | 124 239 | 131 630 | 130 882 | 134 701 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 35 235 | 38 135 | 38 479 | 47 643 | 53 212 | 52 726 | 52 113 |

TABLEAU : 108-A ACTIF

108 - SERVICES FOURNIS AUX ENTREPRISES

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net |
|---|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 9 161 | 13 298 | 10 852 | 11 020 | 11 393 | 13 789 | 12 869 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 78 | 102 | 122 | 161 | 100 | 104 | 26 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 1 656 | 261 | 412 | 407 | 447 | 462 | 479 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 5 260 | 7 716 | 9 438 | 8 851 | 9 932 | 13 083 | 11 526 |
| Fonds commercial | AG | 2 200 | 1 481 | 1 453 | 2 666 | 2 634 | 2 540 | 2 045 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 1 798 | 3 273 | 2 287 | 2 586 | 2 602 | 1 248 | 1 091 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 63 769 | 77 263 | 84 225 | 77 907 | 90 816 | 94 310 | 106 381 |
| Bâtiments | AK | 184 510 | 187 448 | 201 031 | 195 974 | 236 816 | 245 437 | 259 150 |
| Installations et agencements | AL | 157 326 | 194 104 | 192 136 | 174 286 | 189 401 | 224 705 | 309 187 |
| Matériels | AM | 46 522 | 59 813 | 58 573 | 58 536 | 57 555 | 66 184 | 166 000 |
| Matériels de transport | AN | 11 306 | 13 259 | 14 955 | 16 410 | 18 998 | 20 483 | 22 055 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 21 384 | 21 314 | 21 391 | 27 045 | 20 265 | 20 744 | 25 201 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 57 763 | 81 842 | 87 110 | 102 219 | 96 901 | 123 344 | 155 045 |
| Autres immobilisations financières | AS | 65 183 | 57 357 | 84 575 | 88 638 | 112 814 | 146 701 | 160 070 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 627 915 | 718 531 | 768 559 | 766 706 | 850 672 | 973 134 | 1 231 127 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 15 142 | 4 342 | 4 597 | 16 257 | 15 725 | 13 750 | 17 565 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 10 527 | 6 509 | 8 580 | 15 223 | 32 172 | 32 638 | 31 197 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 21 739 | 14 483 | 13 587 | 24 058 | 40 220 | 20 785 | 23 519 |
| En-cours | BE | 48 117 | 66 985 | 57 460 | 43 862 | 54 001 | 83 934 | 60 362 |
| Produits fabriqués | BF | 17 632 | 4 923 | 2 260 | 19 868 | 3 941 | 2 084 | 2 931 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 14 245 | 14 786 | 23 852 | 19 225 | 21 094 | 29 380 | 33 890 |
| Clients | BI | 153 352 | 163 526 | 311 810 | 307 303 | 297 306 | 312 610 | 332 536 |
| Autres créances | BJ | 273 060 | 334 560 | 470 421 | 543 715 | 503 574 | 522 926 | 513 726 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 553 814 | 610 113 | 892 568 | 989 511 | 968 034 | 1 018 108 | 1 015 725 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 4 627 | 7 704 | 5 212 | 7 787 | 16 023 | 22 148 | 14 569 |
| Valeurs à encaisser | BR | 1 342 | 971 | 2 746 | 3 616 | 1 729 | 1 316 | 18 663 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 138 148 | 182 202 | 248 223 | 249 396 | 314 304 | 332 661 | 384 345 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 144 117 | 190 876 | 256 180 | 260 798 | 332 056 | 356 125 | 417 577 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 71 | 878 | 570 | 1262 | 3283 | 12929 | 4295 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 1 325 916 | 1 520 399 | 1 917 878 | 2 018 277 | 2 154 045 | 2 360 295 | 2 668 724 |

TABLEAU : 108-A PASSIF

108 - SERVICES FOURNIS AUX ENTREPRISES

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net |
|--|------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 201 262 | 232 034 | 251 506 | 264 070 | 299 750 | 312 221 | 335 326 |
| Actionnaires capital non appelé | - CB | -366 | 486 | -93 | 317 | -2 353 | -2 603 | -2 471 |
| Primes et Réserves | CC | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 419 | 591 | 816 | 1 127 | 3 111 | 3 264 | 3 208 |
| Ecart de réévaluation | CE | 7 969 | 9 637 | 12 551 | 7 670 | 7 688 | 7 692 | 5 464 |
| Réserves indisponibles | CF | 4 945 | 5 567 | 4 346 | 8 167 | 10 528 | 11 334 | 9 016 |
| Réserves libres | CG | 17 360 | 19 251 | 18 798 | 18 778 | 20 345 | 20 825 | 22 050 |
| Report à nouveau + ou - | CH | -41 997 | -43 897 | -144 906 | -148 312 | -142 744 | -146 876 | -133 543 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | -3 033 | -10 928 | -15 853 | -6 006 | -21 629 | -26 663 | -12 404 |
| Autres capitaux propres | CK | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 53 589 | 54 945 | 63 146 | 70 204 | 75 789 | 78 010 | 88 819 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 13 148 | 12 905 | 12 155 | 14 092 | 11 051 | 14 092 | 17 298 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | 253 297 | 280 590 | 202 467 | 230 108 | 261 536 | 271 297 | 332 763 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 178 059 | 215 887 | 249 301 | 216 717 | 250 084 | 283 300 | 295 808 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 2 239 | 2 798 | 3 310 | 2 289 | 5 826 | 5 428 | 4 636 |
| Dettes financières diverses | DC | 129 668 | 104 565 | 134 734 | 146 746 | 184 662 | 221 848 | 241 536 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 16 561 | 18 206 | 19 122 | 22 176 | 18 839 | 20 838 | 22 480 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 326 527 | 341 456 | 406 467 | 387 927 | 459 411 | 531 413 | 564 460 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 579 824 | 622 046 | 608 934 | 618 035 | 720 948 | 802 710 | 897 223 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 14 111 | 31 111 | 47 028 | 32 602 | 11 872 | 10 468 | 17 562 |
| Clients, avances reçues | DI | 118 015 | 121 006 | 109 396 | 118 459 | 151 031 | 171 226 | 166 653 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 98 857 | 109 166 | 120 890 | 134 098 | 144 643 | 152 991 | 186 200 |
| Dettes fiscales | DK | 44 497 | 52 565 | 81 704 | 84 791 | 82 821 | 87 839 | 99 977 |
| Dettes sociales | DL | 16 988 | 19 202 | 20 302 | 25 492 | 25 748 | 55 859 | 33 029 |
| Autres dettes | DM | 417 662 | 524 852 | 889 935 | 968 289 | 949 895 | 1 032 092 | 1 037 071 |
| Risques provisionnés | DN | 2 294 | 2 072 | 2 000 | 2 398 | 4 024 | 3 782 | 5 842 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 712 425 | 859 974 | 1 271 254 | 1 366 128 | 1 370 033 | 1 514 257 | 1 546 334 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 294 | 169 | 557 | 688 | 1 566 | 520 | 476 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 6 344 | 7 613 | 6 854 | 11 378 | 8 790 | 10 812 | 6 055 |
| Banques, découverts | DS | 26 150 | 26 764 | 27 756 | 28 357 | 32 447 | 35 845 | 59 138 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 32 788 | 34 546 | 35 168 | 40 422 | 42 804 | 47 176 | 65 670 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 1 420 | 158 | 570 | 1 625 | 1 447 | 1 345 | 3 191 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | -541 | 3 674 | 1 951 | -7 933 | 18 814 | -5 194 | 156 307 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 1 326 001 | 1 520 362 | 1 916 554 | 2 024 826 | 2 135 821 | 2 365 247 | 2 510 653 |

TABLEAU : 108-B CHARGES

108 - SERVICES FOURNIS AUX ENTREPRISES

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | | | | | | | |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 43 956 | 41 939 | 46 499 | 62 542 | 53 800 | 81 667 | 74 494 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | -2 278 | 2 179 | 1 038 | 2 373 | 1 929 | 1 414 | 1 705 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 11 943 | 16 858 | 15 962 | 23 622 | 22 948 | 26 311 | 38 567 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | -37 | 236 | -519 | -130 | -3 257 | -2 731 | -1 866 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 58 575 | 74 871 | 240 989 | 372 619 | 391 027 | 401 636 | 419 542 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | 59 | -367 | -1 661 | -924 | 2 553 | -93 | 3 079 |
| Transports | RI | 12 577 | 15 170 | 17 656 | 18 513 | 15 648 | 17 594 | 14 673 |
| Services extérieurs | RJ | 98 868 | 113 836 | 129 171 | 133 089 | 153 079 | 154 149 | 174 938 |
| Impôts et taxes | RK | 15 904 | 16 543 | 20 992 | 19 919 | 17 077 | 16 867 | 21 060 |
| Autres charges | RL | 12 581 | 15 509 | 21 504 | 27 697 | 34 861 | 40 823 | 30 498 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 112 001 | 126 199 | 151 267 | 165 272 | 199 646 | 209 784 | 217 738 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 41 998 | 56 078 | 52 870 | 52 620 | 57 903 | 61 070 | 65 158 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 406 148 | 479 051 | 695 767 | 877 211 | 947 215 | 1 008 491 | 1 059 587 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 12 967 | 18 214 | 18 742 | 14 291 | 16 027 | 17 286 | 20 345 |
| Pertes de change | SC | 614 | 844 | 1 251 | 2 216 | 855 | 6 550 | 5 328 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 1 175 | 1 727 | 2 111 | 2 378 | 1 643 | 1 515 | 2 534 |
| Total des charges financières | SF | 14 756 | 20 785 | 22 105 | 18 884 | 18 525 | 25 351 | 28 207 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 420 903 | 499 836 | 717 872 | 896 095 | 965 740 | 1 033 843 | 1 087 794 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 12 620 | 6 942 | 2 705 | 14 676 | 7 788 | 9 413 | 13 037 |
| Charges H.A.O. | SL | 3 653 | 3 011 | 6 725 | 3 016 | 2 396 | 2 278 | 3 117 |
| Dotations H.A.O. | SM | 43 | 1 233 | 515 | 3 203 | 78 | 4 024 | 5 463 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 16 316 | 11 186 | 9 946 | 20 895 | 10 262 | 15 715 | 21 616 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 11 | 41 | 27 | 6 | 26 | 151 | 156 |
| Impôts sur le résultat | SR | 8 032 | 8 954 | 9 450 | 11 697 | 12 547 | 13 950 | 15 976 |
| Total participation et impôts | SS | 8 043 | 8 995 | 9 478 | 11 703 | 12 573 | 14 101 | 16 132 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 445 262 | 520 017 | 737 295 | 928 693 | 988 574 | 1 063 659 | 1 125 543 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 108-B PRODUITS

108 - SERVICES FOURNIS AUX ENTREPRISES

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | Années | | | | | | |
|--|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 45 888 | 46 212 | 50 165 | 67 792 | 60 347 | 85 342 | 82 793 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | 4 210 | 2 094 | 2 628 | 2 877 | 4 618 | 2 260 | 6 594 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 17 935 | 19 752 | 21 136 | 20 855 | 16 307 | 25 054 | 48 511 |
| Travaux, services vendus | TD | 289 630 | 348 991 | 383 239 | 412 909 | 472 182 | 496 046 | 524 465 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | 19 137 | 13 737 | -1 572 | 12 600 | 9 548 | 8 412 | 8 061 |
| Production immobilisée | TF | 392 | 454 | 495 | 854 | 471 | 543 | 1 120 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 315 188 | 365 841 | 387 855 | 423 726 | 478 817 | 506 476 | 545 455 |
| Produits accessoires | TH | 5 484 | 8 142 | 12 695 | 10 850 | 10 773 | 12 877 | 16 602 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 358 936 | 423 097 | 467 234 | 512 406 | 559 610 | 619 319 | 672 371 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 1 112 | 975 | 4 603 | 5 486 | 8 574 | 6 525 | 10 834 |
| Subventions d'exploitation | TK | 7 869 | 8 985 | 185 188 | 315 090 | 332 486 | 341 664 | 356 291 |
| Autres produits | TL | 9 600 | 11 345 | 12 338 | 16 672 | 20 783 | 19 053 | 21 065 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 143 785 | 160 845 | 172 052 | 198 303 | 233 232 | 251 354 | 282 217 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 31 784 | 34 646 | 20 785 | 33 031 | 33 586 | 41 570 | 64 479 |
| Reprises de provisions | TS | 3 891 | 8 858 | 6 368 | 4 660 | 4 952 | 4 914 | 3 999 |
| Transferts de charges | TT | 6 336 | 11 748 | 12 883 | 9 612 | 7 419 | 10 055 | 7 154 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 406 161 | 478 225 | 682 934 | 871 894 | 935 268 | 1 003 961 | 1 070 062 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | 13 | -826 | -12 833 | -5 317 | -11 946 | -4 531 | 10 474 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 8 668 | 12 056 | 13 231 | 15 076 | 14 788 | 12 322 | 14 915 |
| Gains de change | UC | 260 | 1 682 | 248 | 1 605 | 360 | 4 362 | 2 271 |
| Reprises de provisions | UD | 768 | 824 | 2 484 | 1 988 | 1 595 | 1 060 | 1 517 |
| Transferts de charges | UE | 621 | 130 | 29 | 167 | 733 | 507 | 3 361 |
| Total des produits financiers | UF | 10 317 | 14 692 | 15 993 | 18 837 | 17 476 | 18 252 | 22 065 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -4 439 | -6 093 | -6 112 | -47 | -1 049 | -7 100 | -6 142 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 416 477 | 492 917 | 698 927 | 890 730 | 952 744 | 1 022 213 | 1 092 126 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | -4 426 | -6 919 | -18 945 | -5 364 | -12 995 | -11 630 | 4 332 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | 4 781 | 420 | 1 538 | 1 904 | 1 989 | 7 811 | -1 413 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 19 174 | 7 714 | 16 290 | 24 085 | 6 040 | 7 865 | 12 133 |
| Produits H.A.O. | UL | 3 601 | 3 438 | 2 168 | 3 772 | 4 268 | 2 798 | 5 269 |
| Reprises H.A.O. | UM | 2 732 | 4 854 | 4 002 | 4 092 | 2 947 | 3 992 | 3 401 |
| Transferts de charges | UN | 245 | 166 | 56 | 7 | 946 | 129 | 210 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 25 752 | 16 172 | 22 516 | 31 957 | 14 201 | 14 784 | 21 013 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | 9 436 | 4 986 | 12 570 | 11 061 | 3 939 | -932 | -603 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 442 229 | 509 089 | 721 442 | 922 687 | 966 945 | 1 036 996 | 1 113 140 |
| RESULTAT NET | UZ | -3 033 | -10 928 | -15 853 | -6 006 | -21 629 | -26 663 | -12 404 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

TABLEAU : 108-C

108 - SERVICES FOURNIS AUX ENTREPRISES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | 0,167 | 0,490 | 0,287 | 0,094 | 0,045 | 0,085 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,406 | 0,389 | 0,279 | 0,250 | 0,269 | 0,277 | 0,287 |
| PRODUCTION | | | | | | | |
| EBE | 0,221 | 0,215 | 0,121 | 0,167 | 0,144 | 0,165 | 0,228 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,779 | 0,785 | 0,879 | 0,833 | 0,856 | 0,835 | 0,772 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| EBE | 0,051 | 0,048 | 0,027 | 0,043 | 0,039 | 0,043 | 0,052 |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,292 | 0,349 | 0,307 | 0,265 | 0,248 | 0,243 | 0,231 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 1,321 | 1,619 | 2,544 | 1,593 | 1,724 | 1,469 | 1,011 |
| EBE | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,012 | -0,039 | -0,078 | -0,026 | -0,083 | -0,098 | -0,037 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,008 | -0,026 | -0,034 | -0,012 | -0,039 | -0,043 | -0,018 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 1,289 | 1,217 | 2,008 | 1,686 | 1,757 | 1,959 | 1,696 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,563 | 0,549 | 0,668 | 0,628 | 0,637 | 0,662 | 0,629 |
| RESSOURCES STABLES | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,090 | 0,113 | 0,109 | 0,072 | 0,069 | 0,069 | 0,072 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,111 | 0,103 | 0,122 | 0,100 | 0,073 | 0,067 | 0,075 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAF | 0,210 | 0,259 | 0,114 | 0,185 | 0,151 | 0,145 | 0,201 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PERMANENTS | 0,776 | 0,822 | 0,498 | 0,593 | 0,569 | 0,511 | 0,590 |
| DETTES A LONG TERME | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,036 | 0,043 | 0,040 | 0,028 | 0,029 | 0,028 | 0,030 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,000 | -0,002 | -0,027 | -0,010 | -0,021 | -0,007 | 0,016 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,401 | 0,380 | 0,368 | 0,387 | 0,417 | 0,406 | 0,420 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,000 | -0,005 | -0,075 | -0,027 | -0,051 | -0,018 | 0,037 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 1,284 | 1,275 | 1,137 | 1,200 | 1,168 | 1,198 | 1,296 |
| FRAIS DE PERSONNEL | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 3,327 | 2,724 | 3,100 | 3,407 | 3,912 | 3,774 | 3,858 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,246 | 0,225 | 0,212 | 0,192 | 0,215 | 0,225 | 0,225 |
| TOTAL PASSIF | | | | | | | |
| CAF | 0,080 | 0,096 | 0,032 | 0,083 | 0,066 | 0,059 | 0,093 |
| DETTES FINANCIERES | | | | | | | |
| CREANCES CLIENTS*360 | 130,344 | 117,914 | 203,599 | 182,967 | 162,084 | 153,996 | 150,886 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | | | | | | | |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 | 317,139 | 289,572 | 143,960 | 104,923 | 111,026 | 108,375 | 125,171 |
| ACHATS TTC | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,540 | 0,599 | 0,519 | 0,590 | 0,583 | 0,569 | 0,475 |
| CAPITAUX STABLES | | | | | | | |

TABLEAU : 108-C

108 - SERVICES FOURNIS AUX ENTREPRISES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------------|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE | 0,089 | 0,082 | 0,044 | 0,064 | 0,060 | 0,067 | 0,096 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,401 | 0,380 | 0,368 | 0,387 | 0,417 | 0,406 | 0,420 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,703 | 0,678 | 0,785 | 0,740 | 0,772 | 0,769 | 0,709 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,100 | 0,089 | 0,109 | 0,089 | 0,066 | 0,062 | 0,069 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,081 | 0,098 | 0,097 | 0,064 | 0,062 | 0,063 | 0,066 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| CAFG | | 0,176 | 0,069 | 0,143 | 0,117 | 0,116 | 0,172 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,334 | 0,129 | 0,322 | 0,340 | 0,342 | 0,322 | 0,337 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | | | | | | | |
| BFR | - 158 611 | - 249 861 | - 378 686 | - 376 617 | - 401 999 | - 496 149 | - 530 608 |
| BFE x 360 | -160,116 | -189,822 | -259,082 | -253,115 | -261,087 | -290,311 | -284,099 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| STOCKS x 360 | 846,628 | 758,055 | 620,142 | 571,277 | 841,937 | 604,217 | 557,523 |
| CAMV | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,021 | -0,068 | -0,092 | -0,030 | -0,093 | -0,106 | -0,044 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,776 | 0,822 | 0,498 | 0,593 | 0,569 | 0,511 | 0,590 |
| EMPRUNTS | | | | | | | |
| ENDETTEMENT GLOBAL | 1,419 | 1,340 | 2,181 | 1,862 | 1,920 | 2,133 | 1,894 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| EMPRUNTS | | 10,410 | 30,781 | 12,106 | 15,188 | 16,855 | 10,703 |
| CAFG | | | | | | | |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS | 0,091 | 0,092 | 0,080 | 0,094 | 0,085 | 0,082 | 0,104 |
| ENDETTEMENT GLOBAL | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 0,923 | 0,866 | 0,792 | 0,806 | 0,848 | 0,825 | 0,729 |
| ACTIF IMMOBILISE NET | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 1,235 | 1,327 | 1,562 | 1,584 | 1,607 | 1,683 | 1,281 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,000 | -0,002 | -0,033 | -0,014 | -0,027 | -0,009 | 0,015 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |

TABLEAU : 108-D

108 - SERVICES FOURNIS AUX ENTREPRISES

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|----------|----------|----------|---------|----------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 26 238 | 32 802 | 13 205 | 32 045 | 30 249 | 31 528 | 52 737 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | 32 887 | -5 115 | -11 013 | 21 124 | 27 323 | 9 108 | -21 434 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | 96 490 | 73 022 | 292 905 | 64 851 | -46 247 | 52 587 | 6 602 |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes | -125 452 | -129 287 | -395 776 | -110 354 | -24 456 | -145 527 | -26 828 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | 3 925 | -61 380 | -113 884 | -24 379 | -43 380 | -83 832 | -41 660 |
| Excédent de Trésorerie | 31 784 | 34 646 | 20 785 | 33 031 | 33 586 | 41 570 | 64 479 |

TABLEAU : 108-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 354 256 | 413 500 | 616 146 | 792 708 | 867 169 | 905 910 | 982 708 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 159 249 | 186 210 | 192 692 | 223 311 | 258 495 | 272 699 | 306 954 |

TABLEAU : 109-A ACTIF

109 - SERVICES PERSONNEL ET DIVERS

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 9 168 | 3 610 | 2 817 | 2 635 | 3 821 | 4 053 | 5 607 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 35 | 16 | 0 | 301 | 252 | 191 | 143 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 982 | 933 | 832 | 838 | 791 | 694 | 642 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 419 | 550 | 563 | 589 | 570 | 504 | 707 |
| Fonds commercial | AG | 431 | 429 | 484 | 145 | 428 | 481 | 515 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 158 | 213 | 190 | 244 | 297 | 570 | 434 918 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 60 987 | 61 622 | 73 003 | 76 721 | 73 713 | 79 465 | 80 926 |
| Bâtiments | AK | 71 314 | 80 983 | 97 406 | 125 484 | 146 733 | 150 159 | 149 074 |
| Installations et agencements | AL | 45 344 | 43 086 | 43 128 | 43 628 | 45 624 | 52 805 | 54 155 |
| Matériels | AM | 58 490 | 55 415 | 44 619 | 45 081 | 47 188 | 51 135 | 49 406 |
| Matériels de transport | AN | 3 948 | 4 480 | 5 271 | 6 150 | 6 901 | 7 008 | 6 676 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 4 576 | 4 258 | 3 908 | 8 623 | 6 523 | 5 412 | 8 600 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 495 | 544 | 433 | 450 | 400 | 3 107 | 3 107 |
| Autres immobilisations financières | AS | 2 977 | 2 988 | 2 325 | 2 945 | 3 561 | 4 011 | 4 362 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 259 325 | 259 126 | 274 977 | 313 836 | 336 802 | 359 596 | 798 837 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 154 | 158 | 39 | 37 | 40 | 614 | 1 312 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 3 080 | 3 240 | 2 789 | 2 194 | 1 891 | 1 764 | 1 801 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 3 318 | 3 864 | 5 315 | 6 951 | 7 860 | 8 079 | 8 764 |
| En-cours | BE | 353 | 212 | 613 | 389 | 350 | 406 | 453 |
| Produits fabriqués | BF | 398 | 424 | 481 | 509 | 288 | 1 503 | 442 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 3 446 | 4 444 | 2 375 | 2 082 | 1 824 | 2 377 | 2 888 |
| Clients | BI | 52 550 | 56 008 | 55 331 | 59 347 | 62 347 | 64 345 | 68 658 |
| Autres créances | BJ | 22 864 | 18 349 | 14 832 | 26 415 | 29 263 | 32 734 | 35 687 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 86 162 | 86 700 | 81 774 | 97 925 | 103 862 | 111 822 | 120 004 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 1 300 | 1 373 | 1 448 | 1 477 | 756 | 809 | 873 |
| Valeurs à encaisser | BR | 528 | 274 | 274 | 712 | 302 | 936 | 1 076 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 20 998 | 19 839 | 29 166 | 30 655 | 35 486 | 33 764 | 33 279 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 22 827 | 21 486 | 30 888 | 32 845 | 36 544 | 35 509 | 35 227 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 678 | 714 | 741 | 2 | 0 | 0 | 0 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 368 992 | 368 025 | 388 380 | 444 608 | 477 208 | 506 927 | 954 069 |

TABLEAU : 109-A PASSIF

109 - SERVICES PERSONNEL ET DIVERS

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net |
|--|------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 94 962 | 98 885 | 122 399 | 128 882 | 128 436 | 133 792 | 139 880 |
| Actionnaires capital non appelé | - CB | -86 | -101 | -123 | -55 | -47 | 224 | 295 |
| Primes et Réserves | CC | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 262 | 241 | 279 | 344 | 798 | 1 504 | 1 609 |
| Ecart de réévaluation | CE | 361 | 362 | 400 | 427 | 433 | 458 | 465 |
| Réserves indisponibles | CF | 3 464 | 3 415 | 3 591 | 1 465 | 1 355 | 1 385 | 1 428 |
| Réserves libres | CG | 1 841 | 1 935 | 3 230 | 3 804 | 4 621 | 4 652 | 4 589 |
| Report à nouveau + ou - | CH | -24 329 | -34 735 | -32 684 | -43 749 | -49 477 | -57 747 | -17 971 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | -6 035 | -1 843 | -7 112 | -3 329 | -5 862 | 1 558 | -2 304 |
| Autres capitaux propres | CK | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 133 481 | 140 380 | 24 367 | 164 790 | 187 665 | 196 923 | 199 255 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 726 | 948 | 113 458 | 1 142 | 1 262 | 1 455 | 1 258 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | 204 647 | 209 486 | 227 805 | 253 721 | 269 184 | 284 204 | 328 505 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 13 876 | 8 702 | 14 055 | 14 194 | 19 352 | 18 198 | 17 167 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 1 272 | 490 | 1 195 | 1 184 | 1 150 | 1 112 | 2 182 |
| Dettes financières diverses | DC | 1 495 | 4 419 | 4 442 | 5 076 | 3 953 | 5 686 | 7 548 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 7 129 | 7 514 | 2 764 | 4 413 | 4 684 | 4 966 | 6 005 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 23 772 | 21 126 | 22 457 | 24 867 | 29 139 | 29 962 | 32 902 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 228 419 | 230 612 | 250 262 | 278 588 | 298 323 | 314 166 | 361 407 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 16 111 | 9 265 | 8 952 | 15 398 | 9 386 | 7 337 | 7 196 |
| Clients, avances reçues | DI | 6 101 | 6 558 | 5 120 | 5 493 | 6 151 | 6 464 | 8 839 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 30 292 | 30 349 | 26 780 | 30 838 | 28 451 | 32 141 | 29 563 |
| Dettes fiscales | DK | 33 751 | 36 221 | 43 878 | 46 295 | 51 180 | 58 605 | 23 671 |
| Dettes sociales | DL | 11 240 | 10 691 | 10 362 | 11 624 | 12 415 | 13 243 | 12 185 |
| Autres dettes | DM | 29 535 | 30 395 | 33 981 | 43 402 | 50 723 | 54 919 | 56 824 |
| Risques provisionnés | DN | 232 | 236 | 351 | 412 | 1 808 | 341 | 855 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 127 262 | 123 715 | 129 423 | 153 462 | 160 114 | 173 049 | 139 134 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 261 | 509 | 0 | 127 | 164 | 98 | 105 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 5 904 | 3 496 | 3 948 | 5 185 | 11 534 | 986 | 14 302 |
| Banques, découverts | DS | 7 334 | 8 092 | 5 755 | 7 155 | 7 079 | 18 225 | 7 270 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 13 499 | 12 097 | 9 703 | 12 467 | 18 776 | 19 309 | 21 677 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 64 | 1 417 | 831 | 0 | 65 | -2 | 49 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | -253 | 184 | -1 838 | 91 | -70 | 405 | 431 802 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 368 986 | 367 972 | 388 370 | 444 624 | 477 114 | 506 867 | 522 263 |

TABLEAU : 109-B CHARGES

109 - SERVICES PERSONNEL ET DIVERS

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | | | | | | | |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 8 866 | 9 218 | 10 894 | 6 878 | 7 239 | 7 520 | 8 065 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | -74 | -75 | 124 | -131 | -265 | 83 | 838 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 5 008 | 3 786 | 4 390 | 5 120 | 5 776 | 6 084 | 5 930 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | 144 | 51 | 83 | -186 | -547 | -89 | 2 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 35 727 | 36 390 | 36 110 | 40 425 | 48 902 | 50 994 | 52 188 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | -751 | -1 168 | -561 | -767 | -552 | 36 | -917 |
| Transports | RI | 2 234 | 2 005 | 2 732 | 3 107 | 3 786 | 4 181 | 4 085 |
| Services extérieurs | RJ | 43 928 | 37 353 | 40 232 | 47 840 | 49 844 | 53 832 | 59 864 |
| Impôts et taxes | RK | 3 548 | 4 399 | 7 025 | 4 482 | 4 400 | 4 993 | 7 412 |
| Autres charges | RL | 19 861 | 20 955 | 25 591 | 26 613 | 28 575 | 39 778 | 51 081 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 46 866 | 46 041 | 52 335 | 63 114 | 67 785 | 71 749 | 72 557 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 19 960 | 19 421 | 22 566 | 23 359 | 23 983 | 25 679 | 25 875 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 185 317 | 178 377 | 201 522 | 219 854 | 238 925 | 264 839 | 286 979 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 2 552 | 1 977 | 2 309 | 2 603 | 3 543 | 1 998 | 2 495 |
| Pertes de change | SC | 68 | 81 | 79 | 57 | 27 | 22 | 24 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 597 | 88 | 114 | 78 | 132 | 185 | 256 |
| Total des charges financières | SF | 3 218 | 2 146 | 2 502 | 2 738 | 3 703 | 2 205 | 2 775 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 188 535 | 180 522 | 204 024 | 222 591 | 242 628 | 267 044 | 289 754 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 255 | 174 | 166 | 199 | 642 | 153 | 1 500 |
| Charges H.A.O. | SL | 453 | 466 | 650 | 2 219 | 768 | 474 | 960 |
| Dotations H.A.O. | SM | 0 | 2 | 2 | 1 | 11 | 11 | 42 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 709 | 642 | 817 | 2 420 | 1 421 | 638 | 2 502 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Impôts sur le résultat | SR | 1 720 | 1 353 | 1 292 | 1 275 | 1 307 | 2 098 | 1 951 |
| Total participation et impôts | SS | 1 720 | 1 353 | 1 292 | 1 275 | 1 307 | 2 098 | 1 951 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 190 963 | 182 517 | 206 134 | 226 286 | 245 356 | 269 779 | 294 207 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 109-B PRODUITS

109 - SERVICES PERSONNEL ET DIVERS

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | | | | | | | |
|--|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 11 058 | 11 140 | 14 423 | 10 361 | 10 978 | 12 022 | 12 697 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | 2 267 | 1 997 | 3 405 | 3 614 | 4 004 | 4 418 | 3 794 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 551 | 1 326 | 1 629 | 2 250 | 4 199 | 3 675 | 9 444 |
| Travaux, services vendus | TD | 136 586 | 132 402 | 139 809 | 160 973 | 173 978 | 197 116 | 212 867 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | -181 | 265 | 345 | -197 | -908 | 1 360 | -806 |
| Production immobilisée | TF | 70 | 2 | 37 | 115 | 116 | 86 | 189 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 131 875 | 130 157 | 137 347 | 158 206 | 172 156 | 196 243 | 215 763 |
| Produits accessoires | TH | 1 398 | 1 840 | 1 204 | 2 121 | 2 272 | 1 830 | 3 025 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 149 594 | 146 708 | 157 065 | 175 705 | 191 426 | 214 643 | 238 033 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 143 | 267 | 0 | 253 | 32 | 3 589 | 710 |
| Subventions d'exploitation | TK | 19 169 | 15 812 | 19 979 | 24 941 | 21 464 | 23 208 | 20 440 |
| Autres produits | TL | 2 471 | 2 234 | 4 942 | 2 720 | 4 100 | 3 929 | 2 111 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 52 632 | 52 106 | 55 747 | 69 903 | 69 041 | 75 814 | 71 419 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 5 766 | 6 065 | 3 412 | 6 790 | 1 256 | 4 066 | -1 138 |
| Reprises de provisions | TS | 109 | 1 730 | 1 539 | 1 286 | 455 | 1 438 | 956 |
| Transferts de charges | TT | 3 603 | 3 403 | 1 613 | 2 446 | 6 887 | 11 037 | 11 764 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 174 834 | 170 154 | 185 520 | 207 017 | 223 540 | 255 701 | 272 687 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | -10 483 | -8 223 | -16 002 | -12 837 | -15 385 | -9 138 | -14 292 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 262 | 284 | 251 | 420 | 708 | 224 | 188 |
| Gains de change | UC | 8 | 16 | 2 | 4 | 23 | 39 | 26 |
| Reprises de provisions | UD | 154 | 83 | 50 | 104 | 263 | 106 | 180 |
| Transferts de charges | UE | 337 | 0 | 266 | 386 | 909 | 28 | 516 |
| Total des produits financiers | UF | 760 | 383 | 569 | 914 | 1 902 | 398 | 910 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -2 458 | -1 763 | -1 934 | -1 824 | -1 801 | -1 807 | -1 864 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 175 595 | 170 537 | 186 088 | 207 930 | 225 443 | 256 099 | 273 598 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | -12 940 | -9 986 | -17 936 | -14 661 | -17 185 | -10 945 | -16 156 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | 191 583 | 976 | -2 220 | 1 081 | 3 062 | 894 | 894 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 297 | 1 312 | 145 | 185 | 641 | 345 | 997 |
| Produits H.A.O. | UL | 2 410 | 1 591 | 4 472 | 6 318 | 5 107 | 4 839 | 7 400 |
| Reprises H.A.O. | UM | 6 626 | 7 235 | 8 317 | 8 524 | 8 302 | 10 049 | 9 901 |
| Transferts de charges | UN | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 | 7 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 9 334 | 10 138 | 12 934 | 15 027 | 14 051 | 15 239 | 18 306 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | 8 625 | 9 496 | 12 116 | 12 607 | 12 630 | 14 601 | 15 804 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 184 928 | 180 675 | 199 022 | 222 957 | 239 493 | 271 338 | 291 903 |
| RESULTAT NET | UZ | -6 035 | -1 843 | -7 112 | -3 329 | -5 862 | 1 558 | -2 304 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

TABLEAU : 109-C

109 - SERVICES PERSONNEL ET DIVERS

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | -0,040 | 0,099 | 0,147 | 0,065 | 0,126 | 0,066 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,324 | 0,334 | 0,325 | 0,356 | 0,330 | 0,322 | 0,284 |
| PRODUCTION | | | | | | | |
| EBE | 0,110 | 0,116 | 0,061 | 0,097 | 0,018 | 0,054 | -0,016 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,890 | 0,884 | 0,939 | 0,903 | 0,982 | 0,946 | 1,016 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| EBE | 0,022 | 0,023 | 0,012 | 0,022 | 0,004 | 0,011 | -0,001 |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,379 | 0,373 | 0,405 | 0,334 | 0,347 | 0,339 | 0,362 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 3,462 | 3,202 | 6,614 | 3,440 | 19,091 | 6,316 | -22,747 |
| EBE | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,029 | -0,009 | -0,031 | -0,013 | -0,022 | 0,005 | -0,007 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,040 | -0,013 | -0,045 | -0,019 | -0,031 | 0,007 | -0,010 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,116 | 0,101 | 0,099 | 0,098 | 0,108 | 0,105 | 0,100 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,104 | 0,092 | 0,090 | 0,089 | 0,098 | 0,095 | 0,091 |
| RESSOURCES STABLES | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,048 | 0,038 | 0,041 | 0,037 | 0,051 | 0,026 | 0,035 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,067 | 0,084 | 0,126 | 0,064 | 0,064 | 0,066 | 0,104 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAF | 0,146 | 0,177 | 0,130 | 0,164 | 0,140 | 0,225 | 0,200 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PERMANENTS | 8,609 | 9,916 | 10,144 | 10,203 | 9,238 | 9,486 | 9,984 |
| DETTES A LONG TERME | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,017 | 0,013 | 0,015 | 0,015 | 0,019 | 0,009 | 0,010 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | -0,070 | -0,056 | -0,102 | -0,073 | -0,080 | -0,043 | -0,060 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,352 | 0,355 | 0,355 | 0,398 | 0,361 | 0,353 | 0,300 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | -0,199 | -0,158 | -0,287 | -0,184 | -0,223 | -0,121 | -0,200 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 1,123 | 1,132 | 1,065 | 1,108 | 1,019 | 1,057 | 0,984 |
| FRAIS DE PERSONNEL | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 2,560 | 2,671 | 2,458 | 2,983 | 2,862 | 2,930 | 2,729 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,064 | 0,057 | 0,058 | 0,056 | 0,061 | 0,059 | 0,063 |
| TOTAL PASSIF | | | | | | | |
| CAF | 0,319 | 0,354 | 0,253 | 0,411 | 0,317 | 0,522 | 0,405 |
| DETTES FINANCIERES | | | | | | | |
| CREANCES CLIENTS*360 | 107,171 | 116,471 | 107,475 | 103,047 | 99,365 | 91,457 | 87,998 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | | | | | | | |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 | 222,916 | 226,657 | 188,886 | 216,244 | 169,149 | 179,039 | 160,996 |
| ACHATS TTC | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,938 | 0,943 | 1,002 | 0,982 | 0,959 | 0,953 | 0,421 |
| CAPITAUX STABLES | | | | | | | |

TABLEAU : 109-C

109 - SERVICES PERSONNEL ET DIVERS

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------------|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE | 0,039 | 0,041 | 0,022 | 0,039 | 0,007 | 0,019 | -0,005 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,352 | 0,355 | 0,355 | 0,398 | 0,361 | 0,353 | 0,300 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,798 | 0,810 | 0,849 | 0,818 | 0,828 | 0,784 | 0,803 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,060 | 0,077 | 0,114 | 0,058 | 0,054 | 0,055 | 0,082 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,043 | 0,035 | 0,037 | 0,034 | 0,043 | 0,022 | 0,028 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| CAFG | | 0,132 | 0,092 | 0,132 | 0,113 | 0,171 | 0,148 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,365 | 0,262 | 0,348 | 0,222 | 0,356 | 0,228 | 0,370 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | | | | | | | |
| BFR | - 41 100 | - 37 015 | - 47 649 | - 55 537 | - 56 252 | - 61 227 | - 19 129 |
| BFE x 360 | -60,508 | -68,482 | -88,785 | -82,316 | -88,212 | -91,416 | -20,033 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| STOCKS x 360 | 292,749 | 304,752 | 300,490 | 535,910 | 536,264 | 556,397 | 463,404 |
| CAMV | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,115 | -0,035 | -0,128 | -0,048 | -0,085 | 0,021 | -0,032 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 8,609 | 9,916 | 10,144 | 10,203 | 9,238 | 9,486 | 9,984 |
| EMPRUNTS | | | | | | | |
| ENDETTEMENT GLOBAL | 0,182 | 0,159 | 0,141 | 0,147 | 0,178 | 0,173 | 0,166 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| EMPRUNTS | | 2,823 | 3,950 | 2,436 | 3,152 | 1,915 | 2,467 |
| CAFG | | | | | | | |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS | 0,362 | 0,364 | 0,302 | 0,334 | 0,392 | 0,392 | 0,397 |
| ENDETTEMENT GLOBAL | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 0,881 | 0,890 | 0,910 | 0,888 | 0,886 | 0,874 | 0,452 |
| ACTIF IMMOBILISE NET | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 1,047 | 1,038 | 1,101 | 1,079 | 1,063 | 1,053 | 0,464 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | -0,048 | -0,037 | -0,070 | -0,050 | -0,055 | -0,031 | -0,018 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |

TABLEAU : 109-D

109 - SERVICES PERSONNEL ET DIVERS

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|--------|---------|---------|---------|---------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 7 591 | 7 483 | 5 685 | 10 210 | 9 244 | 15 647 | 13 334 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | 1 150 | 591 | 1 457 | 847 | 345 | 1 362 | -291 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | 12 675 | -22 | -6 237 | 14 568 | 5 587 | 6 022 | 7 776 |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes | -9 698 | -4 651 | -5 435 | -16 762 | -12 730 | -14 917 | 33 723 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | 4 128 | -4 082 | -10 215 | -1 347 | -6 798 | -7 532 | 41 208 |
| Excédent de Trésorerie | 5 766 | 6 065 | 3 412 | 6 790 | 1 256 | 4 066 | -1 138 |

TABLEAU : 109-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 162 331 | 155 877 | 171 350 | 196 538 | 209 224 | 235 622 | 251 064 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 58 729 | 56 853 | 61 622 | 77 201 | 81 880 | 91 492 | 90 337 |

TABLEAU : 1-A ACTIF

1 - AGRICULTURE, ELEVAGE ET CHASSE

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 871 | 1 100 | 1 250 | 1 997 | 1 774 | 1 610 | 1 098 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 161 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 464 | 389 | 343 | 1 999 | 1 638 | 1 922 | 1 969 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 139 | 102 | 574 | 543 | 542 | 1 856 | 343 |
| Fonds commercial | AG | 57 | 57 | 1 418 | 1 544 | 1 932 | 469 | 2 006 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 16 | 27 | 109 | 400 | 85 | 107 | 292 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 51 135 | 54 952 | 57 206 | 55 004 | 59 350 | 70 419 | 74 662 |
| Bâtiments | AK | 7 519 | 8 517 | 11 290 | 12 822 | 15 062 | 16 045 | 17 599 |
| Installations et agencements | AL | 38 564 | 36 352 | 39 077 | 43 508 | 47 256 | 50 525 | 53 981 |
| Matériels | AM | 14 380 | 15 155 | 22 450 | 24 627 | 25 948 | 31 362 | 34 559 |
| Matériels de transport | AN | 1 514 | 1 933 | 2 526 | 2 847 | 3 002 | 4 225 | 3 995 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 667 | 2 056 | 2 016 | 2 622 | 5 391 | 2 939 | 5 231 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 304 | 270 | 363 | 349 | 507 | 935 | 937 |
| Autres immobilisations financières | AS | 381 | 348 | 539 | 691 | 633 | 917 | 978 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 116 013 | 121 260 | 139 163 | 148 954 | 163 121 | 183 333 | 197 811 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 43 | 58 | 67 | 59 | 2 534 | 3 601 | 3 737 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 776 | 3 513 | 1 113 | 998 | 1 141 | 917 | 320 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 7 523 | 5 848 | 10 420 | 12 213 | 33 191 | 17 738 | 19 821 |
| En-cours | BE | 2 241 | 3 404 | 4 571 | 4 826 | 6 094 | 6 783 | 7 734 |
| Produits fabriqués | BF | 1 889 | 3 081 | 6 920 | 8 393 | 8 473 | 7 298 | 7 843 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 1 995 | 1 190 | 1 374 | 1 293 | 2 397 | 2 395 | 1 789 |
| Clients | BI | 6 820 | 7 842 | 9 235 | 13 775 | 18 557 | 14 842 | 16 349 |
| Autres créances | BJ | 6 225 | 8 527 | 6 446 | 6 942 | 8 170 | 14 362 | 18 466 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 27 513 | 33 464 | 40 146 | 48 499 | 80 557 | 67 936 | 76 058 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 347 | 363 | 0 | 0 | 0 | 100 | 24 |
| Valeurs à encaisser | BR | 5 | 172 | 152 | 4 | 12 | 9 | 31 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 3 707 | 4 208 | 6 198 | 14 307 | 14 801 | 15 236 | 18 697 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 4 060 | 4 743 | 6 350 | 14 311 | 14 813 | 15 345 | 18 752 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 0 | 10 | 0 | 46 | 2 | 471 | 88 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 147 586 | 159 477 | 185 659 | 211 809 | 258 494 | 267 085 | 292 710 |

TABLEAU : 1-A PASSIF

1 - AGRICULTURE, ELEVAGE ET CHASSE

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net |
|--|------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 20 265 | 21 082 | 26 356 | 26 813 | 32 456 | 33 644 | 33 572 |
| Actionnaires capital non appelé | CB | 32 | 41 | 43 | 1 360 | 23 | -15 | -33 |
| Primes et Réserves | CC | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 1 538 | 1 538 | 1 538 | 1 538 | 1 538 | 1 538 | 1 539 |
| Ecart de réévaluation | CE | 114 | 119 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Réserves indisponibles | CF | 1 563 | 1 599 | 1 622 | 1 636 | 1 639 | 1 656 | 1 696 |
| Réserves libres | CG | 1 783 | 1 800 | 1 802 | 1 803 | 2 318 | 2 169 | 2 435 |
| Report à nouveau + ou - | CH | -14 661 | -20 243 | -21 778 | -25 109 | -32 663 | -42 746 | -35 348 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | -1 799 | -776 | -5 235 | -6 460 | -12 049 | -5 506 | -7 428 |
| Autres capitaux propres | CK | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 85 309 | 85 675 | 92 167 | 91 550 | 106 456 | 113 802 | 119 327 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 21 | 22 | 23 | 24 | 130 | 26 | 7 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | 94 165 | 90 857 | 96 540 | 93 154 | 99 848 | 104 566 | 115 768 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 2 945 | 4 379 | 4 962 | 9 129 | 11 116 | 14 483 | 27 840 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 59 | 1 127 | 1 617 | 1 532 | 2 460 | 2 054 | 2 449 |
| Dettes financières diverses | DC | 1 199 | 2 267 | 2 178 | 3 538 | 5 998 | 12 534 | 12 893 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 2 530 | 1 744 | 4 695 | 4 951 | 4 521 | 1 339 | 1 697 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 6 733 | 9 516 | 13 451 | 19 150 | 24 095 | 30 409 | 44 880 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 100 898 | 100 374 | 109 991 | 112 303 | 123 943 | 134 975 | 160 647 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 952 | 1 172 | 997 | 1 838 | 1 644 | 1 754 | 1 677 |
| Clients, avances reçues | DI | 2 544 | 5 069 | 3 964 | 5 715 | 6 302 | 5 771 | 6 019 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 13 273 | 17 587 | 17 385 | 21 208 | 26 941 | 30 571 | 38 231 |
| Dettes fiscales | DK | 1 471 | 1 611 | 2 350 | 2 216 | 2 853 | 2 662 | 3 139 |
| Dettes sociales | DL | 1 400 | 3 402 | 3 811 | 4 599 | 4 666 | 4 908 | 4 907 |
| Autres dettes | DM | 22 450 | 23 282 | 38 698 | 55 693 | 65 443 | 71 388 | 60 390 |
| Risques provisionnés | DN | 30 | 30 | 37 | 62 | 194 | 2 877 | 952 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 42 120 | 52 152 | 67 243 | 91 330 | 108 043 | 119 933 | 115 316 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 410 | 997 | 254 | 884 | 861 | 427 | 74 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 2 021 | 3 425 | 4 338 | 4 881 | 4 830 | 4 699 | 6 813 |
| Banques, découverts | DS | 2 131 | 1 575 | 2 893 | 2 392 | 2 967 | 9 482 | 10 175 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 4 563 | 5 997 | 7 485 | 8 157 | 8 657 | 14 608 | 17 062 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 0 | 3 | 1 | 1 | 10 | 74 | 700 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | 5 | 951 | 939 | 18 | 17 840 | -2 505 | -1 016 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 147 586 | 159 477 | 185 659 | 211 809 | 240 664 | 268 826 | 293 727 |

TABLEAU : 1-B CHARGES

1 - AGRICULTURE, ELEVAGE ET CHASSE

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | | | | | | | |
|---|-----------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 2 364 | 2 487 | 3 818 | 4 862 | 7 062 | 5 261 | 6 071 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | -99 | -374 | -334 | -214 | -303 | -359 | 292 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 14 305 | 19 467 | 43 096 | 44 914 | 51 536 | 48 691 | 52 537 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | -645 | -854 | -2 397 | -2 005 | -3 342 | -5 787 | -4 329 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 10 744 | 15 407 | 14 535 | 17 504 | 23 390 | 20 549 | 20 954 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | -117 | -465 | -740 | 234 | -2 370 | 751 | 1 534 |
| Transports | RI | 3 011 | 3 486 | 5 406 | 6 659 | 7 776 | 6 825 | 8 139 |
| Services extérieurs | RJ | 11 813 | 12 737 | 14 526 | 18 314 | 23 745 | 25 178 | 25 472 |
| Impôts et taxes | RK | 1 100 | 964 | 925 | 1 107 | 2 018 | 2 066 | 3 971 |
| Autres charges | RL | 1 827 | 1 530 | 4 412 | 6 536 | 7 005 | 6 388 | 6 500 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 9 401 | 10 919 | 18 318 | 20 047 | 23 049 | 24 769 | 25 662 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 12 622 | 15 112 | 18 221 | 20 991 | 23 382 | 21 677 | 20 370 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 66 328 | 80 416 | 119 785 | 138 950 | 162 945 | 156 009 | 167 171 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 617 | 576 | 1 527 | 1 878 | 2 688 | 2 487 | 2 762 |
| Pertes de change | SC | 7 | 36 | 100 | 5 | 140 | 156 | 244 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 0 | 0 | 0 | 288 | 0 | 166 | 136 |
| Total des charges financières | SF | 625 | 612 | 1 628 | 2 171 | 2 828 | 2 809 | 3 141 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 66 952 | 81 028 | 121 413 | 141 120 | 165 774 | 158 818 | 170 313 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 15 | 71 | 8 | 115 | 2 441 | 3 051 | 2 836 |
| Charges H.A.O. | SL | 1 | 49 | 52 | 29 | 84 | 59 | 23 |
| Dotations H.A.O. | SM | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 46 | 42 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 16 | 120 | 60 | 144 | 2 525 | 3 156 | 2 901 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Impôts sur le résultat | SR | 148 | 183 | 269 | 248 | 453 | 466 | 595 |
| Total participation et impôts | SS | 148 | 183 | 269 | 248 | 453 | 466 | 595 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 67 116 | 81 332 | 121 742 | 141 513 | 168 752 | 162 439 | 173 809 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 1-B PRODUITS

1 - AGRICULTURE, ELEVAGE ET CHASSE

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | Années | | | | | | |
|--|-----------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 5 869 | 5 715 | 7 119 | 6 138 | 10 197 | 9 584 | 8 611 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | 3 603 | 3 602 | 3 635 | 1 490 | 3 439 | 4 682 | 2 249 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 34 697 | 44 910 | 70 956 | 76 764 | 92 112 | 83 603 | 96 002 |
| Travaux, services vendus | TD | 1 989 | 1 484 | 2 805 | 6 999 | 4 100 | 5 011 | 4 387 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | -582 | 1 996 | 1 388 | 4 730 | -550 | 40 | 1 432 |
| Production immobilisée | TF | 183 | 172 | 1 299 | 2 494 | 131 | 995 | 1 735 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 22 626 | 29 948 | 35 748 | 48 076 | 47 598 | 46 745 | 55 349 |
| Produits accessoires | TH | 1 351 | 4 129 | 858 | 645 | 1 070 | 1 056 | 594 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 43 906 | 56 238 | 81 737 | 90 546 | 107 479 | 99 255 | 109 594 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 0 | 523 | 4 979 | 6 074 | 21 522 | 28 230 | 30 518 |
| Subventions d'exploitation | TK | 9 883 | 8 123 | 15 794 | 17 504 | 24 465 | 28 209 | 28 417 |
| Autres produits | TL | 1 814 | 1 120 | 3 224 | 5 121 | 5 777 | 5 749 | 5 083 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 10 898 | 13 263 | 20 195 | 22 482 | 20 786 | 24 684 | 25 122 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 1 497 | 2 344 | 1 878 | 2 435 | -2 263 | -85 | -540 |
| Reprises de provisions | TS | 1 719 | 4 065 | 2 751 | 3 665 | 4 941 | 6 915 | 3 774 |
| Transferts de charges | TT | 920 | 1 038 | 1 197 | 1 484 | 1 518 | 1 967 | 1 486 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 57 842 | 72 751 | 107 390 | 125 543 | 143 759 | 143 129 | 151 522 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | -8 485 | -7 666 | -12 396 | -13 406 | -19 186 | -12 879 | -15 649 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 8 | 99 | 187 | 193 | 217 | 108 | 36 |
| Gains de change | UC | 68 | 12 | 149 | 6 | 159 | 68 | 70 |
| Reprises de provisions | UD | 0 | 0 | 127 | 0 | 46 | 43 | 51 |
| Transferts de charges | UE | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 | 2 |
| Total des produits financiers | UF | 76 | 112 | 462 | 199 | 424 | 221 | 158 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -548 | -500 | -1 165 | -1 971 | -2 404 | -2 588 | -2 983 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 57 919 | 72 862 | 107 852 | 125 743 | 144 183 | 143 350 | 151 680 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | -9 034 | -8 166 | -13 561 | -15 378 | -21 591 | -15 468 | -18 633 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | 230 | 640 | 376 | 299 | 430 | 1 550 | 109 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 40 | 18 | 55 | 450 | 3 999 | 4 572 | 5 357 |
| Produits H.A.O. | UL | 326 | 431 | 361 | 645 | 458 | 556 | 405 |
| Reprises H.A.O. | UM | 6 661 | 7 245 | 8 238 | 8 215 | 8 062 | 8 455 | 8 939 |
| Transferts de charges | UN | 371 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 7 398 | 7 694 | 8 655 | 9 310 | 12 520 | 13 583 | 14 701 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | 7 382 | 7 573 | 8 595 | 9 166 | 9 995 | 10 428 | 11 800 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 65 317 | 80 556 | 116 507 | 135 053 | 156 703 | 156 933 | 166 381 |
| RESULTAT NET | UZ | -1 799 | -776 | -5 235 | -6 460 | -12 049 | -5 506 | -7 428 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

TABLEAU : 1-C

1 - AGRICULTURE, ELEVAGE ET CHASSE

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|----------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | 0,238 | 0,525 | 0,158 | 0,128 | -0,009 | 0,082 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,206 | 0,202 | 0,202 | 0,194 | 0,159 | 0,191 | 0,180 |
| PRODUCTION | | | | | | | |
| EBE | 0,137 | 0,177 | 0,093 | 0,108 | -0,109 | -0,003 | -0,021 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,863 | 0,823 | 0,907 | 0,892 | 1,109 | 1,003 | 1,021 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| EBE | 0,013 | 0,019 | 0,013 | 0,016 | -0,014 | 0,000 | -0,003 |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 1,158 | 1,139 | 0,902 | 0,934 | 1,125 | 0,878 | 0,811 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 8,429 | 6,448 | 9,703 | 8,621 | -10,332 | -256,340 | -37,731 |
| EBE | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,019 | -0,009 | -0,054 | -0,069 | -0,121 | -0,053 | -0,064 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,041 | -0,014 | -0,064 | -0,071 | -0,112 | -0,055 | -0,068 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,072 | 0,105 | 0,139 | 0,206 | 0,241 | 0,291 | 0,388 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,067 | 0,095 | 0,122 | 0,171 | 0,194 | 0,225 | 0,279 |
| RESSOURCES STABLES | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,057 | 0,043 | 0,076 | 0,084 | 0,129 | 0,101 | 0,110 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,101 | 0,073 | 0,046 | 0,049 | 0,097 | 0,084 | 0,158 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAF | 0,380 | 0,539 | 0,226 | 0,279 | 0,080 | 0,258 | 0,064 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PERMANENTS | 13,986 | 9,547 | 7,177 | 4,864 | 4,144 | 3,439 | 2,580 |
| DETTES A LONG TERME | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,014 | 0,010 | 0,019 | 0,021 | 0,025 | 0,025 | 0,025 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | -0,193 | -0,136 | -0,152 | -0,148 | -0,179 | -0,130 | -0,143 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,248 | 0,236 | 0,247 | 0,248 | 0,193 | 0,249 | 0,229 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | -0,779 | -0,578 | -0,614 | -0,596 | -0,923 | -0,522 | -0,623 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 1,159 | 1,215 | 1,103 | 1,121 | 0,902 | 0,997 | 0,979 |
| FRAIS DE PERSONNEL | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,863 | 0,878 | 1,108 | 1,057 | 0,889 | 1,128 | 1,223 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,046 | 0,060 | 0,072 | 0,090 | 0,100 | 0,113 | 0,153 |
| TOTAL PASSIF | | | | | | | |
| CAF | 0,359 | 0,324 | 0,136 | 0,136 | -0,136 | -0,018 | -0,048 |
| DETTES FINANCIERES | | | | | | | |
| CREANCES CLIENTS*360 | 47,391 | 42,543 | 34,469 | 46,415 | 52,677 | 45,620 | 45,512 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | | | | | | | |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 | 179,948 | 177,502 | 107,947 | 116,927 | 127,665 | 159,256 | 178,609 |
| ACHATS TTC | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,929 | 0,886 | 0,861 | 0,878 | 0,736 | 0,796 | 0,730 |
| CAPITAUX STABLES | | | | | | | |

TABLEAU : 1-C

1 - AGRICULTURE, ELEVAGE ET CHASSE

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|---|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,034 | 0,042 | 0,023 | 0,027 | -0,021 | -0,001 | -0,005 |
| VALEUR AJOUTEE CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,248 | 0,236 | 0,247 | 0,248 | 0,193 | 0,249 | 0,229 |
| CHARGES DE PERSONNEL VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | 0,747 | 0,740 | 0,835 | 0,809 | 1,006 | 0,912 | 0,956 |
| IMPOTS ET TAXES VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | 0,087 | 0,065 | 0,042 | 0,045 | 0,088 | 0,076 | 0,148 |
| FRAIS FINANCIERS VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | 0,049 | 0,039 | 0,070 | 0,076 | 0,117 | 0,092 | 0,103 |
| CAFG VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | 0,209 | 0,083 | 0,105 | -0,143 | -0,020 | -0,081 |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | 0,539 | 0,547 | 0,510 | 0,560 | 0,504 | 0,543 | 0,546 |
| BFR | - 14 607 | - 18 689 | - 27 097 | - 42 831 | - 27 485 | - 51 996 | - 39 257 |
| BFE x 360 CHIFFRE D'AFFAIRES | -112,321 | -112,506 | -115,249 | -163,219 | -95,042 | -195,289 | -135,721 |
| STOCKS x 360 CAMV | 1975,148 | 2699,711 | 2378,856 | 2046,770 | 2604,697 | 2404,257 | 2020,978 |
| RESULTAT NET VALEUR AJOUTEE | -0,165 | -0,059 | -0,259 | -0,287 | -0,580 | -0,223 | -0,296 |
| CAPITAUX PROPRES EMPRUNTS | 13,986 | 9,547 | 7,177 | 4,864 | 4,144 | 3,439 | 2,580 |
| ENDETTEMENT GLOBAL CAPITAUX PROPRES | 0,120 | 0,171 | 0,217 | 0,293 | 0,328 | 0,431 | 0,535 |
| EMPRUNTS CAFG | | 3,090 | 7,378 | 7,357 | -7,357 | -55,147 | -20,733 |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS ENDETTEMENT GLOBAL | 0,404 | 0,387 | 0,358 | 0,299 | 0,264 | 0,324 | 0,275 |
| RESSOURCES STABLES ACTIF IMMOBILISE NET | 0,870 | 0,828 | 0,790 | 0,754 | 0,760 | 0,736 | 0,812 |
| RESSOURCES STABLES (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 0,995 | 0,979 | 0,981 | 1,058 | 0,914 | 1,028 | 1,013 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | -0,084 | -0,075 | -0,111 | -0,126 | -0,141 | -0,098 | -0,099 |

TABLEAU : 1-D

1 - PÊCHE, ÉLEVAGE ET CHASSE

D - SOLDES CARACTÉRISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNÉES D'EXERCICE | | | | | | |
|---|-------------------|--------|---------|---------|---------|---------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 2 417 | 3 080 | 1 823 | 2 603 | -3 275 | -551 | -2 165 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | 489 | 3 417 | 7 178 | 3 406 | 22 469 | -16 162 | 2 981 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | 2 575 | 2 528 | -514 | 5 001 | 7 071 | 2 943 | 4 622 |
| C - Variation Globale Nette des Dettes Circulantes | -6 562 | -9 814 | -15 264 | -23 246 | -16 915 | -11 843 | 3 914 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | -3 499 | -3 869 | -8 600 | -14 839 | 12 624 | -25 062 | 11 516 |
| Excédent de Trésorerie | 1 497 | 2 344 | 1 878 | 2 435 | -2 263 | -85 | -540 |

TABLEAU : 1-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNÉES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 52 938 | 65 536 | 99 958 | 115 745 | 130 542 | 129 346 | 139 899 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 12 583 | 14 758 | 21 937 | 24 776 | 22 916 | 27 170 | 26 854 |

TABLEAU : 2-A ACTIF

2 - PECHE ET AQUACULTURE

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net | net | net | net | net | net | net |
|---|-----------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 393 | 216 | 238 | 348 | 364 | 80 | 519 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 0 | 0 | 8 | 8 | 3 469 | 3 600 | 3 736 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 28 | 17 | 17 | 12 | 34 | 52 | 47 |
| Fonds commercial | AG | 244 | 258 | 267 | 37 | 118 | 118 | 110 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 109 | 114 | 0 | 1 | -24 | 11 | 1 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 355 | 386 | 410 | 410 | 1 081 | 1 093 | 2 469 |
| Bâtiments | AK | 5 484 | 5 298 | 4 995 | 5 653 | 14 413 | 10 243 | 20 152 |
| Installations et agencements | AL | 586 | 736 | 1 836 | 1 271 | 2 937 | 9 249 | 2 660 |
| Matériels | AM | 20 901 | 17 689 | 18 381 | 16 814 | 33 947 | 40 476 | 41 172 |
| Matériels de transport | AN | 4 069 | 3 062 | 3 071 | 7 168 | 6 798 | 19 339 | 15 795 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 43 | 47 | 4 | 76 | 105 | 81 | 80 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 425 | 488 | 488 | 488 | 1 110 | 889 | 3 477 |
| Autres immobilisations financières | AS | 2 958 | 3 006 | 5 148 | 6 279 | 6 892 | 8 989 | 6 318 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 35 595 | 31 316 | 34 863 | 38 564 | 71 246 | 94 219 | 96 537 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 361 | 334 | 380 | 377 | 377 | 801 | 801 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 992 | 1 205 | 1 321 | 1 225 | 1 414 | 1 878 | 1 430 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 6 171 | 6 604 | 6 929 | 7 489 | 17 669 | 16 432 | 17 127 |
| En-cours | BE | 2 | 2 | 2 | 237 | 431 | 297 | 312 |
| Produits fabriqués | BF | 1 714 | 2 324 | 2 014 | 1 882 | 3 311 | 3 229 | 3 547 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 555 | 587 | 4 221 | 3 316 | 5 056 | 2 485 | 2 593 |
| Clients | BI | 36 188 | 32 662 | 43 326 | 39 558 | 34 743 | 40 393 | 42 240 |
| Autres créances | BJ | 7 954 | 11 409 | 10 087 | 8 978 | 13 862 | 16 285 | 17 637 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 53 936 | 55 128 | 68 280 | 63 062 | 76 863 | 81 800 | 85 687 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 0 | 1 000 | 1 500 | 1 750 | 2 000 | 3 450 | 4 700 |
| Valeurs à encaisser | BR | 0 | 0 | 9 | 0 | 40 | 261 | 349 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 2 759 | 2 478 | 2 939 | 2 883 | 6 216 | 11 763 | 11 573 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 2 759 | 3 479 | 4 449 | 4 633 | 8 257 | 15 473 | 16 621 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 239 | 80 | 662 | 86 | 263 | 177 | 177 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 92 529 | 90 002 | 108 254 | 106 345 | 156 629 | 191 669 | 199 022 |

TABLEAU : 2-A PASSIF

2 - PECHE ET AQUACULTURE

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net | net | net | net | net | net | net |
|---|------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 3 335 | 3 309 | 3 222 | 3 123 | 3 800 | 10 831 | 11 140 |
| Actionnaires capital non appelé | - CB | -8 | -8 | -15 | -16 | -16 | -9 | -9 |
| Primes et Réserves | CC | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 137 | 137 | 137 | 137 | 137 | 137 | 137 |
| Ecart de réévaluation | CE | 1 328 | 1 364 | 1 423 | 1 484 | 1 111 | 1 159 | 170 |
| Réserves indisponibles | CF | 382 | 382 | 423 | 575 | 1 057 | 1 086 | 952 |
| Réserves libres | CG | 201 | 216 | 223 | 226 | 583 | 235 | 364 |
| Report à nouveau + ou - | CH | -10 651 | -14 052 | -12 146 | -9 945 | -13 820 | -19 015 | -23 353 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | -3 785 | 1 509 | 1 399 | 1 295 | -467 | -3 141 | 8 963 |
| Autres capitaux propres | CK | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 14 | 6 | 1 169 | 31 | 1 209 | 1 281 | 1 272 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 1 027 | 19 | 19 | 1 217 | 531 | 615 | 248 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | -8 020 | -7 116 | -4 145 | -1 871 | -5 876 | -6 822 | -117 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 9 508 | 9 088 | 13 357 | 14 465 | 18 612 | 25 227 | 25 097 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 1 686 | 1 722 | 1 769 | 3 218 | 7 964 | 12 497 | 642 |
| Dettes financières diverses | DC | 6 135 | 5 217 | 4 970 | 4 740 | 10 765 | 14 717 | 23 768 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 1 632 | 2 381 | 2 496 | 2 822 | 5 117 | 4 557 | 4 223 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 18 961 | 18 408 | 22 592 | 25 245 | 42 458 | 56 999 | 53 729 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 10 941 | 11 292 | 18 447 | 23 374 | 36 582 | 50 177 | 53 612 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 11 170 | 7 598 | 9 819 | 7 062 | 5 937 | 5 059 | 9 149 |
| Clients, avances reçues | DI | 3 591 | 2 137 | 3 637 | 4 278 | 5 016 | 8 946 | 5 877 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 36 759 | 31 821 | 38 997 | 37 411 | 56 691 | 63 455 | 61 245 |
| Dettes fiscales | DK | 838 | 1 431 | 1 899 | 1 503 | 2 627 | 3 134 | 3 691 |
| Dettes sociales | DL | 1 051 | 1 214 | 1 247 | 1 182 | 1 674 | 1 531 | 1 578 |
| Autres dettes | DM | 23 677 | 30 390 | 29 450 | 26 669 | 40 113 | 49 730 | 53 323 |
| Risques provisionnés | DN | 2 666 | 2 454 | 2 707 | 2 712 | 2 818 | 2 835 | 3 137 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 79 751 | 77 044 | 87 756 | 80 817 | 114 876 | 134 690 | 138 001 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 93 | 98 | 109 | 106 | 0 | 0 | 0 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 50 | 50 | 370 | 600 | 1 700 | 1 775 | 1 777 |
| Banques, découverts | DS | 1 707 | 1 350 | 1 457 | 1 530 | 1 105 | 1 353 | 1 589 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 1 850 | 1 497 | 1 937 | 2 236 | 2 805 | 3 128 | 3 366 |
| Ecart de conversion - Passif (V) | DU | 0 | 142 | 0 | 0 | 8 | 17 | 65 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | -13 | 27 | 115 | -82 | 2 357 | 3 657 | 3 978 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 92 529 | 90 002 | 108 255 | 106 531 | 154 286 | 188 268 | 195 045 |

TABLEAU : 2-B CHARGES

2 - PECHE ET AQUACULTURE

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | | | | | | | |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 4 076 | 5 412 | 5 138 | 4 763 | 5 767 | 6 618 | 7 894 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | -284 | -162 | 173 | 189 | -413 | -181 | 908 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 18 850 | 23 790 | 27 714 | 27 450 | 36 447 | 31 574 | 32 020 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | 197 | -432 | -107 | 120 | -274 | 865 | -681 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 23 052 | 31 455 | 27 756 | 30 589 | 43 678 | 43 113 | 45 208 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | -353 | -209 | -27 | -397 | -1 040 | 746 | -831 |
| Transports | RI | 1 467 | 1 359 | 1 317 | 1 530 | 2 026 | 2 925 | 2 728 |
| Services extérieurs | RJ | 9 283 | 10 272 | 10 204 | 11 045 | 17 038 | 20 312 | 23 841 |
| Impôts et taxes | RK | 1 460 | 1 460 | 2 077 | 1 614 | 6 564 | 6 603 | 6 149 |
| Autres charges | RL | 1 014 | 897 | 757 | 989 | 1 734 | 1 974 | 2 298 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 10 096 | 11 223 | 11 286 | 11 684 | 16 300 | 18 928 | 20 364 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 5 891 | 6 264 | 5 949 | 6 373 | 11 693 | 15 539 | 15 061 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 74 749 | 91 329 | 92 236 | 95 948 | 139 519 | 149 016 | 154 960 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 1 308 | 546 | 561 | 410 | 751 | 862 | 1 603 |
| Pertes de change | SC | 251 | 214 | 13 | 248 | 369 | 82 | 330 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 283 | 44 | 283 | 49 | 214 | 281 | 718 |
| Total des charges financières | SF | 1 842 | 804 | 857 | 707 | 1 333 | 1 225 | 2 652 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 76 592 | 92 133 | 93 093 | 96 655 | 140 852 | 150 241 | 157 611 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 16 | 22 | 17 | 116 | 55 | 107 | 923 |
| Charges H.A.O. | SL | 12 | 12 | 12 | 1 | 39 | 401 | 55 |
| Dotations H.A.O. | SM | 0 | 0 | 0 | 0 | 143 | 44 | 101 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 28 | 34 | 30 | 117 | 238 | 552 | 1 079 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Impôts sur le résultat | SR | 221 | 751 | 1 040 | 902 | 1 066 | 1 581 | 1 813 |
| Total participation et impôts | SS | 221 | 751 | 1 040 | 902 | 1 066 | 1 581 | 1 813 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 76 841 | 92 919 | 94 163 | 97 674 | 142 156 | 152 375 | 160 504 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 2-B PRODUITS

2 - PECHE ET AQUACULTURE

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | | | | | | | |
|--|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 15 975 | 26 806 | 22 588 | 27 313 | 25 181 | 27 750 | 28 461 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | 12 183 | 21 556 | 17 277 | 22 361 | 19 826 | 21 313 | 19 659 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 52 582 | 62 945 | 70 176 | 66 126 | 105 152 | 112 452 | 125 591 |
| Travaux, services vendus | TD | 1 561 | 548 | 835 | 972 | 1 139 | 1 705 | 3 680 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | -194 | 1 024 | -1 109 | 516 | 696 | -417 | 835 |
| Production immobilisée | TF | 256 | 202 | 330 | 559 | 435 | 626 | 397 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 35 158 | 41 360 | 42 625 | 40 603 | 71 250 | 81 927 | 99 163 |
| Produits accessoires | TH | 104 | 342 | 36 | 71 | 313 | 323 | 370 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 70 223 | 90 641 | 93 635 | 94 482 | 131 784 | 142 229 | 158 102 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 5 639 | 31 025 | 2 949 | 30 214 | 25 529 | 29 509 | 27 124 |
| Subventions d'exploitation | TK | 0 | 0 | 0 | 13 | 0 | 1 | 0 |
| Autres produits | TL | 1 067 | 1 392 | 1 325 | 1 175 | 2 273 | 1 340 | 2 537 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 12 589 | 19 417 | 19 179 | 18 853 | 23 662 | 29 230 | 42 336 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 2 493 | 8 194 | 7 893 | 7 168 | 7 362 | 10 302 | 21 972 |
| Reprises de provisions | TS | 244 | 548 | 415 | 487 | 2 437 | 2 115 | 2 096 |
| Transferts de charges | TT | 1 115 | 366 | 255 | 1 219 | 586 | 1 433 | 643 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 72 710 | 94 173 | 94 850 | 98 449 | 138 212 | 147 327 | 164 609 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | -2 039 | 2 844 | 2 614 | 2 501 | -1 307 | -1 689 | 9 650 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 91 | 18 | 272 | 359 | 581 | 935 | 1 520 |
| Gains de change | UC | 117 | 15 | 280 | 3 | 15 | 210 | 59 |
| Reprises de provisions | UD | 35 | 63 | 56 | 44 | 45 | 43 | 446 |
| Transferts de charges | UE | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 4 | 0 |
| Total des produits financiers | UF | 242 | 96 | 609 | 406 | 641 | 1 192 | 2 025 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -1 600 | -708 | -248 | -301 | -693 | -33 | -626 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 72 952 | 94 270 | 95 459 | 98 855 | 138 853 | 148 519 | 166 634 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | -3 640 | 2 136 | 2 366 | 2 200 | -1 999 | -1 722 | 9 023 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | -126 | 178 | -161 | -258 | 66 | 335 | 1 520 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 97 | 143 | 104 | 113 | 96 | 130 | 2 402 |
| Produits H.A.O | UL | 7 | 15 | -1 | 0 | 517 | 291 | 252 |
| Reprises H.A.O. | UM | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 222 | 294 | 178 |
| Transferts de charges | UN | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 103 | 158 | 103 | 114 | 2 836 | 715 | 2 832 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | 75 | 124 | 73 | -3 | 2 598 | 162 | 1 754 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 73 055 | 94 428 | 95 562 | 98 969 | 141 688 | 149 234 | 169 467 |
| RESULTAT NET | UZ | -3 785 | 1 509 | 1 399 | 1 295 | -467 | -3 141 | 8 963 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

TABLEAU : 2-C

2 - PECHE ET AQUACULTURE

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | 0,303 | 0,010 | 0,033 | 0,414 | 0,058 | 0,115 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,186 | 0,221 | 0,216 | 0,205 | 0,182 | 0,213 | 0,277 |
| PRODUCTION | | | | | | | |
| EBE | 0,198 | 0,422 | 0,412 | 0,380 | 0,311 | 0,352 | 0,519 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,802 | 0,578 | 0,588 | 0,620 | 0,689 | 0,648 | 0,481 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| EBE | 0,070 | 0,262 | 0,226 | 0,186 | 0,103 | 0,109 | 0,228 |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,468 | 0,323 | 0,310 | 0,338 | 0,494 | 0,532 | 0,356 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 2,363 | 0,764 | 0,754 | 0,889 | 1,588 | 1,508 | 0,685 |
| EBE | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,472 | -0,212 | -0,338 | -0,692 | 0,080 | 0,460 | -76,421 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,054 | 0,017 | 0,015 | 0,014 | -0,004 | -0,022 | 0,057 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | -2,364 | -2,587 | -5,450 | -13,490 | -7,226 | -8,356 | -458,100 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 1,733 | 1,630 | 1,225 | 1,080 | 1,161 | 1,136 | 1,002 |
| RESSOURCES STABLES | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,104 | 0,028 | 0,029 | 0,022 | 0,032 | 0,030 | 0,038 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,116 | 0,075 | 0,108 | 0,086 | 0,277 | 0,226 | 0,145 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAF | 0,181 | 0,393 | 0,390 | 0,407 | 0,392 | 0,423 | 0,537 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PERMANENTS | -0,423 | -0,387 | -0,183 | -0,074 | -0,138 | -0,120 | -0,002 |
| DETTES A LONG TERME | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,019 | 0,006 | 0,006 | 0,004 | 0,006 | 0,006 | 0,010 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | -0,029 | 0,031 | 0,028 | 0,026 | -0,010 | -0,012 | 0,061 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,179 | 0,214 | 0,205 | 0,200 | 0,180 | 0,206 | 0,268 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | -0,162 | 0,146 | 0,136 | 0,133 | -0,055 | -0,058 | 0,228 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 1,247 | 1,730 | 1,699 | 1,613 | 1,452 | 1,544 | 2,079 |
| FRAIS DE PERSONNEL | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 2,039 | 3,078 | 3,077 | 2,936 | 1,964 | 1,843 | 2,666 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,205 | 0,205 | 0,209 | 0,237 | 0,275 | 0,303 | 0,275 |
| TOTAL PASSIF | | | | | | | |
| CAF | 0,107 | 0,385 | 0,313 | 0,285 | 0,161 | 0,180 | 0,384 |
| DETTES FINANCIERES | | | | | | | |
| CREANCES CLIENTS*360 | 157,219 | 109,936 | 141,167 | 127,735 | 80,431 | 86,645 | 81,508 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | | | | | | | |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 | 290,595 | 191,385 | 231,488 | 214,755 | 242,484 | 276,108 | 260,869 |
| ACHATS TTC | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | -0,820 | -0,757 | -0,269 | -0,090 | -0,177 | -0,165 | -0,003 |
| CAPITAUX STABLES | | | | | | | |

TABLEAU : 2-C

2 - PECHE ET AQUACULTURE

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------------|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE | 0,035 | 0,090 | 0,084 | 0,076 | 0,056 | 0,072 | 0,139 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,179 | 0,214 | 0,205 | 0,200 | 0,180 | 0,206 | 0,268 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,739 | 0,572 | 0,565 | 0,579 | 0,653 | 0,599 | 0,458 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,107 | 0,074 | 0,104 | 0,080 | 0,263 | 0,209 | 0,138 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,096 | 0,028 | 0,028 | 0,020 | 0,030 | 0,027 | 0,036 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| CAFG | | 0,361 | 0,354 | 0,356 | 0,274 | 0,324 | 0,465 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,576 | 0,622 | 0,643 | 0,636 | 0,611 | 0,561 | 0,560 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | | | | | | | |
| BFR | - 25 815 | - 21 916 | - 19 476 | - 17 755 | - 38 013 | - 52 890 | - 52 314 |
| BFE x 360 | -76,932 | -58,195 | -38,590 | -42,180 | -88,654 | -123,095 | -100,109 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| STOCKS x 360 | 842,855 | 694,846 | 695,853 | 787,540 | 1534,495 | 1221,195 | 916,887 |
| CAMV | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,301 | 0,078 | 0,073 | 0,069 | -0,020 | -0,107 | 0,212 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | -0,423 | -0,387 | -0,183 | -0,074 | -0,138 | -0,120 | -0,002 |
| EMPRUNTS | | | | | | | |
| ENDETTEMENT GLOBAL | -2,595 | -2,797 | -5,918 | -14,685 | -7,703 | -8,814 | -486,799 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| EMPRUNTS | | 2,598 | 3,194 | 3,512 | 6,211 | 5,562 | 2,603 |
| CAFG | | | | | | | |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS | 0,089 | 0,075 | 0,079 | 0,081 | 0,062 | 0,052 | 0,059 |
| ENDETTEMENT GLOBAL | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 0,307 | 0,361 | 0,529 | 0,606 | 0,513 | 0,533 | 0,555 |
| ACTIF IMMOBILISE NET | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 1,119 | 1,201 | 1,199 | 1,123 | 1,101 | 1,214 | 1,212 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | -0,209 | 0,303 | 0,170 | 0,120 | -0,039 | -0,041 | 0,218 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |

TABLEAU : 2-D

2 - PECHE ET AQUACULTURE

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|--------|--------|--------|---------|---------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 2 029 | 7 085 | 7 074 | 7 188 | 6 836 | 10 248 | 20 645 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | 508 | 1 257 | 131 | 567 | 11 992 | -989 | 581 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | -2 371 | -198 | 13 558 | -6 358 | 1 986 | 5 415 | 3 307 |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes | 1 614 | -1 007 | -8 349 | 4 183 | -35 193 | -20 700 | 731 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | -249 | 53 | 5 340 | -1 609 | -21 215 | -16 274 | 4 619 |
| Excédent de Trésorerie | 2 493 | 8 194 | 7 893 | 7 168 | 7 362 | 10 302 | 21 972 |

TABLEAU : 2-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 67 559 | 88 008 | 88 869 | 91 792 | 129 833 | 137 343 | 153 069 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 13 654 | 19 605 | 19 961 | 20 185 | 24 953 | 31 619 | 44 426 |

TABLEAU : 3-A ACTIF

3 - INDUSTRIES EXTRACTIVES

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net | net | net | net | net | net | net |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 158 857 | 172 081 | 124 805 | 189 171 | 235 712 | 125 948 | 92 188 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 0 | 0 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 33 448 | 22 799 | 84 479 | 97 185 | 434 641 | 555 059 | 652 721 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 1 694 | 2 431 | 3 608 | 8 905 | 7 581 | 10 224 | 9 766 |
| Fonds commercial | AG | 5 | 5 | 5 | 7 | 8 | 541 | 560 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 7 082 | 5 318 | 3 747 | 4 378 | 45 215 | 134 198 | 179 982 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 957 | 979 | 474 | 1 278 | 1 359 | 291 881 | 290 203 |
| Bâtiments | AK | 296 020 | 311 426 | 192 696 | 330 960 | 340 321 | 46 012 | 64 503 |
| Installations et agencements | AL | 65 375 | 68 403 | 66 617 | 72 912 | 186 744 | 66 809 | 195 788 |
| Matériels | AM | 30 855 | 37 595 | 40 635 | 76 852 | 62 532 | 70 009 | 76 641 |
| Matériels de transport | AN | 2 693 | 2 787 | 3 349 | 4 158 | 13 361 | 24 630 | 24 576 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 109 | 63 | 358 | 234 | 142 | 326 | 69 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 8 651 | 8 904 | 8 962 | 8 959 | 14 325 | 14 362 | 9 052 |
| Autres immobilisations financières | AS | 25 339 | 28 484 | 30 014 | 28 197 | 27 319 | 27 667 | 25 555 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 631 087 | 661 276 | 559 756 | 823 196 | 1 369 259 | 1 367 666 | 1 621 604 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 24 | 28 | 60 | 187 | 33 | 49 | 1 403 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 18 | 235 | 657 | 887 | 1 389 | 2 390 | 859 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 50 399 | 52 079 | 79 569 | 74 093 | 107 999 | 59 821 | 57 494 |
| En-cours | BE | 1 922 | 2 519 | 4 049 | 2 081 | 7 965 | 82 969 | 88 821 |
| Produits fabriqués | BF | 5 705 | 5 275 | 6 112 | 8 839 | 10 746 | 11 690 | 14 245 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 2 471 | 2 700 | 2 314 | 1 873 | 3 353 | 3 569 | 3 032 |
| Clients | BI | 18 991 | 17 856 | 20 027 | 25 789 | 33 754 | 51 827 | 41 933 |
| Autres créances | BJ | 20 548 | 19 935 | 75 726 | 65 056 | 107 495 | 145 153 | 111 374 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 100 077 | 100 627 | 188 515 | 178 804 | 272 733 | 357 468 | 319 160 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 2 121 | 158 | 3 206 | 2 408 | 3 718 | 3 905 | 4 578 |
| Valeurs à encaisser | BR | 825 | 1 143 | 1 044 | 617 | 730 | 2 310 | 2 681 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | -50 494 | -50 058 | 28 284 | 29 903 | 30 668 | 46 675 | 61 985 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | -47 548 | -48 757 | 32 534 | 32 929 | 35 117 | 52 889 | 69 245 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 523 | 837 | 21700 | 4428 | 69342 | 106094 | 124449 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 684 140 | 713 983 | 802 505 | 1 039 357 | 1 746 451 | 1 884 117 | 2 134 458 |

TABLEAU : 3-A PASSIF

3 - INDUSTRIES EXTRACTIVES

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net | net | net | net | net | net | net |
|--|------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 21 119 | 22 828 | 25 468 | 26 729 | 22 585 | 33 577 | 41 336 |
| Actionnaires capital non appelé | - CB | 393 | -458 | -458 | -726 | -23 | -24 | -25 |
| Primes et Réserves | CC | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 0 | 0 | 2 | 2 | 2 | 2 | 15 907 |
| Ecart de réévaluation | CE | 1 031 | 1 031 | 1 031 | 1 031 | 3 861 | 3 861 | 4 008 |
| Réserves indisponibles | CF | -14 613 | -15 340 | 1 386 | 1 479 | 1 538 | 1 699 | 2 144 |
| Réserves libres | CG | 950 | 1 809 | 3 163 | 5 677 | 5 375 | 10 232 | 15 429 |
| Report à nouveau + ou - | CH | 6 122 | 5 719 | 74 116 | 39 743 | 74 801 | 35 457 | -39 237 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | -1 039 | -387 | 18 604 | 34 112 | -55 636 | -66 981 | -23 129 |
| Autres capitaux propres | CK | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 8 211 | 9 614 | 9 543 | 9 556 | 9 568 | 9 515 | 233 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 6 | 0 | 0 | 0 | 459 | 0 | 9 315 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | 22 179 | 24 815 | 132 855 | 117 602 | 62 529 | 27 339 | 25 983 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 5 339 | 9 071 | 19 086 | 76 927 | 59 009 | 55 426 | 89 741 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 10 823 | 12 475 | 470 | 453 | 736 | 1 129 | 4 271 |
| Dettes financières diverses | DC | 484 056 | 508 047 | 274 425 | 555 531 | 617 320 | 894 390 | 1 122 007 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 3 087 | 3 123 | 10 252 | 11 386 | 53 940 | 119 555 | 137 635 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 503 304 | 532 716 | 304 233 | 644 298 | 731 005 | 1 070 501 | 1 353 654 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 525 483 | 557 531 | 437 088 | 761 900 | 793 535 | 1 097 840 | 1 379 637 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 3 750 | 3 064 | 4 387 | 8 530 | 5 758 | 6 106 | 5 227 |
| Clients, avances reçues | DI | 1 966 | 2 603 | 1 935 | 4 078 | 4 265 | 5 897 | 5 175 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 22 497 | 26 631 | 30 298 | 61 288 | 181 673 | 148 902 | 151 642 |
| Dettes fiscales | DK | 3 872 | 4 256 | 19 261 | 19 344 | 22 121 | 25 535 | 37 781 |
| Dettes sociales | DL | 928 | 1 120 | 1 511 | 2 697 | 32 463 | 3 089 | 3 619 |
| Autres dettes | DM | 105 791 | 93 840 | 270 745 | 144 608 | 658 849 | 531 726 | 493 336 |
| Risques provisionnés | DN | 699 | 899 | 21 081 | 4 906 | 26 220 | 11 673 | 15 149 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 139 504 | 132 413 | 349 219 | 245 450 | 931 350 | 732 928 | 711 929 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 444 | 703 | 533 | 151 | 480 | 1 045 | 311 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 2 560 | 6 909 | 6 404 | 4 800 | 6 900 | 18 553 | 23 199 |
| Banques, découverts | DS | 1 850 | 1 413 | 968 | 4 313 | 2 116 | 17 949 | 21 270 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 4 853 | 9 025 | 7 905 | 9 264 | 9 497 | 37 547 | 44 780 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 14 300 | 15 006 | 7 976 | 22 737 | 4 507 | 6 793 | 1 781 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | 0 | 7 | 319 | 6 | 7 562 | 9 008 | -3 669 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 684 140 | 713 983 | 802 505 | 1 039 357 | 1 746 712 | 1 872 017 | 2 137 714 |

TABLEAU : 3-B CHARGES

3 - INDUSTRIES EXTRACTIVES

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | | | | | | | |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 1 400 | 1 130 | 1 029 | 6 443 | 4 928 | 9 032 | 6 454 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | 35 | -1 | -29 | -4 547 | 3 391 | 632 | 475 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 2 297 | 2 793 | 4 955 | 3 964 | 4 943 | 5 489 | 6 891 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | 39 | 266 | 2 | 3 | 22 | -32 | 609 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 59 449 | 66 459 | 83 433 | 97 093 | 116 961 | 134 919 | 107 878 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | -5 283 | -5 638 | -25 853 | -5 941 | -35 768 | -6 967 | -2 809 |
| Transports | RI | 13 203 | 15 285 | 15 379 | 15 346 | 25 917 | 33 752 | 34 530 |
| Services extérieurs | RJ | 32 002 | 36 183 | 52 540 | 84 794 | 266 793 | 145 919 | 228 628 |
| Impôts et taxes | RK | 4 668 | 4 196 | 8 786 | 10 118 | 10 402 | 14 873 | 13 298 |
| Autres charges | RL | 28 534 | 29 978 | 4 710 | 8 979 | 7 037 | 4 653 | 12 971 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 17 671 | 19 786 | 26 776 | 30 554 | 35 077 | 40 319 | 44 422 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 28 031 | 30 124 | 35 693 | 55 847 | 50 153 | 79 344 | 88 379 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 182 048 | 200 561 | 207 421 | 302 654 | 489 855 | 461 933 | 541 725 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 53 521 | 57 370 | 3 728 | 6 623 | 14 942 | 16 324 | 20 256 |
| Pertes de change | SC | 7 103 | 7 431 | 21 474 | 5 542 | 29 394 | 6 665 | 4 245 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 5 744 | 5 793 | 1 634 | 6 284 | 42 498 | 62 477 | 26 708 |
| Total des charges financières | SF | 66 368 | 70 593 | 26 836 | 18 449 | 86 833 | 85 466 | 51 209 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 248 416 | 271 154 | 234 257 | 321 104 | 576 688 | 547 398 | 592 934 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 122 | 5 699 | 2 126 | 678 | 50 | 503 | 120 |
| Charges H.A.O. | SL | 3 119 | 0 | 112 | 77 | 1 674 | 14 | 166 |
| Dotations H.A.O. | SM | 0 | 0 | 0 | 0 | 488 | 0 | 0 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 3 242 | 5 699 | 2 239 | 755 | 2 212 | 517 | 285 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 4 |
| Impôts sur le résultat | SR | 1 822 | 1 958 | 3 081 | 2 428 | 2 365 | 7 666 | 16 431 |
| Total participation et impôts | SS | 1 822 | 1 958 | 3 081 | 2 428 | 2 365 | 7 670 | 16 435 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 253 479 | 278 811 | 239 576 | 324 287 | 581 265 | 555 585 | 609 654 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 3-B PRODUITS

3 - INDUSTRIES EXTRACTIVES

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | | | | | | | |
|--|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 1 025 | 678 | 2 020 | 3 194 | 9 444 | 11 616 | 8 725 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | -409 | -451 | 1 020 | 1 298 | 1 125 | 1 953 | 1 797 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 114 453 | 129 962 | 167 258 | 170 279 | 198 049 | 261 988 | 290 663 |
| Travaux, services vendus | TD | 16 006 | 16 112 | 22 411 | 28 732 | 23 796 | 32 093 | 39 261 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | 18 971 | 19 914 | 689 | 2 190 | 5 410 | 17 843 | 11 055 |
| Production immobilisée | TF | 970 | 519 | 2 340 | 5 226 | 95 211 | 35 193 | 95 591 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 148 063 | 163 447 | 187 741 | 202 459 | 317 501 | 341 659 | 429 071 |
| Produits accessoires | TH | 1 893 | 2 218 | 1 910 | 2 039 | 2 724 | 2 681 | 2 846 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 133 377 | 148 969 | 193 598 | 204 243 | 234 012 | 308 377 | 341 496 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 9 166 | 0 | 0 | 9 368 | 211 | 5 295 | 15 983 |
| Subventions d'exploitation | TK | 1 126 | 900 | 2 023 | 1 798 | 2 738 | 3 321 | 2 800 |
| Autres produits | TL | 21 129 | 22 256 | 3 723 | 7 250 | 4 768 | 6 974 | 5 947 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 39 229 | 41 906 | 57 422 | 4 454 | -62 485 | 29 439 | 47 965 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 21 558 | 22 120 | 30 646 | -26 100 | -97 562 | -10 880 | 3 543 |
| Reprises de provisions | TS | 102 | 112 | 4 248 | 8 878 | 4 763 | 1 103 | 1 088 |
| Transferts de charges | TT | 39 287 | 44 333 | 44 871 | 94 579 | 160 208 | 94 782 | 102 864 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 214 962 | 237 002 | 251 493 | 324 164 | 507 112 | 467 594 | 560 841 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | 32 914 | 36 441 | 44 072 | 21 510 | 17 257 | 5 661 | 19 116 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 26 696 | 27 755 | 1 174 | 415 | 8 489 | 10 404 | 13 975 |
| Gains de change | UC | 7 127 | 7 481 | 2 686 | 31 849 | 7 345 | 1 904 | 249 |
| Reprises de provisions | UD | 52 | 248 | 1 960 | 161 | 2 141 | 7 196 | 10 418 |
| Transferts de charges | UE | 0 | 0 | 0 | 49 | 186 | 320 | 446 |
| Total des produits financiers | UF | 33 875 | 35 485 | 5 819 | 32 475 | 18 162 | 19 824 | 25 087 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -32 493 | -35 109 | -21 017 | 14 025 | -68 672 | -65 641 | -26 122 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 248 837 | 272 487 | 257 312 | 356 639 | 525 273 | 487 418 | 585 929 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | 421 | 1 333 | 23 056 | 35 535 | -51 415 | -59 980 | -7 005 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | -8 046 | -9 574 | 575 | 1 536 | -106 | -31 707 | 1 334 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 3 229 | 5 710 | 234 | 483 | 100 | 374 | 120 |
| Produits H.A.O | UL | 140 | 0 | 301 | 907 | 48 | 150 | 212 |
| Reprises H.A.O. | UM | 234 | 227 | 333 | 370 | 208 | 662 | 265 |
| Transferts de charges | UN | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 3 603 | 5 937 | 868 | 1 760 | 356 | 1 186 | 596 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | 362 | 238 | -1 371 | 1 005 | -1 856 | 668 | 311 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 252 440 | 278 424 | 258 180 | 358 399 | 525 629 | 488 604 | 586 525 |
| RESULTAT NET | UZ | -1 039 | -387 | 18 604 | 34 112 | -55 636 | -66 981 | -23 129 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

TABLEAU : 3-C

3 - INDUSTRIES EXTRACTIVES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | 0,099 | 0,052 | 0,087 | 0,526 | 0,085 | 0,243 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,225 | 0,219 | 0,285 | 0,020 | -0,187 | 0,081 | 0,107 |
| PRODUCTION | | | | | | | |
| EBE | 0,550 | 0,528 | 0,534 | -5,860 | 1,561 | -0,370 | 0,074 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,450 | 0,472 | 0,466 | 6,860 | -0,561 | 1,370 | 0,926 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| EBE | 0,034 | 0,033 | 0,055 | -0,032 | -0,071 | -0,008 | 0,002 |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,715 | 0,719 | 0,622 | 12,539 | -0,803 | 2,695 | 1,843 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 1,300 | 1,362 | 1,165 | -2,140 | -0,514 | -7,292 | 24,943 |
| EBE | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,047 | -0,016 | 0,140 | 0,290 | -0,890 | -2,450 | -0,890 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,008 | -0,003 | 0,096 | 0,167 | -0,238 | -0,217 | -0,068 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 22,693 | 21,467 | 2,290 | 5,479 | 11,691 | 39,157 | 52,098 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,958 | 0,955 | 0,696 | 0,846 | 0,921 | 0,975 | 0,981 |
| RESSOURCES STABLES | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 1,364 | 1,369 | 0,065 | 1,487 | -0,239 | 0,555 | 0,422 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,119 | 0,100 | 0,153 | 2,272 | -0,166 | 0,505 | 0,277 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAF | 0,748 | 0,836 | 0,967 | 21,533 | -0,562 | 2,280 | 1,694 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PERMANENTS | 0,044 | 0,047 | 0,437 | 0,183 | 0,086 | 0,026 | 0,019 |
| DETTES A LONG TERME | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,401 | 0,385 | 0,019 | 0,032 | 0,064 | 0,053 | 0,059 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,247 | 0,245 | 0,228 | 0,105 | 0,074 | 0,018 | 0,056 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,294 | 0,281 | 0,297 | 0,022 | -0,267 | 0,095 | 0,140 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,839 | 0,870 | 0,768 | 4,829 | -0,276 | 0,192 | 0,399 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 2,220 | 2,118 | 2,145 | 0,146 | -1,781 | 0,730 | 1,080 |
| FRAIS DE PERSONNEL | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 1,161 | 1,167 | 1,538 | 0,072 | -0,671 | 0,208 | 0,417 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,736 | 0,746 | 0,379 | 0,620 | 0,419 | 0,572 | 0,633 |
| TOTAL PASSIF | | | | | | | |
| CAF | 0,058 | 0,066 | 0,169 | 0,135 | 0,042 | 0,062 | 0,059 |
| DETTES FINANCIERES | | | | | | | |
| CREANCES CLIENTS*360 | 43,439 | 36,568 | 31,559 | 38,522 | 44,005 | 51,273 | 37,462 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | | | | | | | |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 | 139,791 | 147,475 | 171,672 | 227,422 | 692,266 | 374,667 | 456,843 |
| ACHATS TTC | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,037 | 0,039 | 0,333 | 0,155 | 0,088 | 0,028 | 0,021 |
| CAPITAUX STABLES | | | | | | | |

TABLEAU : 3-C

3 - INDUSTRIES EXTRACTIVES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------------|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE | 0,162 | 0,148 | 0,158 | -0,128 | -0,417 | -0,035 | 0,010 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,294 | 0,281 | 0,297 | 0,022 | -0,267 | 0,095 | 0,140 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,173 | 0,173 | 0,316 | 0,241 | 0,424 | 0,309 | 0,275 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,046 | 0,037 | 0,104 | 0,080 | 0,126 | 0,114 | 0,082 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,523 | 0,503 | 0,044 | 0,052 | 0,181 | 0,125 | 0,126 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| CAFG | | 0,306 | 0,604 | 0,687 | 0,367 | 0,507 | 0,497 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,113 | 0,092 | 0,325 | 0,092 | 0,150 | 0,180 | 0,175 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | | | | | | | |
| BFR | - 39 426 | - 31 786 | - 160 704 | - 66 646 | - 658 617 | - 375 460 | - 392 769 |
| BFE x 360 | -96,361 | -69,477 | -290,786 | -102,766 | -1004,396 | -431,242 | -410,020 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| STOCKS x 360 | 14568,236 | 19166,674 | 32552,976 | 16309,097 | 5543,853 | 5843,847 | 8386,932 |
| CAMV | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,026 | -0,009 | 0,324 | 7,659 | 0,890 | -2,275 | -0,482 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,044 | 0,047 | 0,437 | 0,183 | 0,086 | 0,026 | 0,019 |
| EMPRUNTS | | | | | | | |
| ENDETTEMENT GLOBAL | 22,912 | 21,831 | 2,349 | 5,557 | 11,842 | 40,530 | 53,822 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| EMPRUNTS | | 15,250 | 5,932 | 7,403 | 24,095 | 16,218 | 16,881 |
| CAFG | | | | | | | |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS | 0,010 | 0,017 | 0,025 | 0,014 | 0,013 | 0,034 | 0,032 |
| ENDETTEMENT GLOBAL | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 0,833 | 0,843 | 0,781 | 0,926 | 0,580 | 0,803 | 0,851 |
| ACTIF IMMOBILISE NET | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 0,888 | 0,886 | 1,095 | 1,007 | 1,117 | 1,106 | 1,123 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,056 | 0,058 | 0,110 | 0,028 | 0,024 | 0,006 | 0,016 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |

TABLEAU : 3-D

3 - INDUSTRIES EXTRACTIVES

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|--------|----------|---------|----------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 29 242 | 34 932 | 51 283 | 87 029 | 30 339 | 66 007 | 80 188 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | 47 845 | 2 065 | 30 279 | -4 488 | 42 200 | 28 771 | 4 548 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | 16 104 | -1 205 | 78 439 | -22 621 | 116 797 | 92 700 | -25 855 |
| C - Variation Globale Nette des Dettes Circulantes | -37 280 | 5 699 | -208 451 | 93 150 | -670 442 | 196 483 | 25 133 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | 26 668 | 6 559 | -99 733 | 66 041 | -511 444 | 317 954 | 3 826 |
| Excédent de Trésorerie | 21 558 | 22 120 | 30 646 | -26 100 | -97 562 | -10 880 | 3 543 |

TABLEAU : 3-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 174 139 | 191 428 | 201 374 | 218 811 | 333 822 | 362 045 | 449 961 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 102 256 | 114 046 | 84 868 | 126 634 | 82 723 | 130 320 | 161 300 |

TABLEAU : 4-A ACTIF

4 - PRODUCTION DE VIANDE ET DE POISSONS

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net | net | net | net | net | net | net |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 40 | 42 | 202 | 167 | 195 | 89 | 491 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 307 | 320 | 81 | 272 | 225 | 321 | 240 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 14 | 47 | 37 | 18 | 44 458 | 41 168 | 37 964 |
| Fonds commercial | AG | 132 | 37 | 58 | 284 | 297 | 296 | 198 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 42 | 1 | 0 | 13 | 1 | 10 | 10 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 662 | 692 | 872 | 832 | 1 413 | 1 128 | 1 802 |
| Bâtiments | AK | 3 006 | 2 888 | 3 964 | 7 017 | 8 034 | 8 920 | 8 654 |
| Installations et agencements | AL | 2 077 | 909 | 2 401 | 2 948 | 5 863 | 7 070 | 6 528 |
| Matériels | AM | 5 559 | 5 919 | 9 209 | 10 728 | 92 633 | 93 196 | 88 227 |
| Matériels de transport | AN | 1 266 | 1 283 | 1 527 | 1 298 | 3 517 | 3 276 | 3 262 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 80 | 70 | 410 | 681 | 1 202 | 1 753 | 1 547 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 374 | 349 | 324 | 325 | 326 | 329 | 436 |
| Autres immobilisations financières | AS | 379 | 392 | 412 | 504 | 1 585 | 1 704 | 1 879 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 13 939 | 12 950 | 19 498 | 25 086 | 159 748 | 159 261 | 151 239 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 6 | 6 | 6 | 4 | 60 | 20 | 67 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 108 | 19 | 39 | 65 | 1 644 | 1 179 | 960 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 1 332 | 1 277 | 1 317 | 2 532 | 4 261 | 4 547 | 4 251 |
| En-cours | BE | 63 | 180 | 190 | 204 | 409 | 417 | 335 |
| Produits fabriqués | BF | 2 955 | 3 012 | 2 849 | 8 398 | 6 666 | 4 771 | 6 169 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 2 041 | 2 142 | 3 034 | 1 903 | 2 937 | 4 444 | 2 561 |
| Clients | BI | 6 324 | 7 573 | 7 812 | 11 435 | 19 396 | 25 207 | 19 357 |
| Autres créances | BJ | 1 820 | 2 815 | 2 083 | 2 635 | 15 387 | 17 707 | 16 636 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 14 649 | 17 024 | 17 329 | 27 176 | 50 761 | 58 292 | 50 337 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Valeurs à encaisser | BR | 49 | 141 | 75 | 56 | 95 | 21 | 266 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 1 709 | 2 185 | 3 566 | 2 454 | 5 458 | 13 527 | 6 449 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 1 758 | 2 327 | 3 640 | 2 509 | 5 553 | 13 548 | 6 715 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 3674 | 3842 | 3505 | 3505 | 13344 | 5944 | 9078 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 34 020 | 36 143 | 43 973 | 58 277 | 229 406 | 237 045 | 217 368 |

TABLEAU : 4-A PASSIF

4 - PRODUCTION DE VIANDE ET DE POISSONS

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net |
|--|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 8 079 | 8 459 | 11 699 | 11 822 | 11 678 | 40 968 | 38 751 |
| Actionnaires capital non appelé | CB | 0 | 0 | 0 | 0 | 49 | 50 | 1 |
| Primes et Réserves | | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 367 | 367 | 367 | 367 | 367 | 367 | 394 |
| Ecart de réévaluation | CE | 7 380 | 7 719 | 8 026 | 8 353 | 8 345 | 8 345 | 8 345 |
| Réserves indisponibles | CF | 402 | 302 | 409 | 396 | 374 | 358 | 354 |
| Réserves libres | CG | 1 191 | 1 095 | 1 148 | 1 225 | 5 467 | 1 342 | 1 422 |
| Report à nouveau + ou - | CH | -47 925 | -50 915 | -50 761 | -51 785 | -71 481 | -54 436 | -83 013 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | -2 843 | -1 392 | -1 906 | -4 149 | -39 044 | -41 843 | -21 213 |
| Autres capitaux propres | | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 1 467 | 1 624 | 1 809 | 0 | 2 156 | 0 | 0 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 0 | 0 | 0 | 1 777 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | -31 882 | -32 741 | -29 209 | -31 994 | -82 087 | -44 848 | -54 960 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 28 731 | 30 980 | 29 246 | 28 847 | 114 957 | 125 236 | 125 397 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 248 | 204 | 276 | 56 | 161 | 136 | 157 |
| Dettes financières diverses | DC | 710 | 683 | 663 | 822 | 59 462 | 17 103 | 23 311 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 4 139 | 4 299 | 4 045 | 4 065 | 4 508 | 4 541 | 4 396 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 33 829 | 36 165 | 34 231 | 33 790 | 179 088 | 147 016 | 153 261 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 1 946 | 3 425 | 5 022 | 1 796 | 97 001 | 102 168 | 98 301 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 279 | 307 | 343 | 131 | 18 201 | 6 773 | 7 482 |
| Clients, avances reçues | DI | 1 585 | 1 345 | 2 144 | 3 063 | 6 399 | 7 139 | 6 846 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 6 403 | 6 035 | 6 819 | 9 989 | 37 692 | 44 862 | 37 230 |
| Dettes fiscales | DK | 4 545 | 4 857 | 5 613 | 6 281 | 10 081 | 12 185 | 10 292 |
| Dettes sociales | DL | 1 300 | 1 377 | 1 412 | 1 579 | 3 026 | 3 359 | 2 298 |
| Autres dettes | DM | 10 961 | 11 470 | 14 876 | 19 261 | 27 641 | 33 497 | 26 029 |
| Risques provisionnés | DN | 5 | 0 | 0 | 0 | 9 759 | 2 873 | 2 400 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 25 079 | 25 392 | 31 208 | 40 303 | 112 799 | 110 687 | 92 577 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 892 | 276 | 481 | 387 | 779 | 1 163 | 684 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 818 | 589 | 1 929 | 10 821 | 13 688 | 16 347 | 16 767 |
| Banques, découverts | DS | 5 278 | 6 381 | 5 345 | 4 922 | 4 756 | 6 088 | 5 630 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 6 988 | 7 246 | 7 755 | 16 131 | 19 223 | 23 598 | 23 081 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 0 | 0 | 0 | 0 | 80 | 518 | 3 180 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | 7 | 81 | -11 | 47 | 303 | 75 | 228 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 34 020 | 36 143 | 43 973 | 58 276 | 229 413 | 237 006 | 217 118 |

TABLEAU : 4-B CHARGES

4 - PRODUCTION DE VIANDE ET DE POISSONS

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | | | | | | | |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 308 | 1 317 | 699 | 1 820 | 9 157 | 18 356 | 13 984 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | 77 | 78 | -3 | -193 | -1 299 | -500 | -173 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 31 961 | 42 198 | 39 086 | 53 614 | 68 403 | 78 299 | 78 915 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | 466 | 1 770 | 526 | -129 | -418 | 344 | 1 061 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 8 347 | 8 752 | 10 481 | 14 501 | 22 657 | 23 843 | 18 369 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | 14 | 99 | -27 | -339 | -479 | -129 | -67 |
| Transports | RI | 2 066 | 2 085 | 2 271 | 2 744 | 3 926 | 4 344 | 4 089 |
| Services extérieurs | RJ | 5 222 | 5 076 | 6 513 | 8 687 | 39 588 | 45 503 | 47 806 |
| Impôts et taxes | RK | 1 008 | 990 | 527 | 681 | 3 571 | 5 024 | 5 965 |
| Autres charges | RL | 379 | 428 | 322 | 1 169 | 4 399 | 7 997 | 3 562 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 5 680 | 5 725 | 6 162 | 6 953 | 17 523 | 18 868 | 18 031 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 2 000 | 1 951 | 2 539 | 3 253 | 25 027 | 24 477 | 25 981 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 57 529 | 70 469 | 69 094 | 92 761 | 192 055 | 226 426 | 217 525 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 701 | 703 | 693 | 768 | 14 006 | 7 012 | 7 826 |
| Pertes de change | SC | 1 | 0 | 1 | 21 | 568 | 22 188 | 403 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 0 | 0 | 0 | 0 | 187 | 39 | 560 |
| Total des charges financières | SF | 702 | 703 | 694 | 789 | 14 761 | 29 239 | 8 789 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 58 231 | 71 172 | 69 788 | 93 551 | 206 816 | 255 665 | 226 314 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 28 | 7 | 1 | 449 | 47 | 25 | 1 484 |
| Charges H.A.O. | SL | 22 | 9 | 15 | 21 | 23 | 60 | 72 |
| Dotations H.A.O. | SM | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 50 | 17 | 16 | 470 | 70 | 85 | 1 556 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 |
| Impôts sur le résultat | SR | 217 | 337 | 318 | 229 | 717 | 616 | 422 |
| Total participation et impôts | SS | 217 | 337 | 318 | 229 | 717 | 616 | 425 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 58 499 | 71 527 | 70 122 | 94 249 | 207 603 | 256 366 | 228 294 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 4-B PRODUITS

4 - PRODUCTION DE VIANDE ET DE POISSONS

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | | | | | | | |
|--|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 4 246 | 4 591 | 2 236 | 2 261 | 7 165 | 9 736 | 17 658 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | 3 861 | 3 196 | 1 541 | 634 | -693 | -8 120 | 3 847 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 44 455 | 53 459 | 56 315 | 77 686 | 107 432 | 128 301 | 109 710 |
| Travaux, services vendus | TD | 5 996 | 9 605 | 7 599 | 374 | 49 358 | 57 993 | 66 272 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | -616 | -32 | -477 | 4 769 | -1 392 | -1 905 | 2 299 |
| Production immobilisée | TF | 128 | 2 | 153 | 456 | 167 | 341 | 182 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 17 536 | 19 067 | 23 978 | 29 798 | 87 580 | 106 087 | 98 486 |
| Produits accessoires | TH | 74 | 1 182 | 704 | 1 340 | 1 158 | 1 399 | 2 745 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 54 771 | 68 838 | 66 854 | 81 661 | 165 113 | 197 430 | 196 385 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 2 903 | 2 504 | 0 | 9 495 | 10 846 | 24 137 | 27 367 |
| Subventions d'exploitation | TK | 8 | 9 | 8 | 9 | 61 | 31 | 55 |
| Autres produits | TL | 650 | 621 | 804 | 798 | 3 063 | 2 551 | 6 387 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 5 092 | 6 645 | 6 949 | 5 137 | 17 507 | 15 366 | 31 795 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | -587 | 920 | 787 | -1 816 | -15 | -3 502 | 13 764 |
| Reprises de provisions | TS | 13 | 24 | 36 | 43 | 152 | 50 | 28 |
| Transferts de charges | TT | 77 | 94 | 135 | 110 | 199 | 105 | 232 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 55 031 | 69 557 | 67 513 | 87 844 | 167 363 | 198 602 | 205 567 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | -2 498 | -912 | -1 581 | -4 917 | -24 692 | -27 824 | -11 958 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 12 | 7 | 7 | 7 | 15 | 8 068 | 93 |
| Gains de change | UC | 1 | 0 | 13 | 19 | 270 | 4 752 | 211 |
| Reprises de provisions | UD | 60 | 0 | 0 | 0 | 214 | 110 | 260 |
| Transferts de charges | UE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 94 |
| Total des produits financiers | UF | 73 | 7 | 20 | 26 | 499 | 12 930 | 658 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -630 | -696 | -674 | -763 | -14 263 | -16 308 | -8 131 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 55 104 | 69 564 | 67 533 | 87 871 | 167 862 | 211 532 | 206 225 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | -3 128 | -1 609 | -2 256 | -5 680 | -38 954 | -44 132 | -20 089 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | -4 | 37 | 0 | -268 | 71 | 18 | -5 640 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 17 | 32 | 21 | 1 690 | 26 | 54 | 57 |
| Produits H.A.O | UL | 535 | 540 | 662 | 539 | 672 | 2 937 | 800 |
| Reprises H.A.O. | UM | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferts de charges | UN | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 551 | 571 | 683 | 2 229 | 697 | 2 991 | 857 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | 501 | 555 | 667 | 1 760 | 628 | 2 906 | -699 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 55 655 | 70 135 | 68 216 | 90 100 | 168 559 | 214 523 | 207 081 |
| RESULTAT NET | UZ | -2 843 | -1 392 | -1 906 | -4 149 | -39 044 | -41 843 | -21 213 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

TABLEAU : 4-C

4 - PRODUCTION DE VIANDE ET DE POISSONS

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|--------|--------|--------|-----------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | 0,247 | -0,021 | 0,291 | 0,849 | 0,135 | 0,060 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE PRODUCTION | 0,093 | 0,098 | 0,104 | 0,060 | 0,110 | 0,085 | 0,166 |
| EBE VALEUR AJOUTEE | -0,115 | 0,139 | 0,113 | -0,354 | -0,001 | -0,228 | 0,433 |
| CHARGES DE PERSONNEL VALEUR AJOUTEE | 1,115 | 0,861 | 0,887 | 1,354 | 1,001 | 1,228 | 0,567 |
| EBE ACTIF IMMOBILISE | -0,042 | 0,071 | 0,040 | -0,072 | 0,000 | -0,022 | 0,091 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS VALEUR AJOUTEE | 0,393 | 0,294 | 0,365 | 0,633 | 1,430 | 1,593 | 0,817 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS EBE | -3,408 | 2,120 | 3,227 | -1,791 | -1615,217 | -6,989 | 1,888 |
| RESULTAT NET CAPITAUX PROPRES | 0,089 | 0,043 | 0,065 | 0,130 | 0,476 | 0,933 | 0,386 |
| RESULTAT NET CHIFFRE D'AFFAIRES | -0,052 | -0,020 | -0,029 | -0,051 | -0,236 | -0,212 | -0,108 |
| DETTES FINANCIERES CAPITAUX PROPRES | -1,061 | -1,105 | -1,172 | -1,056 | -2,182 | -3,278 | -2,789 |
| DETTES FINANCIERES RESSOURCES STABLES | 17,380 | 10,561 | 6,817 | 18,816 | 1,846 | 1,439 | 1,559 |
| FRAIS FINANCIERS VALEUR AJOUTEE | 0,138 | 0,106 | 0,100 | 0,150 | 0,800 | 0,456 | 0,246 |
| IMPOTS ET TAXES VALEUR AJOUTEE | 0,198 | 0,149 | 0,076 | 0,133 | 0,204 | 0,327 | 0,188 |
| CAF VALEUR AJOUTEE | -0,175 | 0,081 | 0,088 | -0,416 | -0,801 | -1,137 | 0,204 |
| CAPITAUX PERMANENTS DETTES A LONG TERME | -0,942 | -0,905 | -0,853 | -0,947 | -0,458 | -0,305 | -0,359 |
| FRAIS FINANCIERS CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,013 | 0,010 | 0,010 | 0,009 | 0,085 | 0,036 | 0,040 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION CHIFFRE D'AFFAIRES | -0,046 | -0,013 | -0,024 | -0,060 | -0,150 | -0,141 | -0,061 |
| VALEUR AJOUTEE CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,093 | 0,097 | 0,104 | 0,063 | 0,106 | 0,078 | 0,162 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION VALEUR AJOUTEE | -0,491 | -0,137 | -0,228 | -0,957 | -1,410 | -1,811 | -0,376 |
| VALEUR AJOUTEE FRAIS DE PERSONNEL | 0,897 | 1,161 | 1,128 | 0,739 | 0,999 | 0,814 | 1,763 |
| VALEUR AJOUTEE DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 2,546 | 3,406 | 2,737 | 1,579 | 0,694 | 0,627 | 1,198 |
| DETTES FINANCIERES TOTAL PASSIF | 0,994 | 1,001 | 0,778 | 0,580 | 0,781 | 0,620 | 0,706 |
| CAF DETTES FINANCIERES | -0,027 | 0,014 | 0,017 | -0,065 | -0,079 | -0,119 | 0,042 |
| CREANCES CLIENTS*360 CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | 35,226 | 33,564 | 35,648 | 42,721 | 35,840 | 38,953 | 30,072 |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 ACHATS TTC | 55,987 | 40,078 | 48,361 | 51,911 | 138,432 | 134,347 | 119,573 |
| CAPITAUX PROPRES CAPITAUX STABLES | -9,084 | -7,146 | -5,197 | -2,675 | -0,840 | -0,420 | -0,504 |

TABLEAU : 4-C

4 - PRODUCTION DE VIANDE ET DE POISSONS

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|---|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE | -0,011 | 0,013 | 0,012 | -0,022 | 0,000 | -0,018 | 0,070 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,093 | 0,097 | 0,104 | 0,063 | 0,106 | 0,078 | 0,162 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,997 | 0,787 | 0,795 | 1,205 | 0,970 | 2,101 | 0,551 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,177 | 0,136 | 0,068 | 0,118 | 0,198 | 0,559 | 0,182 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,123 | 0,097 | 0,089 | 0,133 | 0,775 | 0,781 | 0,239 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| CAFG | | 0,070 | 0,074 | -0,378 | -0,784 | -1,951 | 0,198 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,717 | 0,611 | 0,482 | 0,526 | 0,530 | 0,560 | 0,574 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | | | | | | | |
| BFR | - 10 430 | - 8 368 | - 13 878 | - 13 127 | - 62 038 | - 52 395 | - 42 241 |
| BFE x 360 | -66,755 | -42,186 | -72,921 | -57,313 | -95,709 | -83,223 | -63,840 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| STOCKS x 360 | 4164,866 | 1158,161 | 2275,992 | 2478,019 | 594,706 | 220,047 | 305,355 |
| CAMV | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,558 | -0,209 | -0,274 | -0,808 | -2,230 | -2,723 | -0,667 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | -0,942 | -0,905 | -0,853 | -0,947 | -0,458 | -0,305 | -0,359 |
| EMPRUNTS | | | | | | | |
| ENDETTEMENT GLOBAL | -1,280 | -1,326 | -1,437 | -1,560 | -2,416 | -3,804 | -3,209 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| EMPRUNTS | | 70,793 | 59,434 | -15,499 | -12,635 | -8,393 | 23,693 |
| CAFG | | | | | | | |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS | 0,171 | 0,167 | 0,185 | 0,323 | 0,097 | 0,138 | 0,131 |
| ENDETTEMENT GLOBAL | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 0,140 | 0,264 | 0,258 | 0,072 | 0,607 | 0,642 | 0,650 |
| ACTIF IMMOBILISE NET | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 0,555 | 0,747 | 0,894 | 0,150 | 0,993 | 0,956 | 0,902 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | -0,712 | -0,199 | -0,281 | -0,411 | -0,253 | -0,260 | -0,110 |

TABLEAU : 4-D

4 - PRODUCTION DE VIANDE ET DE POISSONS

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|-------|--------|--------|---------|---------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | -904 | 511 | 576 | -2 180 | -14 174 | -17 517 | 6 469 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | -71 | 30 | -93 | 6 804 | 1 781 | -2 066 | 800 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | 1 535 | 2 514 | 60 | 3 045 | 31 587 | 2 237 | -5 670 |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes | -1 493 | -285 | -5 780 | -9 308 | -54 506 | -9 753 | 16 156 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | -29 | 2 258 | -5 813 | 541 | -21 137 | -9 582 | 11 286 |
| Excédent de Trésorerie | -587 | 920 | 787 | -1 816 | -15 | -3 502 | 13 764 |

TABLEAU : 4-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 54 556 | 68 043 | 66 647 | 86 065 | 159 155 | 180 591 | 191 497 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 5 694 | 7 277 | 7 749 | 5 770 | 18 072 | 8 980 | 32 751 |

TABLEAU : 5-A ACTIF

5 - TRAVAIL DES GRAINS ET FABRICATION DE PRODUITS AMYLACES

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net | net | net | net | net | net | net |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 0 | 0 | 58 | 47 | 55 | 124 | 90 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 0 | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 25 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 81 | 197 | 128 | 99 | 150 | 91 | 52 |
| Fonds commercial | AG | 80 | 80 | 80 | 80 | 80 | 79 | 79 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 650 | 650 | 960 | 3 278 | 4 622 | 7 366 | 7 497 |
| Bâtiments | AK | 7 196 | 7 342 | 9 220 | 6 900 | 7 159 | 8 724 | 9 915 |
| Installations et agencements | AL | 1 274 | 1 288 | 2 338 | 2 121 | 4 040 | 1 854 | 1 643 |
| Matériels | AM | 9 612 | 9 671 | 11 346 | 11 304 | 11 428 | 17 140 | 15 888 |
| Matériels de transport | AN | 900 | 736 | 662 | 639 | 672 | 587 | 673 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 0 | 0 | 0 | 471 | 357 | 399 | 0 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 9 | 9 | 9 | 405 | 405 | 54 | 2 143 |
| Autres immobilisations financières | AS | 769 | 918 | 900 | 871 | 954 | 924 | 2 134 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 20 572 | 20 898 | 25 703 | 26 215 | 29 923 | 37 342 | 40 140 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 000 | 0 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 46 | 1 187 | 3 191 | 664 | 11 | 3 | 78 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 11 868 | 14 125 | 21 258 | 20 816 | 17 485 | 20 414 | 24 344 |
| En-cours | BE | 187 | 166 | 80 | 3 192 | 259 | 68 | 73 |
| Produits fabriqués | BF | 1 002 | 1 041 | 2 112 | 660 | 1 173 | 878 | 1 377 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 112 | 1 360 | 629 | 1 548 | 457 | 670 | 721 |
| Clients | BI | 10 180 | 13 284 | 17 978 | 19 030 | 16 248 | 16 611 | 15 144 |
| Autres créances | BJ | 1 525 | 2 434 | 2 763 | 2 489 | 2 662 | 6 242 | 2 846 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 24 919 | 33 599 | 48 011 | 48 399 | 38 296 | 45 887 | 44 584 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 2 705 | 2 705 | 2 705 | 3 489 | 4 489 | 1 650 | 0 |
| Valeurs à encaisser | BR | 5 057 | 1 186 | 1 701 | 687 | 1 259 | 603 | 2 682 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 9 249 | 11 900 | 14 839 | 18 174 | 14 163 | 21 769 | 22 683 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 17 011 | 15 792 | 19 245 | 22 350 | 19 912 | 24 022 | 25 366 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 62 502 | 70 288 | 92 959 | 96 964 | 88 131 | 107 251 | 110 089 |

TABLEAU : 5-A PASSIF

5 - TRAVAIL DES GRAINS ET FABRICATION DE PRODUITS AMYLACES

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net | net | net | net | net | net | net |
|---|------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 3 236 | 5 521 | 3 246 | 3 339 | 3 350 | 3 403 | 3 433 |
| Actionnaires capital non appelé | - CB | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Primes et Réserves | CC | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 191 | 191 | 191 | 191 | 191 | 191 | 191 |
| Ecart de réévaluation | CE | 4 387 | 2 102 | 0 | 4 385 | 4 227 | 4 386 | 4 552 |
| Réserves indisponibles | CF | 626 | 626 | 627 | 627 | 627 | 630 | 633 |
| Réserves libres | CG | 11 828 | 16 492 | 23 537 | 24 628 | 30 449 | 33 178 | 33 354 |
| Report à nouveau + ou - | CH | -1 611 | -3 089 | 984 | -5 114 | -7 799 | -7 644 | -7 098 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | 5 787 | 5 181 | 5 074 | 7 882 | 3 172 | 2 738 | 7 916 |
| Autres capitaux propres | CK | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 74 | 63 | 100 | 84 | 69 | 54 | 39 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 0 | 0 | 223 | 296 | 440 | 896 | 1 015 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | 24 517 | 27 087 | 33 982 | 36 319 | 34 726 | 37 832 | 44 035 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 2 798 | 2 523 | 2 381 | 4 536 | 5 432 | 6 476 | 6 236 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 557 | 0 | 1 677 |
| Dettes financières diverses | DC | 125 | 118 | 84 | 76 | 46 | 46 | 49 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 2 079 | 2 100 | 1 153 | 1 261 | 1 312 | 2 144 | 2 190 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 5 002 | 4 740 | 3 617 | 5 873 | 8 348 | 8 666 | 10 152 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 29 520 | 31 827 | 37 600 | 42 192 | 43 073 | 46 498 | 54 188 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 77 | 288 | 296 | 43 | 43 | 43 | 43 |
| Clients, avances reçues | DI | 1 600 | 2 542 | 5 149 | 5 164 | 2 692 | 3 401 | 2 632 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 19 575 | 26 456 | 37 689 | 34 091 | 19 056 | 30 881 | 33 933 |
| Dettes fiscales | DK | 4 612 | 4 240 | 6 241 | 7 208 | 3 861 | 5 154 | 6 647 |
| Dettes sociales | DL | 449 | 585 | 668 | 864 | 564 | 531 | 1 306 |
| Autres dettes | DM | 1 351 | 1 751 | 2 002 | 4 243 | 1 672 | 16 953 | 9 646 |
| Risques provisionnés | DN | 0 | 0 | 0 | 0 | -51 | -52 | -54 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 27 664 | 35 862 | 52 045 | 51 613 | 27 838 | 56 910 | 54 152 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 4 500 | 800 | 1 100 | 1 800 | 806 | 21 | 22 |
| Banques, découverts | DS | 819 | 1 799 | 2 215 | 1 367 | 1 928 | 3 819 | 1 680 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 5 319 | 2 599 | 3 315 | 3 167 | 2 733 | 3 840 | 1 701 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | 0 | 0 | 0 | -8 | 14 487 | 2 | 49 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 62 502 | 70 288 | 92 959 | 96 964 | 87 683 | 107 251 | 110 090 |

TABLEAU : 5-B CHARGES

5 - TRAVAIL DES GRAINS ET FABRICATION DE PRODUITS AMYLACES

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | | | | | | | |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 1 110 | 6 300 | 47 574 | 19 573 | 424 | 2 390 | 1 753 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | 15 | -1 142 | -1 654 | 5 952 | 656 | 1 | -77 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 77 294 | 102 582 | 139 746 | 137 235 | 115 714 | 119 273 | 114 716 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | -2 003 | 2 495 | 65 455 | 73 246 | -276 | -2 246 | -3 967 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 8 343 | 10 288 | 12 848 | 17 172 | 12 452 | 13 101 | 12 671 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | 288 | -5 912 | -73 847 | -80 137 | 4 176 | -1 670 | -399 |
| Transports | RI | 7 159 | 7 349 | 10 162 | 7 825 | 7 722 | 3 402 | 4 607 |
| Services extérieurs | RJ | 5 185 | 5 439 | 6 732 | 7 165 | 6 527 | 6 323 | 6 185 |
| Impôts et taxes | RK | 1 033 | 1 271 | 1 978 | 1 565 | 2 208 | 2 497 | 2 047 |
| Autres charges | RL | 776 | 1 369 | 2 596 | 2 312 | 3 307 | 3 964 | 4 116 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 6 405 | 6 629 | 7 306 | 7 475 | 8 476 | 7 606 | 7 415 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 3 543 | 3 293 | 3 447 | 4 154 | 3 959 | 4 967 | 5 244 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 109 148 | 139 961 | 222 344 | 203 539 | 165 346 | 159 607 | 154 310 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 616 | 572 | 355 | 1 274 | 781 | 323 | 332 |
| Pertes de change | SC | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 0 | 16 | 24 | 27 | 11 | 0 | 216 |
| Total des charges financières | SF | 618 | 587 | 379 | 1 301 | 792 | 324 | 548 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 109 767 | 140 548 | 222 723 | 204 840 | 166 138 | 159 931 | 154 858 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 73 | 137 | 93 | 410 | 505 | 960 | 135 |
| Charges H.A.O. | SL | 0 | 0 | 0 | 9 | 0 | 1 674 | 85 |
| Dotations H.A.O. | SM | 0 | 0 | 223 | 72 | 144 | 456 | 119 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 73 | 137 | 316 | 492 | 650 | 3 091 | 339 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Impôts sur le résultat | SR | 2 926 | 2 782 | 3 485 | 4 717 | 2 369 | 2 085 | 3 973 |
| Total participation et impôts | SS | 2 926 | 2 782 | 3 485 | 4 717 | 2 369 | 2 085 | 3 973 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 112 765 | 143 467 | 226 524 | 210 048 | 169 157 | 165 107 | 159 169 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 5-B PRODUITS

5 - TRAVAIL DES GRAINS ET FABRICATION DE PRODUITS AMYLACES

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | Années | | | | | | |
|--|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 2 458 | 5 353 | 49 264 | 25 737 | 4 516 | 4 181 | 5 196 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | 1 333 | 195 | 3 344 | 212 | 3 436 | 1 790 | 3 520 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 114 731 | 141 558 | 177 985 | 188 876 | 162 678 | 148 923 | 153 408 |
| Travaux, services vendus | TD | 0 | 1 | 0 | 1 | 55 | 69 | 49 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | -213 | 433 | 338 | -1 190 | 538 | -380 | 717 |
| Production immobilisée | TF | 0 | 0 | 1 613 | 1 572 | 2 043 | 2 282 | 3 201 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 39 227 | 36 915 | -25 265 | -21 221 | 49 876 | 33 868 | 46 627 |
| Produits accessoires | TH | 58 | 160 | 279 | 1 164 | 348 | 3 392 | 301 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 117 247 | 147 072 | 227 527 | 215 779 | 167 597 | 156 565 | 158 954 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 0 | 0 | 576 | 0 | 337 | 1 443 | 1 605 |
| Subventions d'exploitation | TK | 122 | 2 | -9 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Autres produits | TL | 388 | 342 | 683 | 1 209 | 891 | 506 | 754 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 18 344 | 17 810 | 18 561 | 25 461 | 18 159 | 11 938 | 21 976 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 11 939 | 11 181 | 11 255 | 17 986 | 9 682 | 4 333 | 14 561 |
| Reprises de provisions | TS | 164 | 283 | 91 | 176 | 470 | 921 | 164 |
| Transferts de charges | TT | 139 | 61 | 70 | 76 | 77 | 629 | 2 579 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 117 848 | 148 192 | 230 313 | 217 623 | 171 616 | 160 524 | 166 369 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | 8 699 | 8 231 | 7 969 | 14 084 | 6 270 | 916 | 12 060 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 446 | 269 | 382 | 264 | 419 | 1 986 | 688 |
| Gains de change | UC | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 |
| Reprises de provisions | UD | 137 | 0 | 818 | 0 | 0 | 20 | 8 |
| Transferts de charges | UE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des produits financiers | UF | 588 | 269 | 1 199 | 264 | 419 | 2 007 | 696 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -30 | -319 | 820 | -1 037 | -373 | 1 684 | 148 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 118 436 | 148 461 | 231 512 | 217 887 | 172 035 | 162 531 | 167 066 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | 8 669 | 7 912 | 8 789 | 13 047 | 5 896 | 2 600 | 12 208 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | 0 | 0 | 1 176 | 641 | 586 | 1 082 | 1 120 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 72 | 133 | 72 | 28 | 278 | 3 874 | 5 |
| Produits H.A.O. | UL | 34 | 45 | 0 | 0 | 0 | 1 425 | 0 |
| Reprises H.A.O. | UM | 11 | 11 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 |
| Transferts de charges | UN | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 117 | 188 | 86 | 43 | 294 | 5 315 | 20 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | 44 | 51 | -230 | -448 | -356 | 2 224 | -319 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 118 553 | 148 649 | 231 598 | 217 931 | 172 328 | 167 846 | 167 085 |
| RESULTAT NET | UZ | 5 787 | 5 181 | 5 074 | 7 882 | 3 172 | 2 738 | 7 916 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

TABLEAU : 5-C

5 - TRAVAIL DES GRAINS ET FABRICATION DE PRODUITS AMYLACES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|-------------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | 0,226 | 0,291 | 0,041 | -0,114 | -0,079 | 0,034 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,158 | 0,125 | 0,101 | 0,133 | 0,107 | 0,076 | 0,136 |
| PRODUCTION | | | | | | | |
| EBE | 0,651 | 0,628 | 0,606 | 0,706 | 0,533 | 0,363 | 0,663 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,349 | 0,372 | 0,394 | 0,294 | 0,467 | 0,637 | 0,337 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| EBE | 0,580 | 0,535 | 0,438 | 0,686 | 0,324 | 0,116 | 0,363 |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,193 | 0,185 | 0,186 | 0,163 | 0,218 | 0,416 | 0,239 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,297 | 0,295 | 0,306 | 0,231 | 0,409 | 1,146 | 0,360 |
| EBE | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,236 | 0,191 | 0,149 | 0,217 | 0,091 | 0,072 | 0,180 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,049 | 0,035 | 0,022 | 0,037 | 0,019 | 0,017 | 0,050 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,204 | 0,175 | 0,106 | 0,162 | 0,240 | 0,229 | 0,231 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,169 | 0,149 | 0,096 | 0,139 | 0,194 | 0,186 | 0,187 |
| RESSOURCES STABLES | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,034 | 0,032 | 0,019 | 0,050 | 0,043 | 0,027 | 0,015 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,056 | 0,071 | 0,107 | 0,061 | 0,122 | 0,209 | 0,093 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAF | 0,501 | 0,476 | 0,429 | 0,491 | 0,413 | 0,437 | 0,619 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PERMANENTS | 4,901 | 5,714 | 9,394 | 6,184 | 4,160 | 4,365 | 4,338 |
| DETTES A LONG TERME | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,005 | 0,004 | 0,002 | 0,006 | 0,005 | 0,002 | 0,002 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,074 | 0,056 | 0,035 | 0,065 | 0,037 | 0,006 | 0,076 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,156 | 0,121 | 0,082 | 0,118 | 0,108 | 0,076 | 0,138 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,474 | 0,462 | 0,429 | 0,553 | 0,345 | 0,077 | 0,549 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 2,864 | 2,687 | 2,541 | 3,406 | 2,142 | 1,570 | 2,964 |
| FRAIS DE PERSONNEL | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 5,177 | 5,383 | 5,024 | 5,987 | 4,413 | 2,201 | 3,940 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,080 | 0,067 | 0,039 | 0,061 | 0,095 | 0,081 | 0,092 |
| TOTAL PASSIF | | | | | | | |
| CAF | 1,803 | 1,730 | 2,175 | 2,099 | 0,842 | 0,495 | 1,324 |
| DETTES FINANCIERES | | | | | | | |
| CREANCES CLIENTS*360 | 26,489 | 27,557 | 24,106 | 26,907 | 29,577 | 32,369 | 29,067 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | | | | | | | |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 | 82,861 | 83,100 | 71,366 | 70,923 | 51,525 | 84,962 | 97,965 |
| ACHATS TTC | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 1,375 | 1,454 | 1,568 | 1,579 | 0,860 | 1,437 | 1,440 |
| CAPITAUX STABLES | | | | | | | |

TABLEAU : 5-C

5 - TRAVAIL DES GRAINS ET FABRICATION DE PRODUITS AMYLADES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------------|-------------------|----------|---------|---------|----------|----------|----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE | 0,102 | 0,076 | 0,049 | 0,083 | 0,058 | 0,028 | 0,092 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,156 | 0,121 | 0,082 | 0,118 | 0,108 | 0,076 | 0,138 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,338 | 0,365 | 0,384 | 0,290 | 0,454 | 0,532 | 0,295 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,054 | 0,070 | 0,104 | 0,061 | 0,118 | 0,175 | 0,081 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,033 | 0,031 | 0,019 | 0,049 | 0,042 | 0,023 | 0,013 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| CAFG | | 0,451 | 0,414 | 0,478 | 0,377 | 0,300 | 0,534 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,619 | 0,634 | 0,606 | 0,608 | 0,590 | 0,477 | 0,489 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | | | | | | | |
| BFR | - 2 745 | - 2 263 | - 4 034 | - 3 213 | 10 458 | - 11 024 | - 9 568 |
| BFE x 360 | -8,190 | -4,834 | -5,914 | -5,290 | 22,556 | -27,549 | -21,573 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| STOCKS x 360 | 4192,665 | 1152,985 | 208,861 | 357,274 | 6308,447 | 3216,590 | 5556,949 |
| CAMV | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,315 | 0,291 | 0,273 | 0,310 | 0,175 | 0,229 | 0,360 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 4,901 | 5,714 | 9,394 | 6,184 | 4,160 | 4,365 | 4,338 |
| EMPRUNTS | | | | | | | |
| ENDETTEMENT GLOBAL | 0,421 | 0,271 | 0,204 | 0,249 | 0,319 | 0,331 | 0,269 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| EMPRUNTS | | 0,578 | 0,460 | 0,476 | 1,188 | 2,019 | 0,756 |
| CAFG | | | | | | | |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS | 0,515 | 0,354 | 0,478 | 0,350 | 0,247 | 0,307 | 0,144 |
| ENDETTEMENT GLOBAL | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 1,435 | 1,523 | 1,463 | 1,609 | 1,439 | 1,245 | 1,350 |
| ACTIF IMMOBILISE NET | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 1,656 | 1,708 | 1,735 | 1,834 | 1,067 | 1,767 | 1,772 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,488 | 0,442 | 0,368 | 0,612 | 0,155 | 0,035 | 0,394 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |

TABLEAU : 5-D

5 - TRAVAIL DES GRAINS ET FABRICATION DE PRODUITS AMYLACES

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|---|-------------------|--------|---------|--------|--------|---------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 9 019 | 8 201 | 7 867 | 12 326 | 7 028 | 4 292 | 13 437 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | 2 122 | 3 417 | 10 121 | -1 309 | -6 404 | 2 436 | 4 508 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | 895 | 5 262 | 4 291 | 1 698 | -3 700 | 4 155 | -4 811 |
| C - Variation Globale Nette des Dettes Circulantes | -1 879 | -7 987 | -16 175 | 179 | 23 775 | -29 073 | 2 758 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | 1 137 | 693 | -1 763 | 567 | 13 671 | -22 482 | 2 455 |
| Excédent de Trésorerie | 11 939 | 11 181 | 11 255 | 17 986 | 9 682 | 4 333 | 14 561 |

TABLEAU : 5-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 116 419 | 142 691 | 184 232 | 191 845 | 169 989 | 156 582 | 161 951 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 18 967 | 18 183 | 19 012 | 25 792 | 18 655 | 14 306 | 25 157 |

TABLEAU : 6-A ACTIF

6 - INDUSTRIES DES OLEAGINEUX

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 1 718 | 1 954 | 1 444 | 1 308 | 1 505 | 1 361 | 1 156 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 730 | 683 | 567 | 344 | 308 | 315 | 123 |
| Fonds commercial | AG | 0 | 1 000 | 1 000 | 1 000 | 1 000 | 1 000 | 1 000 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 5 663 | 6 473 | 5 414 | 5 979 | 6 057 | 6 473 | 6 085 |
| Bâtiments | AK | 6 093 | 6 598 | 5 044 | 6 046 | 5 655 | 6 010 | 6 441 |
| Installations et agencements | AL | 3 825 | 3 757 | 3 689 | 3 998 | 5 758 | 5 871 | 4 768 |
| Matériels | AM | 14 934 | 19 785 | 18 483 | 17 630 | 16 482 | 17 395 | 16 643 |
| Matériels de transport | AN | 531 | 582 | 653 | 627 | 465 | 531 | 466 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 0 | 4 | 63 | 119 | 31 | 91 | 94 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 599 | 599 | 599 | 499 | 500 | 519 | 538 |
| Autres immobilisations financières | AS | 142 | 247 | 245 | 313 | 328 | 335 | 308 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 34 235 | 41 683 | 37 202 | 37 864 | 38 089 | 39 900 | 37 622 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 2 862 | 3 572 | 1 775 | 1 852 | 1 945 | 2 003 | 2 079 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 63 | 0 | 35 | 30 | 39 | 48 | 2 850 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 24 154 | 23 891 | 28 480 | 19 229 | 17 477 | 19 446 | 15 819 |
| En-cours | BE | 16 | 7 | 0 | 0 | 0 | 108 | 254 |
| Produits fabriqués | BF | 7 166 | 4 775 | 2 119 | 15 485 | 27 646 | 29 352 | 30 348 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 2 226 | 3 359 | 2 271 | 1 958 | 1 847 | 2 003 | 2 016 |
| Clients | BI | 18 995 | 12 902 | 11 838 | 10 699 | 12 207 | 12 051 | 11 674 |
| Autres créances | BJ | 17 569 | 20 671 | 17 096 | 18 046 | 13 916 | 14 671 | 14 559 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 73 052 | 69 178 | 63 612 | 67 299 | 75 076 | 79 683 | 79 599 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Valeurs à encaisser | BR | 1 541 | 2 849 | 2 866 | 824 | 409 | 177 | 644 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 17 040 | 7 158 | 4 337 | 2 025 | 3 160 | 7 064 | 4 804 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 18 581 | 10 006 | 7 203 | 2 849 | 3 569 | 7 241 | 5 448 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 38 | 66 | 49 | 58 | 1025 | 1064 | 1058 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 125 907 | 120 934 | 108 066 | 108 070 | 117 760 | 127 887 | 123 727 |

TABLEAU : 6-A PASSIF

6 - INDUSTRIES DES OLEAGINEUX

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net |
|---|------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 24 537 | 28 837 | 29 279 | 31 648 | 31 829 | 34 990 | 32 013 |
| Actionnaires capital non appelé | CB | 0 | 0 | -8 | 0 | 0 | 0 | 4 500 |
| Primes et Réserves | CC | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 5 | 5 | 5 | 5 | 6 | 6 | 6 |
| Ecart de réévaluation | CE | 14 284 | 14 284 | 14 284 | 14 284 | 14 362 | 14 900 | 15 465 |
| Réserves indisponibles | CF | 35 | 36 | 225 | 234 | 243 | 252 | 267 |
| Réserves libres | CG | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 46 |
| Report à nouveau + ou - | CH | -12 172 | -18 041 | -17 529 | -30 657 | -45 859 | -46 260 | -47 095 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | -5 323 | -2 164 | -13 914 | -13 448 | -11 105 | -12 565 | -11 669 |
| Autres capitaux propres | CK | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 18 | 17 | 15 | 13 | 11 | 9 | 7 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | 21 385 | 22 974 | 12 359 | 2 080 | -10 513 | -8 667 | -6 460 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 7 710 | 4 797 | 14 741 | 14 997 | 17 311 | 18 086 | 17 277 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 0 | 48 | 69 | 72 | 75 | 78 | 0 |
| Dettes financières diverses | DC | 1 | 5 922 | 1 851 | 6 453 | 2 005 | 9 104 | 5 750 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 1 827 | 1 709 | 1 722 | 1 684 | 1 045 | 1 117 | 1 176 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 9 538 | 12 475 | 18 384 | 23 206 | 20 436 | 28 385 | 24 203 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 30 923 | 35 449 | 30 743 | 25 286 | 9 923 | 19 718 | 17 743 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 2 133 | 1 748 | 3 440 | 1 904 | 1 430 | 1 343 | 1 394 |
| Clients, avances reçues | DI | 3 318 | 5 804 | 6 119 | 1 852 | 2 847 | 2 184 | 2 295 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 42 448 | 40 161 | 36 896 | 24 464 | 21 953 | 23 120 | 21 909 |
| Dettes fiscales | DK | 1 671 | 2 214 | 1 116 | 1 364 | 2 462 | 2 463 | 2 346 |
| Dettes sociales | DL | 1 823 | 1 827 | 742 | 748 | 1 046 | 1 093 | 1 119 |
| Autres dettes | DM | 7 054 | 5 884 | 6 080 | 9 723 | 15 030 | 11 753 | 8 488 |
| Risques provisionnés | DN | 36 | 36 | 36 | 36 | 571 | 592 | 614 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 58 483 | 57 674 | 54 428 | 40 092 | 45 339 | 42 548 | 38 166 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 10 494 | 9 562 | 5 262 | 10 174 | 32 455 | 33 163 | 34 406 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 20 889 | 9 545 | 10 682 | 26 584 | 23 643 | 24 518 | 25 236 |
| Banques, découverts | DS | 4 814 | 5 705 | 6 778 | 5 855 | 5 953 | 5 640 | 7 659 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 36 197 | 24 812 | 22 721 | 42 613 | 62 050 | 63 321 | 67 301 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 304 | 229 | 174 | 81 | 455 | 472 | 490 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | 0 | 2 771 | 0 | -2 | -8 | 1 827 | 27 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 125 907 | 120 934 | 108 066 | 108 072 | 117 760 | 127 889 | 123 729 |

TABLEAU : 6-B CHARGES

6 - INDUSTRIES DES OLEAGINEUX

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | | | | | | | |
|---|-----------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 2 031 | 3 810 | 688 | 187 | 233 | 212 | 7 682 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | -25 | 63 | -35 | 4 | -8 | 6 | -986 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 81 167 | 88 922 | 64 327 | 44 721 | 35 706 | 40 820 | 34 004 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | 6 340 | 593 | -4 881 | 7 331 | 1 696 | 193 | -98 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 13 188 | 13 735 | 12 855 | 8 925 | 8 194 | 8 347 | 5 393 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | -527 | -89 | -432 | 1 078 | 945 | 709 | 1 170 |
| Transports | RI | 3 798 | 3 712 | 1 662 | 1 075 | 1 121 | 1 231 | 1 216 |
| Services extérieurs | RJ | 6 041 | 6 998 | 6 373 | 5 049 | 5 460 | 5 952 | 6 277 |
| Impôts et taxes | RK | 1 059 | 1 565 | 1 437 | 969 | 1 002 | 1 070 | 834 |
| Autres charges | RL | 885 | 1 233 | 907 | 4 664 | 1 419 | 1 574 | 2 269 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 7 499 | 8 210 | 7 151 | 6 983 | 6 813 | 7 253 | 8 998 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 3 592 | 3 577 | 3 921 | 4 274 | 3 934 | 4 530 | 5 097 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 125 046 | 132 330 | 93 976 | 85 260 | 66 516 | 71 896 | 71 857 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 5 109 | 4 978 | 2 676 | 4 828 | 6 404 | 6 912 | 7 273 |
| Pertes de change | SC | 1 303 | 470 | 19 | 0 | 15 | 15 | 48 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 0 | 72 | 13 | 107 | 8 | 12 | 141 |
| Total des charges financières | SF | 6 413 | 5 520 | 2 708 | 4 935 | 6 427 | 6 939 | 7 461 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 131 458 | 137 850 | 96 684 | 90 195 | 72 943 | 78 835 | 79 318 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 0 | 30 | 733 | 40 | 52 | 48 | 157 |
| Charges H.A.O. | SL | 0 | 6 | 41 | 217 | 51 | 49 | 6 |
| Dotations H.A.O. | SM | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 0 | 36 | 774 | 257 | 102 | 97 | 163 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Impôts sur le résultat | SR | 66 | 141 | 26 | 30 | 110 | 65 | 230 |
| Total participation et impôts | SS | 66 | 141 | 26 | 30 | 110 | 65 | 230 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 131 524 | 138 027 | 97 484 | 90 482 | 73 154 | 78 997 | 79 711 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 6-B PRODUITS

6 - INDUSTRIES DES OLEAGINEUX

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | | | | | | | |
|--|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 3 170 | 5 925 | 1 356 | 688 | 709 | 508 | 8 820 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | 1 164 | 2 051 | 703 | 496 | 485 | 290 | 2 125 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 91 249 | 127 741 | 81 901 | 52 101 | 44 484 | 47 195 | 37 311 |
| Travaux, services vendus | TD | 21 926 | 307 | 2 | 0 | 39 | 147 | 102 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | 3 920 | -2 278 | -2 664 | 15 620 | 9 517 | 10 781 | 10 596 |
| Production immobilisée | TF | 0 | 75 | 306 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 29 589 | 36 329 | 20 099 | 15 670 | 16 637 | 17 111 | 14 102 |
| Produits accessoires | TH | 124 | 181 | 278 | 130 | 316 | 393 | 1 148 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 116 469 | 134 154 | 83 538 | 52 919 | 45 548 | 48 243 | 47 381 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 705 | 0 |
| Subventions d'exploitation | TK | 2 546 | 1 324 | 226 | 5 000 | 0 | 108 | 120 |
| Autres produits | TL | 1 621 | 1 106 | 472 | 621 | 3 257 | 3 379 | 4 176 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 10 602 | 13 837 | -1 026 | 157 | 2 553 | 2 398 | 4 511 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 3 103 | 5 627 | -8 178 | -6 826 | -4 260 | -4 855 | -4 487 |
| Reprises de provisions | TS | 15 | 261 | 40 | 0 | 739 | 769 | 958 |
| Transferts de charges | TT | 3 | 96 | 404 | 74 | 78 | 119 | 213 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 124 575 | 134 737 | 82 321 | 74 235 | 59 139 | 63 399 | 63 443 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | -471 | 2 407 | -11 655 | -11 025 | -7 376 | -8 496 | -8 414 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 351 | 66 | 0 | 0 | 2 | 2 | 2 |
| Gains de change | UC | 931 | 975 | 18 | 1 | 14 | 36 | 20 |
| Reprises de provisions | UD | 198 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferts de charges | UE | 0 | 0 | 107 | 112 | 82 | 85 | 89 |
| Total des produits financiers | UF | 1 480 | 1 044 | 126 | 113 | 98 | 123 | 111 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -4 933 | -4 475 | -2 582 | -4 822 | -6 329 | -6 816 | -7 351 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 126 055 | 135 782 | 82 447 | 74 348 | 59 237 | 63 522 | 63 553 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | -5 404 | -2 068 | -14 237 | -15 847 | -13 706 | -15 313 | -15 765 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 140 | 79 | 1 103 | 2 542 | 2 788 | 2 889 | 4 489 |
| Produits H.A.O | UL | 6 | 0 | 19 | 143 | 23 | 19 | 0 |
| Reprises H.A.O. | UM | 0 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 0 |
| Transferts de charges | UN | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 147 | 81 | 1 124 | 2 687 | 2 813 | 2 910 | 4 489 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | 147 | 45 | 349 | 2 430 | 2 710 | 2 813 | 4 326 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 126 201 | 135 862 | 83 570 | 77 035 | 62 050 | 66 432 | 68 042 |
| RESULTAT NET | UZ | -5 323 | -2 164 | -13 914 | -13 448 | -11 105 | -12 565 | -11 669 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

TABLEAU : 6-C

6 - INDUSTRIES DES OLEAGINEUX

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | 0,065 | -0,378 | -0,089 | -0,215 | 0,072 | -0,108 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,087 | 0,106 | -0,013 | 0,002 | 0,044 | 0,038 | 0,081 |
| PRODUCTION | | | | | | | |
| EBE | 0,293 | 0,407 | 7,969 | -43,393 | -1,669 | -2,024 | -0,995 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,707 | 0,593 | -6,969 | 44,393 | 2,669 | 3,024 | 1,995 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| EBE | 0,091 | 0,135 | -0,220 | -0,180 | -0,112 | -0,122 | -0,119 |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,339 | 0,258 | -3,821 | 27,170 | 1,541 | 1,889 | 1,130 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 1,158 | 0,636 | -0,479 | -0,626 | -0,923 | -0,933 | -1,136 |
| EBE | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,249 | -0,094 | -1,126 | -6,465 | 1,056 | 1,450 | 1,806 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,046 | -0,016 | -0,167 | -0,254 | -0,244 | -0,260 | -0,246 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,446 | 0,543 | 1,488 | 11,157 | -1,944 | -3,275 | -3,747 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,308 | 0,352 | 0,598 | 0,918 | 2,059 | 1,440 | 1,364 |
| RESSOURCES STABLES | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,482 | 0,360 | -2,608 | 30,691 | 2,508 | 2,882 | 1,612 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,100 | 0,113 | -1,401 | 6,161 | 0,392 | 0,446 | 0,185 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAF | -0,195 | 0,103 | 10,087 | -73,562 | -3,878 | -4,531 | -2,386 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PERMANENTS | 2,242 | 1,842 | 0,672 | 0,090 | -0,514 | -0,305 | -0,267 |
| DETTES A LONG TERME | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,044 | 0,037 | 0,032 | 0,091 | 0,141 | 0,143 | 0,154 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | -0,004 | 0,018 | -0,140 | -0,208 | -0,162 | -0,176 | -0,178 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,091 | 0,103 | -0,012 | 0,003 | 0,056 | 0,050 | 0,095 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | -0,044 | 0,174 | 11,357 | -70,093 | -2,889 | 3,54 | -1,865 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 1,414 | 1,685 | -0,143 | 0,023 | 0,375 | 0,331 | 0,501 |
| FRAIS DE PERSONNEL | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 2,952 | 3,792 | -0,261 | 0,036 | 0,648 | 0,528 | 0,861 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,076 | 0,103 | 0,170 | 0,215 | 0,174 | 0,222 | 0,196 |
| TOTAL PASSIF | | | | | | | |
| CAF | -0,219 | 0,094 | -0,565 | -0,499 | -0,521 | -0,410 | -0,484 |
| DETTES FINANCIERES | | | | | | | |
| CREANCES CLIENTS*360 | 49,756 | 29,340 | 43,232 | 61,681 | 81,766 | 76,212 | 75,170 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | | | | | | | |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 | 149,561 | 135,078 | 183,146 | 141,487 | 168,992 | 165,518 | 167,224 |
| ACHATS TTC | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,438 | 0,432 | 0,266 | 0,032 | -0,155 | -0,113 | -0,082 |
| CAPITAUX STABLES | | | | | | | |

TABLEAU : 6-C

6 - INDUSTRIES DES OLEAGINEUX

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------------|-------------------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE | 0,027 | 0,042 | -0,098 | -0,129 | -0,094 | -0,101 | -0,095 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,091 | 0,103 | -0,012 | 0,003 | 0,056 | 0,050 | 0,095 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,708 | 0,566 | -13,302 | 25,891 | 2,536 | 2,796 | 1,882 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,100 | 0,108 | -2,673 | 3,593 | 0,373 | 0,413 | 0,175 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,482 | 0,343 | -4,977 | 17,900 | 2,384 | 2,665 | 1,521 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| CAFG | | 0,081 | 19,328 | -42,903 | -3,961 | -4,485 | -2,452 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,155 | 0,140 | 0,203 | 0,223 | 0,265 | 0,280 | 0,303 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | | | | | | | |
| BFR | 14 570 | 11 504 | 9 184 | 27 207 | 29 737 | 37 135 | 41 433 |
| BFE x 360 | 42,781 | 25,976 | 46,755 | 185,442 | 230,968 | 272,183 | 309,601 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| STOCKS x 360 | 5635,699 | 2664,807 | 16877,125 | 65182,096 | 72319,529 | 80892,687 | 2649,090 |
| CAMV | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,502 | -0,156 | 13,558 | -85,492 | -4,350 | -5,239 | -2,587 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 2,242 | 1,842 | 0,672 | 0,090 | -0,514 | -0,305 | -0,267 |
| EMPRUNTS | | | | | | | |
| ENDETTEMENT GLOBAL | 2,139 | 1,623 | 3,326 | 31,645 | -7,846 | -10,581 | -14,165 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| EMPRUNTS | | 10,667 | -1,769 | -2,006 | -1,921 | -2,440 | -2,065 |
| CAFG | | | | | | | |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS | 0,791 | 0,665 | 0,553 | 0,647 | 0,752 | 0,690 | 0,735 |
| ENDETTEMENT GLOBAL | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 0,903 | 0,850 | 0,826 | 0,668 | 0,261 | 0,494 | 0,472 |
| ACTIF IMMOBILISE NET | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 0,634 | 0,666 | 0,663 | 0,389 | 0,146 | 0,256 | 0,224 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | -0,010 | 0,045 | -0,251 | -0,169 | -0,109 | -0,110 | -0,106 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |

TABLEAU : 6-D

6 - INDUSTRIES DES OLEAGINEUX

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | -2 084 | 1 169 | -10 391 | -11 571 | -10 640 | -11 635 | -11 721 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | -1 206 | -2 726 | 1 960 | 4 111 | 10 417 | 3 793 | 317 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | 2 060 | -1 830 | -5 745 | -491 | -1 766 | 793 | -482 |
| C - Variation Globale Nette des Dettes Circulantes | -12 273 | 499 | 4 992 | 12 893 | -6 095 | 2 687 | 4 415 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | -11 419 | -4 058 | 1 207 | 16 512 | 2 556 | 7 274 | 4 250 |
| Excédent de Trésorerie | 3 103 | 5 627 | -8 178 | -6 826 | -4 260 | -4 855 | -4 487 |

TABLEAU : 6-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 122 551 | 130 507 | 81 224 | 73 969 | 58 097 | 62 294 | 55 577 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 10 590 | 14 499 | -538 | 270 | 2 686 | 2 594 | 4 781 |

TABLEAU : 7-A ACTIF

7 - BOULANGERIE, PATISSERIE ET PATES ALIMENTAIRES

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 292 | 257 | 333 | 512 | 457 | 359 | 345 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 20 | 19 | 19 | 19 | 18 | 0 | 0 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 14 | 21 | 33 | 63 | 42 | 48 | 65 |
| Fonds commercial | AG | 124 | 128 | 85 | 89 | 93 | 64 | 60 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 42 | 40 | 36 | 14 | 25 | 15 | 10 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 471 | 485 | 1 015 | 1 638 | 1 811 | 1 750 | 2 515 |
| Bâtiments | AK | 1 942 | 1 866 | 2 389 | 2 465 | 2 392 | 3 046 | 2 882 |
| Installations et agencements | AL | 967 | 1 129 | 1 263 | 2 373 | 3 109 | 2 292 | 2 522 |
| Matériels | AM | 9 068 | 9 216 | 10 823 | 13 487 | 14 186 | 16 321 | 13 576 |
| Matériels de transport | AN | 684 | 919 | 991 | 1 084 | 1 149 | 1 261 | 1 137 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 112 | 91 | 156 | 90 | 1 048 | 153 | 47 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 8 | 9 | 9 | 26 | 27 | 28 | 28 |
| Autres immobilisations financières | AS | 142 | 170 | 360 | 372 | 236 | 262 | 250 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 13 884 | 14 349 | 17 513 | 22 233 | 24 591 | 25 598 | 23 438 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 15 | 1 | 4 | 150 | 147 | 155 | 158 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 564 | 635 | 650 | 706 | 1 050 | 1 008 | 955 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 9 216 | 10 377 | 10 980 | 12 294 | 11 794 | 12 548 | 12 487 |
| En-cours | BE | 228 | 221 | 244 | 267 | 232 | 116 | 32 |
| Produits fabriqués | BF | 2 136 | 2 672 | 3 760 | 2 172 | 2 402 | 2 191 | 2 285 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 394 | 233 | 277 | 254 | 228 | 380 | 298 |
| Clients | BI | 3 173 | 3 692 | 4 594 | 4 741 | 7 082 | 4 458 | 3 797 |
| Autres créances | BJ | 2 642 | 3 369 | 3 978 | 4 392 | 5 676 | 6 733 | 6 162 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 18 368 | 21 200 | 24 487 | 24 976 | 28 610 | 27 589 | 26 174 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Valeurs à encaisser | BR | 72 | 123 | 168 | 280 | 108 | 143 | 102 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 1 908 | 2 022 | 2 290 | 2 757 | 3 158 | 3 536 | 3 709 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 1 980 | 2 145 | 2 458 | 3 037 | 3 266 | 3 679 | 3 810 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 34 237 | 37 694 | 44 458 | 50 247 | 56 468 | 56 866 | 53 422 |

TABLEAU : 7-A PASSIF

7 - BOULANGERIE, PATISSERIE ET PATES ALIMENTAIRES

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net |
|---|------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 9 766 | 11 613 | 12 844 | 13 939 | 16 213 | 16 497 | 15 319 |
| Actionnaires capital non appelé | - CB | 69 | 95 | 172 | 202 | 145 | 117 | 87 |
| Primes et Réserves | CC | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 16 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 |
| Ecart de réévaluation | CE | 417 | 427 | 442 | 441 | 417 | 114 | 100 |
| Réserves indisponibles | CF | 130 | 160 | 166 | 170 | 179 | 192 | 200 |
| Réserves libres | CG | 529 | 527 | 559 | 581 | 638 | 603 | 598 |
| Report à nouveau + ou - | CH | -3 876 | -4 439 | -5 782 | -5 519 | -5 854 | -6 463 | -4 324 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | -692 | -1 473 | -1 465 | -1 625 | -1 979 | -1 823 | -1 263 |
| Autres capitaux propres | CK | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 149 | 186 | 175 | 195 | 265 | 449 | 450 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 37 | 38 | 17 | 18 | 329 | 115 | 115 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | 6 546 | 7 150 | 7 144 | 8 417 | 10 368 | 9 816 | 11 298 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 3 944 | 3 973 | 8 094 | 10 008 | 10 658 | 10 355 | 7 329 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 29 | 133 | 223 | 235 | 243 | 427 | 391 |
| Dettes financières diverses | DC | 1 090 | 1 179 | 1 003 | 1 106 | 1 083 | 1 187 | 815 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 27 | 21 | 7 | 7 | 31 | 36 | 8 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 5 089 | 5 306 | 9 327 | 11 357 | 12 015 | 12 006 | 8 542 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 11 635 | 12 457 | 16 471 | 19 773 | 22 383 | 21 822 | 19 840 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 60 | 130 | 32 | 225 | 224 | 955 | 255 |
| Clients, avances reçues | DI | 320 | 260 | 142 | 138 | 282 | 340 | 468 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 7 204 | 7 790 | 8 407 | 10 107 | 11 431 | 11 749 | 11 010 |
| Dettes fiscales | DK | 563 | 751 | 767 | 813 | 870 | 1 069 | 1 077 |
| Dettes sociales | DL | 181 | 173 | 273 | 361 | 408 | 442 | 486 |
| Autres dettes | DM | 10 679 | 10 966 | 11 122 | 11 225 | 12 555 | 12 135 | 12 702 |
| Risques provisionnés | DN | 0 | 0 | 0 | 0 | 31 | 33 | 40 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 19 007 | 20 070 | 20 742 | 22 870 | 25 800 | 26 724 | 26 039 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 40 | 49 | 0 | 0 | 0 | 0 | 93 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 20 | 20 | 140 | 151 | 118 | 103 | 1 |
| Banques, découverts | DS | 3 464 | 5 242 | 7 025 | 7 312 | 8 159 | 8 005 | 7 493 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 3 524 | 5 311 | 7 165 | 7 463 | 8 277 | 8 108 | 7 587 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | 71 | -144 | 79 | 140 | 7 | 212 | -44 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 34 211 | 37 600 | 44 400 | 50 113 | 56 459 | 56 625 | 53 442 |

TABLEAU : 7-B CHARGES

7 - BOULANGERIE, PATISSERIE ET PATES ALIMENTAIRES

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | | | | | | | |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 6 019 | 7 294 | 6 290 | 8 357 | 9 379 | 5 688 | 4 777 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | 331 | 264 | 323 | 162 | 202 | -33 | -84 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 33 334 | 35 249 | 42 878 | 51 044 | 56 161 | 54 714 | 51 944 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | -1 232 | -1 144 | -1 053 | -1 603 | -119 | -604 | -653 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 8 158 | 9 619 | 10 785 | 11 932 | 12 834 | 13 552 | 12 235 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | -421 | -448 | -104 | -202 | 227 | -559 | 94 |
| Transports | RI | 333 | 394 | 394 | 434 | 465 | 633 | 609 |
| Services extérieurs | RJ | 2 359 | 2 654 | 3 079 | 3 492 | 3 826 | 4 141 | 3 914 |
| Impôts et taxes | RK | 646 | 782 | 1 078 | 1 028 | 1 032 | 1 191 | 1 136 |
| Autres charges | RL | 136 | 352 | 134 | 278 | 225 | 238 | 151 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 4 274 | 4 575 | 4 963 | 5 851 | 6 628 | 7 323 | 7 453 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 2 576 | 2 335 | 2 838 | 2 879 | 3 164 | 3 310 | 2 788 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 56 512 | 61 928 | 71 604 | 83 651 | 94 024 | 89 594 | 84 365 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 626 | 661 | 1 266 | 1 359 | 1 493 | 1 033 | 652 |
| Pertes de change | SC | 6 | 1 | 11 | 1 | 0 | 12 | 2 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 16 | 9 | 17 | 15 | 7 | 0 | 202 |
| Total des charges financières | SF | 647 | 671 | 1 295 | 1 376 | 1 500 | 1 045 | 855 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 57 160 | 62 599 | 72 899 | 85 027 | 95 524 | 90 639 | 85 220 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 7 | 0 | 0 | 16 | 0 | 0 | 0 |
| Charges H.A.O. | SL | 0 | 0 | 0 | 87 | 0 | 7 | 113 |
| Dotations H.A.O. | SM | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 7 | 0 | 0 | 102 | 0 | 7 | 113 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Impôts sur le résultat | SR | 137 | 138 | 197 | 247 | 327 | 260 | 327 |
| Total participation et impôts | SS | 137 | 138 | 197 | 247 | 327 | 260 | 327 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 57 303 | 62 737 | 73 095 | 85 377 | 95 851 | 90 907 | 85 660 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 7-B PRODUITS

7 - BOULANGERIE, PATISSERIE ET PATES ALIMENTAIRES

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | | | | | | | |
|--|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 6 294 | 7 761 | 6 402 | 9 006 | 9 721 | 7 955 | 7 000 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | -55 | 202 | -211 | 487 | 139 | 2 301 | 2 307 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 48 043 | 49 054 | 62 891 | 71 944 | 81 881 | 79 107 | 74 801 |
| Travaux, services vendus | TD | 1 575 | 3 323 | 636 | 1 082 | 1 181 | 1 174 | 1 458 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | 306 | 459 | 1 023 | -206 | 94 | -297 | 48 |
| Production immobilisée | TF | 1 | 1 | 1 | 1 | -2 | 0 | -2 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 17 823 | 18 733 | 22 726 | 23 381 | 27 112 | 25 874 | 25 014 |
| Produits accessoires | TH | 60 | 84 | 195 | 95 | 49 | 87 | 164 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 55 971 | 60 223 | 70 124 | 82 127 | 92 832 | 88 323 | 83 423 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 53 | 56 | 0 | 1 784 | 3 374 | 3 413 | 573 |
| Subventions d'exploitation | TK | 35 | 44 | 15 | 32 | 0 | 317 | 14 |
| Autres produits | TL | 53 | 47 | 71 | 97 | 79 | 181 | 107 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 6 704 | 5 756 | 7 430 | 7 131 | 8 771 | 9 564 | 9 467 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 2 430 | 1 180 | 2 467 | 1 280 | 2 143 | 2 241 | 2 014 |
| Reprises de provisions | TS | 179 | 160 | 175 | 196 | 194 | 28 | 3 |
| Transferts de charges | TT | 36 | 59 | 141 | 541 | 356 | 370 | 383 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 56 582 | 60 992 | 71 548 | 82 789 | 93 552 | 88 922 | 83 976 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | 70 | -936 | -56 | -862 | -472 | -672 | -388 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 1 | 0 | 4 | 0 | 3 | 12 | 1 |
| Gains de change | UC | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Reprises de provisions | UD | 2 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 |
| Transferts de charges | UE | 0 | 0 | 0 | 0 | 186 | 0 | 0 |
| Total des produits financiers | UF | 4 | 1 | 4 | 3 | 190 | 13 | 2 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -643 | -670 | -1 291 | -1 373 | -1 311 | -1 032 | -853 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 56 586 | 60 993 | 71 552 | 82 792 | 93 741 | 88 935 | 83 979 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | -573 | -1 606 | -1 347 | -2 235 | -1 783 | -1 704 | -1 241 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | 29 | 416 | 11 | 112 | 175 | 176 | 185 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 15 | 1 | 8 | 17 | 6 | 19 | 2 |
| Produits H.A.O. | UL | 6 | 7 | 54 | 7 | 112 | 113 | 113 |
| Reprises H.A.O. | UM | 4 | 264 | 16 | 935 | 12 | 17 | 303 |
| Transferts de charges | UN | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 26 | 271 | 78 | 959 | 130 | 149 | 418 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | 19 | 271 | 78 | 857 | 130 | 141 | 305 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 56 612 | 61 264 | 71 630 | 83 751 | 93 872 | 89 084 | 84 397 |
| RESULTAT NET | UZ | -692 | -1 473 | -1 465 | -1 625 | -1 979 | -1 823 | -1 263 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

TABLEAU : 7-C

7 - BOULANGERIE, PATISSERIE ET PATES ALIMENTAIRES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|-------------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | 0,064 | 0,214 | 0,138 | 0,134 | -0,007 | -0,048 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,134 | 0,108 | 0,115 | 0,097 | 0,105 | 0,115 | 0,120 |
| PRODUCTION | | | | | | | |
| EBE | 0,363 | 0,205 | 0,332 | 0,179 | 0,244 | 0,234 | 0,213 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,637 | 0,795 | 0,668 | 0,821 | 0,756 | 0,766 | 0,787 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| EBE | 0,175 | 0,082 | 0,141 | 0,058 | 0,087 | 0,088 | 0,086 |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,384 | 0,406 | 0,382 | 0,404 | 0,361 | 0,346 | 0,294 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 1,060 | 1,978 | 1,150 | 2,250 | 1,477 | 1,477 | 1,384 |
| EBE | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,106 | -0,206 | -0,205 | -0,193 | -0,191 | -0,186 | -0,112 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,012 | -0,024 | -0,021 | -0,020 | -0,021 | -0,021 | -0,015 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,777 | 0,742 | 1,306 | 1,349 | 1,159 | 1,223 | 0,756 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,437 | 0,426 | 0,566 | 0,574 | 0,537 | 0,550 | 0,431 |
| RESSOURCES STABLES | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,093 | 0,115 | 0,170 | 0,191 | 0,170 | 0,108 | 0,069 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,096 | 0,136 | 0,145 | 0,144 | 0,118 | 0,124 | 0,120 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAF | 0,281 | 0,106 | 0,184 | 0,046 | 0,134 | 0,152 | 0,150 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PERMANENTS | 1,286 | 1,347 | 0,766 | 0,741 | 0,863 | 0,818 | 1,323 |
| DETTES A LONG TERME | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,011 | 0,011 | 0,018 | 0,017 | 0,016 | 0,012 | 0,008 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,001 | -0,016 | -0,001 | -0,010 | -0,005 | -0,008 | -0,005 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,120 | 0,096 | 0,106 | 0,087 | 0,094 | 0,108 | 0,113 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,010 | -0,163 | -0,007 | -0,121 | -0,054 | -0,070 | -0,041 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 1,569 | 1,258 | 1,497 | 1,219 | 1,323 | 1,306 | 1,270 |
| FRAIS DE PERSONNEL | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 2,587 | 2,456 | 2,603 | 2,464 | 2,766 | 2,889 | 3,167 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,149 | 0,141 | 0,210 | 0,227 | 0,213 | 0,212 | 0,160 |
| TOTAL PASSIF | | | | | | | |
| CAF | 0,335 | 0,084 | 0,128 | 0,012 | 0,082 | 0,119 | 0,166 |
| DETTES FINANCIERES | | | | | | | |
| CREANCES CLIENTS*360 | 17,294 | 18,702 | 19,987 | 17,612 | 23,275 | 15,398 | 13,885 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | | | | | | | |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 | 56,152 | 55,170 | 51,193 | 52,211 | 52,298 | 58,136 | 58,024 |
| ACHATS TTC | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,494 | 0,462 | 0,336 | 0,346 | 0,378 | 0,371 | 0,479 |
| CAPITAUX STABLES | | | | | | | |

TABLEAU : 7-C

7 - BOULANGERIE, PATISSERIE ET PATES ALIMENTAIRES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|----------|----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE | 0,043 | 0,020 | 0,035 | 0,016 | 0,023 | 0,025 | 0,024 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,120 | 0,096 | 0,106 | 0,087 | 0,094 | 0,108 | 0,113 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,634 | 0,786 | 0,652 | 0,771 | 0,703 | 0,729 | 0,757 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,096 | 0,134 | 0,141 | 0,135 | 0,109 | 0,119 | 0,115 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,093 | 0,114 | 0,166 | 0,179 | 0,158 | 0,103 | 0,066 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| CAFG | | 0,077 | 0,156 | 0,018 | 0,104 | 0,142 | 0,144 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,477 | 0,507 | 0,459 | 0,449 | 0,429 | 0,478 | 0,553 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | | | | | | | |
| BFR | - 639 | 1 130 | 3 745 | 2 107 | 2 810 | 866 | 135 |
| BFE x 360 | -3,820 | 7,522 | 19,368 | 9,564 | 11,194 | 6,788 | 1,003 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| STOCKS x 360 | 688,596 | 662,276 | 851,058 | 652,495 | 581,518 | 1009,943 | 1208,764 |
| CAMV | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,103 | -0,256 | -0,197 | -0,228 | -0,226 | -0,191 | -0,133 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 1,286 | 1,347 | 0,766 | 0,741 | 0,863 | 0,818 | 1,323 |
| EMPRUNTS | | | | | | | |
| ENDETTEMENT GLOBAL | 1,316 | 1,485 | 2,309 | 2,236 | 1,957 | 2,049 | 1,428 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| EMPRUNTS | | 11,858 | 7,830 | 84,158 | 12,243 | 8,435 | 6,023 |
| CAFG | | | | | | | |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS | 0,409 | 0,500 | 0,434 | 0,397 | 0,408 | 0,403 | 0,470 |
| ENDETTEMENT GLOBAL | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 0,838 | 0,868 | 0,941 | 0,889 | 0,910 | 0,853 | 0,846 |
| ACTIF IMMOBILISE NET | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 0,878 | 0,805 | 0,775 | 0,812 | 0,817 | 0,825 | 0,842 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,005 | -0,060 | -0,003 | -0,035 | -0,017 | -0,025 | -0,016 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |

TABLEAU : 7-D

7 - BOULANGERIE, PATISSERIE ET PATES ALIMENTAIRES

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 1 707 | 448 | 1 191 | 135 | 981 | 1 423 | 1 418 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | -1 525 | 1 760 | 1 730 | -195 | 38 | 386 | -104 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | -675 | 1 080 | 1 555 | 538 | 3 599 | -1 415 | -1 314 |
| C - Variation Globale Nette des Dettes Circulantes | 2 212 | -993 | -771 | -1 933 | -2 932 | -192 | -15 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | 12 | 1 847 | 2 513 | -1 590 | 705 | -1 221 | -1 433 |
| Excédent de Trésorerie | 2 430 | 1 180 | 2 467 | 1 280 | 2 143 | 2 241 | 2 014 |

TABLEAU : 7-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 50 017 | 53 215 | 64 620 | 73 534 | 83 421 | 82 870 | 78 897 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 6 744 | 5 822 | 7 617 | 7 592 | 9 429 | 10 040 | 9 851 |

TABLEAU : 8-A ACTIF

8 - INDUSTRIES LAITIÈRES

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 874 | 970 | 976 | 653 | 418 | 275 | 164 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 0 | 12 | 12 | 12 | 0 | 0 | 89 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 5 | 4 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 84 | 35 | 28 | 116 | 172 | 148 | 89 |
| Fonds commercial | AG | 31 | 31 | 31 | 31 | 31 | 31 | 31 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 36 | 17 | 23 | 26 | 24 | 24 | 21 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 9 577 | 15 866 | 18 094 | 21 673 | 27 713 | 27 694 | 27 149 |
| Bâtiments | AK | 6 816 | 7 704 | 7 582 | 7 382 | 7 596 | 7 372 | 11 437 |
| Installations et agencements | AL | 842 | 746 | 932 | 811 | 757 | 726 | 577 |
| Matériels | AM | 9 623 | 8 325 | 7 732 | 6 516 | 7 583 | 6 975 | 6 656 |
| Matériels de transport | AN | 1 062 | 1 077 | 1 276 | 1 213 | 1 202 | 1 117 | 924 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 114 | 119 | 86 | 139 | 133 | 700 | 311 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 671 | 627 | 667 | 676 | 728 | 781 | 802 |
| Autres immobilisations financières | AS | 961 | 987 | 1 248 | 570 | 539 | 164 | 556 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 30 695 | 36 519 | 38 687 | 39 819 | 46 895 | 46 006 | 48 807 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 2 | 3 | 1 | 3 | 1 | 1 | 1 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 636 | 721 | 981 | 571 | 626 | 539 | 340 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 4 717 | 5 899 | 5 878 | 7 016 | 8 454 | 7 386 | 8 105 |
| En-cours | BE | 65 | 92 | 93 | 88 | 60 | 116 | 144 |
| Produits fabriqués | BF | 856 | 1 153 | 1 155 | 1 073 | 1 260 | 1 348 | 1 393 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 193 | 283 | 192 | 308 | 243 | 553 | 334 |
| Clients | BI | 5 022 | 5 665 | 7 203 | 6 141 | 7 245 | 5 392 | 4 143 |
| Autres créances | BJ | 5 138 | 4 595 | 7 232 | 4 874 | 3 700 | 4 487 | 3 995 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 16 629 | 18 411 | 22 735 | 20 074 | 21 589 | 19 822 | 18 456 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 200 |
| Valeurs à encaisser | BR | 59 | 46 | 300 | 269 | 99 | 41 | 34 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 2 641 | 1 615 | 1 790 | 2 475 | 2 788 | 5 064 | 6 194 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 2 700 | 1 661 | 2 090 | 2 744 | 2 886 | 5 105 | 6 428 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 42 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 50 026 | 56 592 | 63 512 | 62 636 | 71 370 | 70 933 | 73 733 |

TABLEAU : 8-A PASSIF

8 - INDUSTRIES LAITIÈRES

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net |
|--|------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILÉES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 3 630 | 3 093 | 3 306 | 3 282 | 4 019 | 4 041 | 8 481 |
| Actionnaires capital non appelé | CB | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -576 |
| Primes et Réserves | CC | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 1 294 | 1 294 | 1 833 | 1 833 | 2 333 | 2 333 | 2 652 |
| Ecart de réévaluation | CE | 4 229 | 12 371 | 12 391 | 12 371 | 12 371 | 12 371 | 371 |
| Réserves indisponibles | CF | 242 | 271 | 299 | 340 | 356 | 313 | 313 |
| Réserves libres | CG | 3 283 | 3 536 | 3 778 | 3 815 | 3 995 | 4 156 | 1 393 |
| Report à nouveau + ou - | CH | -19 915 | -17 921 | -17 739 | -18 078 | -19 225 | -18 953 | -3 827 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | 366 | 432 | -331 | 595 | -77 | 1 436 | 288 |
| Autres capitaux propres | CK | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 128 | 112 | 120 | 82 | 87 | 34 | 13 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | -6 742 | 3 188 | 3 657 | 4 241 | 3 859 | 5 731 | 9 108 |
| DETTES FINANCIÈRES ET RESSOURCES ASSIMILÉES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 16 686 | 15 430 | 15 126 | 17 096 | 16 543 | 14 512 | 11 623 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 33 | 67 | 132 | 552 | 948 | 733 | 1 484 |
| Dettes financières diverses | DC | 258 | 326 | 294 | 294 | 0 | 100 | 295 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 509 | 564 | 523 | 559 | 640 | 715 | 882 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIÈRES (II) | DF | 17 486 | 16 387 | 16 074 | 18 501 | 18 131 | 16 061 | 14 284 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 10 744 | 19 575 | 19 731 | 22 742 | 21 990 | 21 792 | 23 392 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 11 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Clients, avances reçues | DI | 1 351 | 1 195 | 1 740 | 871 | 4 092 | 14 197 | 985 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 10 680 | 12 163 | 14 328 | 14 846 | 17 997 | 10 330 | 16 090 |
| Dettes fiscales | DK | 1 551 | 3 283 | 6 257 | 3 962 | 1 302 | 1 503 | 2 117 |
| Dettes sociales | DL | 963 | 929 | 830 | 536 | 619 | 491 | 536 |
| Autres dettes | DM | 16 516 | 12 192 | 11 807 | 9 763 | 14 205 | 12 915 | 17 624 |
| Risques provisionnés | DN | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 42 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 31 070 | 29 761 | 34 962 | 29 978 | 38 215 | 39 436 | 37 393 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 1 702 | 2 066 | 3 446 | 2 979 | 3 205 | 2 087 | 402 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 1 815 | 1 140 | 515 | 2 533 | 3 140 | 4 100 | 3 730 |
| Banques, découverts | DS | 4 555 | 4 107 | 4 857 | 4 404 | 4 615 | 3 339 | 4 089 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 8 073 | 7 313 | 8 818 | 9 917 | 10 960 | 9 527 | 8 222 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 136 | 0 | 0 | 0 | 160 | 602 | 0 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | 4 | -58 | 1 | 0 | 44 | -424 | 4 726 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 50 026 | 56 592 | 63 512 | 62 636 | 71 370 | 70 933 | 69 009 |

TABLEAU : 8-B CHARGES

8 - INDUSTRIES LAITIÈRES

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | | | | | | | |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 3 203 | 4 016 | 4 136 | 4 403 | 5 008 | 5 892 | 6 383 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | -13 | -109 | -70 | 141 | -72 | 100 | 9 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 23 627 | 34 764 | 36 386 | 40 415 | 40 611 | 35 839 | 31 747 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | 2 281 | -1 705 | -399 | -1 475 | -1 436 | 907 | -689 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 4 890 | 6 404 | 6 646 | 7 446 | 7 576 | 7 936 | 7 838 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | -403 | 307 | 421 | 387 | -178 | 494 | -348 |
| Transports | RI | 246 | 309 | 376 | 486 | 556 | 594 | 428 |
| Services extérieurs | RJ | 3 517 | 4 561 | 4 479 | 4 668 | 5 095 | 4 728 | 4 815 |
| Impôts et taxes | RK | 420 | 585 | 684 | 893 | 607 | 856 | 964 |
| Autres charges | RL | 741 | 222 | 568 | 2 958 | 2 133 | 908 | 347 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 5 136 | 6 086 | 6 138 | 5 790 | 6 211 | 6 591 | 6 375 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 3 504 | 3 636 | 3 245 | 3 483 | 3 924 | 3 823 | 3 329 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 47 149 | 59 077 | 62 610 | 69 595 | 70 034 | 68 668 | 61 196 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 1 562 | 2 274 | 2 757 | 2 408 | 2 398 | 1 688 | 2 147 |
| Pertes de change | SC | 7 | 8 | 39 | 8 | 12 | 12 | 2 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 225 | 68 | 50 | 802 | 98 | 92 | 134 |
| Total des charges financières | SF | 1 794 | 2 351 | 2 846 | 3 219 | 2 507 | 1 792 | 2 282 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 48 943 | 61 428 | 65 456 | 72 814 | 72 542 | 70 460 | 63 479 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 676 | 1 213 | 335 | 630 | 918 | 860 | 378 |
| Charges H.A.O. | SL | 921 | 0 | 43 | 6 | 154 | 89 | 7 |
| Dotations H.A.O. | SM | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 1 597 | 1 213 | 379 | 636 | 1 072 | 949 | 385 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Impôts sur le résultat | SR | 282 | 249 | 257 | 292 | 334 | 413 | 930 |
| Total participation et impôts | SS | 282 | 249 | 257 | 292 | 334 | 413 | 930 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 50 823 | 62 889 | 66 092 | 73 741 | 73 947 | 71 822 | 64 794 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 8-B PRODUITS

8 - INDUSTRIES LAITIÈRES

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | | | | | | | |
|--|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 4 641 | 5 160 | 5 821 | 6 194 | 6 587 | 7 714 | 8 425 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | 1 452 | 1 253 | 1 755 | 1 650 | 1 650 | 1 723 | 2 033 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 41 586 | 49 142 | 55 901 | 55 879 | 54 967 | 59 439 | 54 529 |
| Travaux, services vendus | TD | 984 | 456 | 0 | 3 212 | 4 692 | 1 148 | 0 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | 75 | 342 | 25 | -79 | 247 | 117 | -216 |
| Production immobilisée | TF | 75 | 79 | 43 | 86 | 112 | -1 | 70 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 16 813 | 16 961 | 19 982 | 20 159 | 20 844 | 23 956 | 23 326 |
| Produits accessoires | TH | 1 117 | 499 | 267 | 215 | 371 | 401 | 419 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 48 329 | 55 258 | 61 988 | 65 500 | 66 618 | 68 701 | 63 373 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 119 | 124 | 130 | 136 | 142 | 148 | 0 |
| Subventions d'exploitation | TK | 0 | 9 | 108 | 75 | 73 | 89 | 94 |
| Autres produits | TL | 799 | 1 358 | 445 | 4 320 | 693 | 2 490 | 360 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 10 769 | 7 691 | 9 382 | 9 581 | 7 843 | 13 142 | 12 189 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 5 633 | 1 604 | 3 244 | 3 790 | 1 631 | 6 551 | 5 815 |
| Reprises de provisions | TS | 123 | 634 | 460 | 64 | 1 643 | 404 | 449 |
| Transferts de charges | TT | 220 | 586 | 488 | 189 | 190 | 41 | 373 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 49 622 | 58 265 | 63 557 | 70 154 | 69 575 | 71 841 | 64 504 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | 2 472 | -812 | 947 | 560 | -459 | 3 173 | 3 308 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 11 | 8 | 32 | 7 | 3 | 7 | 13 |
| Gains de change | UC | 3 | 2 | 1 | 0 | 0 | 1 | 2 |
| Reprises de provisions | UD | 84 | 36 | 64 | 52 | 1 | 46 | 37 |
| Transferts de charges | UE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des produits financiers | UF | 98 | 46 | 97 | 59 | 4 | 54 | 52 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -1 696 | -2 305 | -2 749 | -3 160 | -2 503 | -1 737 | -2 230 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 49 719 | 58 312 | 63 655 | 70 213 | 69 579 | 71 896 | 64 557 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | 776 | -3 116 | -1 802 | -2 601 | -2 963 | 1 436 | 1 078 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | 0 | 0 | 0 | 64 | 0 | 55 | 135 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 1 345 | 1 228 | 321 | 632 | 1 274 | 1 217 | 408 |
| Produits H.A.O. | UL | 108 | 3 765 | 1 757 | 3 492 | 2 987 | 146 | 94 |
| Reprises H.A.O. | UM | 16 | 16 | 29 | 0 | 30 | 0 | 23 |
| Transferts de charges | UN | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 1 469 | 5 009 | 2 106 | 4 124 | 4 291 | 1 363 | 525 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | -128 | 3 797 | 1 728 | 3 488 | 3 220 | 414 | 141 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 51 188 | 63 321 | 65 761 | 74 337 | 73 870 | 73 258 | 65 082 |
| RESULTAT NET | UZ | 366 | 432 | -331 | 595 | -77 | 1 436 | 288 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

TABLEAU : 8-C

8 - INDUSTRIES LAITIÈRES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|--------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | 0,153 | 0,102 | 0,116 | -0,039 | 0,041 | -0,124 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,234 | 0,145 | 0,160 | 0,147 | 0,125 | 0,201 | 0,213 |
| PRODUCTION | | | | | | | |
| EBE | 0,523 | 0,209 | 0,346 | 0,396 | 0,208 | 0,498 | 0,477 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,477 | 0,791 | 0,654 | 0,604 | 0,792 | 0,502 | 0,523 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| EBE | 0,184 | 0,044 | 0,084 | 0,095 | 0,035 | 0,142 | 0,119 |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,325 | 0,473 | 0,346 | 0,364 | 0,500 | 0,291 | 0,273 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,622 | 2,266 | 1,000 | 0,919 | 2,405 | 0,584 | 0,573 |
| EBE | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,054 | 0,135 | -0,090 | 0,140 | -0,020 | 0,251 | 0,032 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,008 | 0,008 | -0,005 | 0,009 | -0,001 | 0,021 | 0,005 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | -2,594 | 5,140 | 4,396 | 4,362 | 4,698 | 2,802 | 1,568 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 1,628 | 0,837 | 0,815 | 0,814 | 0,825 | 0,737 | 0,611 |
| RESSOURCES STABLES | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,145 | 0,296 | 0,294 | 0,251 | 0,306 | 0,128 | 0,176 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,039 | 0,076 | 0,073 | 0,093 | 0,077 | 0,065 | 0,079 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAF | 0,309 | 0,529 | 0,308 | 0,504 | 0,454 | 0,377 | 0,300 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PERMANENTS | -0,386 | 0,195 | 0,228 | 0,229 | 0,213 | 0,357 | 0,638 |
| DETTES A LONG TERME | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,032 | 0,041 | 0,044 | 0,037 | 0,036 | 0,025 | 0,034 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,051 | -0,015 | 0,015 | 0,009 | -0,007 | 0,046 | 0,052 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,223 | 0,139 | 0,151 | 0,146 | 0,118 | 0,191 | 0,192 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,230 | -0,106 | 0,101 | 0,058 | -0,059 | 0,241 | 0,271 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 2,097 | 1,264 | 1,529 | 1,655 | 1,263 | 1,994 | 1,912 |
| FRAIS DE PERSONNEL | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 2,888 | 2,076 | 2,847 | 2,236 | 1,950 | 3,357 | 3,520 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,350 | 0,290 | 0,253 | 0,295 | 0,254 | 0,226 | 0,207 |
| TOTAL PASSIF | | | | | | | |
| CAF | 0,183 | 0,210 | 0,151 | 0,257 | 0,106 | 0,283 | 0,225 |
| DETTES FINANCIERES | | | | | | | |
| CREANCES CLIENTS*360 | 31,703 | 31,275 | 35,449 | 28,603 | 33,179 | 23,946 | 19,946 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | | | | | | | |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 | 114,478 | 100,250 | 109,468 | 104,152 | 125,780 | 72,677 | 128,895 |
| ACHATS TTC | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | -0,415 | 0,127 | 0,138 | 0,142 | 0,127 | 0,217 | 0,305 |
| CAPITAUX STABLES | | | | | | | |

TABLEAU : 8-C

8 - INDUSTRIES LAITIÈRES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIÈRE (SUITE)

| RATIOS | ANNÉES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------------|-------------------|----------|----------|---------|----------|----------|----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE | 0,117 | 0,029 | 0,052 | 0,058 | 0,024 | 0,095 | 0,092 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTÉE | 0,223 | 0,139 | 0,151 | 0,146 | 0,118 | 0,191 | 0,192 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,504 | 0,505 | 0,530 | 0,437 | 0,572 | 0,498 | 0,503 |
| VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| IMPÔTS ET TAXES | 0,041 | 0,049 | 0,059 | 0,067 | 0,056 | 0,065 | 0,076 |
| VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,153 | 0,189 | 0,238 | 0,182 | 0,221 | 0,128 | 0,170 |
| VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| CAFG | | 0,285 | 0,210 | 0,359 | 0,176 | 0,343 | 0,254 |
| VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,311 | 0,292 | 0,280 | 0,342 | 0,312 | 0,344 | 0,368 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ BRUT | | | | | | | |
| BFR | - 14 441 | - 11 350 | - 12 227 | - 9 904 | - 16 626 | - 19 614 | - 18 938 |
| BFE x 360 | -107,511 | -73,963 | -71,018 | -54,452 | -89,854 | -102,786 | -107,585 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| STOCKS x 360 | 707,969 | 724,705 | 717,827 | 693,142 | 758,469 | 564,075 | 562,229 |
| CAMV | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,034 | 0,056 | -0,035 | 0,062 | -0,010 | 0,109 | 0,024 |
| VALEUR AJOUTÉE | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | -0,386 | 0,195 | 0,228 | 0,229 | 0,213 | 0,357 | 0,638 |
| EMPRUNTS | | | | | | | |
| ENDETTEMENT GLOBAL | -3,791 | 7,433 | 6,807 | 6,700 | 7,538 | 4,464 | 2,471 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| EMPRUNTS | | 4,772 | 6,626 | 3,884 | 9,472 | 3,534 | 4,447 |
| CAFG | | | | | | | |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS | 0,316 | 0,309 | 0,354 | 0,349 | 0,377 | 0,372 | 0,365 |
| ENDETTEMENT GLOBAL | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 0,350 | 0,536 | 0,510 | 0,571 | 0,469 | 0,474 | 0,479 |
| ACTIF IMMOBILISÉ NET | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 0,661 | 0,778 | 0,746 | 0,760 | 0,726 | 0,826 | 0,783 |
| (ACTIF IMMOBILISÉ + BFR) | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,152 | -0,032 | 0,036 | 0,019 | -0,015 | 0,120 | 0,111 |
| (ACTIF IMMOBILISÉ + BFR) | | | | | | | |

TABLEAU : 8-D

8 - INDUSTRIES LAITIÈRES

D - SOLDES CARACTÉRISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNÉES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 3 202 | 3 434 | 2 426 | 4 763 | 1 914 | 4 544 | 3 212 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | -2 244 | 1 592 | 242 | 641 | 1 653 | -1 012 | 594 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | 5 786 | 187 | 4 083 | -3 303 | -136 | -755 | -1 918 |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes | -6 297 | 1 434 | -5 201 | 4 984 | -8 398 | -1 662 | 2 644 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | -2 756 | 3 214 | -876 | 2 321 | -6 881 | -3 430 | 1 321 |
| Excédent de Trésorerie | 5 633 | 1 604 | 3 244 | 3 790 | 1 631 | 6 551 | 5 815 |

TABLEAU : 8-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNÉES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 46 089 | 53 138 | 58 543 | 65 359 | 62 805 | 65 404 | 57 290 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 10 182 | 12 043 | 11 578 | 13 254 | 10 857 | 13 237 | 12 664 |

TABLEAU : 9-A ACTIF

9 - TRANSFORMATION DES FRUITS ET LEGUMES ET FABRICATION D'AUTRES PRODUITS ALIMENTAIRES

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 872 | 1 517 | 1 241 | 1 545 | 1 271 | 1 594 | 1 657 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 8 | 13 | 9 | 9 | 12 | 10 | 10 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 123 | 64 | 106 | 99 | 24 | 260 | 13 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 1 116 | 1 201 | 1 335 | 1 119 | 1 242 | 766 | 851 |
| Fonds commercial | AG | 4 | 9 | 7 | 43 | 64 | 64 | 532 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 105 | 463 | 668 | 668 | 668 | 677 | 674 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 17 709 | 22 290 | 27 521 | 30 149 | 28 754 | 13 868 | 26 353 |
| Bâtiments | AK | 46 878 | 54 659 | 21 904 | 20 137 | 21 313 | 25 043 | 26 706 |
| Installations et agencements | AL | 6 558 | 6 857 | 11 624 | 24 203 | 17 997 | 16 601 | 20 595 |
| Matériels | AM | 44 705 | 73 116 | 114 349 | 108 338 | 107 381 | 116 438 | 157 909 |
| Matériels de transport | AN | 3 552 | 3 827 | 3 716 | 4 257 | 4 935 | 5 641 | 6 076 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 1 275 | 526 | 405 | 2 044 | 2 095 | 2 455 | 2 012 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 17 842 | 17 835 | 17 901 | 17 827 | 17 876 | 18 242 | 19 497 |
| Autres immobilisations financières | AS | 1 013 | 820 | 1 177 | 1 060 | 1 999 | 1 448 | 1 281 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 141 760 | 183 196 | 201 962 | 211 498 | 205 631 | 203 106 | 264 166 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 38 | 231 | 62 | 567 | 94 | 21 | 19 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 3 812 | 4 942 | 7 886 | 5 201 | 6 271 | 11 325 | 9 277 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 54 241 | 65 806 | 70 448 | 77 079 | 86 598 | 92 444 | 102 730 |
| En-cours | BE | 1 911 | 4 087 | 2 288 | 2 631 | 2 921 | 4 553 | 4 685 |
| Produits fabriqués | BF | 18 167 | 20 991 | 26 037 | 29 573 | 26 186 | 19 849 | 23 701 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 5 181 | 23 240 | 8 722 | 3 231 | 9 524 | 17 007 | 20 113 |
| Clients | BI | 23 515 | 25 695 | 26 562 | 38 835 | 43 507 | 57 229 | 69 350 |
| Autres créances | BJ | 21 691 | 26 663 | 35 513 | 42 962 | 48 572 | 47 142 | 57 245 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 128 555 | 171 655 | 177 519 | 200 079 | 223 672 | 249 570 | 287 120 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 347 | 583 | 244 | 0 | 1 | 1 | 2 |
| Valeurs à encaisser | BR | 433 | 839 | 1 032 | 2 590 | 2 132 | 2 221 | 1 450 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 23 903 | 24 365 | 36 357 | 37 157 | 39 094 | 38 481 | 39 093 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 24 683 | 25 787 | 37 632 | 39 747 | 41 227 | 40 704 | 40 544 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 10 | 21 | 50 | 84 | 5 | 4 | 335 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 295 008 | 380 660 | 417 164 | 451 409 | 470 536 | 493 383 | 592 165 |

TABLEAU : 9-A PASSIF

9 - TRANSFORMATION DES FRUITS ET LEGUMES ET FABRICATION D'AUTRES PRODUITS ALIMENTAIRES

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net |
|--|------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 36 801 | 38 108 | 39 543 | 41 812 | 43 162 | 43 888 | 46 659 |
| Actionnaires capital non appelé | CB | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Primes et Réserves | CC | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 2 041 | 2 059 | 3 602 | 4 614 | 5 626 | 5 626 | 6 106 |
| Ecart de réévaluation | CE | 4 511 | 4 569 | 4 569 | 4 569 | 4 568 | 3 980 | 4 568 |
| Réserves indisponibles | CF | 4 717 | 4 800 | 5 071 | 5 468 | 5 543 | 6 646 | 6 150 |
| Réserves libres | CG | 4 207 | 5 161 | 6 734 | 10 844 | 15 937 | 21 919 | 28 636 |
| Report à nouveau + ou - | CH | 28 548 | 42 397 | 37 608 | 36 511 | 62 007 | 46 867 | 58 599 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | 23 628 | 4 923 | 8 840 | 11 346 | -230 | 25 845 | 19 633 |
| Autres capitaux propres | CK | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 218 | 276 | 524 | 576 | 533 | 802 | 673 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 803 | 802 | 1 191 | 2 307 | 2 551 | 3 083 | 3 106 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | 105 474 | 103 095 | 107 681 | 118 047 | 139 696 | 158 655 | 174 129 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 25 290 | 57 123 | 66 052 | 73 200 | 70 844 | 65 969 | 65 763 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 100 | 66 | 130 | 3 415 | 4 713 | 5 201 | 4 734 |
| Dettes financières diverses | DC | 868 | 648 | 1 659 | 1 922 | 2 738 | 5 889 | 5 305 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 6 530 | 6 124 | 6 813 | 8 776 | 7 048 | 7 460 | 7 825 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 32 788 | 63 961 | 74 653 | 87 313 | 85 344 | 84 519 | 83 627 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 138 262 | 167 056 | 182 335 | 205 360 | 225 040 | 243 174 | 257 755 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 1 582 | 3 230 | 2 503 | 1 196 | 2 078 | 1 142 | 1 101 |
| Clients, avances reçues | DI | 7 684 | 2 730 | 2 153 | 2 426 | 3 665 | 3 260 | 11 940 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 61 102 | 93 619 | 85 617 | 83 091 | 90 910 | 128 855 | 168 315 |
| Dettes fiscales | DK | 4 703 | 7 577 | 13 722 | 20 754 | 25 650 | 11 461 | 11 360 |
| Dettes sociales | DL | 2 573 | 2 597 | 3 312 | 3 728 | 3 413 | 4 011 | 3 567 |
| Autres dettes | DM | 16 926 | 37 299 | 36 807 | 45 413 | 34 582 | 26 472 | 29 627 |
| Risques provisionnés | DN | 40 | 752 | 1 007 | -80 | 518 | 440 | 631 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 94 610 | 147 803 | 145 122 | 156 528 | 160 815 | 175 641 | 226 542 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 0 | 0 | 0 | 321 | 1 101 | 186 | 484 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 26 635 | 33 716 | 49 999 | 52 104 | 53 567 | 57 193 | 81 417 |
| Banques, découverts | DS | 35 486 | 32 023 | 39 657 | 36 505 | 29 893 | 32 115 | 26 050 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 62 121 | 65 738 | 89 656 | 88 931 | 84 560 | 89 494 | 107 951 |
| Ecart de conversion - Passif (V) | DU | 2 | 50 | 36 | 39 | 248 | 67 | 7 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | 13 | 12 | 15 | 552 | -128 | -14 993 | -90 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 295 008 | 380 660 | 417 164 | 451 275 | 470 696 | 508 409 | 592 288 |

TABLEAU : 9-B CHARGES

9 - TRANSFORMATION DES FRUITS ET LEGUMES ET FABRICATION D'AUTRES PRODUITS ALIMENTAIRES

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | | | | | | | |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 52 346 | 41 981 | 44 058 | 33 721 | 47 038 | 51 709 | 90 118 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | -1 980 | -8 524 | 6 387 | 56 413 | -27 668 | -2 727 | -8 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 122 201 | 139 438 | 157 045 | 173 516 | 208 122 | 206 399 | 219 610 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | -8 166 | -11 890 | -10 170 | -10 974 | 12 525 | -6 963 | -9 479 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 35 409 | 43 817 | 43 048 | 46 485 | 49 564 | 52 814 | 41 893 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | -2 252 | -3 841 | 415 | -1 013 | -594 | 1 810 | -1 697 |
| Transports | RI | 7 049 | 8 049 | 6 314 | 9 127 | 9 353 | 11 223 | 9 852 |
| Services extérieurs | RJ | 35 591 | 34 842 | 35 102 | 41 172 | 43 275 | 48 127 | 56 350 |
| Impôts et taxes | RK | 4 571 | 6 101 | 5 810 | 5 382 | 5 439 | 6 600 | 5 649 |
| Autres charges | RL | 2 153 | 5 022 | 5 219 | 5 289 | 6 071 | 4 294 | 8 174 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 31 558 | 34 609 | 40 461 | 41 638 | 47 006 | 49 617 | 54 563 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 15 837 | 19 514 | 25 472 | 25 367 | 30 714 | 32 185 | 34 979 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 294 316 | 309 116 | 359 160 | 426 123 | 430 845 | 455 088 | 510 004 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 5 011 | 6 743 | 9 262 | 10 789 | 9 923 | 9 958 | 8 427 |
| Pertes de change | SC | 381 | 763 | 847 | 867 | 951 | 2 363 | 1 856 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 25 | 116 | 1 091 | 300 | 540 | 562 | 390 |
| Total des charges financières | SF | 5 417 | 7 622 | 11 200 | 11 957 | 11 414 | 12 882 | 10 674 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 299 733 | 316 737 | 370 360 | 438 080 | 442 259 | 467 970 | 520 678 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 580 | 1 399 | 1 641 | 7 282 | 1 413 | 1 150 | 733 |
| Charges H.A.O. | SL | 69 | 1 140 | 16 | 5 | 3 | 2 607 | 69 |
| Dotations H.A.O. | SM | 1 | 0 | 400 | 1 145 | 262 | 395 | 66 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 649 | 2 539 | 2 056 | 8 431 | 1 679 | 4 152 | 867 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 11 |
| Impôts sur le résultat | SR | 1 900 | 2 614 | 3 395 | 5 440 | 6 056 | 4 776 | 5 078 |
| Total participation et impôts | SS | 1 900 | 2 614 | 3 395 | 5 440 | 6 056 | 4 776 | 5 089 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 302 282 | 321 890 | 375 811 | 451 951 | 449 993 | 476 897 | 526 635 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 9-B PRODUITS

9 - TRANSFORMATION DES FRUITS ET LEGUMES ET FABRICATION D'AUTRES PRODUITS ALIMENTAIRES

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | | | | | | | |
|--|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 69 978 | 54 225 | 50 525 | 48 329 | 57 368 | 69 005 | 120 923 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | 19 612 | 20 769 | 80 | -41 805 | 37 997 | 20 024 | 30 812 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 229 223 | 254 412 | 291 750 | 328 241 | 383 500 | 413 234 | 393 837 |
| Travaux, services vendus | TD | 6 286 | 6 153 | 5 943 | 6 630 | 422 | 945 | 954 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | 481 | -3 616 | 17 687 | 60 199 | -8 249 | -997 | 9 433 |
| Production immobilisée | TF | 4 287 | 5 824 | 7 224 | 3 543 | 3 672 | 3 195 | 3 865 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 126 243 | 135 226 | 175 729 | 236 069 | 158 699 | 216 939 | 197 958 |
| Produits accessoires | TH | 1 676 | 1 524 | 2 114 | 2 568 | 1 938 | 2 892 | 3 215 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 307 164 | 316 315 | 350 332 | 385 768 | 443 228 | 486 075 | 518 929 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 0 | 8 646 | 70 | 40 577 | 51 341 | 55 121 | 86 377 |
| Subventions d'exploitation | TK | 118 | 124 | 130 | 139 | 202 | 4 953 | 4 367 |
| Autres produits | TL | 2 402 | 748 | 2 250 | 5 205 | 2 351 | 3 318 | 3 882 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 67 530 | 64 402 | 84 395 | 95 735 | 88 079 | 123 258 | 120 014 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 35 972 | 29 793 | 43 934 | 54 097 | 41 074 | 73 641 | 65 451 |
| Reprises de provisions | TS | 748 | 1 857 | 617 | 374 | 679 | 1 224 | 1 772 |
| Transferts de charges | TT | -538 | 1 217 | 1 278 | 1 719 | 1 010 | 2 001 | 1 554 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 314 660 | 322 469 | 379 519 | 456 946 | 442 893 | 499 768 | 543 803 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | 20 344 | 13 354 | 20 358 | 30 822 | 12 049 | 44 680 | 33 799 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 10 337 | 2 477 | 2 556 | 1 725 | 3 161 | 409 | 561 |
| Gains de change | UC | 110 | 305 | 538 | 660 | 501 | 1 331 | 1 322 |
| Reprises de provisions | UD | 113 | 49 | 328 | 931 | 2 687 | 450 | 99 |
| Transferts de charges | UE | 14 | 15 | 15 | 20 | 32 | 17 | 0 |
| Total des produits financiers | UF | 10 574 | 2 845 | 3 437 | 3 337 | 6 380 | 2 208 | 1 982 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | 5 157 | -4 777 | -7 763 | -8 619 | -5 034 | -10 674 | -8 692 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 325 234 | 325 314 | 382 956 | 460 283 | 449 273 | 501 976 | 545 785 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | 25 501 | 8 577 | 12 596 | 22 203 | 7 015 | 34 006 | 25 107 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | 8 | -15 | -717 | 508 | 2 334 | 2 740 | 2 082 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 560 | 1 454 | 1 565 | 2 888 | 388 | 491 | 276 |
| Produits H.A.O. | UL | 104 | 11 | 68 | 6 | 22 | 9 | 27 |
| Reprises H.A.O. | UM | 13 | 34 | 62 | 119 | 80 | 260 | 180 |
| Transferts de charges | UN | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 8 | 0 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 676 | 1 499 | 1 695 | 3 014 | 489 | 767 | 483 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | 27 | -1 040 | -362 | -5 417 | -1 189 | -3 385 | -384 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 325 911 | 326 813 | 384 650 | 463 297 | 449 763 | 502 743 | 546 268 |
| RESULTAT NET | UZ | 23 628 | 4 923 | 8 840 | 11 346 | -230 | 25 845 | 19 633 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

TABLEAU : 9-C

9 - TRANSFORMATION DES FRUITS ET LEGUMES ET FABRICATION D'AUTRES PRODUITS ALIMENTAIRES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | 0,083 | 0,144 | 0,115 | 0,157 | 0,061 | 0,006 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,256 | 0,225 | 0,258 | 0,262 | 0,209 | 0,275 | 0,266 |
| PRODUCTION | | | | | | | |
| EBE | 0,533 | 0,463 | 0,521 | 0,565 | 0,466 | 0,597 | 0,545 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,467 | 0,537 | 0,479 | 0,435 | 0,534 | 0,403 | 0,455 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| EBE | 0,254 | 0,163 | 0,218 | 0,256 | 0,200 | 0,363 | 0,248 |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,235 | 0,303 | 0,302 | 0,265 | 0,349 | 0,261 | 0,291 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,440 | 0,655 | 0,580 | 0,469 | 0,748 | 0,437 | 0,534 |
| EBE | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,224 | 0,048 | 0,082 | 0,096 | -0,002 | 0,163 | 0,113 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,077 | 0,016 | 0,025 | 0,029 | -0,001 | 0,053 | 0,038 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,311 | 0,620 | 0,693 | 0,740 | 0,611 | 0,533 | 0,480 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,237 | 0,383 | 0,409 | 0,425 | 0,379 | 0,348 | 0,324 |
| RESSOURCES STABLES | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,074 | 0,105 | 0,110 | 0,113 | 0,113 | 0,081 | 0,070 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,068 | 0,095 | 0,069 | 0,056 | 0,062 | 0,054 | 0,047 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAF | 0,583 | 0,379 | 0,420 | 0,434 | 0,335 | 0,478 | 0,460 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PERMANENTS | 3,217 | 1,612 | 1,442 | 1,352 | 1,637 | 1,877 | 2,082 |
| DETTES A LONG TERME | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,016 | 0,021 | 0,026 | 0,028 | 0,022 | 0,020 | 0,016 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,066 | 0,042 | 0,058 | 0,080 | 0,027 | 0,092 | 0,065 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,220 | 0,204 | 0,241 | 0,248 | 0,199 | 0,254 | 0,231 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,301 | 0,207 | 0,241 | 0,322 | 0,137 | 0,362 | 0,282 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 2,140 | 1,861 | 2,086 | 2,299 | 1,874 | 2,484 | 2,200 |
| FRAIS DE PERSONNEL | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 4,257 | 3,281 | 3,130 | 3,570 | 2,795 | 3,719 | 3,387 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,111 | 0,168 | 0,179 | 0,193 | 0,181 | 0,166 | 0,141 |
| TOTAL PASSIF | | | | | | | |
| CAF | 1,178 | 0,353 | 0,467 | 0,471 | 0,338 | 0,683 | 0,639 |
| DETTES FINANCIERES | | | | | | | |
| CREANCES CLIENTS*360 | 23,355 | 24,783 | 23,132 | 30,713 | 29,947 | 35,919 | 40,772 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | | | | | | | |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 | 111,343 | 167,692 | 128,008 | 100,328 | 113,249 | 153,074 | 177,987 |
| ACHATS TTC | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,600 | 0,498 | 0,459 | 0,463 | 0,520 | 0,573 | 0,536 |
| CAPITAUX STABLES | | | | | | | |

TABLEAU : 9-C

9 - TRANSFORMATION DES FRUITS ET LEGUMES ET FABRICATION D'AUTRES PRODUITS ALIMENTAIRES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------------|-------------------|----------|---------|---------|----------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE | 0,117 | 0,094 | 0,125 | 0,140 | 0,093 | 0,152 | 0,126 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,220 | 0,204 | 0,241 | 0,248 | 0,199 | 0,254 | 0,231 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,409 | 0,520 | 0,460 | 0,421 | 0,512 | 0,406 | 0,449 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,059 | 0,092 | 0,066 | 0,054 | 0,059 | 0,054 | 0,046 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,065 | 0,101 | 0,105 | 0,109 | 0,108 | 0,082 | 0,069 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| CAFG | | 0,339 | 0,396 | 0,415 | 0,314 | 0,473 | 0,440 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,527 | 0,429 | 0,409 | 0,431 | 0,458 | 0,486 | 0,466 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | | | | | | | |
| BFR | 33 946 | 23 852 | 32 397 | 43 552 | 62 857 | 73 928 | 60 578 |
| BFE x 360 | 41,594 | 30,559 | 35,799 | 41,229 | 52,665 | 55,584 | 42,776 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| STOCKS x 360 | 558,456 | 1031,118 | 761,165 | 457,256 | 2266,929 | 942,019 | 560,881 |
| CAMV | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,350 | 0,076 | 0,105 | 0,119 | -0,003 | 0,210 | 0,164 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 3,217 | 1,612 | 1,442 | 1,352 | 1,637 | 1,877 | 2,082 |
| EMPRUNTS | | | | | | | |
| ENDETTEMENT GLOBAL | 0,900 | 1,258 | 1,526 | 1,493 | 1,216 | 1,097 | 1,100 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| EMPRUNTS | | 2,835 | 2,141 | 2,123 | 2,957 | 1,464 | 1,564 |
| CAFG | | | | | | | |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS | 0,655 | 0,507 | 0,546 | 0,505 | 0,498 | 0,514 | 0,563 |
| ENDETTEMENT GLOBAL | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 0,975 | 0,912 | 0,903 | 0,971 | 1,094 | 1,197 | 0,976 |
| ACTIF IMMOBILISE NET | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 0,787 | 0,807 | 0,778 | 0,805 | 0,838 | 0,878 | 0,794 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,116 | 0,064 | 0,087 | 0,121 | 0,045 | 0,161 | 0,104 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |

TABLEAU : 9-D

9 - TRANSFORMATION DES FRUITS ET LEGUMES ET FABRICATION D'AUTRES PRODUITS ALIMENTAIRES

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|---------|--------|---------|--------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 38 638 | 22 558 | 34 871 | 41 128 | 28 866 | 57 712 | 53 474 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | 7 870 | 17 695 | 10 833 | 7 825 | 7 491 | 6 196 | 12 222 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | 5 525 | 25 223 | -4 772 | 14 264 | 16 496 | 19 773 | 25 662 |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes | -14 804 | -51 593 | 1 969 | -12 717 | -3 615 | -15 581 | -50 882 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | -1 410 | -8 675 | 8 030 | 9 373 | 20 372 | 10 389 | -12 998 |
| Excédent de Trésorerie | 35 972 | 29 793 | 43 934 | 54 097 | 41 074 | 73 641 | 65 451 |

TABLEAU : 9-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 264 085 | 285 939 | 327 178 | 364 719 | 421 834 | 447 562 | 450 366 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 77 107 | 66 523 | 87 988 | 98 995 | 91 851 | 122 063 | 121 553 |

TABLEAU : 10-A ACTIF

10 - INDUSTRIES DES BOISSONS

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 1 147 | 1 298 | 1 318 | 1 446 | 1 580 | 189 | 146 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 0 | 0 | 6 | 7 | 0 | 0 | 0 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 2 | 2 | 2 | 7 | 21 | 16 | 10 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 75 | 82 | 104 | 81 | 55 | 52 | 37 |
| Fonds commercial | AG | 102 | 105 | 107 | 85 | 2 | 2 | 5 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 161 | 166 | 174 | 181 | 188 | 1 | 1 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 252 | 180 | 180 | 190 | 2 010 | 1 994 | 2 547 |
| Bâtiments | AK | 2 288 | 2 693 | 2 511 | 2 702 | 6 145 | 5 628 | 7 654 |
| Installations et agencements | AL | 1 399 | 1 949 | 2 441 | 2 682 | 2 104 | 1 965 | 2 253 |
| Matériels | AM | 18 724 | 18 894 | 22 522 | 27 471 | 15 367 | 12 758 | 13 404 |
| Matériels de transport | AN | 971 | 1 091 | 958 | 1 528 | 1 250 | 1 011 | 829 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 20 | 88 | 332 | 22 | 60 | 89 | 49 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 238 | 228 | 228 | 228 | 97 | 291 | 284 |
| Autres immobilisations financières | AS | 1 022 | 958 | 964 | 967 | 202 | 245 | 310 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 26 401 | 27 732 | 31 845 | 37 598 | 29 081 | 24 241 | 27 531 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 18 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 185 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 4 885 | 5 403 | 5 164 | 4 182 | 4 157 | 6 242 | 6 832 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 15 483 | 15 629 | 20 404 | 22 061 | 14 150 | 13 119 | 16 268 |
| En-cours | BE | 177 | 222 | 402 | 1 036 | 991 | 251 | 361 |
| Produits fabriqués | BF | 3 278 | 5 241 | 5 581 | 4 836 | 4 635 | 4 392 | 3 750 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 215 | 311 | 386 | 236 | 143 | 121 | 469 |
| Clients | BI | 5 466 | 6 479 | 6 822 | 5 762 | 6 077 | 7 296 | 7 305 |
| Autres créances | BJ | 3 400 | 2 408 | 2 741 | 3 005 | 3 028 | 3 550 | 4 577 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 32 923 | 35 693 | 41 501 | 41 117 | 33 182 | 34 973 | 39 747 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Valeurs à encaisser | BR | 69 | 20 | 22 | 48 | 39 | 413 | 293 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 1 533 | 1 095 | 889 | 1 987 | 1 279 | 3 145 | 1 688 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 1 603 | 1 115 | 911 | 2 036 | 1 318 | 3 558 | 1 981 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 | 4 | 6 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 60 926 | 64 540 | 74 257 | 80 750 | 63 588 | 62 776 | 69 265 |

TABLEAU : 10-A PASSIF

10 - INDUSTRIES DES BOISSONS

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net |
|--|------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 5 098 | 6 177 | 6 274 | 6 140 | 5 475 | 6 345 | 6 466 |
| Actionnaires capital non appelé | CB | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Primes et Réserves | CC | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 176 | 174 | 176 | 176 | 181 | 187 | 193 |
| Ecart de réévaluation | CE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Réserves indisponibles | CF | 505 | 509 | 555 | 697 | 343 | 356 | 369 |
| Réserves libres | CG | 47 | 47 | 47 | 47 | 0 | 36 | 73 |
| Report à nouveau + ou - | CH | 5 033 | 4 989 | 3 645 | 3 526 | -7 458 | -8 479 | -2 389 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | -255 | -1 777 | -183 | -3 528 | -3 090 | -2 349 | -1 120 |
| Autres capitaux propres | CK | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 199 | 139 | 119 | 0 | 191 | 137 | 122 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 63 | 23 | 20 | 226 | 189 | 75 | 44 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | 10 866 | 10 282 | 10 654 | 7 285 | -4 169 | -3 693 | 3 758 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 3 571 | 4 624 | 4 255 | 7 237 | 11 211 | 8 478 | 11 520 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 12 | 36 | 393 | 1 463 | 1 364 | 1 351 | 998 |
| Dettes financières diverses | DC | 6 742 | 6 891 | 7 839 | 7 496 | 8 456 | 12 863 | 12 865 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 2 438 | 2 541 | 2 617 | 2 685 | 88 | 102 | 120 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 12 763 | 14 092 | 15 104 | 18 881 | 21 119 | 22 794 | 25 503 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 23 629 | 24 374 | 25 758 | 26 166 | 16 951 | 19 100 | 29 261 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 14 | 0 | 0 | 53 | 285 | 219 | 291 |
| Clients, avances reçues | DI | 4 546 | 4 458 | 4 428 | 4 201 | 118 | 155 | 342 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 13 428 | 12 572 | 17 709 | 24 635 | 7 256 | 8 864 | 12 270 |
| Dettes fiscales | DK | 2 242 | 2 099 | 1 603 | 1 825 | 1 413 | 2 237 | 2 259 |
| Dettes sociales | DL | 651 | 664 | 754 | 956 | 726 | 757 | 1 016 |
| Autres dettes | DM | 12 635 | 15 101 | 15 309 | 17 122 | 33 422 | 28 306 | 29 376 |
| Risques provisionnés | DN | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 | 4 | 6 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 33 515 | 34 894 | 39 804 | 48 793 | 43 228 | 40 542 | 45 560 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 0 | 0 | 1 025 | 253 | 590 | 308 | 296 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 200 | 1 724 | 3 027 | 2 000 | 521 | 39 | 0 |
| Banques, découverts | DS | 3 581 | 3 547 | 4 639 | 3 536 | 2 284 | 1 383 | 2 607 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 3 781 | 5 271 | 8 691 | 5 789 | 3 395 | 1 730 | 2 903 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | 1 | 1 | 4 | 2 | 14 | 1 404 | -8 459 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 60 926 | 64 540 | 74 257 | 80 750 | 63 588 | 61 385 | 71 370 |

TABLEAU : 10-B CHARGES

10 - INDUSTRIES DES BOISSONS

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | | | | | | | |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 10 564 | 11 115 | 13 349 | 9 159 | 7 951 | 9 064 | 10 427 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | -709 | -568 | 173 | 154 | -274 | -1 291 | -1 171 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 23 513 | 22 658 | 23 255 | 24 607 | 16 623 | 20 071 | 26 449 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | -767 | -908 | -3 001 | -2 205 | -817 | 1 557 | -2 726 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 13 205 | 14 492 | 16 344 | 17 156 | 6 128 | 7 031 | 7 740 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | -433 | 520 | -1 742 | -1 520 | -67 | -89 | 550 |
| Transports | RI | 953 | 1 279 | 1 628 | 1 678 | 1 617 | 1 674 | 1 707 |
| Services extérieurs | RJ | 7 582 | 6 988 | 7 732 | 7 140 | 3 819 | 3 950 | 4 071 |
| Impôts et taxes | RK | 5 293 | 5 667 | 5 422 | 5 197 | 1 172 | 1 480 | 1 725 |
| Autres charges | RL | 588 | 408 | 765 | 906 | 272 | 201 | 261 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 6 384 | 6 109 | 6 328 | 7 492 | 4 592 | 5 008 | 6 014 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 3 098 | 3 417 | 3 988 | 4 907 | 2 617 | 3 065 | 3 333 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 69 271 | 71 179 | 74 241 | 74 670 | 43 634 | 51 720 | 58 379 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 527 | 810 | 1 123 | 1 183 | 1 335 | 1 084 | 1 182 |
| Pertes de change | SC | 33 | 3 | 11 | 2 | 6 | 33 | 18 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 | 0 | 0 |
| Total des charges financières | SF | 560 | 813 | 1 134 | 1 186 | 1 349 | 1 117 | 1 200 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 69 831 | 71 992 | 75 375 | 75 856 | 44 983 | 52 837 | 59 579 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 2 294 | 340 | 373 | 362 | 378 | 396 | 410 |
| Charges H.A.O. | SL | 833 | 875 | 588 | 1 118 | 746 | 787 | 815 |
| Dotations H.A.O. | SM | 100 | 1 944 | 37 | 2 077 | 0 | 0 | 0 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 3 227 | 3 159 | 998 | 3 556 | 1 124 | 1 183 | 1 226 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 |
| Impôts sur le résultat | SR | 391 | 472 | 196 | 82 | 151 | 153 | 206 |
| Total participation et impôts | SS | 391 | 472 | 196 | 82 | 151 | 153 | 211 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 73 449 | 75 622 | 76 570 | 79 494 | 46 258 | 54 173 | 61 016 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 10-B PRODUITS

10 - INDUSTRIES DES BOISSONS

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | | | | | | | |
|--|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 11 985 | 13 453 | 17 453 | 9 885 | 8 952 | 10 470 | 10 428 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | 2 131 | 2 906 | 3 932 | 572 | 1 275 | 2 697 | 1 172 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 55 877 | 53 785 | 54 824 | 60 717 | 31 131 | 39 225 | 45 326 |
| Travaux, services vendus | TD | 177 | 230 | 242 | 217 | 181 | 270 | 187 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | 548 | 2 105 | 628 | -648 | -135 | -815 | -1 009 |
| Production immobilisée | TF | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 33 856 | 34 369 | 35 439 | 37 884 | 15 372 | 17 052 | 20 781 |
| Produits accessoires | TH | 25 | 38 | 115 | 289 | 208 | 243 | 849 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 68 065 | 67 506 | 72 634 | 71 108 | 40 473 | 50 208 | 56 790 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 0 | 0 | 0 | 686 | 0 | 0 | 0 |
| Subventions d'exploitation | TK | 27 | 28 | 29 | 145 | 153 | 125 | 340 |
| Autres produits | TL | 419 | 29 | 774 | 779 | 312 | 177 | 373 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 9 269 | 8 016 | 10 140 | 9 114 | 4 379 | 6 048 | 7 462 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 2 885 | 1 907 | 3 813 | 1 621 | -214 | 1 040 | 1 448 |
| Reprises de provisions | TS | 185 | 424 | 138 | 171 | 211 | 163 | 65 |
| Transferts de charges | TT | 294 | 406 | 343 | 609 | 477 | 51 | 34 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 69 537 | 70 498 | 74 546 | 72 165 | 41 492 | 49 910 | 56 593 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | 265 | -681 | 306 | -2 505 | -2 142 | -1 810 | -1 786 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 9 | 569 | 1 077 | 826 | 663 | 887 | 776 |
| Gains de change | UC | 0 | 0 | 17 | 5 | 10 | 8 | 14 |
| Reprises de provisions | UD | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Transferts de charges | UE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des produits financiers | UF | 9 | 569 | 1 093 | 830 | 673 | 895 | 791 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -551 | -244 | -41 | -356 | -676 | -222 | -409 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 69 546 | 71 067 | 75 640 | 72 996 | 42 165 | 50 805 | 57 384 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | -286 | -925 | 265 | -2 861 | -2 818 | -2 032 | -2 195 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | 206 | 1 | 5 | 0 | 6 | -232 | 467 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 3 521 | 601 | 665 | 750 | 782 | 822 | 845 |
| Produits H.A.O. | UL | 17 | 380 | 42 | 116 | 87 | 89 | 1 525 |
| Reprises H.A.O. | UM | 89 | 1 797 | 39 | 2 105 | 134 | 108 | 142 |
| Transferts de charges | UN | 22 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 3 649 | 2 778 | 747 | 2 971 | 1 003 | 1 019 | 2 512 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | 422 | -380 | -251 | -585 | -121 | -163 | 1 286 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 73 195 | 73 845 | 76 387 | 75 967 | 43 168 | 51 824 | 59 896 |
| RESULTAT NET | UZ | -255 | -1 777 | -183 | -3 528 | -3 090 | -2 349 | -1 120 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

TABLEAU : 10-C

10 - INDUSTRIES DES BOISSONS

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|-------------------------------------|-------------------|--------|---------|---------|---------|--------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | -0,001 | 0,024 | 0,025 | -0,466 | 0,266 | 0,127 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,157 | 0,136 | 0,167 | 0,147 | 0,132 | 0,144 | 0,158 |
| PRODUCTION | | | | | | | |
| EBE | 0,311 | 0,238 | 0,376 | 0,178 | -0,049 | 0,172 | 0,194 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,689 | 0,762 | 0,624 | 0,822 | 1,049 | 0,828 | 0,806 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| EBE | 0,109 | 0,069 | 0,120 | 0,043 | -0,007 | 0,043 | 0,053 |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,334 | 0,426 | 0,393 | 0,538 | 0,598 | 0,507 | 0,447 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 1,074 | 1,792 | 1,046 | 3,026 | -12,247 | 2,947 | 2,302 |
| EBE | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,023 | -0,173 | -0,017 | -0,484 | 0,741 | 0,636 | -0,298 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,004 | -0,026 | -0,003 | -0,050 | -0,076 | -0,047 | -0,020 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 1,175 | 1,371 | 1,418 | 2,592 | -5,066 | -6,171 | 6,787 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,540 | 0,578 | 0,586 | 0,722 | 1,246 | 1,193 | 0,872 |
| RESSOURCES STABLES | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,057 | 0,101 | 0,111 | 0,130 | 0,305 | 0,179 | 0,158 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,571 | 0,707 | 0,535 | 0,570 | 0,268 | 0,245 | 0,231 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAF | 0,176 | 0,190 | 0,346 | 0,106 | -0,230 | 0,030 | 0,219 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PERMANENTS | 0,851 | 0,730 | 0,705 | 0,386 | -0,197 | -0,162 | 0,147 |
| DETTES A LONG TERME | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,008 | 0,012 | 0,015 | 0,017 | 0,033 | 0,022 | 0,021 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,004 | -0,010 | 0,004 | -0,035 | -0,053 | -0,036 | -0,031 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,136 | 0,119 | 0,140 | 0,128 | 0,108 | 0,120 | 0,131 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,029 | -0,085 | 0,030 | -0,275 | -0,489 | -0,299 | -0,239 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 1,452 | 1,312 | 1,603 | 1,216 | 0,953 | 1,208 | 1,241 |
| FRAIS DE PERSONNEL | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 2,898 | 1,495 | 2,519 | 1,305 | 1,669 | 1,973 | 2,239 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,209 | 0,218 | 0,203 | 0,234 | 0,332 | 0,371 | 0,357 |
| TOTAL PASSIF | | | | | | | |
| CAF | 0,113 | 0,078 | 0,223 | 0,042 | -0,058 | 0,001 | 0,062 |
| DETTES FINANCIERES | | | | | | | |
| CREANCES CLIENTS*360 | 24,501 | 29,279 | 28,655 | 24,721 | 45,810 | 44,336 | 39,242 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | | | | | | | |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 | 106,540 | 95,665 | 131,784 | 187,296 | 88,421 | 87,802 | 107,033 |
| ACHATS TTC | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,421 | 0,360 | 0,318 | 0,243 | -0,219 | -0,198 | 0,173 |
| CAPITAUX STABLES | | | | | | | |

TABLEAU : 10-C

10 - INDUSTRIES DES BOISSONS

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------------|-------------------|---------|---------|----------|----------|----------|----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE | 0,042 | 0,028 | 0,052 | 0,023 | -0,005 | 0,021 | 0,025 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,136 | 0,119 | 0,140 | 0,128 | 0,108 | 0,120 | 0,131 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,730 | 0,719 | 0,574 | 0,785 | 0,944 | 0,800 | 0,670 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,605 | 0,667 | 0,492 | 0,544 | 0,241 | 0,236 | 0,192 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,060 | 0,095 | 0,102 | 0,124 | 0,275 | 0,173 | 0,132 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| CAFG | | 0,130 | 0,306 | 0,083 | -0,250 | 0,003 | 0,175 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,400 | 0,487 | 0,469 | 0,437 | 0,281 | 0,353 | 0,364 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | | | | | | | |
| BFR | - 593 | 799 | 1 697 | - 7 676 | - 10 046 | - 5 569 | - 5 813 |
| BFE x 360 | -3,157 | 4,262 | 8,411 | -38,592 | -86,821 | -38,373 | -36,174 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| STOCKS x 360 | 870,300 | 904,313 | 840,050 | 1241,343 | 1122,225 | 1111,755 | 1058,348 |
| CAMV | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,027 | -0,222 | -0,018 | -0,387 | -0,706 | -0,388 | -0,150 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,851 | 0,730 | 0,705 | 0,386 | -0,197 | -0,162 | 0,147 |
| EMPRUNTS | | | | | | | |
| ENDETTEMENT GLOBAL | 1,522 | 1,883 | 2,233 | 3,386 | -5,881 | -6,640 | 7,559 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| EMPRUNTS | | 12,779 | 4,479 | 23,857 | -17,364 | 1305,742 | 16,240 |
| CAFG | | | | | | | |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS | 0,229 | 0,272 | 0,365 | 0,235 | 0,138 | 0,071 | 0,102 |
| ENDETTEMENT GLOBAL | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 0,895 | 0,879 | 0,809 | 0,696 | 0,583 | 0,788 | 1,063 |
| ACTIF IMMOBILISE NET | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 0,916 | 0,854 | 0,768 | 0,874 | 0,890 | 1,023 | 1,347 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,010 | -0,024 | 0,009 | -0,084 | -0,113 | -0,097 | -0,082 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |

TABLEAU : 10-D

10 - INDUSTRIES DES BOISSONS

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 1 442 | 1 103 | 3 372 | 791 | -1 216 | 17 | 1 570 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | 2 305 | 2 671 | 5 056 | 563 | -8 180 | 70 | 3 207 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | 2 938 | 117 | 752 | -947 | 252 | 1 716 | 1 386 |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes | -7 955 | -1 392 | -4 910 | -8 936 | 5 797 | 2 620 | -4 946 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | -2 712 | 1 396 | 898 | -9 320 | -2 132 | 4 406 | -352 |
| Excédent de Trésorerie | 2 885 | 1 907 | 3 813 | 1 621 | -214 | 1 040 | 1 448 |

TABLEAU : 10-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 59 203 | 59 121 | 60 544 | 62 072 | 33 126 | 41 923 | 47 238 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 8 744 | 8 494 | 11 020 | 9 549 | 4 863 | 6 263 | 8 978 |

TABLEAU : 11-A ACTIF

11 - INDUSTRIES TEXTILES ET HABILLEMENT

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net | net | net | net | net | net | net |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 35 | 35 | 6 | 27 | 294 | 299 | 302 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 3 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| Fonds commercial | AG | 498 | 518 | 317 | 526 | 48 | 50 | 10 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 0 | 0 | 0 | 0 | 277 | 288 | 298 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 159 | 121 | 98 | 96 | 142 | 143 | 141 |
| Bâtiments | AK | 1 592 | 1 416 | 1 443 | 1 394 | 699 | 1 100 | 1 374 |
| Installations et agencements | AL | 36 | 131 | 222 | 289 | 514 | 531 | 561 |
| Matériels | AM | 3 236 | 2 777 | 2 468 | 2 855 | 2 067 | 1 822 | 1 873 |
| Matériels de transport | AN | 85 | 94 | 115 | 123 | 98 | 136 | 89 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 3 | 5 | 26 | 26 | 0 | 0 | 0 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 806 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 12 |
| Autres immobilisations financières | AS | 216 | 212 | 208 | 210 | 53 | 464 | 57 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 6 669 | 5 320 | 4 916 | 5 559 | 4 202 | 4 841 | 4 717 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 0 | 0 | 0 | 4 | 0 | 0 | 2 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 1 122 | 2 631 | 2 369 | 1 426 | 1 170 | 1 183 | 1 208 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 1 713 | 807 | 392 | 2 317 | 592 | 411 | 380 |
| En-cours | BE | 159 | 84 | 23 | 82 | 326 | 307 | 40 |
| Produits fabriqués | BF | 2 177 | 1 699 | 1 370 | 1 976 | 172 | 104 | 277 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 576 | 509 | 541 | 515 | 147 | 356 | 60 |
| Clients | BI | 2 940 | 1 939 | 1 587 | 2 193 | 1 417 | 1 217 | 1 229 |
| Autres créances | BJ | 5 925 | 744 | 1 360 | 773 | 516 | 671 | 364 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 14 612 | 8 413 | 7 641 | 9 285 | 4 341 | 4 250 | 3 559 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Valeurs à encaisser | BR | 35 | 13 | 5 | 0 | 13 | 23 | 21 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 1 643 | 1 277 | 1 303 | 1 183 | 1 588 | 1 775 | 1 471 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 1 678 | 1 290 | 1 308 | 1 183 | 1 601 | 1 798 | 1 492 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 0 | 0 | 27 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 22 959 | 15 022 | 13 892 | 16 027 | 10 144 | 10 889 | 9 768 |

TABLEAU : 11-A PASSIF

11 - INDUSTRIES TEXTILES ET HABILLEMENT

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net |
|---|------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 4 016 | 4 243 | 3 085 | 4 413 | 2 878 | 2 868 | 2 860 |
| Actionnaires capital non appelé | CB | 15 | 39 | 36 | 45 | 44 | 42 | 87 |
| Primes et Réserves | CC | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 66 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ecart de réévaluation | CE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Réserves indisponibles | CF | 205 | 191 | 170 | 195 | 159 | 150 | 144 |
| Réserves libres | CG | 1 435 | 40 | 41 | 46 | 47 | 45 | 3 |
| Report à nouveau + ou - | CH | -7 965 | -7 933 | -7 222 | -8 733 | -7 740 | -8 578 | -7 846 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | -480 | -343 | -177 | -520 | -939 | 797 | -260 |
| Autres capitaux propres | CK | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 142 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | -2 566 | -3 762 | -4 065 | -4 555 | -5 551 | -4 674 | -5 011 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 4 140 | 4 001 | 4 022 | 3 864 | 8 770 | 9 089 | 9 272 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Dettes financières diverses | DC | 5 857 | 5 873 | 5 889 | 5 935 | 653 | 244 | 22 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 171 | 178 | 189 | 192 | 187 | 162 | 152 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 10 168 | 10 052 | 10 100 | 9 991 | 9 610 | 9 496 | 9 446 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 7 602 | 6 290 | 6 035 | 5 436 | 4 059 | 4 822 | 4 436 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 519 | 543 | 588 | 591 | 1 286 | 1 287 | 1 265 |
| Clients, avances reçues | DI | 452 | 370 | 267 | 532 | 200 | 169 | 14 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 7 262 | 3 507 | 3 717 | 3 966 | 1 607 | 1 539 | 1 233 |
| Dettes fiscales | DK | 1 112 | 343 | 384 | 654 | 716 | 755 | 723 |
| Dettes sociales | DL | 293 | 279 | 238 | 282 | 211 | 209 | 99 |
| Autres dettes | DM | 1 969 | 2 214 | 2 227 | 2 851 | 1 623 | 1 715 | 1 602 |
| Risques provisionnés | DN | 30 | 31 | 61 | 34 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 11 638 | 7 288 | 7 482 | 8 910 | 5 642 | 5 675 | 4 937 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 150 | 79 | 0 | 86 | 0 | 0 | 0 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 222 | 0 | 0 | 2 | 2 | 0 | 0 |
| Banques, découverts | DS | 3 314 | 1 337 | 364 | 1 487 | 149 | 114 | 65 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 3 686 | 1 416 | 364 | 1 576 | 151 | 114 | 65 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 25 | 26 | 11 | 29 | 29 | 29 | 0 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | 8 | 2 | 0 | 76 | 263 | 249 | 331 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 22 963 | 15 022 | 13 892 | 16 027 | 9 867 | 10 642 | 9 470 |

TABLEAU : 11-B CHARGES

11 - INDUSTRIES TEXTILES ET HABILLEMENT

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | | | | | | | |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 6 021 | 2 129 | 2 136 | 2 710 | 2 139 | 1 583 | 2 557 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | 54 | -77 | 96 | -141 | 103 | 162 | -222 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 5 451 | 6 459 | 4 569 | 5 713 | 2 041 | 1 594 | 1 352 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | -278 | -301 | 296 | 42 | 246 | 191 | 121 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 1 113 | 749 | 526 | 1 014 | 324 | 370 | 159 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | 77 | 52 | -9 | 93 | 0 | 2 | -8 |
| Transports | RI | 694 | 691 | 860 | 764 | 220 | 152 | 128 |
| Services extérieurs | RJ | 1 013 | 831 | 807 | 972 | 902 | 912 | 592 |
| Impôts et taxes | RK | 121 | 173 | 143 | 180 | 93 | 82 | 65 |
| Autres charges | RL | 309 | 159 | 53 | 169 | 140 | 70 | 55 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 2 249 | 1 805 | 1 675 | 2 122 | 1 167 | 1 153 | 803 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 701 | 491 | 454 | 513 | 386 | 269 | 237 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 17 524 | 13 160 | 11 606 | 14 152 | 7 759 | 6 540 | 5 840 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 515 | 238 | 122 | 226 | 40 | 31 | 27 |
| Pertes de change | SC | 8 | 8 | 32 | 8 | 0 | 0 | 11 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 37 | 84 | 60 | 78 | 75 | 16 | 12 |
| Total des charges financières | SF | 561 | 330 | 213 | 312 | 115 | 47 | 50 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 18 084 | 13 490 | 11 820 | 14 465 | 7 874 | 6 587 | 5 890 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 7 | 7 | 0 | 7 | 484 | 1 | 1 |
| Charges H.A.O. | SL | 20 | 21 | 0 | 23 | 1 159 | 0 | 0 |
| Dotations H.A.O. | SM | 41 | 24 | 0 | 26 | 0 | 0 | 0 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 68 | 52 | 0 | 56 | 1 643 | 1 | 1 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Impôts sur le résultat | SR | 143 | 157 | 159 | 139 | 192 | 158 | 133 |
| Total participation et impôts | SS | 143 | 157 | 159 | 139 | 192 | 158 | 133 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 18 295 | 13 699 | 11 979 | 14 660 | 9 709 | 6 747 | 6 023 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 11-B PRODUITS

11 - INDUSTRIES TEXTILES ET HABILLEMENT

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | | | | | | | |
|--|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 5 576 | 3 841 | 3 055 | 3 529 | 1 826 | 2 143 | 2 633 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | -499 | 1 789 | 822 | 960 | -416 | 398 | 298 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 10 178 | 7 140 | 6 604 | 8 537 | 3 737 | 2 355 | 1 516 |
| Travaux, services vendus | TD | 1 629 | 1 863 | 1 739 | 1 533 | 1 768 | 1 496 | 1 417 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | -277 | 185 | -167 | 205 | -731 | 7 | 3 |
| Production immobilisée | TF | 187 | 0 | 0 | 13 | 67 | 12 | 28 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 6 544 | 3 030 | 3 311 | 4 533 | 2 554 | 2 086 | 1 491 |
| Produits accessoires | TH | 133 | 31 | 31 | 31 | 73 | 60 | 27 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 17 515 | 12 875 | 11 430 | 13 631 | 7 405 | 6 054 | 5 593 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 44 | 268 | 0 | 1 854 | 448 | 139 | 87 |
| Subventions d'exploitation | TK | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 |
| Autres produits | TL | 205 | 135 | 369 | 120 | 1 327 | 1 293 | 32 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 3 057 | 2 332 | 2 155 | 2 453 | 1 860 | 2 251 | 858 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 808 | 527 | 480 | 331 | 694 | 1 098 | 55 |
| Reprises de provisions | TS | 17 | 16 | 17 | 34 | 31 | 42 | 33 |
| Transferts de charges | TT | 9 | 9 | 9 | 10 | 10 | 6 | 6 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 17 657 | 13 222 | 11 659 | 14 013 | 8 107 | 7 417 | 5 698 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | 134 | 61 | 52 | -139 | 348 | 877 | -142 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 31 | 26 | 0 | 33 | 0 | 34 | 40 |
| Gains de change | UC | 17 | 3 | 48 | 3 | 32 | 0 | 0 |
| Reprises de provisions | UD | 36 | 39 | 44 | 42 | 62 | 23 | 11 |
| Transferts de charges | UE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des produits financiers | UF | 84 | 68 | 93 | 78 | 94 | 58 | 51 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -476 | -263 | -121 | -234 | -21 | 11 | 1 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 17 741 | 13 289 | 11 751 | 14 091 | 8 201 | 7 474 | 5 749 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | -343 | -201 | -69 | -373 | 327 | 887 | -141 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | 8 | 0 | 0 | 13 | 1 | 9 | 0 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 55 | 67 | 50 | 49 | 34 | 19 | 14 |
| Produits H.A.O | UL | 0 | 0 | 0 | 0 | 535 | 51 | 0 |
| Reprises H.A.O. | UM | 18 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferts de charges | UN | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 73 | 67 | 51 | 49 | 569 | 69 | 14 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | 6 | 15 | 51 | -7 | -1 074 | 68 | 14 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 17 815 | 13 356 | 11 802 | 14 140 | 8 770 | 7 544 | 5 763 |
| RESULTAT NET | UZ | -480 | -343 | -177 | -520 | -939 | 797 | -260 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

TABLEAU : 11-C

11 - INDUSTRIES TEXTILES ET HABILLEMENT

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | -0,036 | -0,157 | 0,213 | -0,489 | -0,035 | -0,409 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,265 | 0,209 | 0,229 | 0,215 | 0,319 | 0,400 | 0,258 |
| PRODUCTION | | | | | | | |
| EBE | 0,264 | 0,226 | 0,223 | 0,135 | 0,373 | 0,488 | 0,065 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,736 | 0,774 | 0,777 | 0,865 | 0,627 | 0,512 | 0,935 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| EBE | 0,121 | 0,099 | 0,098 | 0,059 | 0,165 | 0,227 | 0,012 |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,229 | 0,211 | 0,211 | 0,209 | 0,208 | 0,120 | 0,276 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,867 | 0,932 | 0,946 | 1,553 | 0,557 | 0,245 | 4,274 |
| EBE | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,187 | 0,091 | 0,044 | 0,114 | 0,169 | -0,171 | 0,052 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,027 | -0,027 | -0,015 | -0,038 | -0,127 | 0,132 | -0,046 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | -3,962 | -2,672 | -2,485 | -2,194 | -1,731 | -2,032 | -1,885 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 1,338 | 1,598 | 1,674 | 1,838 | 2,368 | 1,969 | 2,130 |
| RESSOURCES STABLES | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,168 | 0,102 | 0,056 | 0,092 | 0,021 | 0,014 | 0,031 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,040 | 0,074 | 0,066 | 0,074 | 0,050 | 0,036 | 0,076 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAF | 0,064 | 0,068 | 0,112 | 0,006 | -0,048 | 0,463 | -0,040 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PERMANENTS | -0,252 | -0,374 | -0,402 | -0,456 | -0,578 | -0,492 | -0,530 |
| DETTES A LONG TERME | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,029 | 0,019 | 0,011 | 0,017 | 0,005 | 0,005 | 0,005 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,008 | 0,005 | 0,005 | -0,010 | 0,047 | 0,145 | -0,025 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,175 | 0,181 | 0,189 | 0,180 | 0,251 | 0,372 | 0,153 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,044 | 0,026 | 0,024 | -0,057 | 0,187 | 0,389 | -0,165 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 1,359 | 1,292 | 1,286 | 1,156 | 1,594 | 1,952 | 1,069 |
| FRAIS DE PERSONNEL | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 3,924 | 3,891 | 4,193 | 3,974 | 4,036 | 7,876 | 3,442 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,443 | 0,669 | 0,727 | 0,623 | 0,974 | 0,892 | 0,998 |
| TOTAL PASSIF | | | | | | | |
| CAF | 0,018 | 0,014 | 0,022 | -0,002 | -0,013 | 0,105 | -0,007 |
| DETTES FINANCIERES | | | | | | | |
| CREANCES CLIENTS*360 | 51,217 | 45,937 | 42,356 | 49,089 | 58,392 | 61,342 | 67,041 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | | | | | | | |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 | 210,201 | 140,137 | 175,723 | 151,390 | 119,237 | 142,005 | 112,100 |
| ACHATS TTC | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | -0,266 | -0,584 | -0,801 | -0,768 | -1,914 | -1,368 | -1,501 |
| CAPITAUX STABLES | | | | | | | |

TABLEAU : 11-C

11 - INDUSTRIES TEXTILES ET HABILLEMENT

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|---|-------------------|---------|---------|----------|---------|---------|----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE | 0,046 | 0,041 | 0,042 | 0,024 | 0,094 | 0,181 | 0,010 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,175 | 0,181 | 0,189 | 0,180 | 0,251 | 0,372 | 0,153 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,729 | 0,771 | 0,768 | 0,860 | 0,913 | 0,492 | 0,898 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,039 | 0,074 | 0,066 | 0,073 | 0,072 | 0,035 | 0,073 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,167 | 0,102 | 0,056 | 0,092 | 0,031 | 0,013 | 0,030 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| CAFG | | 0,060 | 0,103 | -0,008 | -0,094 | 0,427 | -0,076 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,605 | 0,476 | 0,777 | 0,503 | 0,576 | 0,547 | 0,547 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | | | | | | | |
| BFR | 2 975 | 1 125 | 159 | 375 | - 1 301 | - 1 425 | - 1 378 |
| BFE x 360 | 71,806 | 46,638 | 23,520 | 25,409 | -0,747 | -8,227 | -7,391 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| STOCKS x 360 | 306,404 | 915,931 | 669,666 | 812,754 | 362,937 | 413,626 | 293,591 |
| CAMV | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,157 | -0,147 | -0,082 | -0,212 | -0,505 | 0,354 | -0,302 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | -0,252 | -0,374 | -0,402 | -0,456 | -0,578 | -0,492 | -0,530 |
| EMPRUNTS | | | | | | | |
| ENDETTEMENT GLOBAL | -5,399 | -3,048 | -2,574 | -2,539 | -1,758 | -2,056 | -1,898 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| EMPRUNTS | | 70,976 | 44,851 | -492,785 | -79,601 | 9,491 | -139,507 |
| CAFG | | | | | | | |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS | 0,266 | 0,123 | 0,035 | 0,136 | 0,015 | 0,012 | 0,007 |
| ENDETTEMENT GLOBAL | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 1,140 | 1,182 | 1,228 | 0,978 | 0,966 | 0,996 | 0,940 |
| ACTIF IMMOBILISE NET | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 0,788 | 0,976 | 1,189 | 0,916 | 1,399 | 1,411 | 1,328 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 0,014 | 0,010 | 0,010 | -0,023 | 0,120 | 0,257 | -0,042 |

TABLEAU : 11-D

11 - INDUSTRIES TEXTILES ET HABILLEMENT

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|--------|--------|--------|--------|-------|------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 179 | 142 | 225 | -20 | -121 | 1 000 | -68 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | 1 252 | 50 | -1 068 | 1 647 | -3 540 | -256 | -101 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | 73 | -6 250 | 323 | -34 | -1 401 | 165 | -592 |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes | -2 232 | 4 373 | -134 | -1 443 | 3 963 | -32 | 746 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | -907 | -1 827 | -878 | 170 | -977 | -123 | 52 |
| Excédent de Trésorerie | 808 | 527 | 480 | 331 | 694 | 1 098 | 55 |

TABLEAU : 11-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|--------|-------|--------|-------|-------|-------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 11 556 | 11 144 | 9 400 | 11 400 | 5 825 | 5 623 | 3 324 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 3 086 | 2 341 | 2 180 | 2 467 | 1 278 | 2 343 | 895 |

TABLEAU : 12-A ACTIF

12 - INDUSTRIES DU CUIR ET DE LA CHAUSSURES

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net |
|---|-----------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 5 | 3 | 2 | 5 | 4 | 1 | 0 |
| Fonds commercial | AG | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 170 | 178 | 189 | 172 | 75 | 75 | 75 |
| Bâtiments | AK | 203 | 223 | 209 | 102 | 88 | 90 | 73 |
| Installations et agencements | AL | 37 | 39 | 42 | 37 | 44 | 74 | 67 |
| Matériels | AM | 530 | 507 | 560 | 120 | 155 | 144 | 131 |
| Matériels de transport | AN | 52 | 37 | 43 | 48 | 39 | 25 | 45 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 33 | 34 | 36 | 37 | 39 | 0 | 0 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Autres immobilisations financières | AS | 126 | 137 | 145 | 124 | 124 | 22 | 21 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 1 156 | 1 159 | 1 227 | 646 | 568 | 432 | 411 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 61 | 52 | 54 | 56 | 58 | 0 | 0 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 1 247 | 1 209 | 1 471 | 1 457 | 1 314 | 1 302 | 1 501 |
| En-cours | BE | 288 | 258 | 270 | 35 | 1 | 1 | 1 |
| Produits fabriqués | BF | 566 | 542 | 568 | 307 | 321 | 136 | 138 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 229 | 273 | 436 | 256 | 410 | 241 | 403 |
| Clients | BI | 863 | 869 | 1 206 | 917 | 628 | 822 | 557 |
| Autres créances | BJ | 1 623 | 1 679 | 1 843 | 1 833 | 1 787 | 635 | 2 166 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 4 877 | 4 881 | 5 849 | 4 862 | 4 518 | 3 137 | 4 767 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Valeurs à encaisser | BR | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 97 | 83 | 97 | 44 | 32 | 22 | 189 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 97 | 83 | 97 | 44 | 32 | 22 | 189 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 6 129 | 6 123 | 7 174 | 5 552 | 5 118 | 3 590 | 5 367 |

TABLEAU : 12-A PASSIF

12 - INDUSTRIES DU CUIR ET DE LA CHAUSSURES

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net | net | net | net | net | net | net |
|--|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 1 482 | 1 275 | 1 320 | 1 516 | 1 459 | 1 457 | 1 456 |
| Actionnaires capital non appelé | - CB | -8 | -9 | -9 | -9 | 0 | 0 | 0 |
| Primes et Réserves | | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| Ecart de réévaluation | CE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Réserves indisponibles | CF | 55 | 56 | 57 | 39 | 39 | 60 | 86 |
| Réserves libres | CG | 123 | 129 | 134 | 0 | 0 | 36 | 36 |
| Report à nouveau + ou - | CH | -2 796 | -2 342 | -2 421 | -2 408 | -1 967 | -1 688 | -1 598 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | -481 | -304 | -387 | -197 | 198 | -377 | -435 |
| Autres capitaux propres | | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | -1 624 | -1 195 | -1 304 | -1 057 | -270 | -512 | -454 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 2 316 | 2 219 | 2 355 | 1 986 | 1 072 | 494 | 1 278 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 405 | 0 |
| Dettes financières diverses | DC | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 454 | 0 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 29 | 30 | 46 | 33 | 10 | 12 | 12 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 2 345 | 2 249 | 2 401 | 2 019 | 1 085 | 1 365 | 1 290 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 721 | 1 054 | 1 097 | 961 | 814 | 853 | 837 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Clients, avances reçues | DI | 258 | 317 | 736 | 290 | 245 | 127 | 233 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 1 295 | 1 189 | 1 397 | 977 | 689 | 641 | 569 |
| Dettes fiscales | DK | 1 179 | 1 237 | 1 300 | 1 290 | 1 335 | 1 378 | 1 441 |
| Dettes sociales | DL | 218 | 107 | 119 | 153 | 117 | 90 | 149 |
| Autres dettes | DM | 1 961 | 1 757 | 1 889 | 1 517 | 1 562 | 1 704 | 1 802 |
| Risques provisionnés | DN | 30 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 4 941 | 4 606 | 5 441 | 4 227 | 3 949 | 3 941 | 4 195 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Banques, découverts | DS | 463 | 460 | 632 | 363 | 353 | 150 | 336 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 466 | 460 | 632 | 363 | 353 | 150 | 336 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | 1 | 2 | 3 | 0 | 1 | -1 354 | 0 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 6 129 | 6 123 | 7 174 | 5 552 | 5 118 | 4 945 | 5 367 |

TABLEAU : 12-B CHARGES

12 - INDUSTRIES DU CUIR ET DE LA CHAUSSURES

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | | | | | | | |
|---|-----------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 6 | 7 | 7 | 0 | 1 | 2 | 1 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | 13 | 14 | 14 | 15 | 16 | 0 | 0 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 3 643 | 5 488 | 5 773 | 4 747 | 4 318 | 3 670 | 2 166 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | 72 | -105 | -259 | -296 | 206 | -168 | -184 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 926 | 947 | 954 | 810 | 681 | 890 | 856 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | 6 | -1 | -1 | -1 | 0 | 0 | 0 |
| Transports | RI | 222 | 232 | 225 | 189 | 214 | 223 | 217 |
| Services extérieurs | RJ | 411 | 310 | 361 | 248 | 276 | 253 | 165 |
| Impôts et taxes | RK | 28 | 48 | 44 | 23 | 22 | 17 | 10 |
| Autres charges | RL | 96 | 54 | 59 | 52 | 53 | 335 | 358 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 1 141 | 966 | 1 034 | 871 | 863 | 856 | 939 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 336 | 304 | 229 | 204 | 98 | 162 | 68 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 6 899 | 8 263 | 8 440 | 6 863 | 6 748 | 6 239 | 4 597 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 126 | 171 | 174 | 113 | 141 | 117 | 103 |
| Pertes de change | SC | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 9 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des charges financières | SF | 126 | 171 | 174 | 113 | 141 | 117 | 112 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 7 025 | 8 434 | 8 614 | 6 976 | 6 889 | 6 355 | 4 710 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 0 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Charges H.A.O. | SL | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Dotations H.A.O. | SM | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 0 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Impôts sur le résultat | SR | 7 | 7 | 6 | 4 | 4 | 2 | 0 |
| Total participation et impôts | SS | 7 | 7 | 6 | 4 | 4 | 2 | 0 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 7 033 | 8 447 | 8 621 | 6 980 | 6 893 | 6 357 | 4 710 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 12-B PRODUITS

12 - INDUSTRIES DU CUIR ET DE LA CHAUSSURES

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | | | | | | | |
|--|-----------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 7 | 7 | 7 | 0 | 3 | 4 | 4 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | -13 | -13 | -14 | -15 | -13 | 2 | 2 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 5 995 | 7 796 | 7 703 | 6 348 | 6 776 | 5 911 | 4 200 |
| Travaux, services vendus | TD | 43 | 42 | 268 | 44 | 38 | 14 | 20 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | -77 | -112 | -113 | -39 | -15 | -27 | -53 |
| Production immobilisée | TF | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 2 246 | 2 342 | 2 344 | 1 903 | 2 276 | 2 395 | 2 184 |
| Produits accessoires | TH | 5 | 6 | 6 | 6 | 0 | 0 | 0 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 6 050 | 7 851 | 7 985 | 6 399 | 6 818 | 5 928 | 4 223 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Subventions d'exploitation | TK | 78 | 62 | 62 | 47 | 55 | 56 | 59 |
| Autres produits | TL | 178 | 98 | 96 | 152 | 10 | 13 | 9 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 806 | 905 | 853 | 771 | 1 081 | 749 | 649 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | -334 | -61 | -181 | -100 | 217 | -107 | -291 |
| Reprises de provisions | TS | 2 | 2 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 |
| Transferts de charges | TT | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 6 231 | 7 900 | 8 030 | 6 561 | 6 868 | 5 970 | 4 238 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | -668 | -363 | -410 | -302 | 120 | -269 | -359 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 0 | 19 | 1 | 6 | 38 | 10 | 0 |
| Gains de change | UC | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 37 |
| Reprises de provisions | UD | 35 | 37 | 15 | 40 | 2 | 0 | 0 |
| Transferts de charges | UE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des produits financiers | UF | 35 | 56 | 16 | 46 | 40 | 10 | 37 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -91 | -114 | -158 | -67 | -102 | -107 | -76 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 6 266 | 7 957 | 8 046 | 6 607 | 6 907 | 5 980 | 4 275 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | -759 | -477 | -568 | -368 | 18 | -376 | -435 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 53 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 7 | 27 | 7 | 2 | 2 | 0 | 0 |
| Produits H.A.O. | UL | 279 | 159 | 180 | 173 | 181 | 0 | 0 |
| Reprises H.A.O. | UM | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferts de charges | UN | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 285 | 186 | 187 | 176 | 184 | 0 | 0 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | 285 | 180 | 187 | 176 | 184 | 0 | 0 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 6 552 | 8 143 | 8 234 | 6 783 | 7 091 | 5 980 | 4 275 |
| RESULTAT NET | UZ | -481 | -304 | -387 | -197 | 198 | -377 | -435 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

TABLEAU : 12-C

12 - INDUSTRIES DU CUIR ET DES CHAUSSURES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|-------------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | 0,269 | 0,017 | -0,183 | 0,047 | -0,129 | -0,290 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,130 | 0,115 | 0,107 | 0,118 | 0,158 | 0,125 | 0,153 |
| PRODUCTION | | | | | | | |
| EBE | -0,414 | -0,067 | -0,212 | -0,129 | 0,201 | -0,143 | -0,449 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 1,414 | 1,067 | 1,212 | 1,129 | 0,799 | 1,143 | 1,449 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| EBE | -0,289 | -0,052 | -0,148 | -0,154 | 0,382 | -0,248 | -0,708 |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,416 | 0,336 | 0,268 | 0,265 | 0,090 | 0,216 | 0,105 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | -1,005 | -5,014 | -1,263 | -2,050 | 0,449 | -1,517 | -0,235 |
| EBE | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,296 | 0,255 | 0,297 | 0,186 | -0,731 | 0,737 | 0,958 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,080 | -0,039 | -0,048 | -0,031 | 0,029 | -0,064 | -0,103 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | -1,444 | -1,882 | -1,841 | -1,909 | -4,013 | -2,666 | -2,844 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 3,253 | 2,134 | 2,189 | 2,100 | 1,332 | 1,600 | 1,542 |
| RESSOURCES STABLES | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,157 | 0,188 | 0,204 | 0,146 | 0,131 | 0,156 | 0,159 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,035 | 0,053 | 0,051 | 0,030 | 0,020 | 0,022 | 0,015 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAF | -0,232 | -0,064 | -0,211 | -0,046 | 0,269 | -0,287 | -0,565 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PERMANENTS | -0,693 | -0,531 | -0,543 | -0,524 | -0,249 | -0,375 | -0,352 |
| DETTES A LONG TERME | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,021 | 0,022 | 0,022 | 0,018 | 0,021 | 0,020 | 0,024 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | -0,110 | -0,046 | -0,051 | -0,047 | 0,018 | -0,045 | -0,085 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,133 | 0,115 | 0,107 | 0,120 | 0,158 | 0,126 | 0,154 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | -0,828 | -0,401 | -0,480 | -0,392 | 0,111 | -0,359 | -0,554 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,707 | 0,937 | 0,825 | 0,886 | 1,251 | 0,875 | 0,690 |
| FRAIS DE PERSONNEL | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 2,401 | 2,975 | 3,729 | 3,773 | 11,076 | 4,621 | 9,491 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,383 | 0,367 | 0,335 | 0,364 | 0,212 | 0,276 | 0,240 |
| TOTAL PASSIF | | | | | | | |
| CAF | -0,081 | -0,027 | -0,075 | -0,018 | 0,268 | -0,158 | -0,284 |
| DETTES FINANCIERES | | | | | | | |
| CREANCES CLIENTS*360 | 43,521 | 33,758 | 46,088 | 43,715 | 28,118 | 42,325 | 40,267 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | | | | | | | |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 | 99,908 | 67,379 | 77,506 | 66,676 | 47,524 | 52,518 | 72,142 |
| ACHATS TTC | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | -1,488 | -0,833 | -0,797 | -0,826 | -0,238 | 1,376 | -0,461 |
| CAPITAUX STABLES | | | | | | | |

TABLEAU : 12-C

12 - INDUSTRIES DU CUIR ET DES CHAUSSURES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------------|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE | -0,055 | -0,008 | -0,023 | -0,016 | 0,032 | -0,018 | -0,069 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,133 | 0,115 | 0,107 | 0,120 | 0,158 | 0,126 | 0,154 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 1,051 | 0,891 | 0,999 | 0,916 | 0,664 | 1,128 | 1,389 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,026 | 0,044 | 0,042 | 0,024 | 0,017 | 0,022 | 0,015 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,117 | 0,157 | 0,168 | 0,119 | 0,109 | 0,154 | 0,153 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| CAFG | | -0,055 | -0,174 | -0,039 | 0,224 | -0,284 | -0,542 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,857 | 0,839 | 0,305 | 0,864 | 0,760 | 0,880 | 0,759 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | | | | | | | |
| BFR | - 64 | 275 | 408 | 634 | 569 | - 804 | 573 |
| BFE x 360 | -3,823 | 12,594 | 18,414 | 35,682 | 30,028 | -48,801 | 48,806 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| STOCKS x 360 | 39964,180 | 36340,602 | 39846,327 | 44844,719 | 36071,243 | 299248,012 | 410425,004 |
| CAMV | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,597 | -0,336 | -0,453 | -0,255 | 0,183 | -0,504 | -0,670 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | -0,693 | -0,531 | -0,543 | -0,524 | -0,249 | -0,375 | -0,352 |
| EMPRUNTS | | | | | | | |
| ENDETTEMENT GLOBAL | -1,731 | -2,267 | -2,326 | -2,252 | -5,321 | -2,959 | -3,584 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| EMPRUNTS | | -37,490 | -13,339 | -54,153 | 3,728 | -6,345 | -3,521 |
| CAFG | | | | | | | |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS | 0,166 | 0,170 | 0,208 | 0,152 | 0,246 | 0,099 | 0,206 |
| ENDETTEMENT GLOBAL | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 0,624 | 0,909 | 0,894 | 1,487 | 1,434 | 1,977 | 2,035 |
| ACTIF IMMOBILISE NET | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 0,660 | 0,735 | 0,671 | 0,751 | 0,716 | -2,293 | 0,850 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | -0,612 | -0,253 | -0,251 | -0,236 | 0,105 | 0,723 | -0,365 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |

TABLEAU : 12-D

12 - INDUSTRIES DU CUIR ET DES CHAUSSURES

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|---|-------------------|------|------|-------|------|--------|-------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | -189 | -60 | -180 | -37 | 291 | -215 | -366 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | 219 | -101 | 303 | -507 | -163 | -255 | 202 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | 30 | 106 | 666 | -480 | -181 | -1 126 | 1 429 |
| C - Variation Globale Nette des Dettes Financières | -728 | 334 | -835 | 1 214 | 278 | 8 | -254 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | -479 | 339 | 133 | 226 | -66 | -1 372 | 1 376 |
| Excédent de Trésorerie | -334 | -61 | -181 | -100 | 217 | -107 | -291 |

TABLEAU : 12-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 6 209 | 7 878 | 8 009 | 6 544 | 6 851 | 5 968 | 4 237 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 1 085 | 1 084 | 1 035 | 950 | 1 299 | 759 | 676 |

TABLEAU : 13-A ACTIF

13 - INDUSTRIES DU BOIS

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 80 | 57 | 25 | 304 | 243 | 956 | 638 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 14 | 11 | 3 | 17 | 11 | 5 | 14 |
| Fonds commercial | AG | 76 | 79 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 2 993 | 3 278 | 3 339 | 15 262 | 14 635 | 15 465 | 13 030 |
| Bâtiments | AK | 2 326 | 2 878 | 2 999 | 6 043 | 5 601 | 5 478 | 5 412 |
| Installations et agencements | AL | 752 | 512 | 431 | 504 | 375 | 303 | 412 |
| Matériels | AM | 3 807 | 4 220 | 4 233 | 4 345 | 3 773 | 3 189 | 2 923 |
| Matériels de transport | AN | 219 | 324 | 192 | 201 | 221 | 226 | 150 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 238 | 195 | 17 | 13 | 20 | 33 | 83 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 408 | 409 | 409 | 409 | 407 | 407 | 428 |
| Autres immobilisations financières | AS | 84 | 97 | 110 | 98 | 170 | 176 | 157 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 10 997 | 12 059 | 11 757 | 27 196 | 25 456 | 26 239 | 23 247 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 0 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 4 761 | 5 269 | 6 847 | 3 726 | 2 154 | 3 260 | 5 036 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 10 264 | 16 851 | 17 481 | 4 543 | 3 267 | 3 795 | 159 |
| En-cours | BE | 40 | 29 | 9 | 51 | 5 | 41 | 85 |
| Produits fabriqués | BF | 1 899 | 2 403 | 4 428 | 3 353 | 2 005 | 1 050 | 1 262 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 45 | 284 | 206 | 127 | 30 | 37 | 293 |
| Clients | BI | 5 600 | 7 621 | 9 236 | 9 027 | 7 888 | 7 034 | 5 880 |
| Autres créances | BJ | 155 | 224 | 558 | 1 481 | 2 064 | 2 192 | 909 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 22 765 | 32 680 | 38 765 | 22 308 | 17 414 | 17 409 | 13 624 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Valeurs à encaisser | BR | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 864 | 700 | 810 | 632 | 335 | 534 | 1 100 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 864 | 700 | 810 | 632 | 335 | 534 | 1 106 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 0 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 34 626 | 45 440 | 51 332 | 50 135 | 43 205 | 44 182 | 37 977 |

TABLEAU : 13-A PASSIF

13 - INDUSTRIES DU BOIS

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net | net | net | net | net | net | net |
|---|------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 2 318 | 2 336 | 2 137 | 2 226 | 2 201 | 1 370 | 1 493 |
| Actionnaires capital non appelé | CB | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Primes et Réserves | CC | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ecart de réévaluation | CE | 17 | 18 | 19 | 15 446 | 15 495 | 15 479 | 15 479 |
| Réserves indisponibles | CF | 546 | 546 | 604 | 604 | 604 | 605 | 606 |
| Réserves libres | CG | 4 805 | 5 166 | 5 825 | 5 816 | 5 816 | 5 814 | 5 816 |
| Report à nouveau + ou - | CH | -480 | -382 | -285 | -20 362 | -28 263 | -30 708 | -22 130 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | 769 | 561 | -1 344 | -7 572 | -6 326 | 8 006 | 468 |
| Autres capitaux propres | CK | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | 7 975 | 8 245 | 6 957 | -3 841 | -10 473 | 565 | 1 733 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 3 871 | 4 937 | 7 976 | 19 592 | 22 133 | 26 513 | 24 917 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 0 | 10 | 0 | 544 | 409 | 1 | 34 |
| Dettes financières diverses | DC | 597 | 2 | 2 | 2 | 973 | 55 | 11 289 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 30 | 32 | 35 | 338 | 360 | 372 | 78 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 4 499 | 4 982 | 8 014 | 20 477 | 23 874 | 26 940 | 36 318 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 12 473 | 13 227 | 14 971 | 16 636 | 13 401 | 27 506 | 38 051 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 77 | 81 | 0 | 0 | 5 | 5 | 5 |
| Clients, avances reçues | DI | 631 | 668 | 1 324 | 203 | 204 | 225 | 100 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 13 131 | 22 438 | 18 597 | 21 575 | 19 342 | 14 650 | 3 873 |
| Dettes fiscales | DK | 652 | 417 | 108 | 185 | 187 | 209 | 142 |
| Dettes sociales | DL | 83 | 92 | 85 | 49 | 51 | 56 | 26 |
| Autres dettes | DM | 1 545 | 1 521 | 1 473 | 1 797 | 1 506 | 1 483 | 1 028 |
| Risques provisionnés | DN | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 16 119 | 25 218 | 21 587 | 23 810 | 21 295 | 16 628 | 5 176 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 0 | 0 | 0 | 861 | 182 | 0 | 0 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 4 965 | 5 258 | 5 809 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Banques, découverts | DS | 1 069 | 1 736 | 8 965 | 8 828 | 8 327 | 64 | 50 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 6 033 | 6 994 | 14 773 | 9 689 | 8 509 | 64 | 50 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | -16 | -5 300 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 34 626 | 45 440 | 51 332 | 50 135 | 43 205 | 44 198 | 43 278 |

TABLEAU : 13-B CHARGES

13 - INDUSTRIES DU BOIS

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | | | | | | | |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 9 853 | 14 213 | 15 102 | 9 503 | 5 221 | 6 343 | 13 277 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | -1 117 | -423 | -2 281 | -867 | 1 380 | -788 | -1 650 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 22 687 | 40 737 | 33 747 | 22 406 | 15 109 | 13 862 | 18 265 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | -65 | -6 597 | 818 | 7 264 | 1 488 | -949 | -1 834 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 1 188 | 1 469 | 1 379 | 1 390 | 1 078 | 853 | 895 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | -1 | -99 | -22 | 7 | 80 | 22 | 45 |
| Transports | RI | 4 044 | 5 832 | 5 408 | 3 995 | 2 797 | 155 | 253 |
| Services extérieurs | RJ | 1 214 | 1 580 | 1 912 | 2 458 | 1 289 | 947 | 1 391 |
| Impôts et taxes | RK | 359 | 191 | 167 | 764 | 1 071 | 597 | 286 |
| Autres charges | RL | 50 | 36 | 56 | 1 128 | 2 576 | 1 491 | 921 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 1 098 | 1 321 | 1 305 | 2 020 | 1 452 | 1 352 | 1 515 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 800 | 875 | 1 043 | 1 346 | 1 267 | 1 252 | 1 245 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 40 112 | 59 136 | 58 633 | 51 413 | 34 807 | 25 138 | 34 609 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 1 344 | 1 517 | 2 019 | 3 119 | 3 182 | 1 559 | 1 163 |
| Pertes de change | SC | 21 | 17 | 15 | 0 | 0 | 4 | 8 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 394 |
| Total des charges financières | SF | 1 364 | 1 534 | 2 034 | 3 119 | 3 182 | 1 563 | 1 565 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 41 476 | 60 671 | 60 667 | 54 532 | 37 989 | 26 701 | 36 175 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 8 | 6 | 940 | 0 | 903 | 11 | 2 504 |
| Charges H.A.O. | SL | 2 | 2 | 0 | 1 911 | 4 | 2 | 2 |
| Dotations H.A.O. | SM | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 11 | 8 | 940 | 1 911 | 907 | 13 | 2 505 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Impôts sur le résultat | SR | 412 | 182 | 14 | 18 | 42 | 25 | 21 |
| Total participation et impôts | SS | 412 | 182 | 14 | 18 | 42 | 25 | 21 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 41 899 | 60 861 | 61 621 | 56 461 | 38 938 | 26 739 | 38 701 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 13-B PRODUITS

13 - INDUSTRIES DU BOIS

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | | | | | | | |
|--|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 12 271 | 17 545 | 15 351 | 9 049 | 8 775 | 8 063 | 15 145 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | 3 535 | 3 755 | 2 530 | 413 | 2 174 | 2 507 | 3 519 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 29 739 | 42 742 | 40 265 | 36 905 | 21 516 | 15 176 | 19 109 |
| Travaux, services vendus | TD | 584 | 601 | 637 | 744 | 918 | 950 | 1 035 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | 27 | 505 | 3 052 | 24 | 61 | -906 | 276 |
| Production immobilisée | TF | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 7 729 | 9 708 | 9 389 | 8 003 | 5 898 | 2 307 | 3 988 |
| Produits accessoires | TH | 4 | 0 | 0 | 0 | 2 | 3 | 11 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 42 599 | 60 888 | 56 252 | 46 697 | 31 211 | 24 191 | 35 300 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Subventions d'exploitation | TK | 23 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Autres produits | TL | 4 | 10 | 25 | 1 119 | 348 | 376 | 306 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 4 440 | 4 462 | 3 044 | -208 | -468 | 1 127 | 4 033 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 3 342 | 3 141 | 1 739 | -2 228 | -1 920 | -225 | 2 518 |
| Reprises de provisions | TS | 25 | 29 | 31 | 738 | 38 | 43 | 346 |
| Transferts de charges | TT | -37 | -20 | -20 | 306 | -57 | 7 | 8 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 42 641 | 61 411 | 59 340 | 48 883 | 31 601 | 23 712 | 36 235 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | 2 530 | 2 275 | 707 | -2 530 | -3 206 | -1 427 | 1 626 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 0 | 5 | 0 | 4 | 7 | 1 | 3 |
| Gains de change | UC | 9 | 2 | 9 | 1 | 1 | 1 | 13 |
| Reprises de provisions | UD | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 |
| Transferts de charges | UE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 773 | 0 |
| Total des produits financiers | UF | 9 | 6 | 9 | 6 | 8 | 774 | 20 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -1 355 | -1 528 | -2 025 | -3 113 | -3 174 | -789 | -1 545 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 42 651 | 61 418 | 59 349 | 48 889 | 31 609 | 24 486 | 36 255 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | 1 175 | 747 | -1 318 | -5 643 | -6 380 | -2 215 | 81 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 0 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 17 | 5 | 928 | 0 | 1 003 | 0 | 2 505 |
| Produits H.A.O | UL | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 10 259 | 380 |
| Reprises H.A.O. | UM | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferts de charges | UN | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 29 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 17 | 5 | 928 | 0 | 1 003 | 10 259 | 2 914 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | 6 | -4 | -12 | -1 911 | 96 | 10 246 | 408 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 42 667 | 61 422 | 60 278 | 48 889 | 32 612 | 34 745 | 39 169 |
| RESULTAT NET | UZ | 769 | 561 | -1 344 | -7 572 | -6 326 | 8 006 | 468 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

TABLEAU : 13-C

13 - INDUSTRIES DU BOIS

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | 0,404 | -0,023 | -0,157 | -0,362 | -0,276 | 0,340 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,131 | 0,094 | 0,065 | -0,005 | -0,019 | 0,062 | 0,166 |
| PRODUCTION | | | | | | | |
| EBE | 0,753 | 0,704 | 0,571 | 10,705 | 4,101 | -0,200 | 0,624 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,247 | 0,296 | 0,429 | -9,705 | -3,101 | 1,200 | 0,376 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| EBE | 0,304 | 0,260 | 0,148 | -0,082 | -0,075 | -0,009 | 0,108 |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,180 | 0,196 | 0,343 | -6,467 | -2,705 | 1,111 | 0,309 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,239 | 0,279 | 0,600 | -0,604 | -0,660 | -5,561 | 0,495 |
| EBE | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,096 | 0,068 | -0,193 | 1,971 | 0,604 | 14,163 | 0,270 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,018 | 0,009 | -0,024 | -0,162 | -0,203 | 0,331 | 0,013 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,564 | 0,604 | 1,152 | -5,331 | -2,279 | 47,656 | 20,962 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,361 | 0,377 | 0,535 | 1,231 | 1,782 | 0,979 | 0,954 |
| RESSOURCES STABLES | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,303 | 0,340 | 0,663 | -14,986 | -6,794 | 1,384 | 0,288 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,081 | 0,043 | 0,055 | -3,672 | -2,288 | 0,530 | 0,071 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAF | 0,351 | 0,322 | -0,095 | 29,917 | 11,017 | 8,228 | 0,521 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PERMANENTS | 1,773 | 1,655 | 0,868 | -0,188 | -0,439 | 0,021 | 0,048 |
| DETTES A LONG TERME | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,032 | 0,025 | 0,036 | 0,067 | 0,102 | 0,064 | 0,033 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,059 | 0,037 | 0,013 | -0,054 | -0,103 | -0,059 | 0,046 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,104 | 0,073 | 0,054 | -0,004 | -0,015 | 0,047 | 0,114 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,570 | 0,510 | 0,232 | 12,156 | 6,847 | -1,266 | 0,403 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 4,043 | 3,378 | 2,333 | -0,103 | -0,322 | 0,833 | 2,662 |
| FRAIS DE PERSONNEL | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 5,550 | 5,098 | 2,919 | -0,155 | -0,370 | 0,900 | 2,460 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,130 | 0,110 | 0,156 | 0,408 | 0,553 | 0,610 | 0,839 |
| TOTAL PASSIF | | | | | | | |
| CAF | 0,341 | 0,283 | -0,040 | -0,340 | -0,218 | 0,342 | 0,048 |
| DETTES FINANCIERES | | | | | | | |
| CREANCES CLIENTS*360 | 40,104 | 38,184 | 50,094 | 58,977 | 77,108 | 88,713 | 50,817 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | | | | | | | |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 | 145,246 | 163,842 | 137,349 | 195,632 | 285,893 | 272,650 | 48,087 |
| ACHATS TTC | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,452 | 0,422 | 0,240 | -0,150 | -0,485 | 0,021 | 0,055 |
| CAPITAUX STABLES | | | | | | | |

TABLEAU : 13-C

13 - INDUSTRIES DU BOIS

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|---|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE | 0,078 | 0,052 | 0,031 | -0,048 | -0,062 | -0,009 | 0,071 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,104 | 0,073 | 0,054 | -0,004 | -0,015 | 0,047 | 0,114 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,250 | 0,298 | 0,432 | -1,117 | -2,786 | 0,111 | 0,340 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,082 | 0,043 | 0,055 | -0,423 | -2,055 | 0,049 | 0,064 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,306 | 0,343 | 0,669 | -1,725 | -6,105 | 0,128 | 0,261 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| CAFG | | 0,318 | -0,106 | 3,853 | 9,971 | 0,759 | 0,394 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,253 | 0,247 | 0,282 | 0,278 | 0,191 | 0,217 | 0,274 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | | | | | | | |
| BFR | 6 646 | 7 463 | 17 178 | - 1 502 | - 3 881 | 780 | 8 448 |
| BFE x 360 | 56,815 | 44,602 | 109,938 | -11,579 | -44,706 | 11,686 | 86,205 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| STOCKS x 360 | 699,102 | 640,911 | 807,704 | 486,578 | 405,319 | 527,817 | 202,547 |
| CAMV | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,173 | 0,126 | -0,441 | 36,384 | 13,510 | 7,107 | 0,116 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 1,773 | 1,655 | 0,868 | -0,188 | -0,439 | 0,021 | 0,048 |
| EMPRUNTS | | | | | | | |
| ENDETTEMENT GLOBAL | 1,321 | 1,452 | 3,275 | -7,853 | -3,092 | 47,769 | 20,991 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| EMPRUNTS | | 3,536 | -25,078 | -2,940 | -4,594 | 2,920 | 20,694 |
| CAFG | | | | | | | |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS | 0,573 | 0,584 | 0,648 | 0,321 | 0,263 | 0,002 | 0,001 |
| ENDETTEMENT GLOBAL | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 1,134 | 1,097 | 1,273 | 0,612 | 0,526 | 1,048 | 1,637 |
| ACTIF IMMOBILISE NET | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 0,707 | 0,678 | 0,517 | 0,647 | 0,621 | 1,018 | 1,201 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 0,143 | 0,117 | 0,024 | -0,098 | -0,149 | -0,053 | 0,051 |

TABLEAU : 13-D

13 - INDUSTRIES DU BOIS

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|--------|-------|---------|--------|-------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 1 535 | 1 409 | -320 | -6 964 | -5 197 | 9 226 | 1 755 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | 432 | 7 587 | 4 213 | -17 092 | -4 241 | 714 | -1 604 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | -1 401 | 2 329 | 1 871 | 635 | -653 | -720 | -2 181 |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes | 961 | -9 095 | 3 550 | -2 223 | 2 519 | 4 667 | 11 453 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | -9 | 821 | 9 635 | -18 680 | -2 374 | 4 661 | 7 668 |
| Excédent de Trésorerie | 3 342 | 3 141 | 1 739 | -2 228 | -1 920 | -225 | 2 518 |

TABLEAU : 13-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 33 917 | 47 612 | 46 509 | 39 204 | 25 020 | 18 105 | 24 256 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 4 389 | 4 429 | 3 018 | -1 808 | -521 | 12 161 | 4 455 |

TABLEAU : 14-A ACTIF

14 - INDUSTRIES DU PAPIER ET CARTONS, DE L'EDITION ET DE L'IMPRIMERIE

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 160 | 131 | 134 | 619 | 637 | 451 | 222 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 0 | 0 | 11 | 3 | 2 | 0 | 0 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | -7 | 8 | -8 | -8 | 1 | 0 | 0 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 41 | 63 | 82 | 109 | 314 | 336 | 367 |
| Fonds commercial | AG | 41 | 42 | 43 | 43 | 43 | 142 | 146 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 12 | 11 | 5 | 5 | 38 | 39 | 39 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 1 096 | 1 190 | 1 221 | 2 159 | 2 268 | 1 331 | 1 668 |
| Bâtiments | AK | 3 312 | 3 331 | 3 386 | 3 348 | 4 678 | 3 468 | 3 592 |
| Installations et agencements | AL | 1 113 | 946 | 1 307 | 1 431 | 1 260 | 983 | 1 060 |
| Matériels | AM | 14 410 | 12 999 | 14 243 | 15 193 | 18 182 | 16 296 | 19 538 |
| Matériels de transport | AN | 867 | 972 | 1 055 | 877 | 992 | 923 | 596 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 243 | 288 | 188 | 1 011 | 416 | 1 207 | 406 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 6 | 6 | 6 | 4 | 4 | 33 | 62 |
| Autres immobilisations financières | AS | 998 | 879 | 997 | 1 839 | 1 808 | 3 654 | 3 543 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 22 293 | 20 867 | 22 669 | 26 632 | 30 643 | 28 863 | 31 240 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 47 | 24 | 36 | 148 | 71 | 63 | 60 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 1 206 | 1 715 | 1 448 | 2 072 | 2 291 | 2 049 | 2 220 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 11 725 | 10 475 | 11 565 | 11 831 | 12 592 | 14 373 | 13 532 |
| En-cours | BE | 532 | 509 | 498 | 733 | 575 | 612 | 432 |
| Produits fabriqués | BF | 3 539 | 4 024 | 3 202 | 2 754 | 3 591 | 4 411 | 3 878 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 1 024 | 607 | 728 | 604 | 680 | 897 | 914 |
| Clients | BI | 16 930 | 15 068 | 16 836 | 21 301 | 21 157 | 21 125 | 22 002 |
| Autres créances | BJ | 4 916 | 4 711 | 6 899 | 7 967 | 7 440 | 7 282 | 6 150 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 39 920 | 37 133 | 41 211 | 47 410 | 48 396 | 50 812 | 49 188 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 87 | 58 | 16 | 16 | 17 | 3 | 3 |
| Valeurs à encaisser | BR | 35 | 65 | 160 | 649 | 124 | 109 | 55 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 2 913 | 2 595 | 2 518 | 3 256 | 4 477 | 3 205 | 4 993 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 3 035 | 2 718 | 2 693 | 3 921 | 4 618 | 3 317 | 5 051 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 85 | 22 | 1 | 0 | 11 | 18 | 72 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 65 332 | 60 739 | 66 574 | 77 964 | 83 668 | 83 011 | 85 551 |

TABLEAU : 14-A PASSIF

14 - INDUSTRIES DU PAPIER ET CARTONS, DE L'EDITION ET DE L'IMPRIMERIE

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net |
|--|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 6 683 | 7 198 | 7 851 | 8 019 | 8 594 | 8 555 | 8 671 |
| Actionnaires capital non appelé | - CB | 25 | 0 | 0 | 0 | -75 | -822 | 31 |
| Primes et Réserves | | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 544 | 931 | 931 | 966 | 934 | 934 | 3 385 |
| Ecart de réévaluation | CE | 1 624 | 1 698 | 1 757 | 1 833 | 2 403 | 26 | 26 |
| Réserves indisponibles | CF | 414 | 418 | 419 | 435 | 429 | 442 | 441 |
| Réserves libres | CG | 3 106 | 3 115 | 3 139 | 2 998 | 3 697 | 3 893 | 3 947 |
| Report à nouveau + ou - | CH | 3 077 | 4 330 | 814 | 2 066 | 1 253 | 1 869 | -565 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | -1 491 | 522 | -1 986 | -1 205 | -2 365 | -3 143 | -756 |
| Autres capitaux propres | | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 71 | 55 | 62 | 944 | 896 | 904 | 310 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 662 | 579 | 509 | 504 | 507 | 508 | 275 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | 14 714 | 18 845 | 13 497 | 16 560 | 16 274 | 13 166 | 15 765 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 7 170 | 5 658 | 5 981 | 9 048 | 14 036 | 11 448 | 11 374 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 584 | 147 | 138 | 782 | 468 | 271 | 497 |
| Dettes financières diverses | DC | 1 163 | 1 561 | 2 645 | 2 736 | 2 343 | 2 545 | 2 369 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 2 165 | 1 195 | 2 486 | 1 730 | 2 654 | 2 743 | 3 414 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 11 081 | 8 560 | 11 250 | 14 296 | 19 501 | 17 007 | 17 654 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 25 796 | 27 405 | 24 747 | 30 856 | 35 775 | 30 173 | 33 419 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 398 | 353 | 144 | 140 | 62 | 38 | 181 |
| Clients, avances reçues | DI | 491 | 928 | 874 | 2 329 | 1 874 | 1 647 | 1 560 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 17 634 | 15 012 | 17 162 | 17 930 | 19 135 | 20 582 | 17 722 |
| Dettes fiscales | DK | 5 075 | 3 164 | 5 727 | 5 586 | 5 757 | 5 006 | 6 396 |
| Dettes sociales | DL | 941 | 679 | 1 021 | 1 837 | 1 910 | 2 055 | 2 141 |
| Autres dettes | DM | 7 229 | 6 297 | 7 324 | 8 255 | 10 145 | 15 836 | 14 086 |
| Risques provisionnés | DN | 493 | 145 | 422 | 730 | 660 | 830 | 799 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 32 261 | 26 578 | 32 674 | 36 807 | 39 542 | 45 993 | 42 886 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 404 | 1 030 | 788 | 478 | 632 | 673 | 1 590 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 1 680 | 923 | 751 | 2 832 | 2 005 | 1 717 | 1 432 |
| Banques, découverts | DS | 5 122 | 4 801 | 7 994 | 6 946 | 5 527 | 4 510 | 5 246 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 7 205 | 6 754 | 9 533 | 10 256 | 8 164 | 6 900 | 8 268 |
| Ecart de conversion - Passif (V) | DU | 64 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 3 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | 6 | 1 | -381 | 44 | 186 | -55 | 975 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 65 332 | 60 739 | 66 574 | 77 958 | 83 479 | 82 978 | 85 688 |

TABLEAU : 14-B CHARGES

14 - INDUSTRIES DU PAPIER ET CARTONS, DE L'EDITION ET DE L'IMPRIMERIE

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | | | | | | | |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 2 719 | 3 603 | 2 800 | 3 564 | 3 941 | 3 465 | 3 963 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | -231 | -639 | 213 | -649 | -71 | 120 | -86 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 27 222 | 29 945 | 29 406 | 31 528 | 32 129 | 34 743 | 33 465 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | -580 | 614 | -1 136 | -656 | -89 | -1 972 | 231 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 4 757 | 4 886 | 5 954 | 6 652 | 5 391 | 5 366 | 6 177 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | 188 | -138 | 238 | -409 | 73 | -519 | -30 |
| Transports | RI | 1 677 | 1 699 | 1 826 | 1 863 | 1 987 | 2 072 | 1 959 |
| Services extérieurs | RJ | 7 328 | 6 969 | 7 991 | 9 508 | 9 993 | 9 859 | 8 911 |
| Impôts et taxes | RK | 1 159 | 943 | 1 150 | 1 285 | 1 287 | 1 443 | 1 704 |
| Autres charges | RL | 1 464 | 754 | 1 006 | 1 320 | 981 | 1 126 | 1 024 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 8 914 | 7 340 | 9 707 | 10 411 | 11 368 | 11 296 | 11 865 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 4 561 | 3 996 | 4 837 | 4 762 | 5 220 | 4 882 | 4 839 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 59 179 | 59 973 | 63 991 | 69 179 | 72 208 | 71 880 | 74 022 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 1 379 | 1 277 | 1 783 | 1 866 | 1 946 | 1 548 | 1 456 |
| Pertes de change | SC | 192 | 246 | 147 | 26 | 138 | 177 | 151 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 194 | 64 | 256 | 74 | 81 | 402 | 159 |
| Total des charges financières | SF | 1 766 | 1 587 | 2 186 | 1 966 | 2 165 | 2 126 | 1 766 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 60 945 | 61 560 | 66 177 | 71 145 | 74 373 | 74 007 | 75 788 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 31 | 30 | 120 | 376 | 96 | 90 | 236 |
| Charges H.A.O. | SL | 46 | 0 | 6 | 0 | 13 | 14 | 10 |
| Dotations H.A.O. | SM | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 77 | 30 | 126 | 376 | 109 | 104 | 246 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 1 | 1 | 1 | 6 | 5 | 0 | 0 |
| Impôts sur le résultat | SR | 587 | 678 | 942 | 673 | 801 | 623 | 827 |
| Total participation et impôts | SS | 587 | 679 | 942 | 679 | 806 | 623 | 827 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 61 609 | 62 269 | 67 245 | 72 199 | 75 288 | 74 734 | 76 861 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 14-B PRODUITS

14 - INDUSTRIES DU PAPIER ET CARTONS, DE L'EDITION ET DE L'IMPRIMERIE

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | | | | | | | |
|--|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 3 069 | 4 034 | 3 407 | 3 479 | 4 953 | 4 272 | 4 657 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | 580 | 1 070 | 395 | 564 | 1 084 | 686 | 780 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 45 608 | 48 749 | 50 075 | 53 443 | 56 283 | 57 859 | 58 654 |
| Travaux, services vendus | TD | 8 379 | 7 529 | 10 320 | 10 071 | 6 748 | 5 479 | 5 584 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | 957 | 492 | -780 | -240 | 641 | 757 | -636 |
| Production immobilisée | TF | 27 | 5 | 2 | 2 | -8 | 3 | 3 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 28 329 | 26 216 | 31 347 | 32 405 | 31 624 | 31 327 | 29 909 |
| Produits accessoires | TH | 399 | 448 | 417 | 685 | 807 | 717 | 619 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 57 455 | 60 760 | 64 219 | 67 679 | 68 790 | 68 327 | 69 515 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 1 769 | 122 | 1 431 | 345 | 513 | 320 | 348 |
| Subventions d'exploitation | TK | 15 | 40 | 33 | 875 | 912 | 919 | 904 |
| Autres produits | TL | 885 | 414 | 849 | 498 | 983 | 775 | 708 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 13 636 | 13 074 | 14 877 | 14 808 | 15 697 | 15 079 | 13 177 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 4 722 | 5 734 | 5 170 | 4 397 | 4 330 | 3 783 | 1 311 |
| Reprises de provisions | TS | 137 | 162 | 258 | 778 | 353 | 178 | 119 |
| Transferts de charges | TT | 118 | 105 | 97 | 377 | 269 | 91 | 296 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 59 594 | 61 978 | 64 678 | 69 969 | 71 941 | 71 050 | 70 910 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | 416 | 2 005 | 688 | 790 | -267 | -830 | -3 112 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 73 | 143 | 151 | 94 | 111 | 124 | 74 |
| Gains de change | UC | 172 | 192 | 26 | 150 | 37 | 68 | 56 |
| Reprises de provisions | UD | 64 | 355 | 203 | 130 | 64 | 143 | 128 |
| Transferts de charges | UE | 0 | 0 | 0 | 0 | 41 | 0 | 0 |
| Total des produits financiers | UF | 309 | 689 | 381 | 373 | 253 | 335 | 259 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -1 457 | -898 | -1 805 | -1 592 | -1 911 | -1 792 | -1 508 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 59 903 | 62 667 | 65 059 | 70 343 | 72 194 | 71 385 | 71 168 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | -1 041 | 1 107 | -1 117 | -802 | -2 179 | -2 622 | -4 620 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | 38 | 44 | 343 | 216 | 335 | 357 | 324 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 188 | 102 | 115 | 319 | 451 | 119 | 3 700 |
| Produits H.A.O. | UL | 0 | 0 | 20 | 260 | 216 | 53 | 897 |
| Reprises H.A.O. | UM | 27 | 21 | 64 | 72 | 62 | 35 | 340 |
| Transferts de charges | UN | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 215 | 124 | 199 | 652 | 729 | 206 | 4 937 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | 138 | 93 | 73 | 276 | 620 | 102 | 4 691 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 60 118 | 62 791 | 65 258 | 70 994 | 72 923 | 71 591 | 76 105 |
| RESULTAT NET | UZ | -1 491 | 522 | -1 986 | -1 205 | -2 365 | -3 143 | -756 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

TABLEAU : 14-C

14 - INDUSTRIES DU PAPIER ET CARTONS, DE L'EDITION ET DE L'IMPRIMERIE

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | 0,033 | 0,044 | 0,075 | 0,024 | -0,004 | -0,009 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,240 | 0,223 | 0,243 | 0,225 | 0,233 | 0,224 | 0,198 |
| PRODUCTION | | | | | | | |
| EBE | 0,346 | 0,439 | 0,348 | 0,297 | 0,276 | 0,251 | 0,100 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,654 | 0,561 | 0,652 | 0,703 | 0,724 | 0,749 | 0,900 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| EBE | 0,212 | 0,275 | 0,228 | 0,165 | 0,141 | 0,131 | 0,042 |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,334 | 0,306 | 0,325 | 0,322 | 0,333 | 0,324 | 0,367 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,966 | 0,697 | 0,936 | 1,083 | 1,206 | 1,290 | 3,690 |
| EBE | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,101 | 0,028 | -0,147 | -0,073 | -0,145 | -0,239 | -0,048 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,026 | 0,009 | -0,031 | -0,018 | -0,034 | -0,046 | -0,011 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,753 | 0,454 | 0,834 | 0,863 | 1,198 | 1,292 | 1,120 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,430 | 0,312 | 0,455 | 0,463 | 0,545 | 0,564 | 0,528 |
| RESSOURCES STABLES | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,101 | 0,098 | 0,120 | 0,126 | 0,124 | 0,103 | 0,111 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,085 | 0,072 | 0,077 | 0,087 | 0,082 | 0,096 | 0,129 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAF | 0,221 | 0,316 | 0,191 | 0,235 | 0,156 | 0,128 | 0,023 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PERMANENTS | 1,328 | 2,201 | 1,200 | 1,158 | 0,835 | 0,774 | 0,893 |
| DETTES A LONG TERME | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,024 | 0,021 | 0,028 | 0,028 | 0,028 | 0,023 | 0,021 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,007 | 0,033 | 0,011 | 0,012 | -0,004 | -0,012 | -0,045 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,237 | 0,215 | 0,232 | 0,219 | 0,228 | 0,221 | 0,190 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,030 | 0,153 | 0,046 | 0,053 | -0,017 | -0,055 | -0,236 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 1,530 | 1,781 | 1,533 | 1,422 | 1,381 | 1,335 | 1,111 |
| FRAIS DE PERSONNEL | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 2,868 | 3,220 | 2,921 | 3,062 | 2,962 | 2,854 | 2,637 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,170 | 0,141 | 0,169 | 0,183 | 0,234 | 0,205 | 0,206 |
| TOTAL PASSIF | | | | | | | |
| CAF | 0,260 | 0,464 | 0,230 | 0,189 | 0,108 | 0,103 | 0,011 |
| DETTES FINANCIERES | | | | | | | |
| CREANCES CLIENTS*360 | 89,897 | 75,656 | 79,982 | 96,022 | 93,829 | 94,324 | 96,562 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | | | | | | | |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 | 186,297 | 141,213 | 164,870 | 161,245 | 166,499 | 179,831 | 145,926 |
| ACHATS TTC | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,491 | 0,600 | 0,433 | 0,445 | 0,412 | 0,391 | 0,420 |
| CAPITAUX STABLES | | | | | | | |

TABLEAU : 14-C

14 - INDUSTRIES DU PAPIER ET CARTONS, DE L'EDITION ET DE L'IMPRIMERIE

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------------|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE | 0,082 | 0,094 | 0,081 | 0,065 | 0,063 | 0,055 | 0,019 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,237 | 0,215 | 0,232 | 0,219 | 0,228 | 0,221 | 0,190 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,648 | 0,553 | 0,646 | 0,665 | 0,701 | 0,742 | 0,827 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,084 | 0,071 | 0,077 | 0,082 | 0,079 | 0,095 | 0,119 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,100 | 0,096 | 0,119 | 0,119 | 0,120 | 0,102 | 0,102 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| CAFG | | 0,299 | 0,172 | 0,173 | 0,129 | 0,115 | 0,013 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,610 | 0,430 | 0,600 | 0,573 | 0,575 | 0,570 | 0,593 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | | | | | | | |
| BFR | 7 659 | 10 554 | 8 537 | 10 603 | 8 854 | 4 820 | 6 303 |
| BFE x 360 | 50,185 | 64,479 | 48,463 | 56,358 | 46,289 | 25,258 | 33,268 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| STOCKS x 360 | 2459,390 | 2031,054 | 1997,258 | 2147,627 | 1772,415 | 2153,372 | 1862,663 |
| CAMV | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,109 | 0,040 | -0,134 | -0,081 | -0,151 | -0,208 | -0,057 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 1,328 | 2,201 | 1,200 | 1,158 | 0,835 | 0,774 | 0,893 |
| EMPRUNTS | | | | | | | |
| ENDETTEMENT GLOBAL | 1,243 | 0,813 | 1,540 | 1,483 | 1,700 | 1,816 | 1,644 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| EMPRUNTS | | 2,155 | 4,348 | 5,282 | 9,284 | 9,677 | 92,587 |
| CAFG | | | | | | | |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS | 0,394 | 0,441 | 0,459 | 0,418 | 0,295 | 0,289 | 0,319 |
| ENDETTEMENT GLOBAL | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 1,157 | 1,313 | 1,092 | 1,159 | 1,167 | 1,045 | 1,070 |
| ACTIF IMMOBILISE NET | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 0,861 | 0,872 | 0,793 | 0,829 | 0,906 | 0,896 | 0,890 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,014 | 0,064 | 0,022 | 0,021 | -0,007 | -0,025 | -0,083 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |

TABLEAU : 14-D

14 - INDUSTRIES DU PAPIER ET CARTONS, DE L'EDITION ET DE L'IMPRIMERIE

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 2 880 | 3 972 | 2 587 | 2 706 | 2 100 | 1 757 | 191 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | 2 162 | -279 | -11 | 678 | 1 659 | 2 396 | -1 383 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | 1 635 | -2 548 | 4 056 | 5 409 | -585 | 35 | -183 |
| C - Variation Globale Nette des Dettes Circulantes | -4 488 | 5 700 | -6 304 | -4 136 | -2 813 | -6 475 | 3 248 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | -690 | 2 873 | -2 259 | 1 951 | -1 739 | -4 044 | 1 682 |
| Excédent de Trésorerie | 4 722 | 5 734 | 5 170 | 4 397 | 4 330 | 3 783 | 1 311 |

TABLEAU : 14-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 56 851 | 58 747 | 61 311 | 65 899 | 67 449 | 67 196 | 66 617 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 13 760 | 13 268 | 15 019 | 15 662 | 16 221 | 15 224 | 14 340 |

TABLEAU : 15-A ACTIF

15 - INDUSTRIES CHIMIQUES

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 998 | 404 | 318 | 230 | 184 | 92 | 126 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 1 | 0 | 0 | 91 | 18 | 0 | 0 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 31 | 18 | 333 | 225 | 107 | 84 | 66 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 521 | 395 | 514 | 368 | 463 | 623 | 589 |
| Fonds commercial | AG | 86 | 86 | 86 | 86 | 84 | 84 | 83 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 611 | 610 | 47 | 168 | 41 | 352 | 394 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 16 857 | 16 883 | 17 059 | 17 310 | 42 442 | 75 360 | 55 203 |
| Bâtiments | AK | 12 471 | 12 453 | 14 699 | 14 188 | 17 724 | 30 989 | 35 682 |
| Installations et agencements | AL | 28 064 | 41 025 | 40 537 | 37 363 | 19 669 | 20 668 | 47 430 |
| Matériels | AM | 100 534 | 90 233 | 82 773 | 70 261 | 114 284 | 165 669 | 173 277 |
| Matériels de transport | AN | 6 971 | 5 098 | 6 215 | 5 574 | 11 809 | 10 908 | 13 111 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 3 950 | 3 679 | 3 704 | 2 192 | 2 664 | 8 189 | 3 277 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 8 211 | 8 449 | 6 400 | 7 356 | 7 300 | 7 770 | 4 218 |
| Autres immobilisations financières | AS | 12 715 | 12 524 | 13 813 | 13 703 | 3 937 | 4 379 | 4 564 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 192 021 | 191 857 | 186 497 | 169 117 | 220 726 | 325 166 | 338 018 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 273 | 138 | 187 | 352 | 484 | 1 705 | 5 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 5 884 | 6 268 | 6 445 | 8 463 | 5 538 | 5 403 | 3 430 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 75 384 | 100 743 | 70 118 | 82 093 | 79 249 | 80 711 | 91 039 |
| En-cours | BE | 6 905 | 5 817 | 81 498 | 45 332 | 62 555 | 26 911 | 25 560 |
| Produits fabriqués | BF | 73 414 | 67 783 | 93 129 | 92 732 | 48 407 | 56 579 | 56 018 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 13 108 | 42 926 | 15 603 | 12 589 | 9 430 | 22 816 | 11 291 |
| Clients | BI | 102 446 | 122 102 | 132 282 | 142 205 | 111 747 | 114 931 | 87 333 |
| Autres créances | BJ | 41 286 | 49 740 | 68 000 | 64 329 | 109 792 | 41 765 | 38 804 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 318 700 | 395 518 | 467 262 | 448 097 | 427 203 | 350 820 | 313 480 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 4 088 | 4 088 | 4 088 | 3 795 | 0 | 0 | 0 |
| Valeurs à encaisser | BR | 27 200 | 6 652 | 4 715 | 5 897 | 4 937 | 6 675 | 5 237 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 59 524 | 37 335 | 59 624 | 84 935 | 72 576 | 66 149 | 73 420 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 90 811 | 48 075 | 68 427 | 94 626 | 77 513 | 72 824 | 78 657 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 487 | 2151 | 2173 | 454 | 2882 | 7828 | 14268 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 602 019 | 637 601 | 724 358 | 712 294 | 728 323 | 756 639 | 744 422 |

TABLEAU : 15-A PASSIF

15 - INDUSTRIES CHIMIQUES

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net |
|--|------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 60 609 | 60 728 | 62 175 | 64 062 | 113 784 | 113 769 | 115 130 |
| Actionnaires capital non appelé | - CB | -98 | -103 | -107 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Primes et Réserves | CC | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 63 | 72 | 72 | 72 | 72 | 72 | 73 |
| Ecart de réévaluation | CE | 0 | 0 | 1 | 0 | 15 088 | 68 568 | 63 756 |
| Réserves indisponibles | CF | 1 562 | 1 511 | 1 667 | 1 976 | 2 125 | 2 272 | 2 251 |
| Réserves libres | CG | 25 752 | 24 837 | 24 222 | 22 506 | 21 693 | 23 535 | 23 454 |
| Report à nouveau + ou - | CH | -18 506 | -21 301 | -15 120 | -11 725 | -29 020 | -149 198 | -138 341 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | 3 049 | 11 231 | 3 655 | -17 095 | -95 608 | -3 645 | 41 281 |
| Autres capitaux propres | CK | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 91 | 144 | 123 | 112 | 230 | 204 | 187 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 138 | 187 | 50 | 0 | 133 | 79 | 56 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | 72 658 | 77 306 | 76 737 | 59 908 | 28 496 | 55 655 | 107 847 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 175 907 | 188 497 | 173 105 | 162 868 | 144 442 | 124 695 | 164 566 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 411 | 491 | 1 151 | 853 | 707 | 873 | 1 129 |
| Dettes financières diverses | DC | 14 574 | 15 222 | 17 153 | 16 574 | 22 281 | 91 398 | 90 668 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 13 611 | 17 617 | 19 292 | 21 331 | 17 860 | 22 035 | 23 010 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 204 503 | 221 827 | 210 702 | 201 626 | 185 290 | 239 001 | 279 374 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 277 161 | 299 133 | 287 439 | 261 534 | 213 787 | 294 656 | 387 220 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 6 200 | 6 665 | 8 161 | 3 636 | 5 507 | 9 562 | 3 578 |
| Clients, avances reçues | DI | 4 777 | 24 170 | 11 182 | 2 842 | 3 747 | 8 634 | 4 866 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 225 768 | 218 375 | 287 635 | 308 932 | 348 608 | 304 352 | 229 199 |
| Dettes fiscales | DK | 15 536 | 6 259 | 12 996 | 22 926 | 31 107 | 40 941 | 17 105 |
| Dettes sociales | DL | 5 009 | 6 853 | 7 651 | 10 679 | 10 581 | 7 280 | 6 649 |
| Autres dettes | DM | 44 945 | 49 655 | 62 489 | 63 026 | 57 378 | 54 276 | 32 280 |
| Risques provisionnés | DN | 554 | 1 179 | 672 | 4 803 | 5 595 | 9 837 | 12 568 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 302 789 | 313 156 | 390 787 | 416 843 | 462 522 | 434 882 | 306 244 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 5 290 | 1 682 | 8 805 | 504 | 13 817 | 2 620 | 495 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 1 000 | 9 741 | 4 100 | 10 681 | 17 728 | 14 728 | 19 281 |
| Banques, découverts | DS | 14 602 | 12 659 | 30 518 | 17 520 | 21 830 | 24 496 | 32 552 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 20 892 | 24 082 | 43 423 | 28 706 | 53 375 | 41 843 | 52 329 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 1 150 | 1 243 | 967 | 3 746 | 171 | 456 | 172 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | 28 | -14 | 1 742 | 1 464 | -1 532 | -15 199 | -1 543 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 602 019 | 637 601 | 724 358 | 712 294 | 729 894 | 771 870 | 745 973 |

TABLEAU : 15-B CHARGES

15 - INDUSTRIES CHIMIQUES

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | | | | | | | |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 77 188 | 128 585 | 155 904 | 199 269 | 226 481 | 125 430 | 116 732 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | -1 477 | -358 | 295 | -3 521 | -8 602 | 11 605 | 2 278 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 319 129 | 431 286 | 435 202 | 434 658 | 396 366 | 378 367 | 346 266 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | -24 819 | -21 733 | 30 625 | -5 345 | -33 266 | 17 832 | 1 753 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 55 089 | 72 530 | 73 952 | 48 712 | 48 211 | 70 231 | 54 262 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | -3 755 | -394 | -4 217 | 671 | 991 | -7 549 | 695 |
| Transports | RI | 23 206 | 28 218 | 30 932 | 23 932 | 16 293 | 20 626 | 24 511 |
| Services extérieurs | RJ | 33 196 | 45 791 | 51 813 | 43 087 | 45 162 | 44 589 | 46 908 |
| Impôts et taxes | RK | 7 568 | 4 541 | 6 422 | 4 323 | 4 401 | 3 546 | 7 462 |
| Autres charges | RL | 6 560 | 9 234 | 2 826 | 14 528 | 76 865 | 19 401 | 10 631 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 41 890 | 43 289 | 45 546 | 46 381 | 42 266 | 46 221 | 44 396 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 35 999 | 30 064 | 32 638 | 30 798 | 17 009 | 14 860 | 17 029 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 569 774 | 771 054 | 861 938 | 837 493 | 832 178 | 745 157 | 672 922 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 10 672 | 15 890 | 14 807 | 16 729 | 17 563 | 13 684 | 13 853 |
| Pertes de change | SC | 2 023 | 3 736 | 3 663 | 1 924 | 3 164 | 7 935 | 3 949 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 107 | 781 | 762 | 251 | 1 421 | 170 | 130 |
| Total des charges financières | SF | 12 802 | 20 407 | 19 232 | 18 905 | 22 148 | 21 789 | 17 932 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 582 576 | 791 461 | 881 169 | 856 398 | 854 326 | 766 947 | 690 854 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 1 769 | 476 | 624 | 291 | 458 | 365 | 466 |
| Charges H.A.O. | SL | 55 | 20 | 1 | 2 000 | 366 | 0 | 1 |
| Dotations H.A.O. | SM | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 1 825 | 496 | 625 | 2 292 | 824 | 365 | 466 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Impôts sur le résultat | SR | 1 637 | 1 667 | 1 390 | 2 618 | 1 589 | 5 183 | 3 911 |
| Total participation et impôts | SS | 1 638 | 1 668 | 1 391 | 2 619 | 1 590 | 5 184 | 3 912 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 586 039 | 793 625 | 883 185 | 861 308 | 856 740 | 772 495 | 695 232 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 15-B PRODUITS

15 - INDUSTRIES CHIMIQUES

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | Années | | | | | | |
|--|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 80 849 | 137 650 | 168 718 | 214 599 | 231 990 | 153 525 | 128 493 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | 5 138 | 9 422 | 12 520 | 18 851 | 14 112 | 16 490 | 9 483 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 442 917 | 615 791 | 673 357 | 578 648 | 472 374 | 581 242 | 577 509 |
| Travaux, services vendus | TD | 6 452 | 7 399 | 7 108 | 11 148 | 3 127 | 552 | 11 807 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | -1 823 | 23 449 | 17 140 | 9 423 | 4 986 | 11 273 | 710 |
| Production immobilisée | TF | 20 | 0 | 1 | 19 | 0 | 5 | 0 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 153 256 | 237 086 | 231 779 | 169 925 | 117 386 | 196 872 | 242 007 |
| Produits accessoires | TH | 12 686 | 3 108 | 2 293 | 2 281 | 5 243 | 2 717 | 1 642 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 542 903 | 763 948 | 851 476 | 806 676 | 712 734 | 738 035 | 719 450 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 1 736 | 1 350 | 1 029 | 5 504 | 879 | 8 852 | 8 437 |
| Subventions d'exploitation | TK | 7 634 | 731 | 395 | 423 | 11 | 17 | 16 |
| Autres produits | TL | 10 134 | 5 045 | 4 316 | 21 498 | 14 808 | 5 192 | 6 409 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 66 984 | 95 472 | 89 575 | 77 725 | -40 363 | 70 445 | 115 088 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 25 094 | 52 183 | 44 028 | 31 345 | -82 629 | 24 224 | 70 692 |
| Reprises de provisions | TS | 9 080 | 413 | 1 767 | 3 077 | 8 070 | 1 300 | 333 |
| Transferts de charges | TT | 2 189 | 7 408 | 4 971 | 800 | 172 | 273 | 211 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 570 138 | 800 993 | 880 065 | 841 917 | 740 781 | 756 095 | 727 129 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | 364 | 29 940 | 18 128 | 4 424 | -91 397 | 10 938 | 54 207 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 641 | 298 | 326 | 415 | 369 | 914 | 576 |
| Gains de change | UC | 1 652 | 2 088 | 2 903 | 969 | 2 105 | 4 206 | 3 857 |
| Reprises de provisions | UD | 182 | 174 | 621 | 125 | 150 | 85 | 396 |
| Transferts de charges | UE | 86 | 21 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 |
| Total des produits financiers | UF | 2 559 | 2 582 | 3 850 | 1 510 | 2 625 | 5 205 | 4 829 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -10 243 | -17 825 | -15 382 | -17 395 | -19 523 | -16 585 | -13 103 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 572 698 | 803 575 | 883 915 | 843 427 | 743 406 | 761 300 | 731 958 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | -9 879 | 12 115 | 2 746 | -12 971 | -110 920 | -5 647 | 41 104 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | 477 | 83 | 11 | 256 | 89 | 24 | -5 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 15 147 | 520 | 645 | 679 | 548 | 1 612 | 1 813 |
| Produits H.A.O | UL | 1 164 | 732 | 2 087 | 6 | 17 124 | 5 846 | 2 685 |
| Reprises H.A.O. | UM | 60 | 18 | 158 | 69 | 39 | 88 | 58 |
| Transferts de charges | UN | 18 | 12 | 35 | 32 | 15 | 5 | 0 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 16 390 | 1 281 | 2 925 | 786 | 17 726 | 7 550 | 4 555 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | 14 565 | 785 | 2 300 | -1 505 | 16 902 | 7 185 | 4 089 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 589 088 | 804 856 | 886 840 | 844 213 | 761 132 | 768 850 | 736 513 |
| RESULTAT NET | UZ | 3 049 | 11 231 | 3 655 | -17 095 | -95 608 | -3 645 | 41 281 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

TABLEAU : 15-C

15 - INDUSTRIES CHIMIQUES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | 0,376 | 0,078 | -0,104 | -0,199 | 0,200 | -0,016 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,139 | 0,144 | 0,125 | 0,121 | -0,078 | 0,114 | 0,189 |
| PRODUCTION | | | | | | | |
| EBE | 0,375 | 0,547 | 0,492 | 0,403 | 2,047 | 0,344 | 0,614 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,625 | 0,453 | 0,508 | 0,597 | -1,047 | 0,656 | 0,386 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| EBE | 0,131 | 0,272 | 0,236 | 0,185 | -0,374 | 0,074 | 0,209 |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,537 | 0,315 | 0,364 | 0,396 | -0,421 | 0,211 | 0,148 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 1,435 | 0,576 | 0,741 | 0,983 | -0,206 | 0,613 | 0,241 |
| EBE | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,042 | 0,145 | 0,048 | -0,285 | -3,355 | -0,065 | 0,383 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,006 | 0,015 | 0,004 | -0,021 | -0,134 | -0,005 | 0,057 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 2,815 | 2,869 | 2,746 | 3,366 | 6,502 | 4,294 | 2,590 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,738 | 0,742 | 0,733 | 0,771 | 0,867 | 0,811 | 0,721 |
| RESSOURCES STABLES | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,159 | 0,166 | 0,165 | 0,215 | -0,435 | 0,194 | 0,120 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,113 | 0,048 | 0,072 | 0,056 | -0,109 | 0,050 | 0,065 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAF | 0,381 | 0,438 | 0,405 | 0,172 | 1,919 | 0,141 | 0,492 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PERMANENTS | 0,355 | 0,348 | 0,364 | 0,297 | 0,154 | 0,233 | 0,386 |
| DETTES A LONG TERME | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,020 | 0,021 | 0,017 | 0,021 | 0,025 | 0,019 | 0,019 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,001 | 0,039 | 0,021 | 0,005 | -0,128 | 0,015 | 0,075 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,123 | 0,125 | 0,105 | 0,096 | -0,057 | 0,095 | 0,160 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,005 | 0,314 | 0,202 | 0,057 | 2,264 | 0,155 | 0,471 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 1,599 | 2,205 | 1,967 | 1,676 | -0,955 | 1,524 | 2,592 |
| FRAIS DE PERSONNEL | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 1,855 | 3,095 | 2,682 | 2,503 | -2,190 | 4,687 | 6,707 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,340 | 0,348 | 0,291 | 0,283 | 0,254 | 0,310 | 0,375 |
| TOTAL PASSIF | | | | | | | |
| CAF | 0,080 | 0,187 | 0,164 | 0,051 | -0,462 | 0,036 | 0,202 |
| DETTES FINANCIERES | | | | | | | |
| CREANCES CLIENTS*360 | 57,570 | 48,762 | 47,397 | 53,782 | 47,833 | 47,510 | 37,034 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | | | | | | | |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 | 192,894 | 128,895 | 149,689 | 164,899 | 199,147 | 183,863 | 158,072 |
| ACHATS TTC | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,349 | 0,282 | 0,292 | 0,299 | 0,154 | 0,231 | 0,312 |
| CAPITAUX STABLES | | | | | | | |

TABLEAU : 15-C

15 - INDUSTRIES CHIMIQUES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|----------|----------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE | 0,046 | 0,068 | 0,052 | 0,039 | -0,116 | 0,033 | 0,098 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,123 | 0,125 | 0,105 | 0,096 | -0,057 | 0,095 | 0,160 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,593 | 0,423 | 0,473 | 0,610 | -1,753 | 0,627 | 0,375 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,107 | 0,044 | 0,067 | 0,057 | -0,183 | 0,048 | 0,063 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,151 | 0,155 | 0,154 | 0,220 | -0,729 | 0,186 | 0,117 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| CAFG | | 0,405 | 0,358 | 0,135 | 3,548 | 0,117 | 0,475 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,671 | 0,130 | 0,572 | 0,728 | 0,351 | 0,268 | 0,281 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | | | | | | | |
| BFR | 15 911 | 82 361 | 76 474 | 31 253 | - 35 320 | - 84 062 | 7 236 |
| BFE x 360 | 14,481 | 41,887 | 35,704 | 15,413 | -15,303 | -37,171 | 5,408 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| STOCKS x 360 | 768,336 | 507,067 | 578,933 | 420,456 | 323,436 | 445,560 | 532,534 |
| CAMV | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,046 | 0,118 | 0,041 | -0,220 | 2,369 | -0,052 | 0,359 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,355 | 0,348 | 0,364 | 0,297 | 0,154 | 0,233 | 0,386 |
| EMPRUNTS | | | | | | | |
| ENDETTEMENT GLOBAL | 3,102 | 3,181 | 3,312 | 3,845 | 8,375 | 5,046 | 3,076 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| EMPRUNTS | | 5,354 | 6,109 | 19,587 | -2,166 | 27,583 | 4,962 |
| CAFG | | | | | | | |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS | 0,093 | 0,098 | 0,171 | 0,125 | 0,224 | 0,149 | 0,158 |
| ENDETTEMENT GLOBAL | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 1,443 | 1,559 | 1,541 | 1,546 | 0,969 | 0,906 | 1,146 |
| ACTIF IMMOBILISE NET | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 1,333 | 1,091 | 1,093 | 1,305 | 1,153 | 1,222 | 1,122 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,002 | 0,109 | 0,069 | 0,022 | -0,493 | 0,045 | 0,157 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |

TABLEAU : 15-D

15 - INDUSTRIES CHIMIQUES

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 16 455 | 41 428 | 34 489 | 10 294 | -85 526 | 8 665 | 56 306 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | 27 467 | 19 024 | 70 579 | -22 570 | -32 871 | -26 146 | 6 444 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | 31 018 | 59 593 | 1 137 | 1 521 | 14 274 | -46 512 | -35 644 |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes | -124 668 | -9 996 | -75 858 | -33 361 | -40 233 | 31 411 | 122 938 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | -66 182 | 68 620 | -4 142 | -54 409 | -58 830 | -41 247 | 93 737 |
| Excédent de Trésorerie | 25 094 | 52 183 | 44 028 | 31 345 | -82 629 | 24 224 | 70 692 |

TABLEAU : 15-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 483 158 | 664 946 | 717 129 | 642 292 | 514 661 | 617 488 | 607 575 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 70 656 | 102 275 | 96 233 | 76 023 | -24 107 | 73 753 | 118 467 |

TABLEAU : 16-A ACTIF

16 - INDUSTRIES DU CAOUTCHOUC ET PLASTIQUES

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net | net | net | net | net | net | net |
|---|-----------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 440 | 366 | 298 | 130 | 77 | 186 | 291 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 0 | 0 | 22 | 103 | 0 | 19 | 0 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 21 | 0 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 17 | 15 | 63 | 63 | 54 | 72 | 69 |
| Fonds commercial | AG | 340 | 341 | 342 | 343 | 344 | 345 | 318 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 2 187 | 1 848 | 1 923 | 2 696 | 2 947 | 3 451 | 5 480 |
| Bâtiments | AK | 4 062 | 3 996 | 4 764 | 5 016 | 5 616 | 6 661 | 8 221 |
| Installations et agencements | AL | 792 | 1 725 | 1 478 | 2 729 | 2 262 | 3 135 | 3 238 |
| Matériels | AM | 21 579 | 26 167 | 29 424 | 27 834 | 32 737 | 33 261 | 30 756 |
| Matériels de transport | AN | 784 | 973 | 1 003 | 860 | 1 002 | 1 291 | 1 669 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 636 | 1 054 | 351 | 245 | 861 | 690 | 436 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 1 945 | 1 985 | 2 385 | 2 426 | 2 865 | 3 104 | 1 682 |
| Autres immobilisations financières | AS | 547 | 558 | 630 | 715 | 700 | 1 231 | 1 954 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 33 334 | 39 032 | 42 688 | 43 163 | 49 469 | 53 470 | 54 119 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 28 | 48 | 33 | 32 | 64 | 43 | 91 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 327 | 539 | 778 | 345 | 463 | 1 548 | 906 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 14 651 | 19 626 | 19 146 | 21 178 | 24 285 | 26 018 | 13 388 |
| En-cours | BE | 1 734 | 3 051 | 514 | 570 | 582 | 673 | 680 |
| Produits fabriqués | BF | 7 570 | 9 824 | 9 663 | 9 765 | 10 859 | 13 943 | 12 301 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 371 | 490 | 612 | 561 | 675 | 722 | 970 |
| Clients | BI | 17 031 | 16 625 | 16 401 | 15 613 | 16 691 | 21 970 | 15 193 |
| Autres créances | BJ | 4 106 | 7 460 | 8 606 | 12 546 | 12 778 | 14 820 | 11 998 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 45 818 | 57 663 | 55 753 | 60 610 | 66 398 | 79 736 | 55 526 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 21 | 0 | 0 |
| Valeurs à encaisser | BR | 444 | 259 | 1 053 | 418 | 119 | 234 | 876 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 2 143 | 1 609 | 1 651 | 1 566 | 4 583 | 2 407 | 1 668 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 2 587 | 1 868 | 2 704 | 1 984 | 4 723 | 2 641 | 2 544 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 6 | 16 | 1 | 0 | 3 | 21 | 28 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 81 745 | 98 579 | 101 146 | 105 756 | 120 594 | 135 868 | 112 218 |

TABLEAU : 16-A PASSIF

16 - INDUSTRIES DU CAOUTCHOUC ET PLASTIQUES

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net | net | net | net | net | net | net |
|--|------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 8 364 | 9 794 | 9 919 | 9 936 | 12 116 | 11 840 | 15 358 |
| Actionnaires capital non appelé | - CB | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 200 | -15 |
| Primes et Réserves | CC | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 46 | 46 | 47 | 48 | 239 | 240 | 220 |
| Ecart de réévaluation | CE | 188 | 188 | 188 | 188 | 188 | 1 445 | 1 445 |
| Réserves indisponibles | CF | 490 | 599 | 665 | 751 | 824 | 884 | 973 |
| Réserves libres | CG | 2 982 | 3 454 | 4 313 | 4 068 | 3 934 | 4 066 | 4 333 |
| Report à nouveau + ou - | CH | -2 327 | -1 016 | -3 142 | -4 397 | -8 653 | -10 531 | -10 723 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | -287 | -1 830 | -2 278 | -3 522 | -3 160 | -2 575 | -8 535 |
| Autres capitaux propres | CK | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 279 | 270 | 351 | 310 | 365 | 346 | 303 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 463 | 467 | 480 | 496 | 647 | 587 | 129 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | 10 199 | 11 973 | 10 544 | 7 877 | 6 500 | 9 502 | 3 489 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 11 457 | 13 723 | 13 368 | 18 705 | 21 565 | 21 886 | 25 559 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 844 | 2 842 | 7 492 | 2 616 | 1 963 | 3 739 | 2 908 |
| Dettes financières diverses | DC | 1 388 | 1 118 | 892 | 1 331 | 5 404 | 5 509 | 5 506 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 304 | 459 | 1 486 | 604 | 646 | 734 | 636 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 13 993 | 18 143 | 23 238 | 23 256 | 29 578 | 31 869 | 34 609 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 24 191 | 30 116 | 33 781 | 31 133 | 36 077 | 41 371 | 38 098 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 947 | 1 556 | 1 393 | 2 100 | 2 429 | 2 655 | 1 251 |
| Clients, avances reçues | DI | 458 | 434 | 605 | 1 344 | 1 556 | 1 245 | 1 542 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 24 682 | 28 787 | 25 267 | 27 753 | 35 596 | 38 962 | 34 174 |
| Dettes fiscales | DK | 1 764 | 2 882 | 2 825 | 4 012 | 3 873 | 5 225 | 5 220 |
| Dettes sociales | DL | 521 | 510 | 746 | 821 | 825 | 909 | 980 |
| Autres dettes | DM | 21 288 | 21 887 | 23 538 | 25 701 | 24 877 | 28 823 | 29 483 |
| Risques provisionnés | DN | 0 | 16 | 1 | 4 | 3 | 93 | 101 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 49 660 | 56 072 | 54 375 | 61 736 | 69 160 | 77 912 | 72 751 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 0 | 0 | 3 | 135 | 3 | 3 | 4 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 650 | 838 | 684 | 620 | 3 087 | 5 506 | 4 980 |
| Banques, découverts | DS | 7 240 | 11 520 | 12 284 | 11 535 | 12 642 | 11 815 | 13 270 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 7 890 | 12 358 | 12 971 | 12 290 | 15 731 | 17 324 | 18 254 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 0 | 7 | 25 | 312 | 0 | 0 | 0 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | 4 | 27 | -6 | 285 | -375 | -740 | -16 884 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 81 763 | 98 579 | 101 146 | 105 756 | 120 929 | 135 866 | 130 370 |

TABLEAU : 16-B CHARGES

16 - INDUSTRIES DU CAOUTCHOUC ET PLASTIQUES

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | | | | | | | |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 988 | 995 | 904 | 936 | 1 582 | 2 151 | 1 557 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | 141 | -112 | -128 | 257 | -102 | -663 | -96 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 39 632 | 49 319 | 42 043 | 50 683 | 55 816 | 65 687 | 63 298 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | -930 | -5 577 | 3 026 | -2 078 | -1 220 | -994 | 4 992 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 9 045 | 10 056 | 8 799 | 9 282 | 10 501 | 11 965 | 12 379 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | -39 | -71 | -95 | -210 | -330 | -214 | 560 |
| Transports | RI | 1 870 | 1 888 | 2 238 | 2 251 | 2 253 | 2 050 | 2 227 |
| Services extérieurs | RJ | 4 703 | 5 255 | 5 387 | 5 461 | 5 759 | 6 418 | 6 479 |
| Impôts et taxes | RK | 1 211 | 1 760 | 1 791 | 1 728 | 1 451 | 1 545 | 1 349 |
| Autres charges | RL | 310 | 373 | 637 | 802 | 535 | 768 | 787 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 6 521 | 6 767 | 7 201 | 7 665 | 9 568 | 10 442 | 11 303 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 4 689 | 5 073 | 5 516 | 5 766 | 6 510 | 7 394 | 8 502 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 68 140 | 75 726 | 77 319 | 82 543 | 92 323 | 106 548 | 113 338 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 2 382 | 2 423 | 2 866 | 2 789 | 2 736 | 2 949 | 3 406 |
| Pertes de change | SC | 112 | 60 | 78 | 53 | 70 | 253 | 86 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 35 | 31 | 151 | 40 | 52 | 67 | 38 |
| Total des charges financières | SF | 2 529 | 2 514 | 3 095 | 2 882 | 2 858 | 3 269 | 3 531 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 70 669 | 78 240 | 80 414 | 85 425 | 95 181 | 109 817 | 116 869 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 130 | 403 | 15 | 514 | 530 | 5 368 | 1 808 |
| Charges H.A.O. | SL | 754 | 915 | 1 018 | 1 023 | 952 | 928 | 672 |
| Dotations H.A.O. | SM | 0 | 32 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 883 | 1 350 | 1 033 | 1 537 | 1 482 | 6 296 | 2 481 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 49 |
| Impôts sur le résultat | SR | 313 | 444 | 525 | 630 | 724 | 896 | 822 |
| Total participation et impôts | SS | 313 | 444 | 525 | 630 | 724 | 900 | 871 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 71 865 | 80 034 | 81 972 | 87 592 | 97 387 | 117 013 | 120 220 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 16-B PRODUITS

16 - INDUSTRIES DU CAOUTCHOUC ET PLASTIQUES

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | | | | | | | |
|--|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 2 260 | 860 | 1 042 | 1 629 | 1 756 | 1 768 | 2 104 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | 1 131 | -23 | 267 | 437 | 276 | 280 | 642 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 65 852 | 70 860 | 75 872 | 77 039 | 88 548 | 102 017 | 105 827 |
| Travaux, services vendus | TD | 260 | 311 | 275 | 698 | 130 | 98 | 148 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | 799 | 2 433 | -465 | 167 | 314 | 2 775 | -1 926 |
| Production immobilisée | TF | 0 | 0 | 0 | 0 | 54 | 56 | 59 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 28 209 | 29 863 | 30 613 | 29 299 | 34 450 | 40 255 | 35 818 |
| Produits accessoires | TH | 211 | 923 | 257 | 339 | 840 | 917 | 1 018 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 68 583 | 72 954 | 77 446 | 79 705 | 91 273 | 104 800 | 109 096 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 14 | 558 | 509 | 531 | 2 570 | 3 799 | 1 259 |
| Subventions d'exploitation | TK | 88 | 0 | 0 | 0 | 56 | 102 | 160 |
| Autres produits | TL | 530 | 935 | 862 | 2 102 | 1 116 | 794 | 1 714 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 13 069 | 12 437 | 13 241 | 12 862 | 16 568 | 19 814 | 15 570 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 6 548 | 5 669 | 6 041 | 5 197 | 7 000 | 9 372 | 4 267 |
| Reprises de provisions | TS | 64 | 93 | 68 | 58 | 263 | 203 | 500 |
| Transferts de charges | TT | 472 | 220 | 109 | 52 | 21 | 74 | 1 093 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 70 535 | 76 635 | 78 020 | 82 084 | 93 097 | 108 804 | 110 696 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | 2 395 | 909 | 702 | -459 | 774 | 2 256 | -2 642 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 19 | 17 | 35 | 33 | 23 | 24 | 56 |
| Gains de change | UC | 71 | 139 | 39 | 83 | 129 | 35 | 25 |
| Reprises de provisions | UD | 36 | 40 | 58 | 42 | 44 | 45 | 0 |
| Transferts de charges | UE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des produits financiers | UF | 127 | 195 | 132 | 158 | 196 | 104 | 81 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -2 402 | -2 318 | -2 963 | -2 724 | -2 662 | -3 165 | -3 450 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 70 662 | 76 830 | 78 153 | 82 241 | 93 293 | 108 907 | 110 777 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | -7 | -1 409 | -2 261 | -3 184 | -1 888 | -910 | -6 092 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | 220 | 88 | -62 | 2 | 438 | 467 | 402 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 133 | 671 | 57 | 404 | 70 | 4 557 | 754 |
| Produits H.A.O. | UL | 637 | 683 | 1 380 | 1 383 | 761 | 798 | 0 |
| Reprises H.A.O. | UM | 11 | 20 | 105 | 41 | 103 | 175 | 155 |
| Transferts de charges | UN | 134 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 915 | 1 374 | 1 542 | 1 828 | 934 | 5 531 | 909 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | 32 | 24 | 508 | 291 | -548 | -765 | -1 572 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 71 577 | 78 204 | 79 695 | 84 070 | 94 227 | 114 438 | 111 686 |
| RESULTAT NET | UZ | -287 | -1 830 | -2 278 | -3 522 | -3 160 | -2 575 | -8 535 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

TABLEAU : 16-C

16 - INDUSTRIES DU CAOUTCHOUC ET DES PLASTIQUES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | 0,095 | 0,022 | 0,048 | 0,131 | 0,172 | 0,006 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,190 | 0,165 | 0,172 | 0,159 | 0,181 | 0,185 | 0,145 |
| PRODUCTION | | | | | | | |
| EBE | 0,501 | 0,456 | 0,456 | 0,404 | 0,422 | 0,473 | 0,274 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,499 | 0,544 | 0,544 | 0,596 | 0,578 | 0,527 | 0,726 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| EBE | 0,196 | 0,145 | 0,142 | 0,120 | 0,141 | 0,175 | 0,079 |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,359 | 0,408 | 0,417 | 0,448 | 0,393 | 0,373 | 0,546 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,716 | 0,895 | 0,913 | 1,109 | 0,930 | 0,789 | 1,992 |
| EBE | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,028 | -0,153 | -0,216 | -0,447 | -0,486 | -0,271 | -2,446 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,004 | -0,025 | -0,029 | -0,044 | -0,035 | -0,025 | -0,078 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 1,372 | 1,515 | 2,204 | 2,952 | 4,551 | 3,354 | 9,919 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,578 | 0,602 | 0,688 | 0,747 | 0,820 | 0,770 | 0,908 |
| RESSOURCES STABLES | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,182 | 0,195 | 0,216 | 0,217 | 0,165 | 0,149 | 0,219 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,093 | 0,142 | 0,135 | 0,134 | 0,088 | 0,078 | 0,087 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAF | 0,336 | 0,240 | 0,241 | 0,180 | 0,224 | 0,276 | 0,058 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PERMANENTS | 0,729 | 0,660 | 0,454 | 0,339 | 0,220 | 0,298 | 0,101 |
| DETTES A LONG TERME | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,035 | 0,033 | 0,037 | 0,035 | 0,030 | 0,028 | 0,031 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,035 | 0,012 | 0,009 | -0,006 | 0,008 | 0,022 | -0,024 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,191 | 0,170 | 0,171 | 0,161 | 0,182 | 0,189 | 0,143 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,183 | 0,073 | 0,053 | -0,036 | 0,047 | 0,114 | -0,170 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 2,004 | 1,838 | 1,839 | 1,678 | 1,732 | 1,897 | 1,378 |
| FRAIS DE PERSONNEL | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 2,767 | 2,421 | 2,336 | 2,216 | 2,525 | 2,656 | 1,823 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,171 | 0,184 | 0,230 | 0,220 | 0,245 | 0,235 | 0,265 |
| TOTAL PASSIF | | | | | | | |
| CAF | 0,309 | 0,159 | 0,134 | 0,097 | 0,117 | 0,165 | 0,012 |
| DETTES FINANCIERES | | | | | | | |
| CREANCES CLIENTS*360 | 75,760 | 69,523 | 64,609 | 59,763 | 55,791 | 63,958 | 42,486 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | | | | | | | |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 | 181,946 | 189,777 | 166,750 | 169,716 | 193,438 | 179,981 | 148,780 |
| ACHATS TTC | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,346 | 0,295 | 0,239 | 0,187 | 0,139 | 0,172 | 0,095 |
| CAPITAUX STABLES | | | | | | | |

TABLEAU : 16-C

16 - INDUSTRIES DU CAOUTCHOUC ET DES PLASTIQUES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------------|-------------------|-----------|-----------|----------|----------|-----------|----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE | 0,095 | 0,078 | 0,078 | 0,065 | 0,077 | 0,089 | 0,039 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,191 | 0,170 | 0,171 | 0,161 | 0,182 | 0,189 | 0,143 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,482 | 0,540 | 0,525 | 0,575 | 0,581 | 0,534 | 0,707 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,089 | 0,141 | 0,131 | 0,130 | 0,088 | 0,079 | 0,084 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,176 | 0,194 | 0,209 | 0,209 | 0,166 | 0,151 | 0,213 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| CAFG | | 0,231 | 0,227 | 0,169 | 0,210 | 0,270 | 0,025 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,534 | 0,497 | 0,520 | 0,542 | 0,500 | 0,518 | 0,525 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | | | | | | | |
| BFR | - 3 842 | 1 591 | 1 378 | - 1 126 | - 2 762 | 1 824 | - 17 224 |
| BFE x 360 | -15,342 | 15,293 | 12,731 | 4,254 | -1,568 | 15,241 | -53,009 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| STOCKS x 360 | 7741,156 | 13474,910 | 13970,718 | 9616,653 | 8802,823 | 10207,570 | 6717,621 |
| CAMV | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,022 | -0,147 | -0,172 | -0,274 | -0,191 | -0,130 | -0,548 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,729 | 0,660 | 0,454 | 0,339 | 0,220 | 0,298 | 0,101 |
| EMPRUNTS | | | | | | | |
| ENDETTEMENT GLOBAL | 2,146 | 2,547 | 3,434 | 4,513 | 6,971 | 5,177 | 15,150 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| EMPRUNTS | | 6,285 | 7,455 | 10,323 | 8,566 | 6,044 | 85,293 |
| CAFG | | | | | | | |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS | 0,361 | 0,405 | 0,358 | 0,346 | 0,347 | 0,352 | 0,345 |
| ENDETTEMENT GLOBAL | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 0,726 | 0,772 | 0,791 | 0,721 | 0,729 | 0,774 | 0,704 |
| ACTIF IMMOBILISE NET | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 0,820 | 0,741 | 0,767 | 0,741 | 0,772 | 0,748 | 1,033 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,081 | 0,022 | 0,016 | -0,011 | 0,017 | 0,041 | -0,072 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |

TABLEAU : 16-D

16 - INDUSTRIES DU CAOUTCHOUC ET DES PLASTIQUES

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 4 322 | 2 887 | 3 117 | 2 253 | 3 453 | 5 273 | 406 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | 2 541 | 8 758 | -2 939 | 1 756 | 4 332 | 5 992 | -14 907 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | 2 770 | 3 077 | 1 029 | 3 100 | 1 428 | 7 385 | -9 343 |
| C - Variation Globale Nette des Dettes Circulantes | -10 273 | -5 810 | 1 515 | -6 941 | -6 784 | -8 525 | 3 757 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | -4 961 | 6 026 | -394 | -2 085 | -1 024 | 4 852 | -20 493 |
| Excédent de Trésorerie | 6 548 | 5 669 | 6 041 | 5 197 | 7 000 | 9 372 | 4 267 |

TABLEAU : 16-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 68 870 | 75 439 | 77 068 | 80 782 | 91 333 | 107 039 | 107 641 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 13 538 | 12 521 | 13 708 | 13 337 | 16 481 | 19 564 | 15 986 |

TABLEAU : 17-A ACTIF

17 - FABRICATION D'AUTRES PRODUITS MINÉRAUX NON MÉTALLIQUES ET DE MATÉRIELS DE CONSTRUCTION

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISÉ (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 484 | 1 377 | 1 475 | 1 510 | 1 590 | 40 832 | 1 705 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 0 | 0 | 0 | 20 326 | 43 927 | 0 | 0 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 25 | 16 | 17 | 17 | 18 | 19 | 19 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 6 | 40 | 29 | 104 | 866 | 1 302 | 1 126 |
| Fonds commercial | AG | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 778 | 3 | 3 | 6 663 | 7 815 | 1 649 | 1 726 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 1 944 | 1 903 | 2 266 | 2 289 | 3 133 | 2 757 | 3 114 |
| Bâtiments | AK | 81 092 | 83 465 | 81 261 | 77 351 | 81 853 | 114 909 | 102 277 |
| Installations et agencements | AL | 12 788 | 11 447 | 10 899 | 118 854 | 140 110 | 100 264 | 96 684 |
| Matériels | AM | 223 488 | 208 118 | 193 925 | 178 808 | 161 702 | 147 760 | 129 938 |
| Matériels de transport | AN | 1 993 | 2 029 | 1 691 | 8 154 | 8 218 | 7 204 | 7 923 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 1 461 | 943 | 817 | 4 483 | 1 566 | 970 | 294 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 0 | 0 | 0 | 1 040 | 2 560 | 2 583 | 2 560 |
| Autres immobilisations financières | AS | 5 233 | 920 | 5 147 | 4 982 | 3 494 | 4 199 | 3 986 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ (I) | AZ | 329 292 | 310 262 | 297 531 | 424 581 | 456 852 | 424 450 | 351 353 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 173 | 42 | 17 | 21 | 4 | 17 | 20 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 6 | 6 | 4 | 3 | 87 | 0 | 63 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 61 833 | 65 048 | 63 994 | 64 278 | 58 549 | 60 901 | 56 578 |
| En-cours | BE | 233 | 265 | 265 | 266 | 276 | 290 | 297 |
| Produits fabriqués | BF | 6 875 | 5 132 | 5 049 | 11 708 | 15 193 | 17 865 | 11 498 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 5 105 | 2 392 | 5 371 | 2 804 | 6 067 | 7 767 | 5 080 |
| Clients | BI | 14 735 | 19 482 | 18 587 | 14 823 | 25 588 | 19 503 | 17 291 |
| Autres créances | BJ | 6 911 | 5 125 | 8 068 | 10 587 | 10 864 | 9 696 | 8 503 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 95 872 | 97 492 | 101 354 | 104 489 | 116 628 | 116 038 | 99 330 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 1 876 | 2 111 | 1 494 | 1 516 | 1 476 | 1 432 | 1 404 |
| Valeurs à encaisser | BR | 1 453 | 2 786 | 1 526 | 2 082 | 3 325 | 1 987 | 2 490 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 45 192 | 69 141 | 73 831 | 54 309 | 66 335 | 76 316 | 101 536 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 48 521 | 74 039 | 76 851 | 57 907 | 71 136 | 79 735 | 105 430 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 20 | 5 | 13 | 2250 | 23802 | 50612 | 63475 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 473 706 | 481 798 | 475 749 | 589 227 | 668 418 | 670 835 | 619 588 |

TABLEAU : 17-A PASSIF

17 - FABRICATION D'AUTRES PRODUITS MINÉRAUX NON MÉTALLIQUES ET DE MATÉRIEAUX DE CONSTRUCTION

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net |
|--|------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILÉES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 21 593 | 21 411 | 21 425 | 22 407 | 23 531 | 23 190 | 24 203 |
| Actionnaires capital non appelé | - CB | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Primes et Réserves | CC | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 14 083 | 14 083 | 14 083 | 14 083 | 14 083 | 14 083 | 14 083 |
| Ecart de réévaluation | CE | 0 | 0 | 38 | 38 | 35 | 38 | 38 |
| Réserves indisponibles | CF | 3 769 | 3 818 | 3 796 | 3 837 | 3 836 | 4 096 | 4 096 |
| Réserves libres | CG | 96 957 | 105 500 | 98 950 | 87 611 | 84 102 | 81 984 | 76 987 |
| Report à nouveau + ou - | CH | 48 285 | 61 691 | 65 094 | 67 196 | 65 258 | 66 674 | 23 013 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | 54 820 | 58 758 | 29 684 | 23 959 | 22 802 | -24 268 | -28 956 |
| Autres capitaux propres | CK | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 1 379 | 1 379 | 1 440 | 1 501 | 1 560 | 1 618 | 1 679 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | 240 886 | 266 641 | 234 511 | 220 634 | 215 208 | 167 416 | 115 144 |
| DETTES FINANCIÈRES ET RESSOURCES ASSIMILÉES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 142 678 | 104 064 | 88 751 | 219 814 | 246 229 | 266 203 | 278 433 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 0 | 0 | -1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Dettes financières diverses | DC | 25 173 | 25 080 | 26 527 | 26 520 | 26 571 | 74 891 | 88 931 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 2 605 | 2 890 | 3 036 | 4 078 | 27 810 | 3 396 | 3 876 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIÈRES (II) | DF | 170 456 | 132 033 | 118 313 | 250 411 | 300 609 | 344 490 | 371 240 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 411 342 | 398 674 | 352 823 | 471 045 | 515 817 | 511 906 | 486 384 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 14 983 | 11 334 | 7 931 | 8 729 | 9 781 | 8 049 | 9 322 |
| Clients, avances reçues | DI | 5 669 | 6 084 | 4 999 | 6 636 | 10 153 | 6 886 | 6 797 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 23 286 | 20 254 | 21 777 | 23 755 | 28 692 | 42 146 | 34 660 |
| Dettes fiscales | DK | 3 005 | 2 887 | 2 614 | 6 958 | 14 231 | 14 906 | 9 415 |
| Dettes sociales | DL | 1 418 | 1 678 | 1 816 | 1 651 | 1 906 | 2 143 | 2 308 |
| Autres dettes | DM | 7 225 | 20 567 | 28 661 | 27 048 | 42 226 | 46 349 | 54 095 |
| Risques provisionnés | DN | 20 | 51 | 59 | 77 | 67 | 59 | 90 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 55 607 | 62 855 | 67 857 | 74 855 | 107 055 | 120 538 | 116 686 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 54 | 49 | 113 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 6 556 | 20 064 | 44 564 | 42 064 | 44 599 | 34 603 | 23 607 |
| Banques, découverts | DS | 109 | 98 | 10 140 | 543 | 852 | 3 489 | 5 253 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 6 719 | 20 211 | 54 816 | 42 606 | 45 451 | 38 093 | 28 860 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 38 | 58 | 19 | 719 | 90 | 285 | 76 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | 0 | 0 | 234 | 1 | 4 | 14 | -12 417 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 473 706 | 481 798 | 475 749 | 589 227 | 668 418 | 670 835 | 632 020 |

TABLEAU : 17-B CHARGES

17 - FABRICATION D'AUTRES PRODUITS MINÉRAUX NON MÉTALLIQUES ET DE MATÉRIAUX DE CONSTRUCTION

B - COMPTE DE RÉSULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | | | | | | | |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 3 | 5 | 68 | 27 | 101 | 5 | 0 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | 2 | -1 | -6 | 1 | 147 | 0 | -7 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 101 459 | 88 604 | 89 113 | 89 500 | 89 933 | 86 253 | 81 734 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | -10 269 | -2 822 | 518 | -2 415 | -319 | -1 977 | 5 197 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 23 566 | 36 582 | 36 085 | 38 099 | 38 595 | 41 486 | 43 577 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | -876 | -1 787 | -1 289 | -957 | -465 | -1 757 | -1 565 |
| Transports | RI | 6 372 | 9 128 | 8 483 | 4 891 | 8 424 | 9 700 | 9 124 |
| Services extérieurs | RJ | 19 691 | 21 089 | 26 117 | 26 447 | 34 033 | 41 215 | 36 689 |
| Impôts et taxes | RK | 3 096 | 2 743 | 7 106 | 4 794 | 6 918 | 4 128 | 3 014 |
| Autres charges | RL | 2 049 | 3 323 | 1 798 | 2 887 | 1 298 | 2 211 | 1 390 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 13 212 | 14 975 | 15 638 | 21 195 | 19 973 | 21 051 | 23 029 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 26 440 | 31 501 | 34 149 | 34 969 | 35 206 | 50 302 | 82 862 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 184 744 | 203 338 | 217 781 | 219 438 | 233 844 | 252 616 | 285 045 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 4 794 | 9 508 | 10 200 | 19 598 | 20 031 | 20 562 | 23 890 |
| Pertes de change | SC | 511 | 296 | 120 | 48 | 523 | 577 | 604 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 0 | 0 | 0 | 1 956 | 19 340 | 23 795 | 18 776 |
| Total des charges financières | SF | 5 305 | 9 804 | 10 321 | 21 601 | 39 894 | 44 934 | 43 270 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 190 049 | 213 142 | 228 102 | 241 038 | 273 738 | 297 550 | 328 315 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 0 | 28 | 5 | 239 | 262 | 4 | 0 |
| Charges H.A.O. | SL | 1 172 | 408 | 391 | 405 | 353 | 315 | 401 |
| Dotations H.A.O. | SM | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 1 172 | 436 | 396 | 644 | 615 | 319 | 401 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 9 | 12 |
| Impôts sur le résultat | SR | 788 | 693 | 807 | 859 | 962 | 1 043 | 1 328 |
| Total participation et impôts | SS | 788 | 693 | 807 | 859 | 962 | 1 052 | 1 340 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 192 009 | 214 271 | 229 305 | 242 541 | 275 315 | 298 921 | 330 056 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 17-B PRODUITS

17 - FABRICATION D'AUTRES PRODUITS MINÉRAUX NON MÉTALLIQUES ET DE MATÉRIAUX DE CONSTRUCTION

B - COMPTE DE RÉSULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | Années | | | | | | |
|--|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 148 | 95 | 130 | 128 | 216 | 130 | 122 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | 143 | 91 | 67 | 101 | -33 | 124 | 128 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 232 547 | 261 175 | 237 938 | 216 205 | 237 780 | 252 565 | 279 622 |
| Travaux, services vendus | TD | 3 934 | 7 173 | 14 527 | 15 058 | 17 453 | 12 758 | 13 002 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | 3 925 | -1 747 | -77 | 4 648 | -5 700 | -210 | -6 358 |
| Production immobilisée | TF | 399 | 249 | 194 | 203 | 160 | 850 | 233 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 149 615 | 181 069 | 162 950 | 149 028 | 160 080 | 181 687 | 199 568 |
| Produits accessoires | TH | 106 | 21 | 50 | 128 | 156 | 120 | 113 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 236 735 | 268 465 | 252 645 | 231 519 | 255 605 | 265 572 | 292 859 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 791 | 180 | 0 | 4 | 0 | 51 473 | 110 649 |
| Subventions d'exploitation | TK | 0 | 0 | 0 | 0 | 17 | 0 | 0 |
| Autres produits | TL | 1 242 | 1 626 | 832 | 2 038 | 3 007 | 1 895 | 2 157 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 97 209 | 111 730 | 85 599 | 75 134 | 74 424 | 86 844 | 109 737 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 83 997 | 96 756 | 69 961 | 53 939 | 54 451 | 65 793 | 86 708 |
| Reprises de provisions | TS | 1 108 | 1 238 | 1 233 | 3 826 | 961 | 752 | 1 013 |
| Transferts de charges | TT | 163 | 121 | 136 | 10 442 | 30 651 | 429 | 146 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 243 571 | 269 951 | 254 962 | 252 675 | 284 701 | 269 288 | 290 050 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | 58 828 | 66 613 | 37 181 | 33 238 | 50 857 | 16 672 | 5 005 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 2 220 | 2 960 | 3 887 | 3 631 | 3 297 | 4 061 | 4 703 |
| Gains de change | UC | 426 | 45 | 77 | 115 | 487 | 1 154 | 394 |
| Reprises de provisions | UD | 0 | 0 | 10 | 2 987 | 1 081 | 93 | 5 928 |
| Transferts de charges | UE | 0 | 0 | 0 | 6 963 | 8 490 | 0 | 0 |
| Total des produits financiers | UF | 2 646 | 3 005 | 3 974 | 13 697 | 13 355 | 5 307 | 11 025 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -2 658 | -6 799 | -6 346 | -7 904 | -26 540 | -39 627 | -32 245 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 246 218 | 272 956 | 258 937 | 266 372 | 298 056 | 274 595 | 301 076 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | 56 169 | 59 814 | 30 835 | 25 333 | 24 318 | -22 955 | -27 240 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | 1 | 1 | 25 | 1 | 393 | 412 | 421 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 56 | 70 | 53 | 127 | 57 | 53 | 25 |
| Produits H.A.O. | UL | 347 | 3 | 0 | 2 | 4 | 5 | 0 |
| Reprises H.A.O. | UM | 199 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferts de charges | UN | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 611 | 73 | 53 | 129 | 61 | 58 | 25 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | -561 | -363 | -344 | -515 | -554 | -260 | -377 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 246 829 | 273 029 | 258 989 | 266 501 | 298 117 | 274 653 | 301 100 |
| RESULTAT NET | UZ | 54 820 | 58 758 | 29 684 | 23 959 | 22 802 | -24 268 | -28 956 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

TABLEAU : 17-C

17 - FABRICATION D'AUTRES PRODUITS MINERAUX NON METALLIQUES ET DE MATERIAUX DE CONSTRUCTION

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|-------------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | 0,109 | -0,056 | -0,060 | 0,061 | 0,060 | 0,078 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,401 | 0,416 | 0,338 | 0,315 | 0,294 | 0,324 | 0,380 |
| PRODUCTION | | | | | | | |
| EBE | 0,864 | 0,866 | 0,817 | 0,718 | 0,732 | 0,758 | 0,790 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,136 | 0,134 | 0,183 | 0,282 | 0,268 | 0,242 | 0,210 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| EBE | 0,255 | 0,312 | 0,235 | 0,127 | 0,119 | 0,155 | 0,247 |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,272 | 0,282 | 0,399 | 0,465 | 0,473 | 0,579 | 0,755 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,315 | 0,326 | 0,488 | 0,648 | 0,647 | 0,765 | 0,956 |
| EBE | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,228 | 0,220 | 0,127 | 0,109 | 0,106 | -0,145 | -0,251 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,232 | 0,219 | 0,117 | 0,103 | 0,089 | -0,091 | -0,099 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,708 | 0,495 | 0,505 | 1,135 | 1,397 | 2,058 | 3,224 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,414 | 0,331 | 0,335 | 0,532 | 0,583 | 0,673 | 0,763 |
| RESSOURCES STABLES | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,049 | 0,085 | 0,119 | 0,261 | 0,269 | 0,237 | 0,218 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,032 | 0,025 | 0,083 | 0,064 | 0,093 | 0,048 | 0,027 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAF | 0,833 | 0,807 | 0,745 | 0,772 | 1,028 | 0,572 | 0,608 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PERMANENTS | 1,413 | 2,019 | 1,982 | 0,881 | 0,716 | 0,486 | 0,310 |
| DETTES A LONG TERME | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,020 | 0,035 | 0,040 | 0,085 | 0,078 | 0,077 | 0,082 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,248 | 0,248 | 0,147 | 0,144 | 0,199 | 0,063 | 0,017 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,411 | 0,416 | 0,339 | 0,325 | 0,291 | 0,327 | 0,375 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,605 | 0,596 | 0,434 | 0,442 | 0,683 | 0,192 | 0,046 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 7,358 | 7,461 | 5,474 | 3,545 | 3,726 | 4,125 | 4,765 |
| FRAIS DE PERSONNEL | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 3,677 | 3,547 | 2,507 | 2,035 | 1,364 | 1,172 | 1,080 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,360 | 0,274 | 0,249 | 0,425 | 0,450 | 0,514 | 0,587 |
| TOTAL PASSIF | | | | | | | |
| CAF | 0,469 | 0,674 | 0,529 | 0,216 | 0,251 | 0,142 | 0,177 |
| DETTES FINANCIERES | | | | | | | |
| CREANCES CLIENTS*360 | 18,990 | 22,139 | 22,444 | 19,533 | 30,542 | 22,404 | 18,013 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | | | | | | | |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 | 73,611 | 60,470 | 62,975 | 68,825 | 80,700 | 122,350 | 96,771 |
| ACHATS TTC | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,652 | 0,773 | 0,708 | 0,486 | 0,461 | 0,399 | 0,345 |
| CAPITAUX STABLES | | | | | | | |

TABLEAU : 17-C

17 - FABRICATION D'AUTRES PRODUITS MINÉRAUX NON MÉTALLIQUES ET DE MATÉRIAUX DE CONSTRUCTION

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIÈRE (SUITE)

| RATIOS | ANNÉES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------------|-------------------|-------------|------------|------------|------------|-------------|--------------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE | 0,355 | 0,360 | 0,277 | 0,233 | 0,213 | 0,248 | 0,296 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTÉE | 0,411 | 0,416 | 0,339 | 0,325 | 0,291 | 0,327 | 0,375 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,134 | 0,131 | 0,175 | 0,221 | 0,171 | 0,230 | 0,202 |
| VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| IMPÔTS ET TAXES | 0,031 | 0,024 | 0,080 | 0,050 | 0,059 | 0,045 | 0,026 |
| VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,049 | 0,083 | 0,114 | 0,204 | 0,172 | 0,224 | 0,210 |
| VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| CAFG | | 0,779 | 0,701 | 0,565 | 0,648 | 0,534 | 0,577 |
| VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,338 | 0,388 | 0,434 | 0,331 | 0,386 | 0,434 | 0,504 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ BRUT | | | | | | | |
| BFR | 40265,036 | 34637,199 | 33497,056 | 29633,390 | 9573,056 | -4499,843 | -17355,596 |
| BFR x 360 | 83,752 | 61,588 | 59,008 | 59,620 | 27,254 | 4,788 | -9,900 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| STOCKS x 360 | 5027878,401 | 6789127,705 | 399653,158 | 993057,657 | 107287,624 | 5450343,607 | -3817607,629 |
| CAMV | | | | | | | |
| RÉSULTAT NET | 0,564 | 0,526 | 0,347 | 0,319 | 0,306 | -0,279 | -0,264 |
| VALEUR AJOUTÉE | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 1,413 | 2,019 | 1,982 | 0,881 | 0,716 | 0,486 | 0,310 |
| EMPRUNTS | | | | | | | |
| ENDETTEMENT GLOBAL | 0,736 | 0,571 | 0,738 | 1,328 | 1,608 | 2,285 | 3,475 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| EMPRUNTS | | 1,484 | 1,892 | 4,622 | 3,981 | 7,040 | 5,649 |
| CAFG | | | | | | | |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS | 0,038 | 0,133 | 0,317 | 0,145 | 0,131 | 0,100 | 0,072 |
| ENDETTEMENT GLOBAL | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 1,249 | 1,285 | 1,186 | 1,109 | 1,129 | 1,206 | 1,384 |
| ACTIF IMMOBILISÉ NET | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 1,113 | 1,156 | 1,066 | 1,037 | 1,106 | 1,219 | 1,456 |
| (ACTIF IMMOBILISÉ + BFR) | | | | | | | |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION | 0,159 | 0,193 | 0,112 | 0,073 | 0,109 | 0,040 | 0,015 |
| (ACTIF IMMOBILISÉ + BFR) | | | | | | | |

TABLEAU : 17-D

17 - FABRICATION D'AUTRES PRODUITS MINERAUX NON METALLIQUES ET DE MATERIAUX DE CONSTRUCTION

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|---------|--------|--------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 79 898 | 88 979 | 62 543 | 54 183 | 75 511 | 48 936 | 65 717 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | 13 445 | 1 504 | -1 139 | 6 942 | -2 149 | 4 951 | -10 620 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | 1 173 | 232 | 5 035 | -1 575 | 35 858 | 21 256 | 6 772 |
| C - Variation Globale Nette des Dettes Circulantes | -4 427 | -10 917 | -8 366 | -6 900 | -30 520 | -15 409 | 5 334 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | 10 191 | -9 181 | -4 470 | -1 533 | 3 189 | 10 797 | 1 486 |
| Excédent de Trésorerie | 83 997 | 96 756 | 69 961 | 53 939 | 54 451 | 65 793 | 86 708 |

TABLEAU : 17-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 242 296 | 268 589 | 253 531 | 238 380 | 252 840 | 268 101 | 288 898 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 98 692 | 114 155 | 89 188 | 95 835 | 116 476 | 91 601 | 113 975 |

TABLEAU : 18-A ACTIF

18 - METALLURGIE ET TRAVAIL DES METAUX

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 576 | 587 | 11 | 76 | 94 | 131 | 110 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 220 | 278 | 316 | 299 | 320 | 422 | 396 |
| Fonds commercial | AG | 48 | 49 | 49 | 49 | 50 | 50 | 50 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 28 | 29 | 39 | 31 | 43 | 44 | 46 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 4 321 | 1 839 | 2 691 | 2 823 | 3 276 | 4 230 | 4 981 |
| Bâtiments | AK | 13 450 | 3 479 | 4 383 | 4 472 | 4 724 | 13 970 | 4 744 |
| Installations et agencements | AL | 1 170 | 1 168 | 519 | 747 | 1 269 | 1 349 | 1 219 |
| Matériels | AM | 8 884 | 6 743 | 5 777 | 5 820 | 6 887 | 7 901 | 8 253 |
| Matériels de transport | AN | 1 305 | 729 | 807 | 699 | 1 029 | 1 521 | 1 533 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 82 | 94 | 15 | 118 | 168 | 24 | 68 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 768 | 7 593 | 6 255 | 6 320 | 6 324 | 6 353 | 6 380 |
| Autres immobilisations financières | AS | 343 | 2 446 | 2 496 | 1 521 | 5 225 | 6 286 | 2 246 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 31 196 | 25 035 | 23 359 | 22 975 | 29 409 | 42 281 | 30 028 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 6 | 6 | 6 | 17 | 38 | 27 | 31 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 9 503 | 8 142 | 7 309 | 10 742 | 11 619 | 15 451 | 13 541 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 36 190 | 36 979 | 22 793 | 19 948 | 20 343 | 19 732 | 13 758 |
| En-cours | BE | 6 996 | 7 926 | 8 313 | 2 344 | 2 145 | 2 290 | 2 229 |
| Produits fabriqués | BF | 10 320 | 10 740 | 13 169 | 27 896 | 29 154 | 5 800 | 4 824 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 985 | 1 140 | 338 | 879 | 1 700 | 1 683 | 2 021 |
| Clients | BI | 19 502 | 20 832 | 18 546 | 22 307 | 27 758 | 29 538 | 29 940 |
| Autres créances | BJ | 8 773 | 14 683 | 9 354 | 9 738 | 8 599 | 9 693 | 10 517 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 92 275 | 100 447 | 79 828 | 93 872 | 101 357 | 84 214 | 76 861 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 128 | 13 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Valeurs à encaisser | BR | 84 | 94 | 300 | 456 | 689 | 697 | 844 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 7 280 | 3 689 | 1 798 | 2 371 | 2 492 | 2 859 | 3 212 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 7 493 | 3 796 | 2 098 | 2 827 | 3 180 | 3 557 | 4 056 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 130 964 | 129 278 | 105 285 | 119 674 | 133 946 | 130 052 | 110 946 |

TABLEAU : 18-A PASSIF

18 - METALLURGIE ET TRAVAIL DES METAUX

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net |
|--|------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 6 801 | 6 769 | 6 732 | 6 914 | 7 788 | 7 888 | 7 665 |
| Actionnaires capital non appelé | - CB | -189 | -190 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Primes et Réserves | CC | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 616 | 819 | 817 | 1 007 | 1 163 | 1 164 | 808 |
| Ecart de réévaluation | CE | 214 | 0 | 256 | 280 | 280 | 290 | 302 |
| Réserves indisponibles | CF | 760 | 832 | 855 | 732 | 907 | 976 | 1 046 |
| Réserves libres | CG | 1 060 | 1 303 | 1 517 | 1 685 | 1 891 | 2 945 | 2 679 |
| Report à nouveau + ou - | CH | 3 640 | 1 102 | 1 817 | -640 | -585 | 1 682 | 3 372 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | -1 086 | 2 329 | -196 | -823 | 631 | 1 510 | 1 070 |
| Autres capitaux propres | CK | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 255 | 189 | 18 | 18 | 19 | 20 | 21 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 568 | 506 | 393 | 305 | 214 | 130 | 56 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | 12 640 | 13 660 | 12 210 | 9 479 | 12 308 | 16 605 | 17 019 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 10 817 | 9 725 | 6 716 | 8 727 | 9 480 | 9 418 | 6 984 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 103 | 113 | 153 | 58 | 188 | 154 | 1 014 |
| Dettes financières diverses | DC | 880 | 1 261 | 3 433 | 1 158 | 1 285 | 3 281 | 2 642 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 432 | 440 | 503 | 583 | 620 | 624 | 388 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 12 231 | 11 538 | 10 805 | 10 526 | 11 572 | 13 478 | 11 028 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 24 871 | 25 198 | 23 015 | 20 005 | 23 880 | 30 083 | 28 046 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 18 | 215 | 215 | 256 | 188 | 118 | 23 |
| Clients, avances reçues | DI | 13 533 | 7 084 | 8 046 | 1 752 | 1 251 | 1 695 | 4 715 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 42 681 | 41 109 | 37 560 | 48 278 | 49 793 | 43 430 | 38 478 |
| Dettes fiscales | DK | 5 380 | 10 346 | 4 355 | 4 921 | 5 590 | 5 755 | 6 100 |
| Dettes sociales | DL | 907 | 708 | 587 | 970 | 837 | 957 | 911 |
| Autres dettes | DM | 38 046 | 39 706 | 24 335 | 33 881 | 42 405 | 33 158 | 24 670 |
| Risques provisionnés | DN | 8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 21 | 21 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 100 573 | 99 168 | 75 097 | 90 059 | 100 063 | 85 135 | 74 917 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 150 | 75 | 110 | 81 | 294 | 171 | 86 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 1 630 | 1 531 | 2 465 | 2 573 | 3 708 | 3 681 | 5 380 |
| Banques, découverts | DS | 3 730 | 3 290 | 4 585 | 6 937 | 6 012 | 6 932 | 5 121 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 5 510 | 4 896 | 7 160 | 9 591 | 10 014 | 10 783 | 10 587 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | 8 | 16 | 13 | 20 | -10 | 4 051 | -2 606 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 130 964 | 129 278 | 105 285 | 119 675 | 133 942 | 125 253 | 113 510 |

TABLEAU : 18-B CHARGES

18 - METALLURGIE ET TRAVAIL DES METAUX

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | | | | | | | |
|---|-----------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 42 193 | 54 506 | 18 262 | 21 729 | 40 378 | 46 111 | 45 331 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | -1 193 | -840 | -810 | 2 064 | -3 479 | -5 895 | -1 702 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 43 253 | 42 470 | 47 108 | 43 496 | 52 057 | 62 178 | 48 557 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | -4 044 | -973 | -1 122 | 7 401 | -2 293 | -8 602 | 19 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 8 977 | 6 750 | 6 455 | 5 534 | 5 899 | 5 907 | 5 872 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | -454 | 1 286 | -97 | -21 | -612 | 117 | 135 |
| Transports | RI | 2 264 | 2 072 | 1 734 | 1 526 | 4 115 | 5 317 | 4 320 |
| Services extérieurs | RJ | 7 472 | 7 442 | 6 715 | 6 574 | 7 273 | 9 335 | 8 839 |
| Impôts et taxes | RK | 1 171 | 1 396 | 797 | 2 348 | 1 078 | 990 | 1 433 |
| Autres charges | RL | 883 | 1 012 | 798 | 1 177 | 685 | 644 | 413 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 5 910 | 6 598 | 6 104 | 5 292 | 6 083 | 6 560 | 6 693 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 3 664 | 2 596 | 2 611 | 2 552 | 2 723 | 2 927 | 3 031 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 110 096 | 124 317 | 88 557 | 99 671 | 113 906 | 125 590 | 122 941 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 1 372 | 1 162 | 1 021 | 1 553 | 1 651 | 1 553 | 1 463 |
| Pertes de change | SC | 32 | 1 | 65 | 4 | 30 | 150 | 67 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 15 | 16 | 13 | 170 | 32 | 1 | 0 |
| Total des charges financières | SF | 1 419 | 1 179 | 1 099 | 1 727 | 1 713 | 1 703 | 1 530 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 111 514 | 125 496 | 89 655 | 101 397 | 115 619 | 127 294 | 124 471 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 52 | 24 983 | 1 271 | 20 | 102 | 15 | 35 |
| Charges H.A.O. | SL | 152 | 252 | 19 | 19 | 7 | 216 | 16 |
| Dotations H.A.O. | SM | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 204 | 25 234 | 1 290 | 39 | 109 | 231 | 51 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 0 | 0 | 0 | 5 | 0 | 0 | 0 |
| Impôts sur le résultat | SR | 486 | 1 025 | 481 | 437 | 746 | 1 020 | 976 |
| Total participation et impôts | SS | 486 | 1 025 | 481 | 442 | 746 | 1 020 | 976 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 112 204 | 151 755 | 91 426 | 101 879 | 116 474 | 128 544 | 125 498 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 18-B PRODUITS

18 - METALLURGIE ET TRAVAIL DES METAUX

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | | | | | | | |
|--|-----------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 45 869 | 61 041 | 21 287 | 27 134 | 42 703 | 49 331 | 55 515 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | 4 868 | 7 374 | 3 834 | 3 341 | 5 804 | 9 115 | 11 887 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 48 199 | 52 700 | 51 662 | 53 308 | 65 594 | 71 349 | 61 230 |
| Travaux, services vendus | TD | 12 255 | 8 593 | 8 570 | 7 623 | 3 419 | 5 920 | 6 462 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | 2 764 | 2 155 | 3 266 | 9 226 | 2 072 | -501 | -545 |
| Production immobilisée | TF | 20 | 0 | 6 | 18 | 21 | 15 | 178 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 24 030 | 21 951 | 17 519 | 19 278 | 21 343 | 23 207 | 18 749 |
| Produits accessoires | TH | 500 | 696 | 1 829 | 2 730 | 808 | 449 | 1 042 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 106 822 | 123 030 | 83 348 | 90 796 | 112 524 | 127 049 | 124 250 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 2 781 | 69 | 657 | 0 | 0 | 21 463 | 16 035 |
| Subventions d'exploitation | TK | 65 | 9 | 19 | 69 | 10 | 11 | 11 |
| Autres produits | TL | 827 | 1 442 | 969 | 640 | 998 | 1 044 | 744 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 9 977 | 11 513 | 7 767 | 8 921 | 10 526 | 11 515 | 11 419 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 4 067 | 4 915 | 1 662 | 3 629 | 4 442 | 4 955 | 4 727 |
| Reprises de provisions | TS | 176 | 163 | 130 | 134 | 211 | 191 | 469 |
| Transferts de charges | TT | 146 | 171 | 301 | 15 | 764 | 766 | 1 146 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 110 820 | 126 969 | 88 040 | 100 897 | 116 600 | 128 575 | 126 251 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | 724 | 2 653 | -517 | 1 227 | 2 694 | 2 985 | 3 310 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 47 | 34 | 16 | 15 | 112 | 37 | 98 |
| Gains de change | UC | 20 | 1 | 2 | 12 | 1 | 49 | 11 |
| Reprises de provisions | UD | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 38 | 0 |
| Transferts de charges | UE | 2 | 0 | 0 | 2 | 0 | 3 | 0 |
| Total des produits financiers | UF | 69 | 35 | 18 | 30 | 113 | 128 | 110 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -1 349 | -1 145 | -1 081 | -1 697 | -1 600 | -1 576 | -1 420 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 110 890 | 127 004 | 88 057 | 100 927 | 116 714 | 128 703 | 126 361 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | -625 | 1 508 | -1 598 | -470 | 1 094 | 1 409 | 1 890 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | 192 | 230 | 71 | 69 | 183 | 607 | 370 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 71 | 26 898 | 2 881 | 30 | 155 | 1 256 | 99 |
| Produits H.A.O. | UL | 2 | 26 | 20 | 2 | 69 | 3 | 36 |
| Reprises H.A.O. | UM | 155 | 157 | 272 | 96 | 167 | 93 | 71 |
| Transferts de charges | UN | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 228 | 27 080 | 3 173 | 128 | 391 | 1 351 | 207 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | 25 | 1 846 | 1 883 | 89 | 282 | 1 121 | 156 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 111 118 | 154 084 | 91 231 | 101 055 | 117 104 | 130 055 | 126 568 |
| RESULTAT NET | UZ | -1 086 | 2 329 | -196 | -823 | 631 | 1 510 | 1 070 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

TABLEAU : 18-C

18 - METALLURGIE ET TRAVAIL DES METAUX

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | 0,050 | -0,039 | 0,097 | 0,023 | 0,110 | -0,073 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,144 | 0,158 | 0,111 | 0,116 | 0,134 | 0,132 | 0,141 |
| PRODUCTION | | | | | | | |
| EBE | 0,408 | 0,427 | 0,214 | 0,407 | 0,422 | 0,430 | 0,414 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,592 | 0,573 | 0,786 | 0,593 | 0,578 | 0,570 | 0,586 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| EBE | 0,130 | 0,196 | 0,071 | 0,158 | 0,151 | 0,117 | 0,157 |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,367 | 0,225 | 0,336 | 0,286 | 0,259 | 0,254 | 0,265 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,901 | 0,528 | 1,570 | 0,703 | 0,613 | 0,591 | 0,641 |
| EBE | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,086 | 0,171 | -0,016 | -0,087 | 0,051 | 0,091 | 0,063 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,010 | 0,019 | -0,002 | -0,009 | 0,006 | 0,012 | 0,009 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,968 | 0,845 | 0,885 | 1,110 | 0,940 | 0,812 | 0,648 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,492 | 0,458 | 0,469 | 0,526 | 0,485 | 0,448 | 0,393 |
| RESSOURCES STABLES | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,137 | 0,101 | 0,131 | 0,174 | 0,157 | 0,135 | 0,128 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,117 | 0,121 | 0,103 | 0,263 | 0,102 | 0,086 | 0,126 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAF | 0,242 | 0,249 | 0,070 | 0,201 | 0,301 | 0,266 | 0,347 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PERMANENTS | 1,033 | 1,184 | 1,130 | 0,901 | 1,064 | 1,232 | 1,543 |
| DETTES A LONG TERME | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,013 | 0,009 | 0,012 | 0,017 | 0,015 | 0,012 | 0,012 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,007 | 0,022 | -0,006 | 0,014 | 0,024 | 0,023 | 0,027 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,093 | 0,094 | 0,093 | 0,098 | 0,094 | 0,091 | 0,092 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,073 | 0,230 | -0,067 | 0,138 | 0,256 | 0,259 | 0,290 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 1,688 | 1,745 | 1,272 | 1,686 | 1,730 | 1,755 | 1,706 |
| FRAIS DE PERSONNEL | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 2,712 | 4,408 | 2,961 | 3,278 | 3,821 | 3,934 | 3,768 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,093 | 0,089 | 0,103 | 0,088 | 0,086 | 0,108 | 0,097 |
| TOTAL PASSIF | | | | | | | |
| CAF | 0,183 | 0,235 | 0,038 | 0,157 | 0,255 | 0,213 | 0,317 |
| DETTES FINANCIERES | | | | | | | |
| CREANCES CLIENTS*360 | 55,698 | 51,658 | 67,886 | 74,954 | 75,260 | 70,930 | 73,514 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | | | | | | | |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 | 173,163 | 143,402 | 193,731 | 216,704 | 194,947 | 156,636 | 141,041 |
| ACHATS TTC | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,552 | 0,519 | 0,435 | 0,354 | 0,401 | 0,401 | 0,532 |
| CAPITAUX STABLES | | | | | | | |

TABLEAU : 18-C

18 - METALLURGIE ET TRAVAIL DES METAUX

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------------|-------------------|---------|----------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE | 0,038 | 0,040 | 0,020 | 0,040 | 0,039 | 0,039 | 0,038 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,093 | 0,094 | 0,093 | 0,098 | 0,094 | 0,091 | 0,092 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,590 | 0,574 | 0,761 | 0,592 | 0,532 | 0,546 | 0,530 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,117 | 0,121 | 0,099 | 0,262 | 0,094 | 0,082 | 0,114 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,137 | 0,101 | 0,127 | 0,174 | 0,144 | 0,129 | 0,116 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| CAFG | | 0,235 | 0,052 | 0,185 | 0,258 | 0,239 | 0,277 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,465 | 0,466 | 0,517 | 0,519 | 0,482 | 0,458 | 0,499 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | | | | | | | |
| BFR | - 8 299 | 1 279 | 4 731 | 3 813 | 1 294 | - 920 | 1 944 |
| BFE x 360 | -27,926 | 4,354 | 21,338 | 16,070 | 4,619 | -2,349 | 5,610 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| STOCKS x 360 | 553,236 | 427,886 | 1064,054 | 921,905 | 617,190 | 387,362 | 283,463 |
| CAMV | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,109 | 0,202 | -0,025 | -0,092 | 0,060 | 0,131 | 0,094 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 1,033 | 1,184 | 1,130 | 0,901 | 1,064 | 1,232 | 1,543 |
| EMPRUNTS | | | | | | | |
| ENDETTEMENT GLOBAL | 1,404 | 1,203 | 1,471 | 2,122 | 1,754 | 1,461 | 1,270 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| EMPRUNTS | | 4,263 | 26,013 | 6,349 | 3,917 | 4,687 | 3,154 |
| CAFG | | | | | | | |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS | 0,311 | 0,298 | 0,399 | 0,477 | 0,464 | 0,444 | 0,490 |
| ENDETTEMENT GLOBAL | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 0,797 | 1,007 | 0,985 | 0,871 | 0,812 | 0,711 | 0,934 |
| ACTIF IMMOBILISE NET | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 1,086 | 0,958 | 0,819 | 0,747 | 0,778 | 0,727 | 0,877 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,032 | 0,101 | -0,018 | 0,046 | 0,088 | 0,072 | 0,104 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |

TABLEAU : 18-D

18 - E ET TRAVAIL DES METAUX

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|-------|---------|---------|---------|---------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 2 243 | 2 706 | 415 | 1 658 | 2 954 | 2 875 | 3 497 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | 12 692 | 779 | -12 202 | 9 346 | 2 330 | -19 988 | -8 920 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | 8 941 | 7 394 | -8 417 | 4 686 | 5 133 | 2 857 | 1 563 |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes | -25 064 | 1 603 | 24 071 | -14 920 | -10 073 | 14 858 | 10 122 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | -3 430 | 9 776 | 3 452 | -887 | -2 609 | -2 273 | 2 765 |
| Excédent de Trésorerie | 4 067 | 4 915 | 1 662 | 3 629 | 4 442 | 4 955 | 4 727 |

TABLEAU : 18-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 69 498 | 72 969 | 70 156 | 76 955 | 78 727 | 87 402 | 81 009 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 10 010 | 11 492 | 8 021 | 8 945 | 11 434 | 12 009 | 12 629 |

TABLEAU : 19-A ACTIF

19 - AUTRES INDUSTRIES MECANIQUES

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 84 | 177 | 147 | 72 | 61 | 70 | 36 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 0 | 1 | 37 | 104 | 113 | 74 | 4 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 60 | 30 | 39 | 63 | 61 | 65 | 81 |
| Fonds commercial | AG | 48 | 49 | 67 | 69 | 46 | 59 | 60 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 46 | 48 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 2 286 | 4 014 | 4 034 | 4 020 | 5 156 | 5 158 | 5 286 |
| Bâtiments | AK | 4 268 | 4 163 | 4 752 | 4 991 | 4 617 | 3 950 | 3 541 |
| Installations et agencements | AL | 649 | 676 | 1 001 | 857 | 662 | 662 | 828 |
| Matériels | AM | 2 919 | 3 111 | 2 955 | 3 198 | 3 132 | 3 334 | 3 138 |
| Matériels de transport | AN | 417 | 384 | 463 | 505 | 456 | 434 | 414 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 56 | 39 | 8 | 150 | 176 | 148 | 65 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 37 | 41 | 45 | 41 | 38 | 136 | 136 |
| Autres immobilisations financières | AS | 252 | 225 | 205 | 178 | 234 | 244 | 244 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 11 122 | 12 957 | 13 753 | 14 248 | 14 753 | 14 335 | 13 833 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 149 | 156 | 163 | 170 | 178 | 189 | 3 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 1 106 | 1 772 | 703 | 930 | 1 276 | 1 604 | 1 643 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 6 349 | 7 692 | 7 827 | 7 602 | 8 055 | 9 030 | 9 626 |
| En-cours | BE | 907 | 1 989 | 2 079 | 602 | 1 582 | 2 169 | 3 676 |
| Produits fabriqués | BF | 4 007 | 1 659 | 2 287 | 2 199 | 2 209 | 2 030 | 2 041 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 243 | 318 | 364 | 217 | 174 | 364 | 168 |
| Clients | BI | 10 383 | 11 643 | 11 340 | 14 171 | 13 407 | 12 365 | 12 751 |
| Autres créances | BJ | 2 342 | 3 727 | 5 386 | 4 467 | 4 529 | 6 079 | 2 655 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 25 486 | 28 956 | 30 148 | 30 360 | 31 410 | 33 830 | 32 564 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 255 | 136 | 537 | 551 | 283 | 284 | 154 |
| Valeurs à encaisser | BR | 1 | 701 | 1 060 | 0 | 537 | 1 177 | 2 354 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 2 958 | 2 473 | 2 632 | 3 065 | 3 945 | 3 983 | 3 942 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 3 214 | 3 310 | 4 229 | 3 616 | 4 765 | 5 444 | 6 450 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 39 823 | 45 223 | 48 131 | 48 225 | 50 930 | 53 609 | 52 847 |

TABLEAU : 19-A PASSIF

19 - AUTRES INDUSTRIES MECANIQUES

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net |
|---|------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 4 971 | 6 814 | 6 914 | 6 737 | 6 779 | 7 387 | 6 958 |
| Actionnaires capital non appelé | CB | -74 | -78 | -81 | -85 | -88 | -91 | -9 |
| Primes et Réserves | CC | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 388 | 388 | 388 | 388 | 388 | 388 | 388 |
| Ecart de réévaluation | CE | 10 | 0 | 0 | 0 | 1 124 | 1 124 | 1 124 |
| Réserves indisponibles | CF | 630 | 709 | 765 | 732 | 752 | 779 | 940 |
| Réserves libres | CG | 1 346 | 1 236 | 1 593 | 1 661 | 1 774 | 1 215 | 1 376 |
| Report à nouveau + ou - | CH | 2 080 | 3 986 | 4 006 | 4 337 | 4 709 | 4 648 | 4 656 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | 2 010 | 859 | 780 | 1 693 | 1 441 | 991 | 253 |
| Autres capitaux propres | CK | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 171 | 137 | 111 | 55 | 17 | 10 | 7 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | 11 530 | 14 051 | 14 474 | 15 517 | 16 897 | 16 451 | 15 692 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 4 034 | 4 891 | 4 463 | 5 067 | 3 411 | 4 186 | 2 758 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 0 | 2 | 66 | 73 | 45 | 26 | 17 |
| Dettes financières diverses | DC | 1 173 | 421 | 117 | 302 | 296 | 283 | 270 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 748 | 1 274 | 1 285 | 872 | 973 | 1 064 | 1 094 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 5 955 | 6 588 | 5 931 | 6 314 | 4 724 | 5 559 | 4 139 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 17 485 | 20 639 | 20 405 | 21 832 | 21 621 | 22 009 | 19 831 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 7 | 22 | 100 | 85 | 18 | 75 | 81 |
| Clients, avances reçues | DI | 1 374 | 2 087 | 1 474 | 590 | 674 | 472 | 703 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 7 298 | 9 444 | 8 681 | 7 856 | 8 289 | 8 115 | 8 700 |
| Dettes fiscales | DK | 1 756 | 2 390 | 2 148 | 2 339 | 1 880 | 2 230 | 2 396 |
| Dettes sociales | DL | 328 | 411 | 394 | 428 | 446 | 439 | 520 |
| Autres dettes | DM | 3 952 | 2 873 | 5 975 | 3 838 | 5 401 | 4 990 | 5 929 |
| Risques provisionnés | DN | 1 320 | 1 242 | 1 422 | 2 002 | 1 831 | 1 949 | 2 033 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 16 034 | 18 469 | 20 194 | 17 138 | 18 539 | 18 270 | 20 363 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 1 991 | 1 589 | 1 644 | 2 681 | 2 820 | 5 464 | 2 396 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 132 | 300 | 900 | 1 575 | 2 573 | 3 261 | 5 020 |
| Banques, découverts | DS | 4 175 | 4 227 | 4 989 | 5 022 | 5 377 | 4 602 | 5 235 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 6 298 | 6 116 | 7 534 | 9 279 | 10 770 | 13 327 | 12 651 |
| Ecart de conversion - Passif (V) | DU | 0 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | 5 | 0 | -2 | -24 | 0 | 2 | 2 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 39 823 | 45 223 | 48 131 | 48 222 | 50 930 | 53 609 | 52 847 |

TABLEAU : 19-B CHARGES

19 - AUTRES INDUSTRIES MECANIQUES

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | | | | | | | |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 4 684 | 4 747 | 2 741 | 3 235 | 3 516 | 4 084 | 5 740 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | 215 | -787 | 965 | -101 | -229 | -153 | 6 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 12 315 | 15 966 | 16 432 | 15 614 | 18 995 | 19 112 | 19 298 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | -784 | -314 | 527 | 119 | -140 | -175 | -1 131 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 5 318 | 5 770 | 7 384 | 6 313 | 6 174 | 6 072 | 5 950 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | -125 | -165 | -203 | -1 | -174 | -376 | 97 |
| Transports | RI | 763 | 779 | 910 | 1 023 | 1 357 | 1 114 | 1 096 |
| Services extérieurs | RJ | 7 722 | 7 937 | 7 519 | 7 982 | 7 956 | 7 895 | 7 635 |
| Impôts et taxes | RK | 508 | 579 | 541 | 578 | 509 | 1 020 | 527 |
| Autres charges | RL | 983 | 2 051 | 1 785 | 2 642 | 2 431 | 2 547 | 3 754 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 5 577 | 5 437 | 5 912 | 5 670 | 6 024 | 6 362 | 6 543 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 1 874 | 1 907 | 2 085 | 2 308 | 2 179 | 2 318 | 2 584 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 39 051 | 43 907 | 46 598 | 45 382 | 48 597 | 49 820 | 52 099 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 1 089 | 1 331 | 1 259 | 1 444 | 1 111 | 1 030 | 1 321 |
| Pertes de change | SC | 7 | 1 | 5 | 7 | 15 | 200 | 2 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 4 | 0 | 0 | 8 | 2 | 2 | 18 |
| Total des charges financières | SF | 1 100 | 1 331 | 1 264 | 1 458 | 1 128 | 1 232 | 1 341 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 40 150 | 45 238 | 47 862 | 46 840 | 49 725 | 51 052 | 53 440 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 5 | 42 | 1 | 23 | 13 | 10 | 7 |
| Charges H.A.O. | SL | 0 | 0 | 222 | 1 | 230 | 0 | 1 |
| Dotations H.A.O. | SM | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 6 | 42 | 223 | 23 | 243 | 10 | 8 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Impôts sur le résultat | SR | 388 | 482 | 333 | 522 | 577 | 671 | 520 |
| Total participation et impôts | SS | 388 | 482 | 333 | 522 | 577 | 671 | 520 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 40 544 | 45 762 | 48 418 | 47 386 | 50 545 | 51 733 | 53 967 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 19-B PRODUITS

19 - AUTRES INDUSTRIES MECANIQUES

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | Années | | | | | | |
|--|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 7 377 | 7 678 | 5 233 | 5 886 | 5 394 | 5 894 | 7 452 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | 2 477 | 3 718 | 1 527 | 2 752 | 2 108 | 1 963 | 1 706 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 16 607 | 21 352 | 22 705 | 23 526 | 26 563 | 27 922 | 26 793 |
| Travaux, services vendus | TD | 15 328 | 15 484 | 15 723 | 17 596 | 15 159 | 14 397 | 13 370 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | 1 457 | -1 042 | 1 523 | -1 352 | 602 | 974 | 1 062 |
| Production immobilisée | TF | 379 | 417 | 1 109 | 426 | 534 | 278 | 579 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 22 240 | 20 559 | 24 101 | 24 462 | 24 003 | 24 634 | 23 637 |
| Produits accessoires | TH | 232 | 322 | 422 | 417 | 449 | 581 | 677 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 39 544 | 44 835 | 44 083 | 47 425 | 47 565 | 48 794 | 48 293 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 12 319 | 12 290 | 10 748 | 13 300 | 13 114 | 20 273 | 18 481 |
| Subventions d'exploitation | TK | 749 | 57 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 |
| Autres produits | TL | 55 | 1 961 | 1 919 | 1 813 | 2 575 | 2 313 | 3 444 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 10 585 | 9 665 | 10 033 | 10 910 | 10 881 | 11 218 | 10 405 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 5 008 | 4 228 | 4 122 | 5 240 | 4 858 | 4 857 | 3 862 |
| Reprises de provisions | TS | 134 | 154 | 197 | 404 | 150 | 139 | 229 |
| Transferts de charges | TT | 144 | 37 | 87 | 125 | 60 | 75 | 88 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 42 461 | 46 420 | 48 919 | 48 843 | 51 486 | 52 573 | 53 694 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | 3 411 | 2 513 | 2 321 | 3 461 | 2 889 | 2 753 | 1 595 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 5 | 2 | 8 | 15 | 16 | 107 | 91 |
| Gains de change | UC | 30 | 0 | 0 | 1 | 1 | 6 | 3 |
| Reprises de provisions | UD | 0 | 23 | 0 | 0 | 0 | 2 | 423 |
| Transferts de charges | UE | 0 | 51 | 8 | 0 | 8 | 2 | 0 |
| Total des produits financiers | UF | 35 | 77 | 16 | 15 | 26 | 116 | 517 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -1 065 | -1 255 | -1 248 | -1 443 | -1 102 | -1 116 | -824 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 42 496 | 46 497 | 48 935 | 48 858 | 51 512 | 52 689 | 54 211 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | 2 346 | 1 259 | 1 073 | 2 018 | 1 787 | 1 637 | 771 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | 41 | 13 | 36 | 92 | 12 | 122 | 119 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 12 | 37 | 5 | 30 | 25 | 15 | 4 |
| Produits H.A.O. | UL | 46 | 53 | 224 | 134 | 412 | 13 | 0 |
| Reprises H.A.O. | UM | 1 | 35 | 35 | 56 | 38 | 7 | 4 |
| Transferts de charges | UN | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 58 | 125 | 263 | 220 | 475 | 34 | 9 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | 52 | 83 | 40 | 197 | 232 | 24 | 1 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 42 554 | 46 621 | 49 197 | 49 079 | 51 987 | 52 724 | 54 220 |
| RESULTAT NET | UZ | 2 010 | 859 | 780 | 1 693 | 1 441 | 991 | 253 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

TABLEAU : 19-C

19 - AUTRES INDUSTRIES MECANIQUES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | 0,134 | 0,063 | 0,006 | 0,062 | 0,009 | -0,016 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,284 | 0,229 | 0,223 | 0,241 | 0,227 | 0,232 | 0,218 |
| PRODUCTION | | | | | | | |
| EBE | 0,473 | 0,437 | 0,411 | 0,480 | 0,446 | 0,433 | 0,371 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,527 | 0,563 | 0,589 | 0,520 | 0,554 | 0,567 | 0,629 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| EBE | 0,450 | 0,326 | 0,300 | 0,368 | 0,329 | 0,339 | 0,279 |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,177 | 0,197 | 0,208 | 0,212 | 0,200 | 0,207 | 0,248 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,374 | 0,451 | 0,506 | 0,440 | 0,448 | 0,477 | 0,669 |
| EBE | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,174 | 0,061 | 0,054 | 0,109 | 0,085 | 0,060 | 0,016 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,051 | 0,019 | 0,018 | 0,036 | 0,030 | 0,020 | 0,005 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,516 | 0,469 | 0,410 | 0,407 | 0,280 | 0,338 | 0,264 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,341 | 0,319 | 0,291 | 0,289 | 0,218 | 0,253 | 0,209 |
| RESSOURCES STABLES | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,103 | 0,138 | 0,125 | 0,132 | 0,102 | 0,092 | 0,127 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,048 | 0,060 | 0,054 | 0,053 | 0,047 | 0,091 | 0,051 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAF | 0,367 | 0,281 | 0,282 | 0,362 | 0,328 | 0,294 | 0,234 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PERMANENTS | 1,936 | 2,133 | 2,441 | 2,457 | 3,577 | 2,959 | 3,791 |
| DETTES A LONG TERME | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,028 | 0,030 | 0,029 | 0,030 | 0,023 | 0,021 | 0,027 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,086 | 0,056 | 0,053 | 0,073 | 0,061 | 0,056 | 0,033 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,268 | 0,216 | 0,228 | 0,230 | 0,229 | 0,230 | 0,215 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,322 | 0,260 | 0,231 | 0,317 | 0,266 | 0,245 | 0,153 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 1,898 | 1,778 | 1,697 | 1,924 | 1,806 | 1,763 | 1,590 |
| FRAIS DE PERSONNEL | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 5,636 | 5,069 | 4,813 | 4,711 | 4,991 | 4,837 | 3,999 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,150 | 0,146 | 0,123 | 0,131 | 0,093 | 0,104 | 0,078 |
| TOTAL PASSIF | | | | | | | |
| CAF | 0,629 | 0,388 | 0,443 | 0,561 | 0,724 | 0,568 | 0,532 |
| DETTES FINANCIERES | | | | | | | |
| CREANCES CLIENTS*360 | 80,107 | 79,228 | 78,481 | 91,164 | 85,990 | 77,315 | 80,556 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | | | | | | | |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 | 121,496 | 134,819 | 112,224 | 112,324 | 106,042 | 102,273 | 104,545 |
| ACHATS TTC | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,560 | 0,599 | 0,611 | 0,565 | 0,612 | 0,550 | 0,603 |
| CAPITAUX STABLES | | | | | | | |

TABLEAU : 19-C

19 - AUTRES INDUSTRIES MECANIQUES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|---|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE | 0,127 | 0,094 | 0,093 | 0,110 | 0,102 | 0,100 | 0,080 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,268 | 0,216 | 0,228 | 0,230 | 0,229 | 0,230 | 0,215 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,516 | 0,554 | 0,583 | 0,507 | 0,541 | 0,567 | 0,618 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,047 | 0,059 | 0,053 | 0,052 | 0,046 | 0,091 | 0,050 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,101 | 0,136 | 0,124 | 0,129 | 0,100 | 0,092 | 0,125 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| CAFG | | 0,261 | 0,259 | 0,317 | 0,307 | 0,281 | 0,208 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,616 | 0,390 | 0,565 | 0,573 | 0,582 | 0,500 | 0,626 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | | | | | | | |
| BFR | 9 451 | 10 488 | 9 955 | 13 222 | 12 871 | 15 560 | 12 201 |
| BFE x 360 | 84,752 | 83,133 | 80,786 | 99,723 | 96,205 | 113,955 | 91,535 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| STOCKS x 360 | 908,803 | 1192,095 | 1252,632 | 1301,917 | 1437,545 | 1358,248 | 1064,228 |
| CAMV | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,190 | 0,089 | 0,078 | 0,155 | 0,132 | 0,088 | 0,024 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 1,936 | 2,133 | 2,441 | 2,457 | 3,577 | 2,959 | 3,791 |
| EMPRUNTS | | | | | | | |
| ENDETTEMENT GLOBAL | 1,063 | 0,904 | 0,930 | 1,005 | 0,917 | 1,148 | 1,070 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| EMPRUNTS | | 2,575 | 2,256 | 1,783 | 1,381 | 1,760 | 1,880 |
| CAFG | | | | | | | |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS | 0,514 | 0,481 | 0,560 | 0,595 | 0,695 | 0,706 | 0,753 |
| ENDETTEMENT GLOBAL | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 1,572 | 1,593 | 1,484 | 1,532 | 1,465 | 1,535 | 1,434 |
| ACTIF IMMOBILISE NET | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 0,850 | 0,880 | 0,861 | 0,795 | 0,783 | 0,736 | 0,762 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 0,166 | 0,107 | 0,098 | 0,126 | 0,105 | 0,092 | 0,061 |

TABLEAU : 19-D

19 - AUTRES INDUSTRIES MECANIQUES

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|---|-------------------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 3 747 | 2 558 | 2 629 | 3 541 | 3 422 | 3 158 | 2 201 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | 1 809 | 744 | -216 | -1 562 | 1 788 | 1 710 | 2 154 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | -3 232 | 2 720 | 1 402 | 1 766 | -745 | 697 | -3 234 |
| C - Variation Globale Nette des Dettes Financières | 2 197 | -2 419 | -1 647 | 3 040 | -1 468 | 326 | -2 086 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | 773 | 1 044 | -461 | 3 245 | -424 | 2 733 | -3 166 |
| Excédent de Trésorerie | 5 008 | 4 228 | 4 122 | 5 240 | 4 858 | 4 857 | 3 862 |

TABLEAU : 19-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 37 285 | 42 269 | 44 929 | 45 180 | 47 990 | 48 428 | 47 632 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 10 801 | 9 808 | 10 133 | 11 177 | 11 134 | 11 221 | 10 584 |

TABLEAU : 20-A ACTIF

20 - INDUSTRIES DIVERSES

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net | net | net | net | net | net | net |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 31 | 30 | 40 | 29 | 37 | 29 | 25 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 39 | 31 | 33 | 34 | 35 | 37 | 38 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 19 | 15 | 14 | 16 | 14 | 252 | 228 |
| Fonds commercial | AG | 3 | 3 | 4 | 4 | 47 | 47 | 47 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 518 | 519 | 592 | 695 | 1 077 | 1 292 | 1 321 |
| Bâtiments | AK | 2 057 | 2 199 | 2 673 | 2 590 | 4 047 | 4 074 | 3 565 |
| Installations et agencements | AL | 706 | 824 | 1 039 | 1 486 | 1 432 | 1 287 | 1 266 |
| Matériels | AM | 2 061 | 3 714 | 4 294 | 5 165 | 11 224 | 9 472 | 8 569 |
| Matériels de transport | AN | 451 | 472 | 840 | 780 | 1 052 | 905 | 886 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 364 | 0 | 453 | 507 | 679 | 738 | 1 940 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 0 | 0 | 0 | 2 | 5 | 5 | 5 |
| Autres immobilisations financières | AS | 824 | 811 | 606 | 988 | 788 | 1 841 | 1 551 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 7 076 | 8 620 | 10 587 | 12 296 | 20 439 | 19 979 | 19 442 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 52 | 0 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 2 491 | 1 348 | 4 464 | 3 740 | 4 690 | 2 513 | 2 091 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 6 424 | 8 291 | 9 668 | 12 304 | 13 192 | 5 739 | 13 628 |
| En-cours | BE | 12 | 238 | 256 | 72 | 73 | 67 | 203 |
| Produits fabriqués | BF | 3 307 | 4 528 | 3 363 | 4 246 | 3 016 | 3 727 | 2 864 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 1 966 | 659 | 1 787 | 2 039 | 2 461 | 2 311 | 2 083 |
| Clients | BI | 10 535 | 14 116 | 18 204 | 15 663 | 33 795 | 40 887 | 45 375 |
| Autres créances | BJ | 3 653 | 5 584 | 4 831 | 6 735 | 49 008 | 48 300 | 9 139 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 28 388 | 34 765 | 42 572 | 44 800 | 106 236 | 103 596 | 75 384 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 28 | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Valeurs à encaisser | BR | 71 | 4 | 4 | 4 | 135 | 140 | 146 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 3 712 | 3 972 | 9 508 | 3 286 | 22 055 | 17 701 | 12 179 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 3 811 | 3 985 | 9 512 | 3 290 | 22 190 | 17 842 | 12 325 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 39 275 | 47 370 | 62 671 | 60 387 | 148 865 | 141 417 | 107 151 |

TABLEAU : 20-A PASSIF

20 - INDUSTRIES DIVERSES

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net | net | net | net | net | net | net |
|--|------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 2 185 | 2 215 | 2 817 | 2 958 | 3 691 | 3 611 | 3 282 |
| Actionnaires capital non appelé | CB | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 100 | 100 |
| Primes et Réserves | CC | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 100 | 100 | 100 | 100 | 109 | 100 | 100 |
| Ecart de réévaluation | CE | 183 | 192 | 0 | 0 | 6 | 6 | 18 |
| Réserves indisponibles | CF | 845 | 888 | 963 | 969 | 1 137 | 1 152 | 1 169 |
| Réserves libres | CG | 3 169 | 165 | 167 | 167 | 199 | 196 | 182 |
| Report à nouveau + ou - | CH | 388 | 4 722 | 1 789 | -389 | 3 140 | -1 381 | -186 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | 667 | 124 | -1 271 | -872 | 2 647 | 6 253 | 3 826 |
| Autres capitaux propres | CK | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 308 | 286 | 264 | 242 | 220 | 198 | 176 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | 7 846 | 8 691 | 4 830 | 3 175 | 11 149 | 10 235 | 8 668 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 333 | 2 422 | 3 225 | 3 019 | 3 474 | 4 012 | 3 965 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 1 | 104 | 491 | 639 | 684 | 462 | 186 |
| Dettes financières diverses | DC | 983 | 1 647 | 2 961 | 1 984 | 1 801 | 2 195 | 2 430 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 374 | 421 | 150 | 603 | 2 793 | 3 476 | 5 688 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 1 691 | 4 594 | 6 827 | 6 245 | 8 753 | 10 145 | 12 268 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 9 537 | 13 285 | 11 657 | 9 420 | 19 902 | 20 380 | 20 936 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 32 | 48 | 43 | 46 | 49 | 41 | 234 |
| Clients, avances reçues | DI | 56 | 1 020 | 472 | 1 095 | 15 110 | 14 032 | 8 740 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 8 657 | 10 468 | 17 104 | 15 631 | 36 127 | 35 278 | 34 071 |
| Dettes fiscales | DK | 1 696 | 2 221 | 2 855 | 2 746 | 9 275 | 6 121 | 6 220 |
| Dettes sociales | DL | 306 | 551 | 350 | 435 | 1 578 | 892 | 909 |
| Autres dettes | DM | 8 583 | 8 152 | 7 597 | 6 036 | 42 680 | 46 490 | 10 433 |
| Risques provisionnés | DN | 254 | 63 | 100 | 95 | 45 | 95 | 0 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 19 584 | 22 523 | 28 523 | 26 084 | 104 863 | 102 948 | 60 607 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 7 821 | 4 105 | 17 389 | 16 860 | 17 682 | 18 593 | 8 233 |
| Banques, découverts | DS | 2 335 | 8 325 | 5 101 | 8 020 | 6 455 | 4 939 | 17 892 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 10 156 | 12 430 | 22 490 | 24 880 | 24 137 | 23 532 | 26 125 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 74 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | -2 | -868 | 1 | 2 | -38 | -5 443 | -590 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 39 275 | 47 370 | 62 671 | 60 387 | 148 875 | 146 866 | 107 748 |

TABLEAU : 20-B CHARGES

20 - INDUSTRIES DIVERSES

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|-----------|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| | | ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 2 465 | 2 760 | 18 133 | 7 138 | 7 089 | 3 909 | 4 379 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | 681 | 1 331 | -2 775 | 914 | -1 411 | 1 916 | 345 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 30 545 | 40 328 | 47 176 | 48 495 | 61 224 | 59 605 | 62 868 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | -1 584 | -1 736 | -1 462 | -2 846 | -2 130 | 1 165 | -4 635 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 6 208 | 8 073 | 7 885 | 9 937 | 18 893 | 18 677 | 15 494 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | -42 | -39 | 121 | 32 | 109 | -10 | -9 |
| Transports | RI | 1 816 | 2 023 | 814 | 734 | 1 168 | 1 942 | 3 237 |
| Services extérieurs | RJ | 5 108 | 5 742 | 6 397 | 6 392 | 29 417 | 25 608 | 20 526 |
| Impôts et taxes | RK | 401 | 752 | 695 | 678 | 853 | 1 106 | 1 031 |
| Autres charges | RL | 149 | 120 | 237 | 253 | 14 646 | 7 705 | 12 894 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 4 758 | 4 090 | 5 904 | 5 834 | 15 364 | 14 743 | 16 292 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 952 | 1 120 | 1 251 | 1 408 | 6 335 | 5 375 | 7 557 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 51 457 | 64 564 | 84 375 | 78 969 | 151 557 | 141 742 | 139 979 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 511 | 904 | 1 593 | 1 718 | 1 514 | 1 446 | 2 582 |
| Pertes de change | SC | 0 | 7 | 0 | 11 | 22 | 133 | 149 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 0 | 29 | 3 | 0 | 43 | 81 | 205 |
| Total des charges financières | SF | 511 | 941 | 1 596 | 1 729 | 1 579 | 1 660 | 2 936 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 51 968 | 65 504 | 85 970 | 80 698 | 153 136 | 143 402 | 142 916 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 3 | 33 | 5 | 1 | 237 | 76 | 154 |
| Charges H.A.O. | SL | 1 | 1 | 706 | 736 | 2 911 | 800 | 830 |
| Dotations H.A.O. | SM | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 3 | 35 | 711 | 737 | 3 148 | 876 | 984 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Impôts sur le résultat | SR | 241 | 362 | 519 | 445 | 2 690 | 1 949 | 2 197 |
| Total participation et impôts | SS | 241 | 362 | 519 | 445 | 2 690 | 1 949 | 2 197 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 52 212 | 65 901 | 87 200 | 81 880 | 158 974 | 146 227 | 146 097 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 20-B PRODUITS

20 - INDUSTRIES DIVERSES

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|--|-----------|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| | | ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 1 479 | 3 037 | 14 356 | 6 883 | 4 119 | 6 454 | 6 305 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | -1 666 | -1 054 | -1 002 | -1 169 | -1 558 | 628 | 1 581 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 43 411 | 55 398 | 65 697 | 67 315 | 72 008 | 73 307 | 77 818 |
| Travaux, services vendus | TD | 4 700 | 3 663 | 5 373 | 4 946 | 71 615 | 61 360 | 53 477 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | 1 003 | 1 354 | -734 | 1 098 | 554 | 921 | -388 |
| Production immobilisée | TF | 0 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 20 153 | 21 829 | 24 622 | 27 711 | 85 082 | 74 818 | 72 674 |
| Produits accessoires | TH | 4 | 5 | 28 | 12 | 72 | 110 | 304 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 49 594 | 62 102 | 85 453 | 79 156 | 147 814 | 141 231 | 137 904 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 177 | 0 | 1 475 | 177 | 0 | 36 726 | 25 426 |
| Subventions d'exploitation | TK | 1 132 | 0 | 0 | 0 | 4 | 2 | 5 |
| Autres produits | TL | 658 | 1 860 | 200 | 413 | 6 037 | 5 379 | 7 982 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 6 639 | 5 969 | 7 699 | 8 940 | 24 551 | 25 909 | 29 373 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 1 881 | 1 879 | 1 795 | 3 105 | 9 187 | 11 166 | 13 081 |
| Reprises de provisions | TS | 12 | 30 | 54 | 0 | 1 110 | 1 513 | 2 327 |
| Transferts de charges | TT | 99 | 45 | 56 | 114 | 916 | 928 | 981 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 52 498 | 65 397 | 85 029 | 80 782 | 156 434 | 149 974 | 148 811 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | 1 041 | 834 | 655 | 1 812 | 4 877 | 8 232 | 8 832 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 290 | 550 | 347 | 83 | 2 181 | 75 | 589 |
| Gains de change | UC | 51 | 24 | 226 | 110 | 802 | 603 | 321 |
| Reprises de provisions | UD | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 43 | 0 |
| Transferts de charges | UE | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des produits financiers | UF | 344 | 574 | 574 | 194 | 2 983 | 721 | 910 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -167 | -367 | -1 022 | -1 535 | 1 404 | -939 | -2 026 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 52 842 | 65 971 | 85 603 | 80 975 | 159 418 | 150 695 | 149 721 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | 874 | 467 | -367 | 277 | 6 281 | 7 294 | 6 806 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | 258 | 255 | 171 | 300 | 80 | 449 | 47 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 8 | 24 | 296 | 2 | 1 573 | 439 | 180 |
| Produits H.A.O | UL | 0 | 0 | 1 | 1 | 601 | 1 316 | 1 |
| Reprises H.A.O. | UM | 29 | 29 | 29 | 30 | 30 | 30 | 22 |
| Transferts de charges | UN | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 38 | 53 | 326 | 33 | 2 204 | 1 784 | 202 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | 34 | 19 | -385 | -704 | -944 | 908 | -782 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 52 879 | 66 025 | 85 929 | 81 008 | 161 622 | 152 479 | 149 923 |
| RESULTAT NET | UZ | 667 | 124 | -1 271 | -872 | 2 647 | 6 253 | 3 826 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

TABLEAU : 20-C

20 - INDUSTRIES DIVERSES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|-------------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | 0,244 | 0,136 | 0,044 | 1,048 | -0,047 | -0,007 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,135 | 0,097 | 0,111 | 0,123 | 0,165 | 0,183 | 0,209 |
| PRODUCTION | | | | | | | |
| EBE | 0,283 | 0,315 | 0,233 | 0,347 | 0,374 | 0,431 | 0,445 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,717 | 0,685 | 0,767 | 0,653 | 0,626 | 0,569 | 0,555 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| EBE | 0,266 | 0,218 | 0,170 | 0,253 | 0,449 | 0,559 | 0,673 |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,143 | 0,188 | 0,162 | 0,157 | 0,258 | 0,207 | 0,257 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,506 | 0,596 | 0,697 | 0,453 | 0,690 | 0,481 | 0,578 |
| EBE | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,085 | 0,014 | -0,263 | -0,275 | 0,237 | 0,611 | 0,441 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,013 | 0,002 | -0,015 | -0,011 | 0,018 | 0,044 | 0,028 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,216 | 0,529 | 1,414 | 1,967 | 0,785 | 0,991 | 1,415 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,177 | 0,346 | 0,586 | 0,663 | 0,440 | 0,498 | 0,586 |
| RESSOURCES STABLES | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,077 | 0,151 | 0,207 | 0,192 | 0,062 | 0,056 | 0,088 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,060 | 0,126 | 0,090 | 0,076 | 0,035 | 0,043 | 0,035 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAF | 0,238 | 0,210 | -0,044 | 0,056 | 0,312 | 0,435 | 0,393 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PERMANENTS | 4,640 | 1,892 | 0,707 | 0,508 | 1,274 | 1,009 | 0,707 |
| DETTES A LONG TERME | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,010 | 0,015 | 0,019 | 0,022 | 0,010 | 0,010 | 0,019 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,021 | 0,013 | 0,008 | 0,023 | 0,033 | 0,058 | 0,064 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,134 | 0,096 | 0,090 | 0,113 | 0,166 | 0,183 | 0,213 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,157 | 0,140 | 0,085 | 0,203 | 0,199 | 0,318 | 0,301 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 1,395 | 1,459 | 1,304 | 1,532 | 1,598 | 1,757 | 1,803 |
| FRAIS DE PERSONNEL | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 6,974 | 5,195 | 6,143 | 6,351 | 3,849 | 4,749 | 3,784 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,043 | 0,097 | 0,109 | 0,103 | 0,059 | 0,069 | 0,114 |
| TOTAL PASSIF | | | | | | | |
| CAF | 0,928 | 0,266 | -0,058 | 0,081 | 0,748 | 0,962 | 0,751 |
| DETTES FINANCIERES | | | | | | | |
| CREANCES CLIENTS*360 | 64,810 | 69,344 | 64,991 | 60,371 | 69,751 | 88,324 | 100,382 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | | | | | | | |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 | 81,430 | 74,308 | 89,139 | 88,381 | 155,246 | 148,950 | 156,365 |
| ACHATS TTC | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,494 | 0,417 | 0,196 | 0,102 | 0,511 | 0,496 | 0,253 |
| CAPITAUX STABLES | | | | | | | |

TABLEAU : 20-C

20 - INDUSTRIES DIVERSES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|---|-------------------|----------|---------|---------|----------|---------|----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE | 0,038 | 0,030 | 0,021 | 0,039 | 0,062 | 0,079 | 0,095 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,134 | 0,096 | 0,090 | 0,113 | 0,166 | 0,183 | 0,213 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,672 | 0,622 | 0,775 | 0,686 | 0,588 | 0,528 | 0,538 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,057 | 0,114 | 0,091 | 0,080 | 0,033 | 0,040 | 0,034 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,072 | 0,137 | 0,209 | 0,202 | 0,058 | 0,052 | 0,085 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| CAFG | | 0,186 | -0,052 | 0,059 | 0,251 | 0,350 | 0,304 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,417 | 0,393 | 0,379 | 0,422 | 0,531 | 0,568 | 0,588 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | | | | | | | |
| BFR | 8 803 | 12 242 | 14 049 | 18 716 | 1 372 | 648 | 14 777 |
| BFE x 360 | 64,134 | 71,242 | 59,368 | 85,331 | 3,461 | 1,625 | 39,188 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| STOCKS x 360 | 1399,954 | 1267,812 | 416,110 | 910,435 | 1329,819 | 744,438 | 1431,767 |
| CAMV | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,100 | 0,021 | -0,165 | -0,098 | 0,108 | 0,241 | 0,130 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 4,640 | 1,892 | 0,707 | 0,508 | 1,274 | 1,009 | 0,707 |
| EMPRUNTS | | | | | | | |
| ENDETTEMENT GLOBAL | 1,510 | 1,959 | 6,070 | 9,802 | 2,950 | 3,290 | 4,429 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| EMPRUNTS | | 3,758 | -17,363 | 12,384 | 1,337 | 1,039 | 1,331 |
| CAFG | | | | | | | |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS | 0,857 | 0,730 | 0,767 | 0,799 | 0,734 | 0,699 | 0,680 |
| ENDETTEMENT GLOBAL | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 1,348 | 1,541 | 1,101 | 0,766 | 0,974 | 1,020 | 1,077 |
| ACTIF IMMOBILISE NET | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 0,601 | 0,637 | 0,473 | 0,304 | 0,912 | 0,988 | 0,612 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 0,066 | 0,040 | 0,027 | 0,058 | 0,224 | 0,399 | 0,258 |

TABLEAU : 20-D

20 - INDUSTRIES DIVERSES

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|--------|--------|-------|---------|--------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 1 570 | 1 222 | -393 | 504 | 6 548 | 9 760 | 9 214 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | 2 052 | 2 173 | 3 345 | 2 612 | 609 | -8 925 | 6 741 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | 3 086 | 4 204 | 4 462 | -383 | 60 826 | 6 234 | -34 901 |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes | -1 990 | -2 923 | -6 005 | 2 442 | -78 777 | 1 908 | 42 460 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | 3 148 | 3 455 | 1 802 | 4 671 | -17 341 | -784 | 14 300 |
| Excédent de Trésorerie | 1 881 | 1 879 | 1 795 | 3 105 | 9 187 | 11 166 | 13 081 |

TABLEAU : 20-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 49 240 | 61 232 | 69 562 | 72 615 | 148 731 | 141 707 | 140 779 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 7 079 | 6 579 | 7 622 | 8 502 | 26 117 | 27 898 | 30 286 |

TABLEAU : 21-A ACTIF

21 - ENERGIE

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net | net | net | net | net | net | net |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 21 635 | 21 256 | 18 794 | 20 971 | 24 806 | 28 765 | 34 633 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 0 | 0 | 0 | 12 | 306 | 14 | 329 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 | 708 | 6 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 556 | 173 | 102 | 142 | 183 | 841 | 1 514 |
| Fonds commercial | AG | 1 060 | 1 062 | 1 117 | 1 122 | 1 514 | 2 055 | 861 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 190 | 0 | 207 | 414 | 994 | 459 | 1 096 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 3 766 | 3 766 | 4 518 | 4 758 | 6 597 | 9 810 | 6 611 |
| Bâtiments | AK | 40 863 | 53 177 | 77 095 | 51 028 | 57 267 | 118 701 | 135 858 |
| Installations et agencements | AL | 220 374 | 234 731 | 231 051 | 280 627 | 280 082 | 317 008 | 349 406 |
| Matériels | AM | 49 930 | 49 489 | 50 047 | 31 778 | 50 325 | 41 754 | 73 212 |
| Matériels de transport | AN | 3 950 | 2 987 | 4 505 | 4 455 | 4 311 | 4 594 | 4 392 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 36 774 | 38 206 | 20 972 | 42 100 | 58 075 | 67 987 | 105 877 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 14 000 | 14 056 | 13 997 | 14 010 | 13 997 | 13 995 | 13 995 |
| Autres immobilisations financières | AS | 1 516 | 25 318 | 29 055 | 29 702 | 32 820 | 35 061 | 39 489 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 394 613 | 444 222 | 451 460 | 481 124 | 531 280 | 641 754 | 767 280 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 5 | 302 | 72 | 82 | 78 | 86 | 92 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 402 | 535 | 450 | 514 | 538 | 476 | 612 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 23 687 | 38 592 | 25 793 | 35 207 | 22 772 | 20 373 | 24 207 |
| En-cours | BE | 0 | 70 | 0 | 0 | 0 | 0 | 227 |
| Produits fabriqués | BF | 58 | 193 | 218 | 1 063 | 3 116 | 3 679 | 3 926 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 2 076 | 1 044 | 2 132 | 2 180 | 3 619 | 3 533 | 3 177 |
| Clients | BI | 156 020 | 152 279 | 176 783 | 205 135 | 192 357 | 203 813 | 203 957 |
| Autres créances | BJ | 173 683 | 217 315 | 222 755 | 236 375 | 267 458 | 311 897 | 376 482 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 355 932 | 410 330 | 428 202 | 480 556 | 489 937 | 543 857 | 612 680 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 50 | 20 | 0 | 600 | 900 | 900 | 0 |
| Valeurs à encaisser | BR | 631 | 1 664 | 1 406 | 386 | 9 382 | 1 448 | 424 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 35 157 | 38 664 | 37 935 | 41 096 | 43 639 | 59 795 | 72 541 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 35 838 | 40 348 | 39 341 | 42 083 | 53 921 | 62 143 | 72 965 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 73 | 77 | 0 | 0 | 2 | 4320 | 13043 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 786 456 | 894 976 | 919 003 | 1 003 763 | 1 075 140 | 1 252 074 | 1 465 968 |

TABLEAU : 21-A PASSIF

21 - ENERGIE

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net | net | net | net | net | net | net |
|---|------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 142 660 | 142 933 | 147 005 | 149 243 | 265 015 | 264 069 | 205 750 |
| Actionnaires capital non appelé | CB | -6 137 | -6 139 | -6 141 | -8 029 | -1 298 | -333 | -229 |
| Primes et Réserves | CC | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 6 605 | 6 605 | 278 | 278 | 279 | 279 | 279 |
| Ecart de réévaluation | CE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Réserves indisponibles | CF | 998 | 901 | 944 | 1 123 | 1 238 | 1 304 | 1 297 |
| Réserves libres | CG | 288 | 413 | 413 | 413 | 7 717 | 7 887 | 7 863 |
| Report à nouveau + ou - | CH | -793 | -64 084 | -70 823 | -80 474 | -82 189 | -80 633 | -5 990 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | -57 925 | 3 000 | 8 896 | 10 703 | 5 315 | 12 306 | 41 438 |
| Autres capitaux propres | CK | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 30 195 | 30 413 | 68 337 | 74 087 | 103 909 | 110 269 | 115 511 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 0 | 0 | 434 | 452 | 771 | 1 282 | 1 313 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | 115 891 | 114 041 | 149 343 | 147 797 | 300 757 | 316 430 | 367 232 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 140 811 | 192 658 | 160 636 | 210 704 | 229 776 | 338 879 | 423 669 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 38 146 | 39 259 | 41 730 | 3 560 | 3 887 | 4 217 | 19 658 |
| Dettes financières diverses | DC | 56 600 | 82 156 | 64 573 | 60 117 | 43 094 | 51 082 | 55 762 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 27 966 | 32 088 | 21 508 | 19 944 | 18 469 | 22 166 | 19 073 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 263 523 | 346 162 | 288 447 | 294 325 | 295 226 | 416 344 | 518 162 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 379 414 | 460 203 | 437 790 | 442 122 | 595 982 | 732 774 | 885 394 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 13 260 | 1 696 | 18 956 | 18 993 | 16 097 | 36 495 | 26 934 |
| Clients, avances reçues | DI | 7 582 | 31 228 | 9 543 | 23 401 | 29 447 | 14 593 | 18 182 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 176 685 | 33 854 | 150 373 | 200 053 | 218 235 | 209 428 | 105 645 |
| Dettes fiscales | DK | 72 367 | 173 999 | 58 075 | 47 703 | 52 369 | 70 524 | 75 396 |
| Dettes sociales | DL | 9 534 | 65 270 | 8 502 | 10 043 | 9 828 | 16 880 | 8 438 |
| Autres dettes | DM | 102 871 | 71 764 | 217 661 | 246 481 | 133 585 | 156 260 | 224 510 |
| Risques provisionnés | DN | 5 355 | 26 354 | 2 843 | 1 280 | 1 294 | 1 314 | 1 213 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 387 653 | 404 166 | 465 953 | 547 954 | 460 856 | 505 494 | 460 319 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 725 | 1 420 | 1 938 | 4 495 | 5 775 | 6 930 | 6 857 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 460 | 8 372 | 3 426 | 3 079 | 4 | 0 | 13 332 |
| Banques, découverts | DS | 17 987 | 20 715 | 9 863 | 6 173 | 12 471 | 7 135 | 5 835 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 19 172 | 30 507 | 15 228 | 13 747 | 18 250 | 14 064 | 26 024 |
| Ecart de conversion - Passif (V) | DU | 197 | 72 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | 20 | 29 | 32 | -60 | 52 | -257 | 94 231 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 786 456 | 894 976 | 919 049 | 1 003 763 | 1 075 169 | 1 252 443 | 1 371 758 |

TABLEAU : 21-B CHARGES

21 - ENERGIE

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|-----------|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 1 818 | 827 | 820 | 4 264 | 668 | 944 | 1 002 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | -1 297 | -379 | 178 | -957 | -55 | 51 | -172 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 231 188 | 273 224 | 299 706 | 305 054 | 372 404 | 309 810 | 222 468 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | 3 451 | -12 449 | 12 712 | -4 760 | 166 | 7 281 | -2 473 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 46 694 | 39 575 | 36 998 | 45 470 | 41 452 | 48 450 | 63 381 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | -14 829 | -2 590 | 1 717 | -2 486 | -1 576 | -4 257 | -2 764 |
| Transports | RI | 2 326 | 4 151 | 3 014 | 2 117 | 2 853 | 2 388 | 2 479 |
| Services extérieurs | RJ | 88 368 | 84 130 | 103 165 | 89 435 | 64 448 | 72 165 | 83 879 |
| Impôts et taxes | RK | 8 707 | 6 244 | 18 779 | 8 210 | 8 876 | 8 732 | 27 292 |
| Autres charges | RL | 21 275 | 18 190 | 16 566 | 16 437 | 23 377 | 26 495 | 40 329 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 42 230 | 43 256 | 44 382 | 45 508 | 45 734 | 48 432 | 51 953 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 41 472 | 40 784 | 35 780 | 34 433 | 33 758 | 36 558 | 38 212 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 471 403 | 494 963 | 573 818 | 542 724 | 592 106 | 557 051 | 525 587 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 11 482 | 13 918 | 12 524 | 11 854 | 10 637 | 13 785 | 15 476 |
| Pertes de change | SC | 54 | 61 | 19 | 24 | 13 | 195 | 1 107 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 134 | 70 | 176 | 47 | 49 | 694 | 554 |
| Total des charges financières | SF | 11 669 | 14 049 | 12 720 | 11 925 | 10 699 | 14 674 | 17 137 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 483 073 | 509 012 | 586 539 | 554 649 | 602 804 | 571 725 | 542 724 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 138 | 299 | 49 | 138 | 245 | 131 | 84 |
| Charges H.A.O. | SL | 475 | 2 423 | 410 | 1 136 | 559 | 395 | 319 |
| Dotations H.A.O. | SM | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 613 | 2 722 | 459 | 1 274 | 804 | 529 | 403 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Impôts sur le résultat | SR | 1 261 | 1 565 | 2 670 | 2 134 | 2 217 | 2 886 | 3 613 |
| Total participation et impôts | SS | 1 261 | 1 565 | 2 670 | 2 134 | 2 217 | 2 886 | 3 613 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 484 947 | 513 299 | 589 668 | 558 057 | 605 826 | 575 140 | 546 740 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 21-B PRODUITS

21 - ENERGIE

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | | | | | | | |
|--|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 1 243 | 1 507 | 2 830 | 5 340 | 1 372 | 1 213 | 1 153 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | 722 | 1 059 | 1 832 | 2 033 | 759 | 218 | 323 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 354 628 | 353 494 | 389 731 | 414 627 | 542 086 | 500 468 | 473 778 |
| Travaux, services vendus | TD | 19 196 | 17 199 | 20 464 | 20 707 | 22 834 | 23 215 | 25 090 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | -19 | 264 | 19 | -18 | 2 136 | 650 | 604 |
| Production immobilisée | TF | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 468 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 139 166 | 110 183 | 97 795 | 135 023 | 194 486 | 207 241 | 279 945 |
| Produits accessoires | TH | 239 | 225 | 350 | 2 465 | 313 | 509 | 1 774 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 375 306 | 372 425 | 413 375 | 443 140 | 566 604 | 525 405 | 501 796 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 266 | 3 391 |
| Subventions d'exploitation | TK | 28 120 | 103 483 | 123 383 | 80 229 | 160 | 19 465 | 180 |
| Autres produits | TL | 9 738 | 13 726 | 11 387 | 17 525 | 16 158 | 14 359 | 46 028 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 25 444 | 78 975 | 54 507 | 78 092 | 72 444 | 87 818 | 113 654 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | -16 786 | 35 719 | 10 125 | 32 584 | 26 710 | 39 386 | 61 701 |
| Reprises de provisions | TS | 3 257 | 7 269 | 14 921 | 4 493 | 3 947 | 1 962 | 7 872 |
| Transferts de charges | TT | 5 570 | 6 393 | 4 182 | 4 406 | 7 069 | 11 325 | 12 668 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 421 973 | 503 560 | 567 266 | 549 774 | 596 073 | 573 165 | 569 615 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | -49 431 | 8 598 | -6 553 | 7 050 | 3 968 | 16 114 | 44 028 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 101 | 8 613 | 18 191 | 14 684 | 7 601 | 7 768 | 7 755 |
| Gains de change | UC | 89 | 143 | 91 | 6 | 8 | 33 | 82 |
| Reprises de provisions | UD | 14 | 83 | -12 | 37 | 18 | 17 | 27 |
| Transferts de charges | UE | 0 | 0 | 2 | 1 | 0 | 0 | 160 |
| Total des produits financiers | UF | 204 | 8 839 | 18 272 | 14 727 | 7 626 | 7 818 | 8 023 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -11 466 | -5 211 | 5 552 | 2 802 | -3 073 | -6 856 | -9 113 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 422 177 | 512 399 | 585 538 | 564 501 | 603 699 | 580 983 | 577 639 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | -60 896 | 3 387 | -1 001 | 9 852 | 895 | 9 258 | 34 914 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | 0 | 0 | 7 | 213 | 29 | 43 | 30 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 123 | 747 | 74 | 148 | 345 | 216 | 164 |
| Produits H.A.O. | UL | 2 668 | 1 099 | 10 493 | 360 | 790 | 658 | 1 734 |
| Reprises H.A.O. | UM | 2 054 | 2 054 | 2 458 | 3 751 | 6 306 | 5 590 | 438 |
| Transferts de charges | UN | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8 204 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 4 845 | 3 900 | 13 025 | 4 259 | 7 441 | 6 463 | 10 540 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | 4 232 | 1 178 | 12 567 | 2 985 | 6 638 | 5 934 | 10 137 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 427 022 | 516 299 | 598 563 | 568 760 | 611 141 | 587 446 | 588 179 |
| RESULTAT NET | UZ | -57 925 | 3 000 | 8 896 | 10 703 | 5 315 | 12 306 | 41 438 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

TABLEAU : 21-C

21 - ENERGIE

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | 0,186 | 0,118 | -0,018 | 0,087 | -0,044 | -0,019 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,062 | 0,161 | 0,100 | 0,145 | 0,124 | 0,157 | 0,207 |
| PRODUCTION | | | | | | | |
| EBE | -0,660 | 0,452 | 0,186 | 0,417 | 0,369 | 0,448 | 0,543 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 1,660 | 0,548 | 0,814 | 0,583 | 0,631 | 0,552 | 0,457 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| EBE | -0,043 | 0,080 | 0,022 | 0,068 | 0,050 | 0,061 | 0,080 |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 1,630 | 0,516 | 0,656 | 0,441 | 0,466 | 0,416 | 0,336 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | -2,471 | 1,142 | 3,534 | 1,057 | 1,264 | 0,928 | 0,619 |
| EBE | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,500 | 0,026 | 0,060 | 0,072 | 0,018 | 0,039 | 0,113 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,154 | 0,008 | 0,022 | 0,024 | 0,009 | 0,023 | 0,083 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 2,274 | 3,035 | 1,931 | 1,991 | 0,982 | 1,316 | 1,411 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,695 | 0,752 | 0,659 | 0,666 | 0,495 | 0,568 | 0,585 |
| RESSOURCES STABLES | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,451 | 0,176 | 0,230 | 0,152 | 0,147 | 0,157 | 0,136 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,342 | 0,079 | 0,345 | 0,105 | 0,123 | 0,099 | 0,240 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAF | -0,722 | 0,523 | 0,778 | 0,530 | 0,451 | 0,500 | 0,701 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PERMANENTS | 0,440 | 0,329 | 0,518 | 0,502 | 1,019 | 0,760 | 0,709 |
| DETTES A LONG TERME | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,031 | 0,037 | 0,030 | 0,027 | 0,019 | 0,026 | 0,031 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | -0,132 | 0,023 | -0,016 | 0,016 | 0,007 | 0,031 | 0,088 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,068 | 0,212 | 0,132 | 0,176 | 0,128 | 0,167 | 0,226 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | -1,943 | 0,109 | -0,120 | 0,090 | 0,055 | 0,183 | 0,387 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,603 | 1,826 | 1,228 | 1,716 | 1,584 | 1,813 | 2,188 |
| FRAIS DE PERSONNEL | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,612 | 1,933 | 1,516 | 2,265 | 2,143 | 2,357 | 2,932 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,335 | 0,387 | 0,314 | 0,293 | 0,275 | 0,332 | 0,378 |
| TOTAL PASSIF | | | | | | | |
| CAF | -0,082 | 0,098 | 0,095 | 0,125 | 0,097 | 0,101 | 0,139 |
| DETTES FINANCIERES | | | | | | | |
| CREANCES CLIENTS*360 | 126,828 | 124,744 | 130,472 | 141,227 | 103,573 | 118,347 | 124,003 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | | | | | | | |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 | 238,204 | 40,869 | 153,733 | 207,796 | 190,202 | 208,110 | 135,134 |
| ACHATS TTC | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,319 | 0,253 | 0,361 | 0,357 | 0,537 | 0,465 | 0,399 |
| CAPITAUX STABLES | | | | | | | |

TABLEAU : 21-C

21 - ENERGIE

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------------|-------------------|-----------|----------|----------|-----------|----------|-----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE | -0,045 | 0,096 | 0,024 | 0,074 | 0,047 | 0,075 | 0,123 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,068 | 0,212 | 0,132 | 0,176 | 0,128 | 0,167 | 0,226 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 1,267 | 0,466 | 0,510 | 0,472 | 0,524 | 0,453 | 0,364 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,261 | 0,067 | 0,216 | 0,085 | 0,102 | 0,082 | 0,191 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,344 | 0,150 | 0,144 | 0,123 | 0,122 | 0,129 | 0,108 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| CAFG | | 0,367 | 0,315 | 0,383 | 0,329 | 0,392 | 0,503 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,490 | 0,478 | 0,476 | 0,489 | 0,480 | 0,441 | 0,410 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | | | | | | | |
| BFR | - 31 721 | 6 164 | - 37 751 | - 67 398 | 29 081 | 38 363 | 152 362 |
| BFE x 360 | -17,713 | 7,307 | -16,431 | -39,390 | 28,656 | 51,233 | 128,565 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| STOCKS x 360 | 16673,111 | 31653,997 | 9549,184 | 4004,057 | 15520,360 | 8872,211 | 12565,660 |
| CAMV | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -2,277 | 0,038 | 0,163 | 0,137 | 0,073 | 0,140 | 0,365 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,440 | 0,329 | 0,518 | 0,502 | 1,019 | 0,760 | 0,709 |
| EMPRUNTS | | | | | | | |
| ENDETTEMENT GLOBAL | 2,439 | 3,303 | 2,033 | 2,084 | 1,042 | 1,360 | 1,482 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| EMPRUNTS | | 10,181 | 10,504 | 7,978 | 10,268 | 9,935 | 7,218 |
| CAFG | | | | | | | |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS | 0,068 | 0,081 | 0,050 | 0,045 | 0,058 | 0,033 | 0,048 |
| ENDETTEMENT GLOBAL | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 0,961 | 1,036 | 0,970 | 0,919 | 1,122 | 1,142 | 1,154 |
| ACTIF IMMOBILISE NET | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 1,046 | 1,022 | 1,058 | 1,069 | 1,064 | 1,077 | 0,963 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | -0,136 | 0,019 | -0,016 | 0,017 | 0,007 | 0,024 | 0,048 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |

TABLEAU : 21-D

21 - ENERGIE

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | -21 629 | 33 999 | 27 460 | 36 893 | 28 752 | 41 908 | 71 789 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | 202 | 15 242 | -12 930 | 10 323 | -10 358 | -1 898 | 4 444 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | 59 759 | 38 862 | 30 956 | 42 020 | 19 746 | 60 127 | 73 097 |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes | -106 171 | -27 951 | -44 456 | -81 963 | 84 202 | -24 241 | 35 614 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | -46 211 | 26 153 | -26 430 | -29 620 | 93 590 | 33 988 | 113 155 |
| Excédent de Trésorerie | -16 786 | 35 719 | 10 125 | 32 584 | 26 710 | 39 386 | 61 701 |

TABLEAU : 21-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 412 624 | 489 450 | 547 166 | 537 568 | 584 445 | 558 883 | 548 246 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 33 343 | 92 739 | 87 037 | 96 389 | 87 339 | 107 011 | 142 830 |

TABLEAU : 22-A ACTIF

22 - PREPARATION DE SITES ET CONSTRUCTION D'OUVRAGES DE BATIMENT OU DE GENIE CIVIL

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net | net | net | net | net | net | net |
|---|-----------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 1 453 | 2 512 | 37 238 | 36 280 | 38 363 | 39 085 | 51 039 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | -2 | 7 | 13 | 4 | 11 | 18 | 5 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 156 | 118 | 322 | 374 | 495 | 417 | 450 |
| Fonds commercial | AG | 508 | 515 | 669 | 703 | 641 | 218 | 251 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 46 | 55 | 52 | 51 | 65 | 193 | 138 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 33 536 | 27 546 | 24 251 | 30 729 | 35 188 | 39 667 | 65 868 |
| Bâtiments | AK | 49 454 | 95 889 | 959 691 | 1 034 402 | 1 112 454 | 1 211 534 | 1 021 536 |
| Installations et agencements | AL | 5 170 | 5 310 | 4 760 | 6 801 | 6 481 | 7 134 | 6 477 |
| Matériels | AM | 36 752 | 52 262 | 44 811 | 66 779 | 62 402 | 95 038 | 135 437 |
| Matériels de transport | AN | 14 432 | 15 659 | 15 656 | 24 857 | 21 532 | 24 500 | 33 052 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 855 | 1 084 | 36 013 | 49 153 | 40 046 | 3 394 | 3 611 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 1 466 | 1 464 | 1 489 | 1 532 | 901 | 577 | 605 |
| Autres immobilisations financières | AS | 39 809 | 53 657 | 59 742 | 65 399 | 67 270 | 63 567 | 31 196 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 183 636 | 256 081 | 1 184 706 | 1 317 065 | 1 385 849 | 1 485 343 | 1 349 666 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 114 | 357 | 773 | 447 | 685 | 740 | 723 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 5 448 | 6 815 | 7 424 | 8 076 | 8 713 | 7 924 | 11 969 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 15 083 | 16 623 | 25 144 | 23 037 | 30 542 | 43 781 | 45 244 |
| En-cours | BE | 71 383 | 107 273 | 100 389 | 101 627 | 109 282 | 85 075 | 70 799 |
| Produits fabriqués | BF | 8 020 | 5 535 | 5 430 | 9 935 | 9 694 | 11 727 | 14 278 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 178 921 | 147 737 | 482 764 | 58 731 | 332 928 | 412 225 | 421 357 |
| Clients | BI | 201 390 | 193 074 | 296 771 | 256 208 | 256 116 | 240 209 | 287 994 |
| Autres créances | BJ | 140 026 | 156 557 | 155 477 | 120 971 | 152 025 | 214 339 | 205 575 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 620 384 | 633 970 | 1 074 172 | 579 032 | 899 986 | 1 016 021 | 1 057 938 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 36 | 18 | 297 | 912 | 2 137 | 1 656 | 6 528 |
| Valeurs à encaisser | BR | 1 195 | 1 797 | 438 | 27 318 | 823 | 444 | 458 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 38 394 | 34 324 | 143 232 | 102 109 | 181 304 | 254 682 | 376 917 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 39 625 | 36 139 | 143 966 | 130 340 | 184 265 | 256 783 | 383 903 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 134 | 318 | 390 | 3048 | 268 | 641 | 788 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 843 778 | 926 509 | 2 403 235 | 2 029 485 | 2 470 367 | 2 758 788 | 2 792 294 |

TABLEAU : 22-A PASSIF

22 - PREPARATION DE SITES ET CONSTRUCTION D'OUVRAGES DE BATIMENT OU DE GENIE CIVIL

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net | net | net | net | net | net | net |
|--|-----------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 30 378 | 39 181 | 518 308 | 546 837 | 572 109 | 588 697 | 609 377 |
| Actionnaires capital non appelé | - CB | -31 | -73 | -504 | -213 | -228 | 1 177 | 1 238 |
| Primes et Réserves | | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 1 485 | 1 554 | 1 647 | 2 519 | 2 084 | 2 167 | 2 167 |
| Ecart de réévaluation | CE | 172 | 181 | 188 | 870 | 196 | 303 | 216 |
| Réserves indisponibles | CF | 7 783 | 7 452 | 7 124 | 7 425 | 5 943 | 6 536 | 5 750 |
| Réserves libres | CG | 7 900 | 8 010 | 9 019 | 9 422 | 10 232 | 10 057 | 10 021 |
| Report à nouveau + ou - | CH | -18 194 | -20 117 | -19 236 | -14 600 | -29 185 | -34 438 | -57 958 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | -2 270 | 6 842 | -8 256 | -11 886 | -5 578 | -57 529 | -34 479 |
| Autres capitaux propres | | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 46 609 | 75 957 | 323 863 | 345 265 | 426 392 | 481 625 | 496 759 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 936 | 1 181 | 176 | 96 | 1 044 | 619 | 441 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | 74 768 | 120 168 | 832 330 | 885 735 | 983 009 | 999 212 | 1 033 531 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 116 297 | 71 264 | 287 082 | 178 409 | 226 072 | 216 033 | 206 601 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 827 | 2 131 | 1 165 | 26 835 | 11 375 | 1 797 | 2 168 |
| Dettes financières diverses | DC | 43 105 | 52 943 | 78 746 | 60 944 | 68 475 | 71 456 | 96 722 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 5 011 | 5 133 | 6 984 | 8 965 | 7 578 | 8 882 | 10 420 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 165 239 | 131 472 | 373 978 | 275 153 | 313 501 | 298 168 | 315 910 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 240 007 | 251 640 | 1 206 307 | 1 160 888 | 1 296 510 | 1 297 381 | 1 349 441 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 3 302 | 8 900 | 7 488 | 13 389 | 9 660 | 14 494 | 20 166 |
| Clients, avances reçues | DI | 214 839 | 221 075 | 255 106 | 100 896 | 94 601 | 105 514 | 111 594 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 110 711 | 143 763 | 188 712 | 218 909 | 227 864 | 237 978 | 224 729 |
| Dettes fiscales | DK | 46 802 | 53 813 | 305 537 | 66 805 | 327 474 | 62 931 | 68 798 |
| Dettes sociales | DL | 8 409 | 9 294 | 11 608 | 12 351 | 12 488 | 13 664 | 12 398 |
| Autres dettes | DM | 178 416 | 190 059 | 383 806 | 395 619 | 424 698 | 951 513 | 1 154 222 |
| Risques provisionnés | DN | 700 | 902 | 1 125 | 1 411 | 3 084 | 2 200 | 17 652 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 563 179 | 627 807 | 1 153 383 | 809 381 | 1 099 869 | 1 388 294 | 1 609 560 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 338 | 842 | 373 | 369 | 613 | 126 | 140 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 2 586 | 6 042 | 11 308 | 13 992 | 16 582 | 30 109 | 27 083 |
| Banques, découverts | DS | 29 315 | 31 052 | 31 146 | 43 600 | 46 047 | 49 451 | 49 331 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 32 239 | 37 936 | 42 828 | 57 961 | 63 241 | 79 687 | 76 553 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 98 | 461 | 573 | 1 160 | 216 | 203 | 26 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | 8 255 | 8 665 | 144 | 94 | 10 530 | -6 775 | -243 286 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 835 835 | 918 215 | 2 403 180 | 2 028 372 | 2 459 061 | 2 766 268 | 3 029 159 |

TABLEAU : 22-B CHARGES

22 - PREPARATION DE SITES ET CONSTRUCTION D'OUVRAGES DE BATIMENT OU DE GENIE CIVIL

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|-----------|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 3 391 | 3 566 | 4 417 | 8 841 | 20 343 | 18 426 | 18 584 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | -492 | 357 | -378 | 401 | -3 413 | -581 | -573 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 79 460 | 105 168 | 113 198 | 117 421 | 132 422 | 110 929 | 144 380 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | -505 | -41 | -6 998 | 4 177 | 640 | 12 394 | -1 286 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 132 734 | 173 494 | 174 315 | 158 191 | 177 670 | 161 844 | 160 815 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | 437 | -990 | -632 | -1 235 | 808 | -53 | -889 |
| Transports | RI | 6 482 | 8 127 | 8 582 | 9 995 | 16 594 | 14 304 | 18 800 |
| Services extérieurs | RJ | 75 636 | 116 260 | 180 465 | 182 891 | 211 383 | 212 924 | 211 446 |
| Impôts et taxes | RK | 6 389 | 10 086 | 10 307 | 15 563 | 9 048 | 13 120 | 11 323 |
| Autres charges | RL | 4 203 | 12 715 | 37 338 | 18 836 | 25 125 | 6 619 | 22 156 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 45 808 | 53 542 | 59 176 | 62 749 | 65 505 | 67 251 | 80 185 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 22 427 | 27 646 | 28 641 | 34 534 | 35 577 | 39 331 | 52 345 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 375 970 | 509 932 | 608 431 | 612 366 | 691 702 | 656 508 | 717 287 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 5 411 | 7 337 | 7 689 | 10 708 | 16 673 | 17 544 | 17 470 |
| Pertes de change | SC | 52 | 85 | 461 | 362 | 1 071 | 1 832 | 1 232 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 1 877 | 995 | 1 092 | 1 323 | 1 560 | 1 468 | 1 726 |
| Total des charges financières | SF | 7 340 | 8 417 | 9 241 | 12 393 | 19 304 | 20 844 | 20 428 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 383 310 | 518 349 | 617 672 | 624 759 | 711 006 | 677 352 | 737 715 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 7 417 | 8 113 | 8 149 | 9 120 | 5 819 | 11 122 | 4 153 |
| Charges H.A.O. | SL | 1 855 | 2 365 | 1 756 | 2 211 | 1 759 | 9 407 | 1 405 |
| Dotations H.A.O. | SM | 10 | 4 | 6 | 22 | 3 | 3 | 1 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 9 282 | 10 481 | 9 911 | 11 352 | 7 581 | 20 533 | 5 560 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 0 | 0 | 0 | 1 | 5 | 2 | 8 |
| Impôts sur le résultat | SR | 4 294 | 6 090 | 9 111 | 7 836 | 5 955 | 5 560 | 7 735 |
| Total participation et impôts | SS | 4 294 | 6 090 | 9 111 | 7 837 | 5 959 | 5 562 | 7 742 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 396 886 | 534 920 | 636 693 | 643 948 | 724 547 | 703 447 | 751 017 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 22-B PRODUITS

22 - PREPARATION DE SITES ET CONSTRUCTION D'OUVRAGES DE BATIMENT OU DE GENIE CIVIL

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | | | | | | | |
|--|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 7 447 | 4 465 | 5 747 | 9 207 | 15 008 | 18 270 | 20 077 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | 4 549 | 542 | 1 708 | -35 | -1 922 | 425 | 2 067 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 46 070 | 4 782 | 58 108 | 17 013 | 47 164 | 63 653 | 47 495 |
| Travaux, services vendus | TD | 298 260 | 463 551 | 477 979 | 481 958 | 543 288 | 473 661 | 542 758 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | 15 177 | 41 898 | -7 182 | 16 355 | 7 374 | -25 567 | -10 704 |
| Production immobilisée | TF | 89 | 461 | 675 | 391 | 9 856 | 10 108 | 10 113 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 280 640 | 405 565 | 423 380 | 394 119 | 474 621 | 398 532 | 446 567 |
| Produits accessoires | TH | 4 698 | 3 312 | 3 587 | 2 665 | 6 177 | 3 300 | 4 113 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 356 474 | 476 110 | 545 421 | 510 844 | 611 637 | 558 884 | 614 443 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 8 | 194 | 236 | 40 | 92 | 1 111 | 1 255 |
| Subventions d'exploitation | TK | 1 221 | 192 | 350 | 3 937 | 724 | 698 | 788 |
| Autres produits | TL | 7 833 | 7 757 | 19 386 | 21 811 | 13 019 | 12 201 | 17 029 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 73 059 | 97 675 | 38 035 | 38 256 | 51 991 | 6 399 | 46 912 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 27 250 | 44 132 | -21 141 | -24 494 | -13 513 | -60 852 | -33 273 |
| Reprises de provisions | TS | 2 581 | 2 052 | 1 918 | 3 558 | 2 731 | 2 466 | 2 770 |
| Transferts de charges | TT | 2 659 | 2 459 | 56 085 | 62 020 | 61 118 | 66 866 | 68 682 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 386 033 | 530 929 | 616 652 | 618 917 | 706 460 | 625 656 | 703 120 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | 10 064 | 20 997 | 8 222 | 6 552 | 14 758 | -30 851 | -14 166 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 1 712 | 2 623 | 2 515 | 3 081 | 3 536 | 1 976 | 2 506 |
| Gains de change | UC | 62 | 16 | 97 | 375 | 410 | 1 734 | 146 |
| Reprises de provisions | UD | 1 225 | 1 102 | 1 042 | 1 117 | 1 241 | 1 503 | 1 276 |
| Transferts de charges | UE | 0 | 19 | 1 | 0 | 141 | 2 114 | 2 029 |
| Total des produits financiers | UF | 2 999 | 3 761 | 3 654 | 4 574 | 5 329 | 7 327 | 5 957 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -4 341 | -4 656 | -5 587 | -7 819 | -13 976 | -13 517 | -14 471 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 389 033 | 534 689 | 620 306 | 623 491 | 711 788 | 632 984 | 709 077 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | 5 722 | 16 341 | 2 634 | -1 267 | 783 | -44 368 | -28 637 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | 277 | 3 424 | 218 | 719 | 1 564 | 1 975 | 1 481 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 4 611 | 5 345 | 7 245 | 6 911 | 4 811 | 9 978 | 3 116 |
| Produits H.A.O | UL | 77 | 732 | 362 | 77 | 766 | 239 | 636 |
| Reprises H.A.O. | UM | 198 | 213 | 132 | 1 011 | 1 602 | 2 716 | 3 707 |
| Transferts de charges | UN | 698 | 784 | 392 | 571 | 1 | 1 | 1 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 5 583 | 7 073 | 8 132 | 8 571 | 7 180 | 12 934 | 7 461 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | -3 699 | -3 409 | -1 779 | -2 782 | -401 | -7 599 | 1 901 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 394 616 | 541 762 | 628 438 | 632 062 | 718 968 | 645 918 | 716 538 |
| RESULTAT NET | UZ | -2 270 | 6 842 | -8 256 | -11 886 | -5 578 | -57 529 | -34 479 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

TABLEAU : 22-C

22 - PREPARATION DE SITES ET CONSTRUCTION D'OUVRAGES DE BATIMENT OU DE GENIE CIVIL

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | 0,383 | 0,061 | -0,019 | 0,150 | -0,139 | 0,140 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,193 | 0,187 | 0,069 | 0,070 | 0,083 | 0,012 | 0,076 |
| PRODUCTION | | | | | | | |
| EBE | 0,373 | 0,452 | -0,556 | -0,640 | -0,260 | -9,509 | -0,709 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,627 | 0,548 | 1,556 | 1,640 | 1,260 | 10,509 | 1,709 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| EBE | 0,148 | 0,172 | -0,018 | -0,019 | -0,010 | -0,041 | -0,025 |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,307 | 0,283 | 0,753 | 0,903 | 0,684 | 6,146 | 1,116 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,823 | 0,626 | -1,355 | -1,410 | -2,633 | -0,646 | -1,573 |
| EBE | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,030 | 0,057 | -0,010 | -0,013 | -0,006 | -0,058 | -0,033 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,006 | 0,014 | -0,015 | -0,023 | -0,009 | -0,103 | -0,056 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 2,210 | 1,094 | 0,449 | 0,311 | 0,319 | 0,298 | 0,306 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,688 | 0,522 | 0,310 | 0,237 | 0,242 | 0,230 | 0,234 |
| RESSOURCES STABLES | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,074 | 0,075 | 0,202 | 0,280 | 0,321 | 2,742 | 0,372 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,087 | 0,103 | 0,271 | 0,407 | 0,174 | 2,050 | 0,241 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAF | 0,321 | 0,378 | 0,558 | 0,629 | 0,572 | -3,094 | 0,334 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PERMANENTS | 0,452 | 0,914 | 2,226 | 3,219 | 3,136 | 3,351 | 3,272 |
| DETTES A LONG TERME | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,015 | 0,015 | 0,014 | 0,021 | 0,027 | 0,031 | 0,028 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,028 | 0,044 | 0,015 | 0,013 | 0,024 | -0,055 | -0,023 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,205 | 0,205 | 0,070 | 0,075 | 0,085 | 0,011 | 0,076 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,138 | 0,215 | 0,216 | 0,171 | 0,284 | -4,821 | -0,302 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 1,595 | 1,824 | 0,643 | 0,610 | 0,794 | 0,095 | 0,585 |
| FRAIS DE PERSONNEL | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 3,005 | 3,410 | 1,279 | 1,066 | 1,400 | 0,157 | 0,868 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,198 | 0,143 | 0,156 | 0,136 | 0,127 | 0,108 | 0,104 |
| TOTAL PASSIF | | | | | | | |
| CAF | 0,126 | 0,265 | 0,052 | 0,075 | 0,086 | -0,075 | 0,041 |
| DETTES FINANCIERES | | | | | | | |
| CREANCES CLIENTS*360 | 172,357 | 123,719 | 166,001 | 153,012 | 127,751 | 131,126 | 142,995 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | | | | | | | |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 | 185,356 | 183,818 | 239,278 | 273,829 | 249,736 | 282,784 | 252,009 |
| ACHATS TTC | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,310 | 0,458 | 0,753 | 0,815 | 0,829 | 0,898 | 1,295 |
| CAPITAUX STABLES | | | | | | | |

TABLEAU : 22-C

22 - SECTION D'OUVRAGES DE BATIMENT OU DE GENIE CIVIL

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------------|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE | 0,076 | 0,093 | -0,039 | -0,048 | -0,022 | -0,109 | -0,054 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,205 | 0,205 | 0,070 | 0,075 | 0,085 | 0,011 | 0,076 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,600 | 0,526 | 0,621 | 0,616 | 0,569 | 0,988 | 0,678 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,084 | 0,099 | 0,108 | 0,153 | 0,079 | 0,193 | 0,096 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,071 | 0,072 | 0,081 | 0,105 | 0,145 | 0,258 | 0,148 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| CAFG | | 0,343 | 0,203 | 0,201 | 0,234 | -0,327 | 0,109 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,471 | 0,257 | 0,136 | 0,141 | 0,145 | 0,127 | 0,156 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | | | | | | | |
| BFR | 57 205 | 6 163 | - 79 211 | - 230 349 | - 199 884 | - 372 273 | - 551 622 |
| BFE x 360 | 60,991 | 11,119 | -47,850 | -153,210 | -112,366 | -230,937 | -311,802 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| STOCKS x 360 | 12411,254 | 12503,145 | 12333,057 | 5557,324 | 3364,644 | 2995,944 | 2844,084 |
| CAMV | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,031 | 0,070 | -0,217 | -0,311 | -0,107 | -8,990 | -0,735 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 0,452 | 0,914 | 2,226 | 3,219 | 3,136 | 3,351 | 3,272 |
| EMPRUNTS | | | | | | | |
| ENDETTEMENT GLOBAL | 2,641 | 1,410 | 0,501 | 0,376 | 0,383 | 0,378 | 0,380 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| EMPRUNTS | | 3,768 | 19,382 | 13,413 | 11,613 | -13,390 | 24,531 |
| CAFG | | | | | | | |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS | 0,163 | 0,224 | 0,103 | 0,174 | 0,168 | 0,211 | 0,195 |
| ENDETTEMENT GLOBAL | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 1,307 | 0,983 | 1,018 | 0,881 | 0,936 | 0,873 | 1,000 |
| ACTIF IMMOBILISE NET | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 0,997 | 0,960 | 1,091 | 1,068 | 1,093 | 1,166 | 1,691 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,042 | 0,080 | 0,007 | 0,006 | 0,012 | -0,028 | -0,018 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |

TABLEAU : 22-D

22 - CTION D'OUVRAGES DE BATIMENT OU DE GENIE CIVIL

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|---------|----------|----------|----------|----------|----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 20 846 | 34 889 | 19 295 | 20 514 | 26 996 | -22 268 | 12 878 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | -1 082 | 36 312 | 2 143 | 4 288 | 15 556 | -9 724 | -6 218 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | 170 660 | -22 785 | 437 716 | -496 443 | 302 379 | 126 077 | 48 299 |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes | -80 640 | -59 394 | -527 099 | 349 315 | -293 272 | -283 577 | -215 418 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | 88 938 | -45 867 | -87 241 | -142 841 | 24 662 | -167 224 | -173 337 |
| Excédent de Trésorerie | 27 250 | 44 132 | -21 141 | -24 494 | -13 513 | -60 852 | -33 273 |

TABLEAU : 22-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 377 895 | 522 495 | 554 610 | 544 096 | 625 681 | 538 479 | 613 658 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 76 359 | 101 858 | 95 271 | 101 809 | 115 133 | 68 090 | 118 275 |

TABLEAU : 23-A ACTIF

23 - TRAVAUX D'INSTALLATION ET DE FINITION

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 53 | 59 | 70 | 67 | 71 | 73 | 29 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 0 | 0 | 14 | 7 | 5 | 0 | 0 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 68 | 119 | 117 | 54 | 33 | 30 | 530 |
| Fonds commercial | AG | 109 | 59 | 90 | 139 | 164 | 149 | 148 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 8 | 10 | 11 | 12 | 43 | 30 | 21 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 546 | 604 | 670 | 658 | 784 | 1 536 | 1 213 |
| Bâtiments | AK | 1 036 | 974 | 1 286 | 1 231 | 1 349 | 924 | 903 |
| Installations et agencements | AL | 494 | 658 | 624 | 808 | 739 | 650 | 222 |
| Matériels | AM | 2 218 | 2 784 | 3 473 | 4 289 | 4 148 | 3 385 | 2 823 |
| Matériels de transport | AN | 2 244 | 1 885 | 2 216 | 2 468 | 2 388 | 2 722 | 2 559 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 53 | 67 | 71 | 85 | 109 | 109 | 115 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 27 | 28 | 29 | 30 | 106 | 132 | 113 |
| Autres immobilisations financières | AS | 916 | 979 | 1 163 | 1 796 | 1 992 | 1 833 | 1 257 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 7 772 | 8 225 | 9 833 | 11 644 | 11 931 | 11 574 | 9 934 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 27 | 5 | 33 | 108 | 95 | 149 | 133 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 1 228 | 1 277 | 816 | 2 278 | 1 229 | 920 | 864 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 2 955 | 4 049 | 4 232 | 4 828 | 5 241 | 6 176 | 7 910 |
| En-cours | BE | 3 956 | 3 936 | 4 409 | 4 599 | 4 739 | 6 181 | 4 115 |
| Produits fabriqués | BF | 322 | 379 | 484 | 371 | 434 | 402 | 88 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 1 393 | 1 150 | 1 225 | 1 507 | 1 376 | 989 | 1 972 |
| Clients | BI | 23 238 | 24 535 | 40 602 | 36 102 | 37 863 | 37 151 | 35 307 |
| Autres créances | BJ | 9 638 | 13 114 | 12 829 | 13 646 | 13 700 | 14 259 | 14 883 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 42 757 | 48 445 | 64 628 | 63 438 | 64 677 | 66 227 | 65 272 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 29 | 30 | 33 | 33 | 0 | 0 | 1 100 |
| Valeurs à encaisser | BR | 2 | 2 | -23 | 11 | 35 | 5 | 40 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 4 527 | 6 170 | 7 257 | 6 854 | 10 574 | 11 910 | 13 871 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 4 558 | 6 202 | 7 266 | 6 897 | 10 610 | 11 915 | 15 010 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 0 | 1 | 4 | 19 | 0 | 0 | 0 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 55 087 | 62 874 | 81 732 | 82 000 | 87 218 | 89 716 | 90 216 |

TABLEAU : 23-A PASSIF

23 - TRAVAUX D'INSTALLATION ET DE FINITION

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net |
|--|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 3 140 | 3 504 | 4 272 | 4 598 | 4 939 | 5 779 | 5 142 |
| Actionnaires capital non appelé | - CB | 3 | 3 | 4 | 4 | 5 | 3 | 8 |
| Primes et Réserves | | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 |
| Ecart de réévaluation | CE | 37 | 44 | 44 | 44 | 44 | 44 | 56 |
| Réserves indisponibles | CF | 212 | 216 | 269 | 248 | 258 | 253 | 245 |
| Réserves libres | CG | 411 | 329 | 597 | 708 | 351 | 347 | 344 |
| Report à nouveau + ou - | CH | -6 645 | -7 684 | -8 278 | -12 458 | -12 197 | -13 518 | -12 695 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | 1 096 | 757 | -4 166 | 711 | -2 578 | -1 552 | -274 |
| Autres capitaux propres | | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 0 | 0 | 0 | 16 | 2 | 0 | 1 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 82 | 85 | 87 | 91 | 152 | 8 | 27 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | -1 658 | -2 740 | -7 165 | -6 033 | -9 017 | -8 630 | -7 138 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 492 | 520 | 364 | 1 521 | 2 249 | 2 807 | 2 959 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 82 | 74 | 135 | 116 | 140 | 6 162 | 298 |
| Dettes financières diverses | DC | 6 687 | 6 629 | 6 722 | 6 579 | 6 632 | 499 | 7 178 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 775 | 838 | 872 | 975 | 1 010 | 1 034 | 1 347 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 8 037 | 8 060 | 8 092 | 9 192 | 10 032 | 10 502 | 11 782 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 6 379 | 5 320 | 927 | 3 158 | 1 015 | 1 872 | 4 644 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 51 | 143 | 106 | 339 | 148 | 83 | 77 |
| Clients, avances reçues | DI | 2 679 | 7 003 | 9 099 | 7 362 | 9 165 | 9 889 | 11 166 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 17 361 | 18 660 | 23 744 | 24 238 | 26 366 | 25 446 | 24 357 |
| Dettes fiscales | DK | 4 882 | 5 064 | 5 582 | 6 256 | 5 629 | 5 078 | 4 012 |
| Dettes sociales | DL | 609 | 666 | 898 | 919 | 869 | 845 | 916 |
| Autres dettes | DM | 20 388 | 22 774 | 37 270 | 35 490 | 40 632 | 42 147 | 40 301 |
| Risques provisionnés | DN | 47 | 51 | 245 | 297 | 213 | 378 | 334 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 46 018 | 54 361 | 76 944 | 74 901 | 83 024 | 83 866 | 81 163 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 7 | 8 | 4 | 2 | 40 | 23 | 25 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 883 | 446 | 597 | 559 | 304 | 1 291 | 911 |
| Banques, découverts | DS | 1 809 | 2 714 | 3 282 | 3 306 | 2 832 | 2 685 | 2 935 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 2 699 | 3 168 | 3 883 | 3 867 | 3 175 | 3 999 | 3 871 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 0 | 0 | 3 | 56 | 0 | 4 | 1 328 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | -9 | 25 | -25 | 18 | 4 | -25 | -791 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 55 076 | 62 863 | 81 731 | 82 001 | 87 216 | 89 754 | 90 164 |

TABLEAU : 23-B CHARGES

23 - TRAVAUX D'INSTALLATION ET DE FINITION

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|-----------|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 2 619 | 3 438 | 4 387 | 4 273 | 6 186 | 10 922 | 7 669 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | 9 | -258 | 556 | -904 | 238 | 109 | 509 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 17 337 | 15 755 | 18 645 | 20 543 | 17 941 | 15 634 | 14 866 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | -361 | 44 | 404 | -1 035 | -263 | -634 | -1 463 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 12 592 | 13 228 | 26 210 | 21 749 | 19 847 | 19 464 | 22 015 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | -552 | -1 327 | 170 | 135 | 592 | 188 | -956 |
| Transports | RI | 1 213 | 1 293 | 2 256 | 2 183 | 2 028 | 2 051 | 2 065 |
| Services extérieurs | RJ | 17 237 | 20 668 | 15 970 | 15 264 | 14 892 | 12 595 | 12 848 |
| Impôts et taxes | RK | 1 093 | 1 497 | 1 568 | 1 577 | 2 310 | 2 123 | 1 935 |
| Autres charges | RL | 715 | 565 | 921 | 934 | 1 296 | 1 187 | 818 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 10 218 | 10 226 | 11 452 | 13 184 | 12 788 | 11 821 | 11 539 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 1 916 | 2 098 | 2 241 | 2 643 | 2 683 | 2 803 | 2 702 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 64 036 | 67 228 | 84 781 | 80 548 | 80 539 | 78 264 | 74 547 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 323 | 367 | 456 | 530 | 647 | 485 | 461 |
| Pertes de change | SC | 4 | 17 | 183 | 21 | 9 | 0 | 17 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 7 | 28 | 51 | 63 | 81 | 82 | 89 |
| Total des charges financières | SF | 334 | 413 | 691 | 613 | 737 | 568 | 567 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 64 370 | 67 641 | 85 472 | 81 161 | 81 277 | 78 831 | 75 115 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 194 | 161 | 239 | 132 | 118 | 305 | 261 |
| Charges H.A.O. | SL | 0 | 0 | 2 | 3 | 0 | 0 | 6 |
| Dotations H.A.O. | SM | 0 | 10 | 11 | 11 | 12 | 173 | 13 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 194 | 172 | 252 | 146 | 130 | 478 | 280 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 16 | 17 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Impôts sur le résultat | SR | 987 | 963 | 950 | 1 323 | 772 | 899 | 746 |
| Total participation et impôts | SS | 1 003 | 980 | 950 | 1 323 | 772 | 899 | 746 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 65 567 | 68 792 | 86 673 | 82 630 | 82 178 | 80 208 | 76 141 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 23-B PRODUITS

23 - TRAVAUX D'INSTALLATION ET DE FINITION

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|--|-----------|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 4 059 | 3 796 | 4 767 | 6 095 | 8 685 | 11 372 | 10 369 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | 1 431 | 616 | -176 | 2 725 | 2 261 | 342 | 2 191 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 8 818 | 9 125 | 7 492 | 11 506 | 821 | 484 | 536 |
| Travaux, services vendus | TD | 53 928 | 53 442 | 68 777 | 63 857 | 68 285 | 64 580 | 61 050 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | -3 049 | -261 | -1 217 | -1 705 | -399 | -97 | -320 |
| Production immobilisée | TF | 12 | 12 | 13 | 13 | 15 | 10 | 0 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 42 733 | 46 519 | 56 015 | 54 164 | 51 045 | 49 977 | 47 863 |
| Produits accessoires | TH | 202 | 201 | 1 230 | 1 564 | 673 | 943 | 2 190 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 67 007 | 66 564 | 82 266 | 83 022 | 78 465 | 77 379 | 74 145 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 371 | 385 |
| Subventions d'exploitation | TK | 0 | 144 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 |
| Autres produits | TL | 762 | 785 | 515 | 834 | 758 | 681 | 806 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 12 829 | 12 341 | 10 489 | 17 445 | 13 772 | 14 337 | 14 325 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 2 611 | 2 115 | -964 | 4 260 | 984 | 2 516 | 2 786 |
| Reprises de provisions | TS | 112 | 250 | 300 | 155 | 147 | 56 | 59 |
| Transferts de charges | TT | 1 677 | 1 805 | 349 | 244 | 126 | 260 | 838 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 66 519 | 69 299 | 82 225 | 82 564 | 79 113 | 78 293 | 75 529 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | 2 483 | 2 071 | -2 555 | 2 016 | -1 426 | 29 | 981 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 8 | 65 | 25 | 0 | -19 | 103 | 92 |
| Gains de change | UC | 0 | 23 | 35 | 9 | 2 | 2 | 64 |
| Reprises de provisions | UD | 0 | 0 | 23 | 32 | 4 | 6 | 6 |
| Transferts de charges | UE | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| Total des produits financiers | UF | 9 | 89 | 84 | 41 | -12 | 111 | 162 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -325 | -324 | -607 | -572 | -749 | -457 | -405 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 66 528 | 69 388 | 82 309 | 82 605 | 79 101 | 78 403 | 75 691 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | 2 158 | 1 747 | -3 163 | 1 444 | -2 175 | -428 | 576 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | 147 | 69 | 249 | 106 | 4 202 | 4 689 | 278 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 134 | 160 | 164 | 103 | 197 | 244 | 162 |
| Produits H.A.O | UL | 0 | 0 | 35 | 617 | 286 | 5 | 12 |
| Reprises H.A.O. | UM | 0 | 0 | 0 | 16 | 14 | 2 | 2 |
| Transferts de charges | UN | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 | 0 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 135 | 161 | 198 | 736 | 499 | 253 | 176 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | -59 | -11 | -53 | 589 | 370 | -225 | -104 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 66 663 | 69 549 | 82 507 | 83 341 | 79 600 | 78 656 | 75 867 |
| RESULTAT NET | UZ | 1 096 | 757 | -4 166 | 711 | -2 578 | -1 552 | -274 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

23 - TRAVAUX D'INSTALLATION ET DE FINITION

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | 0,032 | 0,196 | 0,028 | -0,081 | -0,076 | -0,007 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,207 | 0,193 | 0,137 | 0,221 | 0,190 | 0,214 | 0,216 |
| PRODUCTION | | | | | | | |
| EBE | 0,203 | 0,171 | -0,092 | 0,244 | 0,071 | 0,175 | 0,194 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,797 | 0,829 | 1,092 | 0,756 | 0,929 | 0,825 | 0,806 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| EBE | 0,336 | 0,257 | -0,098 | 0,366 | 0,083 | 0,217 | 0,280 |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,149 | 0,170 | 0,214 | 0,152 | 0,195 | 0,196 | 0,189 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 0,734 | 0,992 | -2,326 | 0,620 | 2,726 | 1,114 | 0,970 |
| EBE | | | | | | | |
| RESULTAT NET | -0,661 | -0,276 | 0,581 | -0,118 | 0,286 | 0,180 | 0,038 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,016 | 0,011 | -0,051 | 0,009 | -0,033 | -0,020 | -0,004 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | -4,848 | -2,941 | -1,129 | -1,524 | -1,113 | -1,217 | -1,651 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 1,260 | 1,515 | 8,727 | 2,910 | 9,886 | 5,611 | 2,537 |
| RESSOURCES STABLES | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,025 | 0,030 | 0,043 | 0,030 | 0,047 | 0,034 | 0,032 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,085 | 0,121 | 0,150 | 0,090 | 0,168 | 0,148 | 0,135 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAF | 0,240 | 0,235 | -0,173 | 0,195 | 0,007 | 0,109 | 0,183 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PERMANENTS | -0,206 | -0,340 | -0,885 | -0,656 | -0,899 | -0,822 | -0,606 |
| DETTES A LONG TERME | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,005 | 0,006 | 0,006 | 0,006 | 0,008 | 0,006 | 0,006 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,037 | 0,031 | -0,031 | 0,024 | -0,018 | 0,000 | 0,013 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,191 | 0,185 | 0,127 | 0,210 | 0,176 | 0,185 | 0,193 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,194 | 0,168 | -0,244 | 0,116 | -0,104 | 0,002 | 0,069 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 1,255 | 1,207 | 0,916 | 1,323 | 1,077 | 1,213 | 1,241 |
| FRAIS DE PERSONNEL | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 6,672 | 5,775 | 4,554 | 6,420 | 4,960 | 4,688 | 5,110 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | | | | | | | |
| DETTES FINANCIERES | 0,146 | 0,128 | 0,099 | 0,112 | 0,115 | 0,117 | 0,131 |
| TOTAL PASSIF | | | | | | | |
| CAF | 0,369 | 0,328 | -0,261 | 0,354 | -0,005 | 0,143 | 0,217 |
| DETTES FINANCIERES | | | | | | | |
| CREANCES CLIENTS*360 | 105,806 | 112,450 | 150,572 | 132,664 | 147,217 | 146,476 | 145,279 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | | | | | | | |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 | 197,515 | 217,535 | 169,692 | 194,932 | 213,107 | 200,520 | 205,638 |
| ACHATS TTC | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | -0,367 | -1,187 | 2,886 | -33,145 | 1,405 | 1,423 | 1,198 |
| CAPITAUX STABLES | | | | | | | |

23 - TRAVAUX D'INSTALLATION ET DE FINITION

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------------|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE | 0,039 | 0,032 | -0,012 | 0,051 | 0,013 | 0,033 | 0,038 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE | 0,191 | 0,185 | 0,127 | 0,210 | 0,176 | 0,185 | 0,193 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL | 0,704 | 0,719 | 1,065 | 0,721 | 0,903 | 0,804 | 0,754 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| IMPOTS ET TAXES | 0,075 | 0,105 | 0,146 | 0,086 | 0,163 | 0,144 | 0,126 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| FRAIS FINANCIERS | 0,022 | 0,026 | 0,042 | 0,029 | 0,046 | 0,033 | 0,030 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| CAFG | | 0,186 | -0,196 | 0,178 | -0,003 | 0,102 | 0,167 |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG) | | | | | | | |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,520 | 0,377 | 0,435 | 0,489 | 0,491 | 0,543 | 0,591 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | | | | | | | |
| BFR | - 3 261 | - 5 915 | - 12 315 | - 11 462 | - 18 347 | - 17 639 | - 15 891 |
| BFE x 360 | -17,387 | -31,248 | -53,573 | -48,700 | -83,933 | -82,370 | -77,427 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | | | | | | | |
| STOCKS x 360 | 1158,887 | 1091,447 | 723,981 | 1290,228 | 652,508 | 446,427 | 571,237 |
| CAMV | | | | | | | |
| RESULTAT NET | 0,085 | 0,061 | -0,397 | 0,041 | -0,187 | -0,108 | -0,019 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | -0,206 | -0,340 | -0,885 | -0,656 | -0,899 | -0,822 | -0,606 |
| EMPRUNTS | | | | | | | |
| ENDETTEMENT GLOBAL | -6,477 | -4,097 | -1,671 | -2,164 | -1,465 | -1,680 | -2,193 |
| CAPITAUX PROPRES | | | | | | | |
| EMPRUNTS | | 3,047 | -3,836 | 2,824 | -218,296 | 6,984 | 4,599 |
| CAFG | | | | | | | |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS | 0,251 | 0,282 | 0,324 | 0,296 | 0,240 | 0,276 | 0,247 |
| ENDETTEMENT GLOBAL | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 0,821 | 0,647 | 0,094 | 0,271 | 0,085 | 0,162 | 0,467 |
| ACTIF IMMOBILISE NET | | | | | | | |
| RESSOURCES STABLES | 1,414 | 2,303 | -0,374 | 17,352 | -0,158 | -0,309 | -0,779 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 0,550 | 0,897 | 1,029 | 11,076 | 0,222 | -0,005 | -0,165 |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | | | | | | | |

TABLEAU : 23-D

23 - TRAVAUX D'INSTALLATION ET DE FINITION

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|--------|---------|--------|--------|-------|-------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 2 967 | 2 645 | -2 110 | 3 255 | -46 | 1 504 | 2 562 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | 761 | 1 180 | 300 | 2 136 | -433 | 2 035 | -702 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | -5 835 | 4 531 | 15 858 | -3 385 | 1 665 | -539 | -237 |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes | 9 429 | -8 252 | -22 623 | 2 224 | -8 259 | -911 | 1 373 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | 4 355 | -2 541 | -6 465 | 974 | -7 026 | 585 | 434 |
| Excédent de Trésorerie | 2 611 | 2 115 | -964 | 4 260 | 984 | 2 516 | 2 786 |

TABLEAU : 23-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 62 102 | 64 065 | 76 633 | 78 795 | 72 416 | 66 946 | 66 453 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 14 510 | 14 218 | 10 749 | 18 292 | 14 162 | 14 709 | 15 307 |

TABLEAU : 24-A ACTIF

24 - COMMERCE DE VEHICULES, D'ACCESSOIRES ET DE CARBURANT

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 2 787 | 3 203 | 3 906 | 3 125 | 3 632 | 3 720 | 3 423 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 45 | 4 | 7 | 72 | 2 | 0 | 294 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 0 | 0 | 3 | 3 | 3 | 0 | 41 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 1 244 | 1 102 | 946 | 355 | 683 | 814 | 849 |
| Fonds commercial | AG | 806 | 924 | 982 | 2 640 | 2 941 | 3 011 | 2 979 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 0 | 2 | 203 | 19 | 25 | 159 | 161 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 14 338 | 15 001 | 16 475 | 18 155 | 23 044 | 23 857 | 25 543 |
| Bâtiments | AK | 35 369 | 40 556 | 43 083 | 50 643 | 55 755 | 60 272 | 59 530 |
| Installations et agencements | AL | 10 095 | 17 708 | 17 289 | 18 752 | 24 391 | 28 211 | 30 883 |
| Matériels | AM | 34 675 | 33 762 | 35 610 | 34 748 | 37 482 | 42 844 | 64 990 |
| Matériels de transport | AN | 4 613 | 5 497 | 6 972 | 8 323 | 7 476 | 7 720 | 17 753 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 205 | 796 | 1 483 | 3 702 | 2 774 | 1 316 | 1 940 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 7 696 | 7 621 | 15 489 | 12 003 | 16 243 | 24 836 | 24 537 |
| Autres immobilisations financières | AS | 6 732 | 7 995 | 7 929 | 11 866 | 12 776 | 13 882 | 11 038 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 118 604 | 134 171 | 150 378 | 164 407 | 187 227 | 210 641 | 243 960 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 17 | 87 | 118 | 765 | 388 | 184 | 395 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 71 826 | 88 574 | 98 220 | 95 264 | 105 029 | 111 209 | 108 991 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 34 652 | 37 863 | 42 633 | 55 628 | 72 786 | 84 160 | 88 318 |
| En-cours | BE | 2 978 | 1 552 | 2 619 | 637 | 2 462 | 2 165 | 2 747 |
| Produits fabriqués | BF | 1 006 | 286 | 926 | 1 148 | 2 026 | 2 522 | 2 127 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 9 750 | 14 825 | 15 602 | 6 693 | 4 368 | 14 377 | 9 925 |
| Clients | BI | 174 146 | 159 598 | 174 513 | 182 190 | 258 811 | 186 310 | 214 790 |
| Autres créances | BJ | 45 726 | 44 344 | 48 626 | 50 921 | 62 794 | 70 817 | 69 492 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 340 102 | 347 129 | 383 256 | 393 246 | 508 665 | 471 745 | 496 785 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 2 477 | 8 794 | 3 926 | 2 202 | 2 281 | 32 352 | 2 695 |
| Valeurs à encaisser | BR | 27 553 | 4 785 | 2 070 | 928 | 1 811 | 3 909 | 3 078 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 33 850 | 32 520 | 23 527 | 27 588 | 59 643 | 46 429 | 35 966 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 63 880 | 46 098 | 29 523 | 30 718 | 63 735 | 82 689 | 41 738 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 13 | 55 | 58 | 114 | 128 | 21 | 66 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 522 600 | 527 453 | 563 215 | 588 485 | 759 755 | 765 097 | 782 549 |

TABLEAU : 24-A PASSIF

24 - COMMERCE DE VEHICULES, D'ACCESSOIRES ET DE CARBURANT

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net |
|--|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 31 434 | 33 729 | 34 977 | 39 250 | 42 252 | 41 615 | 45 958 |
| Actionnaires capital non appelé | - CB | -890 | -1 300 | -927 | -942 | -1 018 | -71 | -70 |
| Primes et Réserves | | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 11 802 | 11 794 | 11 415 | 11 481 | 11 394 | 2 364 | 11 365 |
| Ecart de réévaluation | CE | 2 473 | 0 | 0 | 0 | 7 | 96 | 0 |
| Réserves indisponibles | CF | 2 630 | 2 784 | 2 895 | 2 787 | 3 177 | 3 807 | 3 845 |
| Réserves libres | CG | 19 113 | 19 447 | 30 819 | 24 213 | 26 263 | 27 420 | 29 695 |
| Report à nouveau + ou - | CH | 7 380 | 14 820 | 6 652 | -20 | -1 835 | 5 205 | 2 124 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | 12 331 | 11 542 | -1 790 | 4 533 | 17 413 | 2 235 | 3 550 |
| Autres capitaux propres | | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 0 | 0 | 1 177 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 249 | 210 | 213 | 209 | 438 | 438 | 438 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | 86 521 | 93 025 | 85 432 | 81 512 | 98 092 | 83 110 | 96 906 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 30 625 | 42 736 | 55 878 | 50 103 | 61 737 | 59 437 | 54 566 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 28 555 | 32 105 | 35 689 | 34 801 | 42 126 | 43 712 | 9 165 |
| Dettes financières diverses | DC | 13 202 | 10 106 | 15 987 | 19 823 | 25 061 | 17 483 | 19 305 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 10 907 | 9 905 | 11 525 | 9 246 | 9 824 | 11 678 | 12 555 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 83 289 | 94 851 | 119 079 | 113 973 | 138 747 | 132 309 | 95 591 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 169 810 | 187 876 | 204 511 | 195 485 | 236 839 | 215 420 | 192 497 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 1 428 | 675 | 1 661 | 669 | 1 265 | 3 475 | 31 958 |
| Clients, avances reçues | DI | 15 496 | 17 821 | 19 495 | 22 345 | 21 235 | 25 221 | 25 352 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 203 319 | 168 239 | 176 348 | 153 882 | 301 115 | 293 491 | 299 354 |
| Dettes fiscales | DK | 30 136 | 34 345 | 23 526 | 27 489 | 37 127 | 40 934 | 43 033 |
| Dettes sociales | DL | 2 516 | 1 984 | 2 296 | 2 249 | 4 282 | 2 931 | 5 168 |
| Autres dettes | DM | 32 978 | 30 723 | 39 299 | 35 991 | 47 532 | 51 590 | 60 594 |
| Risques provisionnés | DN | 136 | 54 | 89 | 73 | 394 | 501 | 295 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 286 009 | 253 841 | 262 712 | 242 699 | 412 950 | 418 143 | 465 754 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 1 218 | 6 220 | 5 989 | 5 315 | 4 912 | 4 998 | 5 636 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 31 245 | 42 192 | 49 529 | 52 189 | 69 882 | 53 866 | 53 563 |
| Banques, découverts | DS | 35 216 | 37 059 | 40 268 | 54 653 | 37 884 | 33 141 | 36 493 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 67 679 | 85 472 | 95 785 | 112 157 | 112 678 | 92 005 | 95 691 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 88 | 8 | 139 | 163 | 124 | 27 | 28 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | -986 | 256 | 68 | 37 982 | -2 837 | 39 501 | 28 580 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 522 593 | 527 423 | 563 215 | 547 377 | 759 680 | 731 965 | 756 093 |

TABLEAU : 24-B CHARGES

24 - COMMERCE DE VEHICULES, D'ACCESSOIRES ET DE CARBURANT

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|-----------|--------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 967 079 | 1 166 269 | 1 132 897 | 1 150 596 | 1 484 202 | 1 247 566 | 1 219 600 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | 21 198 | 5 163 | 5 964 | 10 768 | 36 653 | -2 422 | -2 301 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 11 879 | 14 034 | 15 088 | 16 505 | 18 084 | 17 438 | 20 179 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | -361 | -746 | -565 | -362 | -200 | 27 | -351 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 20 365 | 19 727 | 18 849 | 25 156 | 39 924 | 33 002 | 46 820 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | -18 | 463 | -25 | -4 | 9 | 1 000 | 282 |
| Transports | RI | 18 019 | 22 160 | 23 996 | 24 350 | 27 550 | 29 691 | 32 216 |
| Services extérieurs | RJ | 38 659 | 49 184 | 51 713 | 56 783 | 79 804 | 78 092 | 69 705 |
| Impôts et taxes | RK | 13 797 | 9 946 | 10 808 | 13 354 | 13 806 | 15 154 | 18 751 |
| Autres charges | RL | 6 230 | 6 664 | 9 675 | 7 028 | 9 412 | 8 739 | 7 941 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 25 428 | 27 690 | 29 473 | 30 442 | 31 802 | 34 820 | 37 473 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 17 549 | 14 764 | 17 720 | 16 066 | 17 854 | 18 544 | 21 489 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 1 139 825 | 1 335 317 | 1 315 595 | 1 350 681 | 1 758 902 | 1 481 651 | 1 471 805 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 6 857 | 7 520 | 9 000 | 8 430 | 9 741 | 10 078 | 8 353 |
| Pertes de change | SC | 1 167 | 1 215 | 1 258 | 701 | 411 | 1 550 | 638 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 26 | 63 | 126 | 70 | 66 | 208 | 94 |
| Total des charges financières | SF | 8 050 | 8 798 | 10 383 | 9 201 | 10 218 | 11 836 | 9 086 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 1 147 874 | 1 344 115 | 1 325 978 | 1 359 882 | 1 769 120 | 1 493 486 | 1 480 890 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 879 | 2 568 | 750 | 779 | 4 859 | 2 879 | 6 500 |
| Charges H.A.O. | SL | 307 | 143 | 2 476 | 92 | 884 | 1 020 | 165 |
| Dotations H.A.O. | SM | 0 | 0 | 0 | 0 | 228 | 0 | 0 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 1 185 | 2 711 | 3 226 | 871 | 5 971 | 3 900 | 6 666 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 286 | 107 |
| Impôts sur le résultat | SR | 3 635 | 4 885 | 3 769 | 3 877 | 5 508 | 5 935 | 6 061 |
| Total participation et impôts | SS | 3 635 | 4 885 | 3 769 | 3 877 | 5 508 | 6 220 | 6 168 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 1 152 695 | 1 351 711 | 1 332 973 | 1 364 630 | 1 780 599 | 1 503 606 | 1 493 723 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 24-B PRODUITS

24 - COMMERCE DE VEHICULES, D'ACCESSOIRES ET DE CARBURANT

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|--|-----------|--------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 1 096 002 | 1 293 298 | 1 259 426 | 1 276 128 | 1 640 752 | 1 388 143 | 1 362 159 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | 107 725 | 121 867 | 120 565 | 114 764 | 119 896 | 142 999 | 144 861 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 5 317 | 4 764 | 3 633 | 15 363 | 5 606 | 9 163 | 7 606 |
| Travaux, services vendus | TD | 28 704 | 26 960 | 33 286 | 40 850 | 98 012 | 73 127 | 86 546 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | 1 790 | -228 | 541 | 1 075 | -1 913 | 67 | -4 394 |
| Production immobilisée | TF | 2 448 | 3 512 | 3 734 | 3 801 | 3 998 | 6 311 | 4 338 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 26 742 | 21 720 | 26 670 | 44 947 | 87 819 | 71 204 | 74 268 |
| Produits accessoires | TH | 5 472 | 5 641 | 4 357 | 6 305 | 6 560 | 6 389 | 7 418 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 1 135 496 | 1 330 663 | 1 300 701 | 1 338 647 | 1 750 931 | 1 476 822 | 1 463 729 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 0 | 0 | 0 | 0 | 56 | 21 773 | 112 |
| Subventions d'exploitation | TK | 0 | 3 | 648 | -3 | 2 | 111 | 297 |
| Autres produits | TL | 8 352 | 8 083 | 11 805 | 11 454 | 10 190 | 10 358 | 9 656 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 51 238 | 49 169 | 49 027 | 50 801 | 53 961 | 65 382 | 60 784 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 25 810 | 21 479 | 19 555 | 20 358 | 22 159 | 30 562 | 23 311 |
| Reprises de provisions | TS | 4 999 | 3 000 | 1 289 | 4 203 | 1 398 | 1 161 | 2 382 |
| Transferts de charges | TT | 5 167 | 7 449 | 6 615 | 5 808 | 4 671 | 3 792 | 4 352 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 1 158 251 | 1 352 481 | 1 325 333 | 1 364 985 | 1 769 276 | 1 498 621 | 1 480 360 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | 18 426 | 17 165 | 9 739 | 14 304 | 10 374 | 16 971 | 8 555 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 3 365 | 3 454 | 2 517 | 1 979 | 2 409 | 1 880 | 1 581 |
| Gains de change | UC | 852 | 975 | 1 459 | 513 | 695 | 834 | 984 |
| Reprises de provisions | UD | 230 | 480 | 209 | 117 | 107 | 108 | 418 |
| Transferts de charges | UE | 1 | 16 | 21 | 776 | 10 | 45 | 371 |
| Total des produits financiers | UF | 4 447 | 4 926 | 4 207 | 3 385 | 3 221 | 2 867 | 3 354 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -3 602 | -3 873 | -6 177 | -5 817 | -6 997 | -8 969 | -5 731 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 1 162 698 | 1 357 407 | 1 329 540 | 1 368 369 | 1 772 497 | 1 501 488 | 1 483 714 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | 14 824 | 13 292 | 3 562 | 8 487 | 3 377 | 8 002 | 2 824 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | -5 062 | 176 | 571 | 210 | 243 | 4 078 | -7 796 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 2 078 | 5 623 | 1 017 | 656 | 25 490 | 4 313 | 13 509 |
| Produits H.A.O | UL | 210 | 183 | 471 | 144 | 25 | 14 | 14 |
| Reprises H.A.O. | UM | 39 | 39 | 155 | -7 | 0 | 26 | 31 |
| Transferts de charges | UN | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 2 327 | 5 845 | 1 643 | 793 | 25 515 | 4 353 | 13 559 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | 1 142 | 3 135 | -1 583 | -78 | 19 543 | 454 | 6 893 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 1 165 026 | 1 363 252 | 1 331 183 | 1 369 162 | 1 798 012 | 1 505 842 | 1 497 273 |
| RESULTAT NET | UZ | 12 331 | 11 542 | -1 790 | 4 533 | 17 413 | 2 235 | 3 550 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

24 - COMMERCE DE VEHICULES, D'ACCESSOIRES ET DE CARBURANT

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|---|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) PRODUCTION (N - 1) | | 0,068 | 0,047 | 0,084 | 0,252 | 0,025 | 0,031 |
| VALEUR AJOUTEE PRODUCTION | 0,321 | 0,288 | 0,275 | 0,262 | 0,223 | 0,263 | 0,237 |
| EBE VALEUR AJOUTEE | 0,504 | 0,437 | 0,399 | 0,401 | 0,411 | 0,467 | 0,384 |
| CHARGES DE PERSONNEL VALEUR AJOUTEE | 0,496 | 0,563 | 0,601 | 0,599 | 0,589 | 0,533 | 0,616 |
| EBE ACTIF IMMOBILISE | 0,218 | 0,160 | 0,130 | 0,124 | 0,118 | 0,145 | 0,096 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS VALEUR AJOUTEE | 0,342 | 0,300 | 0,361 | 0,316 | 0,331 | 0,284 | 0,354 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS EBE | 0,680 | 0,687 | 0,906 | 0,789 | 0,806 | 0,607 | 0,922 |
| RESULTAT NET CAPITAUX PROPRES | 0,143 | 0,124 | -0,021 | 0,056 | 0,178 | 0,027 | 0,037 |
| RESULTAT NET CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,011 | 0,009 | -0,001 | 0,003 | 0,010 | 0,002 | 0,002 |
| DETTES FINANCIERES CAPITAUX PROPRES | 0,963 | 1,020 | 1,394 | 1,398 | 1,414 | 1,592 | 0,986 |
| DETTES FINANCIERES RESSOURCES STABLES | 0,490 | 0,505 | 0,582 | 0,583 | 0,586 | 0,614 | 0,497 |
| FRAIS FINANCIERS VALEUR AJOUTEE | 0,134 | 0,153 | 0,184 | 0,166 | 0,181 | 0,154 | 0,137 |
| IMPOTS ET TAXES VALEUR AJOUTEE | 0,269 | 0,202 | 0,220 | 0,263 | 0,256 | 0,232 | 0,308 |
| CAF VALEUR AJOUTEE | 0,555 | 0,464 | 0,315 | 0,407 | 0,275 | 0,297 | 0,291 |
| CAPITAUX PERMANENTS DETTES A LONG TERME | 1,039 | 0,981 | 0,717 | 0,715 | 0,707 | 0,628 | 1,014 |
| FRAIS FINANCIERS CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,006 | 0,006 | 0,007 | 0,006 | 0,006 | 0,007 | 0,006 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,016 | 0,013 | 0,007 | 0,011 | 0,006 | 0,011 | 0,006 |
| VALEUR AJOUTEE CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,045 | 0,037 | 0,038 | 0,038 | 0,031 | 0,044 | 0,042 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION VALEUR AJOUTEE | 0,360 | 0,349 | 0,199 | 0,282 | 0,192 | 0,260 | 0,141 |
| VALEUR AJOUTEE FRAIS DE PERSONNEL | 2,015 | 1,776 | 1,663 | 1,669 | 1,697 | 1,878 | 1,622 |
| VALEUR AJOUTEE DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 2,915 | 3,316 | 2,747 | 3,148 | 2,973 | 3,487 | 2,816 |
| DETTES FINANCIERES TOTAL PASSIF | 0,159 | 0,180 | 0,211 | 0,208 | 0,183 | 0,181 | 0,126 |
| CAF DETTES FINANCIERES | 0,281 | 0,209 | 0,119 | 0,145 | 0,097 | 0,138 | 0,160 |
| CREANCES CLIENTS*360 CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | 46,789 | 36,591 | 40,933 | 41,522 | 45,096 | 38,488 | 44,769 |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 ACHATS TTC | 71,749 | 50,266 | 54,159 | 46,063 | 68,666 | 81,487 | 83,916 |
| CAPITAUX PROPRES CAPITAUX STABLES | 0,501 | 0,409 | 0,315 | 0,259 | 0,347 | 0,315 | 0,352 |

24 - COMMERCE DE VEHICULES, D'ACCESSOIRES ET DE CARBURANT

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|---|-------------------|--------|---------|---------|--------|--------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,023 | 0,016 | 0,015 | 0,015 | 0,013 | 0,021 | 0,016 |
| VALEUR AJOUTÉE CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,045 | 0,037 | 0,038 | 0,038 | 0,031 | 0,044 | 0,042 |
| CHARGES DE PERSONNEL VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | 0,428 | 0,462 | 0,523 | 0,514 | 0,526 | 0,502 | 0,557 |
| IMPOTS ET TAXES VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | 0,232 | 0,166 | 0,192 | 0,225 | 0,228 | 0,218 | 0,279 |
| FRAIS FINANCIERS VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | 0,116 | 0,126 | 0,160 | 0,142 | 0,161 | 0,145 | 0,124 |
| CAFG VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | | 0,331 | 0,251 | 0,278 | 0,222 | 0,263 | 0,227 |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | 0,469 | 0,255 | 0,426 | 0,430 | 0,408 | 0,395 | 0,406 |
| BFR | 54 093 | 93 288 | 120 544 | 150 547 | 95 715 | 53 602 | 31 031 |
| BFE x 360 CHIFFRE D'AFFAIRES | 17,597 | 25,397 | 33,790 | 40,461 | 19,860 | 13,869 | 15,395 |
| STOCKS x 360 CAMV | 40,238 | 39,421 | 45,645 | 47,327 | 43,153 | 57,841 | 59,793 |
| RESULTAT NET VALEUR AJOUTÉE | 0,241 | 0,235 | -0,037 | 0,089 | 0,323 | 0,034 | 0,058 |
| CAPITAUX PROPRES EMPRUNTS | 1,039 | 0,981 | 0,717 | 0,715 | 0,707 | 0,628 | 1,014 |
| ENDETTEMENT GLOBAL CAPITAUX PROPRES | 1,745 | 1,938 | 2,515 | 2,774 | 2,563 | 2,699 | 1,974 |
| EMPRUNTS CAFG | | 4,792 | 8,424 | 6,917 | 10,335 | 7,247 | 6,250 |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS ENDETTEMENT GLOBAL | 0,448 | 0,474 | 0,446 | 0,496 | 0,448 | 0,410 | 0,500 |
| RESSOURCES STABLES ACTIF IMMOBILISE NET | 1,432 | 1,400 | 1,360 | 1,189 | 1,265 | 1,023 | 0,789 |
| RESSOURCES STABLES (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 0,983 | 0,826 | 0,755 | 0,621 | 0,837 | 0,815 | 0,700 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 0,107 | 0,075 | 0,036 | 0,045 | 0,037 | 0,064 | 0,031 |

TABLEAU : 24-D

24 - COMMERCE DE VEHICULES, D'ACCESSOIRES ET DE CARBURANT

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|---------|--------|--------|----------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 23 438 | 19 794 | 14 135 | 16 478 | 13 425 | 18 257 | 15 295 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | 33 510 | 17 812 | 16 122 | 8 280 | 29 626 | 17 753 | 2 127 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | 60 185 | -10 814 | 19 977 | 1 120 | 86 184 | -54 576 | 22 748 |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes | -79 167 | 31 495 | -8 016 | 18 997 | -169 616 | -2 886 | -19 128 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | 14 528 | 38 493 | 28 084 | 28 396 | -53 806 | -39 709 | 5 746 |
| Excédent de Trésorerie | 25 810 | 21 479 | 19 555 | 20 358 | 22 159 | 30 562 | 23 311 |

TABLEAU : 24-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 159 808 | 170 601 | 178 568 | 193 610 | 242 351 | 248 525 | 256 328 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 59 359 | 59 888 | 56 376 | 59 228 | 60 475 | 69 376 | 67 288 |

TABLEAU : 25-A ACTIF

25 - AUTRE COMMERCE

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net | net | net | net | net | net | net |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 2 603 | 3 142 | 3 626 | 3 501 | 3 889 | 2 888 | 3 393 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 36 | 26 | 9 | 136 | 296 | 146 | 10 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 11 | 14 | 17 | 184 | 333 | 209 | 137 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 591 | 679 | 703 | 727 | 1 269 | 1 569 | 1 404 |
| Fonds commercial | AG | 6 256 | 6 544 | 6 742 | 7 421 | 8 077 | 9 869 | 9 414 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 513 | 520 | 527 | 633 | 869 | 546 | 1 019 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 20 460 | 24 155 | 28 750 | 32 622 | 36 596 | 44 114 | 44 532 |
| Bâtiments | AK | 46 962 | 49 534 | 57 207 | 63 470 | 50 193 | 56 622 | 55 720 |
| Installations et agencements | AL | 12 847 | 14 540 | 14 758 | 16 770 | 23 781 | 26 968 | 26 800 |
| Matériels | AM | 23 918 | 25 098 | 29 602 | 38 571 | 45 798 | 39 453 | 52 717 |
| Matériels de transport | AN | 13 043 | 13 862 | 14 852 | 16 915 | 19 700 | 23 647 | 22 394 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 2 387 | 3 967 | 2 880 | 13 824 | 8 062 | 6 349 | 10 136 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 3 367 | 3 403 | 3 464 | 2 724 | 3 315 | 3 289 | 3 471 |
| Autres immobilisations financières | AS | 11 186 | 12 692 | 10 478 | 15 914 | 15 455 | 17 238 | 24 939 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 144 182 | 158 175 | 173 616 | 213 411 | 217 633 | 232 906 | 256 086 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 507 | 104 | 241 | 479 | 563 | 379 | 337 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 300 833 | 323 127 | 369 849 | 410 789 | 439 613 | 516 004 | 455 500 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 14 384 | 11 835 | 12 759 | 18 622 | 15 107 | 13 638 | 12 858 |
| En-cours | BE | 1 432 | 2 462 | 4 804 | 5 079 | 3 614 | 4 024 | 4 367 |
| Produits fabriqués | BF | 2 431 | 2 633 | 1 304 | 1 415 | 1 494 | 1 620 | 1 564 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 12 681 | 15 453 | 18 158 | 24 139 | 28 036 | 29 268 | 33 634 |
| Clients | BI | 176 725 | 201 897 | 202 663 | 238 852 | 263 841 | 295 902 | 271 938 |
| Autres créances | BJ | 80 163 | 68 518 | 94 359 | 102 047 | 93 145 | 90 041 | 120 834 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 589 156 | 626 029 | 704 137 | 801 422 | 845 412 | 950 876 | 901 033 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 1 377 | 1 395 | 2 850 | 1 489 | 1 605 | 2 353 | 1 913 |
| Valeurs à encaisser | BR | 3 074 | 4 478 | 3 450 | 2 887 | 5 004 | 4 627 | 5 131 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 64 037 | 61 604 | 68 086 | 79 528 | 87 081 | 116 178 | 117 785 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 68 487 | 67 478 | 74 385 | 83 903 | 93 689 | 123 158 | 124 829 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 115 | 149 | 23 | 106 | 1098 | 1222 | 2532 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 801 941 | 851 831 | 952 161 | 1 098 843 | 1 157 833 | 1 308 162 | 1 284 480 |

TABLEAU : 25-A PASSIF

25 - AUTRE COMMERCE

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net | net | net | net | net | net | net |
|--|-----------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 58 712 | 62 794 | 69 011 | 83 658 | 93 989 | 99 440 | 109 959 |
| Actionnaires capital non appelé | - CB | 505 | 229 | -60 | 394 | 632 | 347 | 252 |
| Primes et Réserves | | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 4 222 | 8 164 | 9 003 | 9 407 | 10 562 | 11 119 | 8 521 |
| Ecart de réévaluation | CE | 2 340 | 2 618 | 2 622 | 2 598 | 2 607 | 2 457 | 2 447 |
| Réserves indisponibles | CF | 4 908 | 5 137 | 5 190 | 5 682 | 5 451 | 5 631 | 4 378 |
| Réserves libres | CG | 16 240 | 18 641 | 20 383 | 22 152 | 23 191 | 25 697 | 29 557 |
| Report à nouveau + ou - | CH | -15 502 | -12 353 | -20 351 | -33 003 | -33 115 | -42 315 | -39 659 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | -6 524 | -2 054 | -5 006 | -13 080 | -24 473 | -18 567 | -1 141 |
| Autres capitaux propres | | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 605 | 534 | 1 845 | 7 036 | 5 425 | 1 896 | 1 949 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 1 624 | 859 | 2 792 | 1 628 | 3 907 | 1 548 | 1 063 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | 67 129 | 84 569 | 85 431 | 86 471 | 88 177 | 87 253 | 117 327 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 52 337 | 48 496 | 49 966 | 84 211 | 80 800 | 86 258 | 95 949 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 1 403 | 3 241 | 3 689 | 3 683 | 3 946 | 4 859 | 8 522 |
| Dettes financières diverses | DC | 23 398 | 25 483 | 27 341 | 27 005 | 47 543 | 47 617 | 48 882 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 4 386 | 4 527 | 4 880 | 5 535 | 8 874 | 6 493 | 5 316 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 81 523 | 81 747 | 85 875 | 120 434 | 141 162 | 145 228 | 158 669 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 148 653 | 166 316 | 171 306 | 206 906 | 229 339 | 232 481 | 275 995 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 1 950 | 1 701 | 3 799 | 12 144 | 4 162 | 5 742 | 2 695 |
| Clients, avances reçues | DI | 39 662 | 43 424 | 49 374 | 27 457 | 32 341 | 61 830 | 28 816 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 346 289 | 362 304 | 399 490 | 486 005 | 524 871 | 620 633 | 589 677 |
| Dettes fiscales | DK | 29 543 | 25 486 | 39 288 | 33 833 | 29 229 | 31 914 | 32 003 |
| Dettes sociales | DL | 3 901 | 4 845 | 6 230 | 7 772 | 6 387 | 6 456 | 7 684 |
| Autres dettes | DM | 139 212 | 153 807 | 167 444 | 211 451 | 211 450 | 218 298 | 227 912 |
| Risques provisionnés | DN | 2 705 | 6 933 | 4 542 | 2 940 | 4 146 | 2 345 | 2 703 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 563 263 | 598 500 | 670 166 | 781 603 | 812 586 | 947 218 | 891 490 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 11 398 | 3 573 | 5 743 | 9 370 | 6 508 | 7 223 | 6 467 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 11 936 | 17 127 | 22 095 | 23 223 | 22 075 | 29 275 | 31 859 |
| Banques, découverts | DS | 66 290 | 66 032 | 81 903 | 74 056 | 83 653 | 84 874 | 75 042 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 89 623 | 86 731 | 109 741 | 106 650 | 112 236 | 121 372 | 113 368 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 24 | 62 | 68 | 132 | 347 | 281 | 152 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | 377 | 221 | 880 | 3 553 | 3 325 | 6 809 | 3 475 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 801 902 | 851 747 | 950 979 | 1 096 127 | 1 155 390 | 1 302 850 | 1 277 299 |

TABLEAU : 25-B CHARGES

25 - AUTRE COMMERCE

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|-----------|--------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 1 280 505 | 1 527 526 | 1 659 262 | 1 905 459 | 2 010 572 | 2 226 675 | 2 037 765 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | -24 659 | -45 986 | -39 657 | -46 617 | -62 161 | -102 072 | 21 504 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 41 477 | 50 344 | 47 169 | 40 719 | 38 128 | 37 901 | 42 956 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | -1 884 | 1 235 | 614 | 854 | -1 821 | -942 | 1 050 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 37 696 | 41 362 | 45 574 | 51 696 | 69 383 | 76 252 | 65 083 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | 1 637 | 2 793 | -647 | 198 | 919 | 303 | 943 |
| Transports | RI | 23 271 | 25 361 | 33 598 | 33 916 | 31 498 | 35 985 | 33 169 |
| Services extérieurs | RJ | 79 171 | 88 539 | 109 994 | 123 225 | 113 433 | 126 827 | 130 561 |
| Impôts et taxes | RK | 14 446 | 18 015 | 19 550 | 19 678 | 18 111 | 18 387 | 15 659 |
| Autres charges | RL | 10 577 | 10 638 | 7 720 | 12 901 | 12 482 | 11 806 | 11 173 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 45 570 | 48 420 | 57 032 | 63 232 | 67 951 | 75 375 | 75 585 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 17 494 | 19 882 | 22 312 | 25 997 | 29 037 | 29 371 | 28 168 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 1 525 300 | 1 788 128 | 1 962 521 | 2 231 259 | 2 327 533 | 2 535 867 | 2 463 617 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 14 380 | 15 797 | 17 251 | 18 950 | 20 702 | 20 677 | 21 708 |
| Pertes de change | SC | 1 201 | 1 333 | 1 776 | 1 452 | 1 914 | 5 427 | 2 105 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 872 | 1 004 | 1 099 | 1 264 | 1 523 | 1 470 | 534 |
| Total des charges financières | SF | 16 454 | 18 134 | 20 127 | 21 666 | 24 139 | 27 574 | 24 347 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 1 541 754 | 1 806 261 | 1 982 648 | 2 252 925 | 2 351 672 | 2 563 441 | 2 487 964 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 1 430 | 2 960 | 2 535 | 2 350 | 3 044 | 2 601 | 1 747 |
| Charges H.A.O. | SL | 703 | 729 | 554 | 531 | 1 891 | 2 658 | 593 |
| Dotations H.A.O. | SM | 149 | 19 | 2 025 | 10 | 32 | 15 | 13 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 2 283 | 3 707 | 5 114 | 2 891 | 4 967 | 5 273 | 2 353 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 6 | 5 | 1 | 15 | 8 | 24 | 0 |
| Impôts sur le résultat | SR | 6 212 | 7 394 | 8 914 | 8 856 | 8 778 | 10 006 | 12 199 |
| Total participation et impôts | SS | 6 217 | 7 399 | 8 914 | 8 871 | 8 786 | 10 030 | 12 199 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 1 550 254 | 1 817 368 | 1 996 676 | 2 264 687 | 2 365 425 | 2 578 744 | 2 502 516 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 25-B PRODUITS

25 - AUTRE COMMERCE

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|--|-----------|--------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 1 419 806 | 1 669 368 | 1 827 575 | 2 076 490 | 2 204 296 | 2 377 866 | 2 301 017 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | 163 961 | 187 828 | 207 970 | 217 648 | 255 886 | 253 263 | 241 748 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 55 617 | 61 578 | 50 903 | 59 671 | 33 562 | 42 763 | 67 342 |
| Travaux, services vendus | TD | 43 981 | 53 583 | 65 689 | 65 791 | 60 678 | 88 895 | 92 122 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | 125 | 2 163 | 619 | -257 | 753 | 501 | 2 290 |
| Production immobilisée | TF | 299 | 68 | 96 | 201 | 59 | 60 | 75 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 60 428 | 65 813 | 69 525 | 83 834 | 58 744 | 95 261 | 117 823 |
| Produits accessoires | TH | 4 765 | 5 876 | 6 365 | 6 618 | 9 178 | 10 616 | 9 329 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 1 524 169 | 1 790 405 | 1 950 532 | 2 208 571 | 2 307 715 | 2 520 140 | 2 469 810 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 59 935 | 66 965 | 71 666 | 82 165 | 79 577 | 105 308 | 40 433 |
| Subventions d'exploitation | TK | 528 | 356 | 14 475 | 15 378 | 2 949 | 1 638 | 1 433 |
| Autres produits | TL | 8 396 | 8 936 | 8 695 | 13 833 | 14 606 | 13 019 | 11 477 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 71 281 | 82 102 | 91 240 | 95 697 | 95 536 | 104 237 | 125 222 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 25 711 | 33 682 | 34 207 | 32 465 | 27 584 | 28 862 | 49 637 |
| Reprises de provisions | TS | 1 891 | 1 754 | 1 624 | 1 853 | 1 673 | 5 663 | 2 273 |
| Transferts de charges | TT | 2 953 | 2 683 | 4 827 | 3 788 | 3 284 | 4 042 | 4 178 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 1 538 361 | 1 806 364 | 1 980 868 | 2 243 367 | 2 331 038 | 2 545 063 | 2 491 536 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | 13 061 | 18 236 | 18 347 | 12 108 | 3 505 | 9 196 | 27 919 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 1 753 | 2 191 | 2 009 | 2 423 | 2 628 | 3 831 | 3 687 |
| Gains de change | UC | 1 304 | 1 074 | 705 | 960 | 955 | 3 769 | 1 446 |
| Reprises de provisions | UD | 220 | 622 | 186 | 456 | 508 | 545 | 127 |
| Transferts de charges | UE | 112 | 101 | 292 | 229 | 323 | 436 | 291 |
| Total des produits financiers | UF | 3 388 | 3 988 | 3 192 | 4 068 | 4 414 | 8 582 | 5 551 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -13 066 | -14 146 | -16 935 | -17 598 | -19 725 | -18 992 | -18 796 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 1 541 749 | 1 810 351 | 1 984 060 | 2 247 435 | 2 335 451 | 2 553 645 | 2 497 087 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | -5 | 4 090 | 1 412 | -5 490 | -16 221 | -9 797 | 9 123 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | 774 | 2 142 | 1 634 | 1 858 | 1 772 | 3 230 | 8 377 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 905 | 2 986 | 4 758 | 1 625 | 3 476 | 3 156 | 3 027 |
| Produits H.A.O | UL | 831 | 778 | 1 227 | 1 052 | 1 526 | 3 109 | 948 |
| Reprises H.A.O. | UM | 213 | 1 163 | 1 432 | 1 450 | 245 | 359 | 274 |
| Transferts de charges | UN | 32 | 35 | 193 | 45 | 253 | -92 | 38 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 1 981 | 4 962 | 7 610 | 4 172 | 5 500 | 6 532 | 4 287 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | -302 | 1 255 | 2 496 | 1 281 | 533 | 1 259 | 1 934 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 1 543 730 | 1 815 313 | 1 991 670 | 2 251 607 | 2 340 951 | 2 560 177 | 2 501 375 |
| RESULTAT NET | UZ | -6 524 | -2 054 | -5 006 | -13 080 | -24 473 | -18 567 | -1 141 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

25 - AUTRE COMMERCE

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|---|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) PRODUCTION (N - 1) | | 0,154 | 0,107 | 0,068 | -0,003 | 0,088 | 0,037 |
| VALEUR AJOUTEE PRODUCTION | 0,257 | 0,256 | 0,257 | 0,253 | 0,253 | 0,254 | 0,294 |
| EBE VALEUR AJOUTEE | 0,361 | 0,410 | 0,375 | 0,339 | 0,289 | 0,277 | 0,396 |
| CHARGES DE PERSONNEL VALEUR AJOUTEE | 0,639 | 0,590 | 0,625 | 0,661 | 0,711 | 0,723 | 0,604 |
| EBE ACTIF IMMOBILISE | 0,178 | 0,213 | 0,197 | 0,152 | 0,127 | 0,124 | 0,194 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS VALEUR AJOUTEE | 0,245 | 0,242 | 0,245 | 0,272 | 0,304 | 0,282 | 0,225 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS EBE | 0,680 | 0,590 | 0,652 | 0,801 | 1,053 | 1,018 | 0,567 |
| RESULTAT NET CAPITAUX PROPRES | -0,097 | -0,024 | -0,059 | -0,151 | -0,278 | -0,213 | -0,010 |
| RESULTAT NET CHIFFRE D'AFFAIRES | -0,004 | -0,001 | -0,003 | -0,006 | -0,011 | -0,007 | 0,000 |
| DETTES FINANCIERES CAPITAUX PROPRES | 1,214 | 0,967 | 1,005 | 1,393 | 1,601 | 1,664 | 1,352 |
| DETTES FINANCIERES RESSOURCES STABLES | 0,548 | 0,492 | 0,501 | 0,582 | 0,616 | 0,625 | 0,575 |
| FRAIS FINANCIERS VALEUR AJOUTEE | 0,202 | 0,192 | 0,189 | 0,198 | 0,217 | 0,198 | 0,173 |
| IMPOTS ET TAXES VALEUR AJOUTEE | 0,203 | 0,219 | 0,214 | 0,206 | 0,190 | 0,176 | 0,125 |
| CAF VALEUR AJOUTEE | 0,170 | 0,208 | 0,182 | 0,136 | 0,052 | 0,104 | 0,207 |
| CAPITAUX PERMANENTS DETTES A LONG TERME | 0,823 | 1,035 | 0,995 | 0,718 | 0,625 | 0,601 | 0,739 |
| FRAIS FINANCIERS CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,009 | 0,009 | 0,009 | 0,009 | 0,009 | 0,008 | 0,009 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,009 | 0,010 | 0,009 | 0,005 | 0,002 | 0,004 | 0,011 |
| VALEUR AJOUTEE CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,047 | 0,046 | 0,047 | 0,043 | 0,041 | 0,041 | 0,051 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION VALEUR AJOUTEE | 0,183 | 0,222 | 0,201 | 0,127 | 0,037 | 0,088 | 0,223 |
| VALEUR AJOUTEE FRAIS DE PERSONNEL | 1,564 | 1,696 | 1,600 | 1,513 | 1,406 | 1,383 | 1,657 |
| VALEUR AJOUTEE DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 3,850 | 3,927 | 3,587 | 3,509 | 3,123 | 3,378 | 4,361 |
| DETTES FINANCIERES TOTAL PASSIF | 0,102 | 0,096 | 0,090 | 0,110 | 0,122 | 0,111 | 0,124 |
| CAF DETTES FINANCIERES | 0,125 | 0,187 | 0,174 | 0,093 | 0,023 | 0,036 | 0,149 |
| CREANCES CLIENTS*360 CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | 35,374 | 34,403 | 31,699 | 32,994 | 34,880 | 35,821 | 33,591 |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 ACHATS TTC | 93,397 | 82,693 | 83,989 | 89,618 | 91,947 | 99,828 | 97,858 |
| CAPITAUX PROPRES CAPITAUX STABLES | 0,395 | 0,455 | 0,412 | 0,371 | 0,352 | 0,369 | 0,442 |

25 - AUTRES COMMERCE

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|---|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,017 | 0,019 | 0,018 | 0,015 | 0,012 | 0,011 | 0,020 |
| VALEUR AJOUTÉE CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,047 | 0,046 | 0,047 | 0,043 | 0,041 | 0,041 | 0,051 |
| CHARGES DE PERSONNEL VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | 0,597 | 0,557 | 0,581 | 0,619 | 0,675 | 0,678 | 0,568 |
| IMPOTS ET TAXES VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | 0,189 | 0,207 | 0,199 | 0,193 | 0,180 | 0,165 | 0,118 |
| FRAIS FINANCIERS VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | 0,188 | 0,182 | 0,176 | 0,185 | 0,206 | 0,186 | 0,163 |
| CAFG VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | | 0,176 | 0,152 | 0,109 | 0,032 | 0,046 | 0,177 |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | 0,371 | 0,310 | 0,330 | 0,331 | 0,356 | 0,366 | 0,391 |
| BFR | 25 893 | 27 528 | 33 970 | 19 819 | 32 826 | 3 657 | 9 543 |
| BFE x 360 CHIFFRE D'AFFAIRES | 6,457 | 5,856 | 6,926 | 5,132 | 5,682 | 1,289 | 1,735 |
| STOCKS x 360 CAMV | 91,467 | 82,630 | 86,402 | 84,421 | 84,960 | 90,701 | 82,915 |
| RESULTAT NET VALEUR AJOUTÉE | -0,092 | -0,025 | -0,055 | -0,137 | -0,256 | -0,178 | -0,009 |
| CAPITAUX PROPRES EMPRUNTS | 0,823 | 1,035 | 0,995 | 0,718 | 0,625 | 0,601 | 0,739 |
| ENDETTEMENT GLOBAL CAPITAUX PROPRES | 2,549 | 1,992 | 2,290 | 2,626 | 2,874 | 3,055 | 2,319 |
| EMPRUNTS CAFG | | 5,348 | 5,738 | 10,793 | 43,299 | 28,104 | 6,718 |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS ENDETTEMENT GLOBAL | 0,524 | 0,515 | 0,561 | 0,470 | 0,443 | 0,455 | 0,417 |
| RESSOURCES STABLES ACTIF IMMOBILISE NET | 1,031 | 1,051 | 0,987 | 0,970 | 1,054 | 0,998 | 1,078 |
| RESSOURCES STABLES (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 0,874 | 0,896 | 0,825 | 0,887 | 0,916 | 0,983 | 1,039 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 0,077 | 0,098 | 0,088 | 0,052 | 0,014 | 0,039 | 0,105 |

TABLEAU : 25-D

25 - AUTRES COMMERCE

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|---------|---------|----------|---------|----------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 10 193 | 15 285 | 14 965 | 11 159 | 3 260 | 5 167 | 23 620 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | 50 857 | 20 977 | 48 659 | 47 189 | 23 923 | 75 459 | -60 996 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | 29 995 | 16 333 | 29 186 | 49 941 | 20 976 | 30 312 | 12 505 |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes | -76 902 | -35 525 | -69 574 | -103 155 | -39 180 | -132 987 | 52 811 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | 3 951 | 1 785 | 8 270 | -6 025 | 5 719 | -27 217 | 4 321 |
| Excédent de Trésorerie | 25 711 | 33 682 | 34 207 | 32 465 | 27 584 | 28 862 | 49 637 |

TABLEAU : 25-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 277 672 | 320 388 | 354 811 | 378 884 | 377 670 | 410 755 | 425 816 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 76 361 | 86 901 | 98 163 | 102 212 | 100 700 | 111 249 | 133 112 |

TABLEAU : 26-A ACTIF

26 - REPARATIONS

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net |
|---|-----------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 0 | 1 | 2 | 17 | 14 | 6 | 7 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 0 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 13 | 2 | 7 | 5 | 3 | 1 | 5 |
| Fonds commercial | AG | 33 | 37 | 35 | 36 | 36 | 37 | 37 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | -10 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 2 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 79 | 79 | 79 | 205 | 206 | 206 | 233 |
| Bâtiments | AK | 62 | 58 | 60 | 71 | 141 | 211 | 260 |
| Installations et agencements | AL | 24 | 34 | 48 | 56 | 276 | 268 | 241 |
| Matériels | AM | 230 | 288 | 389 | 329 | 572 | 682 | 690 |
| Matériels de transport | AN | 59 | 44 | 167 | 175 | 193 | 198 | 260 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 5 | 6 | 8 | 8 | 17 | 9 | 9 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 |
| Autres immobilisations financières | AS | 22 | 138 | 27 | 36 | 43 | 43 | 38 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 518 | 688 | 823 | 938 | 1 501 | 1 670 | 1 784 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 98 | 124 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 142 | 262 | 295 | 414 | 426 | 526 | 552 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 120 | 122 | 143 | 166 | 170 | 154 | 148 |
| En-cours | BE | 6 | 4 | 4 | 15 | 6 | 14 | 16 |
| Produits fabriqués | BF | 8 | 11 | 9 | 15 | 15 | 6 | 6 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 25 | 55 | 39 | 88 | 47 | 97 | 197 |
| Clients | BI | 1 024 | 1 242 | 974 | 1 046 | 1 023 | 1 358 | 1 779 |
| Autres créances | BJ | 139 | 482 | 177 | 327 | 258 | 253 | 743 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 1 561 | 2 301 | 1 640 | 2 070 | 1 947 | 2 409 | 3 441 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 1 | 0 | 7 | 8 | 0 | 0 | 0 |
| Valeurs à encaisser | BR | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | 101 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 417 | 466 | 667 | 704 | 794 | 1 108 | 1 187 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 419 | 466 | 674 | 713 | 796 | 1 108 | 1 288 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 2 499 | 3 454 | 3 137 | 3 722 | 4 244 | 5 186 | 6 513 |

TABLEAU : 26-A PASSIF

26 - REPARATIONS

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net |
|--|-----------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 350 | 392 | 454 | 516 | 875 | 843 | 780 |
| Actionnaires capital non appelé | - CB | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Primes et Réserves | | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 189 | 193 | 200 | 200 | 105 | 105 | 200 |
| Ecart de réévaluation | CE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -1 | 3 |
| Réserves indisponibles | CF | 53 | 53 | 54 | 57 | 60 | 64 | 71 |
| Réserves libres | CG | 91 | 91 | 91 | 91 | 96 | 100 | 98 |
| Report à nouveau + ou - | CH | -606 | -363 | -595 | -699 | -864 | -961 | -941 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | 213 | 242 | 59 | 112 | -58 | 66 | 67 |
| Autres capitaux propres | | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | 289 | 607 | 264 | 277 | 215 | 217 | 277 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 33 | 16 | 102 | 309 | 482 | 463 | 422 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 0 | 5 | 43 | 34 | 37 | 32 | 44 |
| Dettes financières diverses | DC | 200 | 17 | 25 | 22 | 30 | 134 | 162 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 170 | 211 | 221 | 227 | 207 | 209 | 227 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 403 | 248 | 392 | 592 | 756 | 837 | 856 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 692 | 856 | 655 | 869 | 971 | 1 054 | 1 133 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 4 | 0 | 0 | 0 | 50 | 84 | 40 |
| Clients, avances reçues | DI | 34 | 523 | 42 | 100 | 139 | 544 | 1 036 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 770 | 830 | 974 | 1 182 | 1 154 | 1 480 | 1 750 |
| Dettes fiscales | DK | 198 | 224 | 177 | 234 | 247 | 326 | 448 |
| Dettes sociales | DL | 93 | 73 | 99 | 143 | 147 | 164 | 190 |
| Autres dettes | DM | 686 | 865 | 1 157 | 1 140 | 1 370 | 1 300 | 1 575 |
| Risques provisionnés | DN | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 1 785 | 2 514 | 2 450 | 2 799 | 3 108 | 3 898 | 5 040 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 9 | 3 |
| Banques, découverts | DS | 17 | 83 | 33 | 50 | 168 | 214 | 331 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 17 | 83 | 35 | 50 | 168 | 224 | 334 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 0 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | 5 | 1 | -3 | 3 | -2 | 11 | 6 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 2 493 | 3 453 | 3 137 | 3 728 | 4 244 | 5 174 | 6 517 |

TABLEAU : 26-B CHARGES

26 - REPARATIONS

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|-----------|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | | ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 686 | 783 | 919 | 1 035 | 1 132 | 1 307 | 1 379 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | 116 | -137 | 159 | -123 | 87 | -113 | 929 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 253 | 379 | 622 | 457 | 488 | 540 | 634 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | 20 | 11 | -27 | -9 | 9 | 26 | 19 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 2 345 | 2 486 | 3 131 | 3 069 | 3 530 | 3 551 | 1 544 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | 2 | -18 | -1 | -4 | -4 | -7 | -3 |
| Transports | RI | 86 | 79 | 107 | 123 | 132 | 154 | 152 |
| Services extérieurs | RJ | 568 | 643 | 776 | 836 | 1 036 | 1 079 | 1 200 |
| Impôts et taxes | RK | 97 | 93 | 170 | 108 | 93 | 115 | 138 |
| Autres charges | RL | 37 | 21 | 37 | 35 | 76 | 66 | 60 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 956 | 972 | 1 052 | 1 272 | 1 597 | 1 794 | 1 828 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 150 | 155 | 219 | 245 | 350 | 334 | 356 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 5 317 | 5 466 | 7 165 | 7 045 | 8 526 | 8 846 | 8 238 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 11 | 10 | 19 | 37 | 88 | 51 | 61 |
| Pertes de change | SC | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 2 | 0 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 0 | 0 | 1 | 0 | 2 | 2 | 1 |
| Total des charges financières | SF | 12 | 10 | 20 | 37 | 91 | 56 | 61 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 5 328 | 5 476 | 7 185 | 7 082 | 8 617 | 8 902 | 8 300 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 66 | 64 | 72 | 105 | 0 | 1 | 11 |
| Charges H.A.O. | SL | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Dotations H.A.O. | SM | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 66 | 64 | 72 | 105 | 0 | 1 | 11 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Impôts sur le résultat | SR | 129 | 138 | 88 | 124 | 90 | 141 | 184 |
| Total participation et impôts | SS | 129 | 138 | 88 | 124 | 90 | 141 | 184 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 5 522 | 5 678 | 7 345 | 7 310 | 8 707 | 9 044 | 8 495 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 26-B PRODUITS

26 - REPARATIONS

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|--|-----------|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | | ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 941 | 821 | 1 225 | 1 079 | 1 549 | 1 513 | 2 653 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | 139 | 175 | 147 | 168 | 329 | 319 | 346 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 108 | 126 | 0 | 0 | 13 | 14 | 58 |
| Travaux, services vendus | TD | 4 100 | 4 361 | 5 616 | 5 723 | 6 841 | 7 332 | 5 637 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | 0 | -2 | -1 | 12 | -9 | 8 | 2 |
| Production immobilisée | TF | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 3 935 | 4 098 | 5 021 | 5 287 | 6 348 | 6 788 | 5 043 |
| Produits accessoires | TH | 420 | 471 | 374 | 391 | 177 | 198 | 163 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 5 570 | 5 780 | 7 216 | 7 194 | 8 579 | 9 057 | 8 511 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 654 |
| Subventions d'exploitation | TK | 9 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 |
| Autres produits | TL | 57 | 40 | 65 | 38 | 27 | 22 | 22 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 1 426 | 1 479 | 1 386 | 1 718 | 2 018 | 2 369 | 2 481 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 469 | 508 | 334 | 445 | 421 | 575 | 653 |
| Reprises de provisions | TS | 0 | 1 | 18 | 12 | 27 | 8 | 4 |
| Transferts de charges | TT | 10 | 14 | 23 | 41 | 10 | 13 | 6 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 5 646 | 5 835 | 7 321 | 7 298 | 8 634 | 9 107 | 8 545 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | 330 | 369 | 156 | 253 | 109 | 261 | 306 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 6 |
| Gains de change | UC | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| Reprises de provisions | UD | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Transferts de charges | UE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des produits financiers | UF | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 7 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -12 | -10 | -18 | -35 | -91 | -55 | -54 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 5 646 | 5 835 | 7 322 | 7 300 | 8 635 | 9 108 | 8 552 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | 318 | 359 | 138 | 218 | 18 | 206 | 252 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | 12 | 14 | 5 | 6 | 19 | 34 | 140 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 89 | 85 | 82 | 122 | 15 | 1 | 10 |
| Produits H.A.O. | UL | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 |
| Reprises H.A.O. | UM | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferts de charges | UN | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 89 | 85 | 82 | 122 | 15 | 2 | 10 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | 24 | 21 | 10 | 17 | 15 | 1 | -1 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 5 736 | 5 920 | 7 404 | 7 422 | 8 650 | 9 110 | 8 562 |
| RESULTAT NET | UZ | 213 | 242 | 59 | 112 | -58 | 66 | 67 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

26 - REPARATIONS

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | 0,070 | 0,199 | 0,021 | 0,165 | 0,070 | -0,211 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE PRODUCTION | 0,295 | 0,286 | 0,224 | 0,271 | 0,274 | 0,300 | 0,398 |
| EBE VALEUR AJOUTEE | 0,329 | 0,343 | 0,241 | 0,259 | 0,209 | 0,243 | 0,263 |
| CHARGES DE PERSONNEL VALEUR AJOUTEE | 0,671 | 0,657 | 0,759 | 0,741 | 0,791 | 0,757 | 0,737 |
| EBE ACTIF IMMOBILISE | 0,906 | 0,738 | 0,406 | 0,475 | 0,280 | 0,344 | 0,366 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS VALEUR AJOUTEE | 0,105 | 0,104 | 0,158 | 0,143 | 0,173 | 0,141 | 0,144 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS EBE | 0,319 | 0,304 | 0,655 | 0,550 | 0,831 | 0,582 | 0,546 |
| RESULTAT NET CAPITAUX PROPRES | 0,738 | 0,398 | 0,226 | 0,403 | -0,268 | 0,304 | 0,241 |
| RESULTAT NET CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,038 | 0,042 | 0,008 | 0,016 | -0,007 | 0,007 | 0,008 |
| DETTES FINANCIERES CAPITAUX PROPRES | 1,394 | 0,409 | 1,486 | 2,135 | 3,523 | 3,864 | 3,088 |
| DETTES FINANCIERES RESSOURCES STABLES | 0,582 | 0,290 | 0,598 | 0,681 | 0,779 | 0,794 | 0,755 |
| FRAIS FINANCIERS VALEUR AJOUTEE | 0,008 | 0,007 | 0,014 | 0,021 | 0,044 | 0,021 | 0,024 |
| IMPOTS ET TAXES VALEUR AJOUTEE | 0,068 | 0,063 | 0,123 | 0,063 | 0,046 | 0,049 | 0,056 |
| CAF VALEUR AJOUTEE | 0,238 | 0,254 | 0,194 | 0,197 | 0,138 | 0,170 | 0,171 |
| CAPITAUX PERMANENTS DETTES A LONG TERME | 0,717 | 2,444 | 0,673 | 0,468 | 0,284 | 0,259 | 0,324 |
| FRAIS FINANCIERS CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,002 | 0,002 | 0,003 | 0,005 | 0,010 | 0,006 | 0,007 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,059 | 0,064 | 0,022 | 0,035 | 0,013 | 0,029 | 0,036 |
| VALEUR AJOUTEE CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,256 | 0,256 | 0,192 | 0,239 | 0,235 | 0,262 | 0,292 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION VALEUR AJOUTEE | 0,231 | 0,249 | 0,112 | 0,147 | 0,054 | 0,110 | 0,123 |
| VALEUR AJOUTEE FRAIS DE PERSONNEL | 1,491 | 1,522 | 1,318 | 1,350 | 1,264 | 1,321 | 1,357 |
| VALEUR AJOUTEE DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 9,521 | 9,573 | 6,306 | 7,011 | 5,734 | 7,029 | 6,947 |
| DETTES FINANCIERES TOTAL PASSIF | 0,162 | 0,072 | 0,125 | 0,159 | 0,178 | 0,162 | 0,131 |
| CAF DETTES FINANCIERES | 0,843 | 1,506 | 0,642 | 0,553 | 0,333 | 0,472 | 0,490 |
| CREANCES CLIENTS*360 CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | 56,077 | 65,574 | 41,172 | 44,352 | 36,393 | 45,757 | 63,755 |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 ACHATS TTC | 80,989 | 85,256 | 72,991 | 96,149 | 79,273 | 100,458 | 139,946 |
| CAPITAUX PROPRES CAPITAUX STABLES | 0,980 | 1,279 | 19,797 | 1,325 | 0,631 | 1,202 | 1,499 |

26 - REPARATIONS

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|---|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,084 | 0,088 | 0,046 | 0,062 | 0,049 | 0,063 | 0,077 |
| VALEUR AJOUTÉE CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,256 | 0,256 | 0,192 | 0,239 | 0,235 | 0,262 | 0,292 |
| CHARGES DE PERSONNEL VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | 0,666 | 0,651 | 0,746 | 0,723 | 0,788 | 0,753 | 0,734 |
| IMPOTS ET TAXES VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | 0,068 | 0,063 | 0,121 | 0,062 | 0,046 | 0,048 | 0,055 |
| FRAIS FINANCIERS VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | 0,008 | 0,007 | 0,013 | 0,021 | 0,043 | 0,021 | 0,024 |
| CAFG VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | | 0,251 | 0,178 | 0,186 | 0,124 | 0,166 | 0,168 |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | 0,446 | 0,665 | 0,773 | 0,811 | 0,560 | 0,733 | 0,726 |
| BFR | - 223 | - 213 | - 810 | - 729 | - 1 161 | - 1 489 | - 1 599 |
| BFE x 360 CHIFFRE D'AFFAIRES | -20,513 | -20,968 | -40,386 | -36,491 | -46,645 | -55,855 | -65,939 |
| STOCKS x 360 CAMV | 124,065 | 222,133 | 150,420 | 240,836 | 182,475 | 211,251 | 112,656 |
| RESULTAT NET VALEUR AJOUTÉE | 0,150 | 0,164 | 0,043 | 0,065 | -0,029 | 0,028 | 0,027 |
| CAPITAUX PROPRES EMPRUNTS | 0,717 | 2,444 | 0,673 | 0,468 | 0,284 | 0,259 | 0,324 |
| ENDETTEMENT GLOBAL CAPITAUX PROPRES | 1,452 | 0,546 | 1,618 | 2,316 | 4,303 | 4,896 | 4,294 |
| EMPRUNTS CAFG | | 0,664 | 1,556 | 1,808 | 3,002 | 2,117 | 2,041 |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS ENDETTEMENT GLOBAL | 0,040 | 0,251 | 0,081 | 0,078 | 0,181 | 0,211 | 0,281 |
| RESSOURCES STABLES ACTIF IMMOBILISE NET | 1,336 | 1,244 | 0,796 | 0,926 | 0,647 | 0,631 | 0,635 |
| RESSOURCES STABLES (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 2,347 | 1,802 | 49,216 | 4,153 | 2,852 | 5,849 | 6,127 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 1,118 | 0,777 | 11,709 | 1,210 | 0,319 | 1,446 | 1,656 |

TABLEAU : 26-D

26 - REPARATIONS

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|------|------|------|------|------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 340 | 374 | 252 | 327 | 252 | 395 | 419 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | -289 | 122 | 52 | 159 | 8 | 82 | 22 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | -1 044 | 591 | -589 | 271 | -132 | 380 | 1 010 |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes | 688 | -733 | 64 | -350 | -259 | -756 | -1 186 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | -645 | -19 | -473 | 80 | -382 | -294 | -154 |
| Excédent de Trésorerie | 469 | 508 | 334 | 445 | 421 | 575 | 653 |

TABLEAU : 26-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 4 835 | 5 173 | 6 202 | 6 334 | 7 377 | 7 893 | 6 227 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 1 436 | 1 494 | 1 410 | 1 760 | 2 027 | 2 381 | 2 492 |

TABLEAU : 27-A ACTIF

27 - HOTELS, RESTAURANTS

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 9 516 | 8 590 | 7 855 | 8 915 | 7 831 | 7 637 | 1 872 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 22 | 15 | 505 | 134 | 113 | 1 | 522 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 5 | 4 | 1 | 2 | 1 | -2 | -4 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 320 | 275 | 448 | 369 | 308 | 217 | 223 |
| Fonds commercial | AG | 1 682 | 1 749 | 3 793 | 6 752 | 7 046 | 7 098 | 6 556 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 80 | 70 | 54 | 119 | 169 | 166 | 115 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 15 264 | 16 381 | 17 613 | 20 703 | 36 961 | 35 702 | 24 705 |
| Bâtiments | AK | 72 432 | 72 809 | 81 871 | 93 020 | 93 863 | 91 649 | 56 334 |
| Installations et agencements | AL | 40 823 | 38 901 | 40 310 | 43 939 | 46 907 | 44 407 | 73 318 |
| Matériels | AM | 19 720 | 20 259 | 27 506 | 23 418 | 22 274 | 24 756 | 30 387 |
| Matériels de transport | AN | 990 | 825 | 1 150 | 1 386 | 1 433 | 1 566 | 1 323 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 945 | 1 309 | 1 507 | 827 | 3 141 | 2 709 | 2 738 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 4 707 | 3 769 | 5 296 | 7 247 | 9 154 | 9 185 | 7 209 |
| Autres immobilisations financières | AS | 5 276 | 3 883 | 3 515 | 4 565 | 3 908 | 4 468 | 5 412 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 171 783 | 168 839 | 191 426 | 211 395 | 233 108 | 229 558 | 210 711 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 3 175 | 3 287 | 3 424 | 3 559 | 3 710 | 3 831 | 16 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 1 407 | 1 477 | 1 607 | 2 078 | 2 805 | 3 063 | 2 716 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 3 576 | 3 733 | 4 616 | 4 545 | 4 730 | 4 894 | 4 776 |
| En-cours | BE | 1 816 | 1 861 | 1 873 | 1 905 | 1 916 | 3 013 | 3 066 |
| Produits fabriqués | BF | 93 | 136 | 153 | 84 | 94 | 111 | 103 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 1 448 | 1 605 | 2 395 | 2 444 | 1 998 | 1 810 | 1 521 |
| Clients | BI | 12 877 | 13 729 | 32 565 | 33 646 | 36 496 | 37 684 | 38 209 |
| Autres créances | BJ | 24 916 | 26 586 | 31 567 | 33 564 | 34 563 | 39 508 | 34 613 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 49 307 | 52 414 | 78 201 | 81 826 | 86 311 | 93 915 | 85 021 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 235 | 243 | 337 | 339 | 842 | 5 841 | 701 |
| Valeurs à encaisser | BR | 261 | 268 | 718 | 583 | 499 | 552 | 413 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 11 299 | 10 104 | 12 028 | 14 475 | 12 922 | 13 198 | 15 509 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 11 795 | 10 615 | 13 083 | 15 397 | 14 263 | 19 590 | 16 623 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 322 | 332 | 2 | 2 | 2 | 1 | 0 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 233 208 | 232 200 | 282 711 | 308 620 | 333 683 | 343 064 | 312 355 |

TABLEAU : 27-A PASSIF

27 - HOTELS, RESTAURANTS

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net |
|--|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 46 563 | 48 933 | 82 316 | 86 421 | 88 307 | 88 126 | 78 957 |
| Actionnaires capital non appelé | - CB | 719 | 743 | 801 | 808 | 457 | 86 | -5 784 |
| Primes et Réserves | | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 974 | 2 260 | 2 267 | 1 045 | 1 111 | 1 127 | 112 |
| Ecart de réévaluation | CE | 10 784 | 11 035 | 11 035 | 12 277 | 26 740 | 26 740 | 27 158 |
| Réserves indisponibles | CF | 1 398 | 1 562 | 1 642 | 1 699 | 1 701 | 1 920 | 2 304 |
| Réserves libres | CG | 3 636 | 4 446 | 7 371 | 9 637 | 10 348 | 10 243 | 10 136 |
| Report à nouveau + ou - | CH | -35 485 | -42 268 | -50 822 | -64 769 | -72 294 | -70 685 | -59 483 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | -6 934 | -3 985 | -11 927 | -8 782 | -7 051 | -4 012 | -2 908 |
| Autres capitaux propres | | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 116 | 46 | 4 132 | 3 445 | 3 106 | 2 701 | 2 981 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 3 906 | 3 994 | 3 863 | 3 851 | 3 730 | 548 | 411 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | 25 677 | 26 766 | 50 678 | 45 632 | 56 152 | 56 792 | 53 882 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 73 441 | 60 621 | 68 026 | 81 843 | 83 255 | 85 681 | 71 551 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 379 | 65 | 67 | 307 | 164 | 182 | 189 |
| Dettes financières diverses | DC | 16 215 | 14 101 | 14 143 | 18 755 | 16 119 | 11 577 | 10 004 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 3 546 | 3 675 | 5 455 | 5 952 | 8 816 | 7 125 | 8 087 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 93 582 | 78 463 | 87 691 | 106 857 | 108 354 | 104 565 | 89 831 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 119 259 | 105 230 | 138 370 | 152 489 | 164 506 | 161 357 | 143 712 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 9 911 | 10 072 | 10 780 | 11 240 | 12 363 | 13 600 | 1 019 |
| Clients, avances reçues | DI | 2 755 | 1 299 | 1 698 | 3 493 | 1 787 | 2 330 | 2 405 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 16 675 | 16 842 | 18 355 | 21 013 | 21 625 | 23 192 | 24 650 |
| Dettes fiscales | DK | 14 163 | 14 507 | 20 340 | 21 451 | 22 529 | 23 386 | 19 957 |
| Dettes sociales | DL | 2 371 | 2 393 | 2 671 | 3 031 | 3 550 | 4 242 | 3 240 |
| Autres dettes | DM | 64 090 | 74 021 | 81 921 | 89 221 | 100 582 | 105 767 | 94 082 |
| Risques provisionnés | DN | 26 | 147 | 638 | 678 | 1 449 | 1 022 | 1 078 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 109 992 | 119 280 | 136 404 | 150 127 | 163 886 | 173 539 | 146 432 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 0 | 1 800 | 1 804 | 1 | 9 | 325 | 770 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 37 | 428 | 712 | 697 | 424 | 351 | 5 306 |
| Banques, découverts | DS | 3 934 | 5 969 | 5 323 | 5 094 | 5 844 | 5 332 | 4 225 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 3 971 | 8 197 | 7 839 | 5 792 | 6 277 | 6 009 | 10 301 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 15 | 15 | 16 | 16 | 17 | 28 | 2 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | -29 | -522 | 83 | 195 | -1 002 | 2 131 | 11 908 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 233 197 | 232 216 | 282 710 | 308 596 | 334 719 | 341 300 | 300 779 |

TABLEAU : 27-B CHARGES

27 - HOTELS, RESTAURANTS

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|-----------|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 2 708 | 3 264 | 4 152 | 5 963 | 9 657 | 9 626 | 10 762 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | 13 | 603 | -163 | -380 | -627 | -354 | -387 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 16 668 | 16 199 | 20 287 | 21 561 | 22 980 | 23 013 | 25 443 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | -648 | -221 | -343 | -423 | -347 | -769 | -520 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 17 068 | 18 166 | 20 753 | 23 175 | 25 054 | 22 593 | 22 302 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | -95 | -107 | -240 | 1 | -158 | 26 | -76 |
| Transports | RI | 1 334 | 1 416 | 1 692 | 1 979 | 2 162 | 2 217 | 2 023 |
| Services extérieurs | RJ | 18 115 | 19 400 | 22 354 | 26 027 | 26 305 | 26 493 | 27 652 |
| Impôts et taxes | RK | 3 284 | 3 787 | 4 801 | 5 306 | 4 638 | 5 250 | 5 040 |
| Autres charges | RL | 2 350 | 2 492 | 3 396 | 5 907 | 2 410 | 4 334 | 3 006 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 22 093 | 23 842 | 27 762 | 30 601 | 34 806 | 34 793 | 35 137 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 13 287 | 14 444 | 18 407 | 18 785 | 19 307 | 19 571 | 20 041 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 96 178 | 103 285 | 122 859 | 138 503 | 146 187 | 146 793 | 150 425 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 5 188 | 3 106 | 2 844 | 5 903 | 5 678 | 5 405 | 4 375 |
| Pertes de change | SC | 48 | 44 | 9 | 8 | 4 | 10 | 16 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 1 453 | 1 508 | 1 564 | 1 894 | 2 224 | 1 197 | 209 |
| Total des charges financières | SF | 6 688 | 4 659 | 4 417 | 7 805 | 7 905 | 6 611 | 4 600 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 102 866 | 107 943 | 127 276 | 146 308 | 154 092 | 153 405 | 155 025 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 513 | 2 167 | 17 | 113 | 112 | 461 | 1 172 |
| Charges H.A.O. | SL | 579 | 137 | 111 | 651 | 367 | 264 | 258 |
| Dotations H.A.O. | SM | 0 | 0 | 74 | 0 | -1 | 1 | 0 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 1 093 | 2 304 | 202 | 764 | 478 | 725 | 1 430 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 0 | 0 | 0 | 4 | 120 | 7 | 10 |
| Impôts sur le résultat | SR | 1 134 | 907 | 1 152 | 1 913 | 1 922 | 2 067 | 2 426 |
| Total participation et impôts | SS | 1 134 | 907 | 1 152 | 1 917 | 2 042 | 2 074 | 2 435 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 105 092 | 111 155 | 128 630 | 148 989 | 156 612 | 156 204 | 158 890 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 27-B PRODUITS

27 - HOTELS, RESTAURANTS

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|--|-----------|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 6 818 | 10 482 | 10 147 | 11 160 | 14 515 | 15 763 | 17 137 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | 4 096 | 6 615 | 6 158 | 5 578 | 5 485 | 6 490 | 6 762 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 11 099 | 12 025 | 16 318 | 17 418 | 20 332 | 19 822 | 20 734 |
| Travaux, services vendus | TD | 70 124 | 73 600 | 79 855 | 95 920 | 100 490 | 98 361 | 102 011 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | -4 | -694 | -8 | 22 | 16 | 18 | 831 |
| Production immobilisée | TF | 0 | 0 | 0 | 243 | 328 | 256 | 335 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 65 199 | 68 953 | 76 220 | 92 464 | 98 534 | 96 212 | 98 987 |
| Produits accessoires | TH | 415 | 875 | 575 | 738 | 2 151 | 1 887 | 1 219 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 88 455 | 96 982 | 106 895 | 125 236 | 137 488 | 135 833 | 141 101 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 3 440 | 139 | 146 | 252 | 252 | 200 | 67 |
| Subventions d'exploitation | TK | 61 | 123 | 149 | 10 | 219 | 1 515 | 12 |
| Autres produits | TL | 2 716 | 2 801 | 2 681 | 4 311 | 2 609 | 2 533 | 2 798 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 30 430 | 34 213 | 33 027 | 40 705 | 48 586 | 47 725 | 49 830 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 8 337 | 10 371 | 5 265 | 10 104 | 13 780 | 12 932 | 14 693 |
| Reprises de provisions | TS | 944 | 461 | 455 | 1 694 | 2 572 | 5 227 | 5 352 |
| Transferts de charges | TT | 3 739 | 2 663 | 4 444 | 4 964 | 3 686 | 4 125 | 1 558 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 95 912 | 102 336 | 114 616 | 136 480 | 146 918 | 149 506 | 151 987 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | -266 | -949 | -8 243 | -2 022 | 731 | 2 712 | 1 563 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 71 | 61 | 107 | 64 | 234 | 277 | 171 |
| Gains de change | UC | 57 | 48 | 34 | 67 | 36 | 26 | 33 |
| Reprises de provisions | UD | 147 | 111 | 50 | 48 | 90 | 31 | 15 |
| Transferts de charges | UE | 40 | 39 | 45 | 155 | 273 | 241 | 53 |
| Total des produits financiers | UF | 315 | 259 | 237 | 334 | 632 | 575 | 272 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -6 373 | -4 400 | -4 181 | -7 470 | -7 273 | -6 036 | -4 328 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 96 227 | 102 595 | 114 853 | 136 815 | 147 550 | 150 080 | 152 260 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | -6 639 | -5 349 | -12 424 | -9 493 | -6 542 | -3 324 | -2 765 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | 626 | 429 | -43 | 575 | -162 | 2 788 | 948 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 262 | 2 816 | 23 | 159 | 68 | 1 153 | 2 822 |
| Produits H.A.O | UL | 1 479 | 196 | 103 | 2 345 | 769 | 605 | 656 |
| Reprises H.A.O. | UM | 144 | 468 | 885 | 888 | 1 174 | 353 | 159 |
| Transferts de charges | UN | 46 | 1 096 | 839 | 0 | 0 | 0 | 85 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 1 931 | 4 576 | 1 850 | 3 393 | 2 011 | 2 111 | 3 722 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | 838 | 2 271 | 1 648 | 2 629 | 1 533 | 1 386 | 2 293 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 98 158 | 107 170 | 116 702 | 140 207 | 149 561 | 152 192 | 155 982 |
| RESULTAT NET | UZ | -6 934 | -3 985 | -11 927 | -8 782 | -7 051 | -4 012 | -2 908 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

27 - HOTELS, RESTAURANTS

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | 0,077 | 0,109 | 0,175 | 0,059 | -0,006 | 0,029 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE PRODUCTION | 0,344 | 0,359 | 0,312 | 0,328 | 0,369 | 0,365 | 0,370 |
| EBE | 0,274 | 0,303 | 0,159 | 0,248 | 0,284 | 0,271 | 0,295 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL VALEUR AJOUTEE | 0,726 | 0,697 | 0,841 | 0,752 | 0,716 | 0,729 | 0,705 |
| EBE | 0,049 | 0,061 | 0,028 | 0,048 | 0,059 | 0,056 | 0,070 |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS VALEUR AJOUTEE | 0,437 | 0,422 | 0,557 | 0,461 | 0,397 | 0,410 | 0,402 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS EBE | 1,594 | 1,393 | 3,496 | 1,859 | 1,401 | 1,513 | 1,364 |
| RESULTAT NET CAPITAUX PROPRES | -0,270 | -0,149 | -0,235 | -0,192 | -0,126 | -0,071 | -0,054 |
| RESULTAT NET CHIFFRE D'AFFAIRES | -0,078 | -0,041 | -0,112 | -0,070 | -0,051 | -0,030 | -0,021 |
| DETTES FINANCIERES CAPITAUX PROPRES | 3,645 | 2,931 | 1,730 | 2,342 | 1,930 | 1,841 | 1,667 |
| DETTES FINANCIERES RESSOURCES STABLES | 0,785 | 0,746 | 0,634 | 0,701 | 0,659 | 0,648 | 0,625 |
| FRAIS FINANCIERS VALEUR AJOUTEE | 0,170 | 0,091 | 0,086 | 0,145 | 0,117 | 0,113 | 0,088 |
| IMPOTS ET TAXES VALEUR AJOUTEE | 0,108 | 0,111 | 0,145 | 0,130 | 0,095 | 0,110 | 0,101 |
| CAF VALEUR AJOUTEE | 0,255 | 0,314 | 0,217 | 0,268 | 0,273 | 0,329 | 0,311 |
| CAPITAUX PERMANENTS DETTES A LONG TERME | 0,274 | 0,341 | 0,578 | 0,427 | 0,518 | 0,543 | 0,600 |
| FRAIS FINANCIERS CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,059 | 0,032 | 0,027 | 0,047 | 0,041 | 0,040 | 0,031 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION CHIFFRE D'AFFAIRES | -0,003 | -0,010 | -0,077 | -0,016 | 0,005 | 0,020 | 0,011 |
| VALEUR AJOUTEE CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,344 | 0,353 | 0,309 | 0,325 | 0,353 | 0,351 | 0,353 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION VALEUR AJOUTEE | -0,009 | -0,028 | -0,250 | -0,050 | 0,015 | 0,057 | 0,031 |
| VALEUR AJOUTEE FRAIS DE PERSONNEL | 1,377 | 1,435 | 1,190 | 1,330 | 1,396 | 1,372 | 1,418 |
| VALEUR AJOUTEE DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 2,065 | 2,145 | 1,648 | 1,968 | 2,257 | 2,298 | 2,461 |
| DETTES FINANCIERES TOTAL PASSIF | 0,401 | 0,338 | 0,310 | 0,346 | 0,324 | 0,306 | 0,299 |
| CAF DETTES FINANCIERES | 0,073 | 0,131 | 0,077 | 0,086 | 0,099 | 0,100 | 0,113 |
| CREANCES CLIENTS*360 CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | 44,413 | 43,188 | 92,943 | 81,965 | 80,985 | 84,640 | 82,616 |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 ACHATS TTC | 168,089 | 159,957 | 148,670 | 151,605 | 137,644 | 154,227 | 154,265 |
| CAPITAUX PROPRES CAPITAUX STABLES | 0,231 | 0,262 | 0,380 | 0,319 | 0,361 | 0,379 | 0,361 |

27 - HOTELS, RESTAURANTS

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|---|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,094 | 0,107 | 0,049 | 0,081 | 0,100 | 0,095 | 0,104 |
| VALEUR AJOUTÉE CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,344 | 0,353 | 0,309 | 0,325 | 0,353 | 0,351 | 0,353 |
| CHARGES DE PERSONNEL VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | 0,627 | 0,625 | 0,721 | 0,642 | 0,654 | 0,660 | 0,674 |
| IMPOTS ET TAXES VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | 0,093 | 0,099 | 0,125 | 0,111 | 0,087 | 0,100 | 0,097 |
| FRAIS FINANCIERS VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | 0,147 | 0,081 | 0,074 | 0,124 | 0,107 | 0,103 | 0,084 |
| CAFG VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | | 0,270 | 0,175 | 0,194 | 0,201 | 0,198 | 0,195 |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | 0,332 | 0,287 | 0,323 | 0,419 | 0,419 | 0,424 | 0,486 |
| BFR | - 60 684 | - 66 867 | - 58 202 | - 68 301 | - 77 575 | - 79 624 | - 61 411 |
| BFE x 360 CHIFFRE D'AFFAIRES | -219,559 | -223,027 | -171,242 | -174,257 | -180,466 | -185,136 | -154,124 |
| STOCKS x 360 CAMV | 911,770 | 670,909 | 744,531 | 555,418 | 380,504 | 430,267 | 369,926 |
| RESULTAT NET VALEUR AJOUTÉE | -0,228 | -0,116 | -0,361 | -0,216 | -0,145 | -0,084 | -0,058 |
| CAPITAUX PROPRES EMPRUNTS | 0,274 | 0,341 | 0,578 | 0,427 | 0,518 | 0,543 | 0,600 |
| ENDETTEMENT GLOBAL CAPITAUX PROPRES | 3,799 | 3,238 | 1,885 | 2,469 | 2,041 | 1,947 | 1,858 |
| EMPRUNTS CAFG | | 7,633 | 13,047 | 11,588 | 10,139 | 10,003 | 8,836 |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS ENDETTEMENT GLOBAL | 0,041 | 0,095 | 0,082 | 0,051 | 0,055 | 0,054 | 0,103 |
| RESSOURCES STABLES ACTIF IMMOBILISE NET | 0,694 | 0,623 | 0,723 | 0,721 | 0,706 | 0,703 | 0,682 |
| RESSOURCES STABLES (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 1,073 | 1,032 | 1,039 | 1,066 | 1,058 | 1,076 | 0,963 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | -0,002 | -0,009 | -0,062 | -0,014 | 0,005 | 0,018 | 0,010 |

TABLEAU : 27-D

27 - HOTELS, RESTAURANTS

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|--------|---------|---------|---------|--------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 6 821 | 10 280 | 6 721 | 9 222 | 10 687 | 10 454 | 10 166 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | -6 177 | 315 | 1 043 | 363 | 932 | 1 538 | -421 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | 8 778 | 2 689 | 24 276 | 3 128 | 3 403 | 5 945 | -4 660 |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes | -24 127 | -9 129 | -16 416 | -13 264 | -12 636 | -8 427 | 14 553 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | -21 526 | -6 125 | 8 904 | -9 774 | -8 302 | -945 | 9 472 |
| Excédent de Trésorerie | 8 337 | 10 371 | 5 265 | 10 104 | 13 780 | 12 932 | 14 693 |

TABLEAU : 27-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 88 507 | 95 345 | 105 728 | 124 239 | 131 630 | 130 882 | 134 701 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 35 235 | 38 135 | 38 479 | 47 643 | 53 212 | 52 726 | 52 113 |

TABLEAU : 28-A ACTIF

28 - TRANSPORT ET COMMUNICATION

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net |
|---|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 9 794 | 13 216 | 16 395 | 5 805 | 1 880 | 781 | 3 068 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 27 | -1 | 0 | 13 | 13 | 0 | 0 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 589 | 26 | 284 | 118 | 861 | 869 | 733 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 4 175 | 3 586 | 3 915 | 3 152 | 3 115 | 3 424 | 3 411 |
| Fonds commercial | AG | 655 | 664 | 689 | 2 481 | 2 782 | 2 607 | 2 463 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 27 242 | 26 110 | 24 687 | 23 524 | 22 297 | 21 108 | 19 826 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 22 568 | 16 059 | 35 828 | 22 607 | 44 990 | 79 416 | 87 256 |
| Bâtiments | AK | 159 104 | 177 216 | 206 817 | 143 347 | 162 253 | 168 111 | 163 753 |
| Installations et agencements | AL | 302 581 | 168 232 | 255 662 | 310 602 | 400 195 | 426 110 | 475 374 |
| Matériels | AM | 84 429 | 136 241 | 182 706 | 209 033 | 135 118 | 135 703 | 176 006 |
| Matériels de transport | AN | 86 384 | 100 520 | 106 558 | 112 827 | 210 958 | 211 561 | 205 734 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 18 528 | 22 414 | 28 812 | 30 286 | 6 513 | 17 197 | 23 515 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 9 677 | 12 112 | 12 106 | 12 566 | 11 822 | 15 863 | 14 125 |
| Autres immobilisations financières | AS | 9 266 | 12 593 | 19 065 | 26 382 | 20 865 | 22 682 | 23 267 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 735 020 | 688 986 | 893 523 | 902 743 | 1 023 662 | 1 105 430 | 1 198 529 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 16 081 | 16 580 | 19 761 | 423 | 1 123 | 220 | 141 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 1 660 | 1 991 | 2 254 | 2 534 | 3 119 | 3 539 | 2 367 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 9 658 | 11 117 | 11 655 | 8 694 | 7 768 | 7 693 | 9 013 |
| En-cours | BE | 626 | 657 | 347 | 971 | 56 | 48 | 90 |
| Produits fabriqués | BF | 1 418 | 1 483 | 101 | 17 | 13 | 83 | 964 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 8 455 | 4 214 | 8 663 | 9 203 | 15 482 | 19 494 | 9 074 |
| Clients | BI | 129 486 | 135 851 | 165 811 | 191 243 | 212 660 | 230 562 | 254 113 |
| Autres créances | BJ | 641 423 | 170 910 | 282 598 | 212 972 | 217 918 | 254 928 | 250 527 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 808 806 | 342 804 | 491 190 | 426 057 | 458 140 | 516 567 | 526 289 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 2 261 | 2 146 | 1 738 | 2 123 | 1 901 | 1 683 | 2 007 |
| Valeurs à encaisser | BR | 1 958 | 2 753 | 4 179 | 2 594 | 2 327 | 1 706 | 4 121 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 63 396 | 58 294 | 76 403 | 98 062 | 123 684 | 118 833 | 129 319 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 67 615 | 63 194 | 82 320 | 102 779 | 127 913 | 122 222 | 135 447 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 25664 | 26227 | 27269 | 47 | 2582 | 3851 | 9277 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 1 637 105 | 1 121 210 | 1 494 303 | 1 431 626 | 1 612 297 | 1 748 070 | 1 869 543 |

TABLEAU : 28-A PASSIF

28 - TRANSPORT ET COMMUNICATION

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net |
|--|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 133 464 | 138 127 | 152 091 | 150 933 | 161 613 | 161 988 | 198 037 |
| Actionnaires capital non appelé | - CB | -8 940 | -733 | -1 555 | -1 531 | -1 597 | -790 | -30 543 |
| Primes et Réserves | | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 2 328 | 2 338 | 2 175 | 877 | 3 655 | 3 658 | 3 607 |
| Ecart de réévaluation | CE | 532 | 532 | 669 | 959 | 1 365 | 1 215 | 1 445 |
| Réserves indisponibles | CF | 6 406 | 8 864 | 9 171 | 10 208 | 10 535 | 10 674 | 10 491 |
| Réserves libres | CG | 16 024 | 37 517 | 40 265 | 44 320 | 45 915 | 52 835 | 52 462 |
| Report à nouveau + ou - | CH | -38 282 | -57 404 | -80 799 | -106 119 | -97 833 | -112 453 | -129 033 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | 26 046 | -16 201 | -2 244 | -16 019 | -4 710 | 402 | 25 210 |
| Autres capitaux propres | | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 229 621 | 229 297 | 281 496 | 243 305 | 283 916 | 354 903 | 384 871 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 18 084 | 1 253 | 82 357 | 1 238 | 1 319 | 82 027 | 83 904 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | 385 284 | 343 589 | 483 625 | 328 171 | 404 177 | 554 458 | 600 451 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 238 774 | 225 653 | 329 444 | 301 455 | 371 094 | 362 686 | 380 394 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 4 902 | 5 927 | 11 436 | 9 757 | 93 276 | 14 485 | 8 734 |
| Dettes financières diverses | DC | 95 903 | 94 890 | 54 361 | 136 067 | 67 211 | 70 345 | 63 292 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 28 685 | 35 721 | 44 133 | 29 430 | 28 732 | 24 895 | 25 659 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 368 264 | 362 191 | 439 374 | 476 709 | 560 313 | 472 410 | 478 079 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 753 547 | 705 780 | 922 999 | 804 880 | 964 491 | 1 026 868 | 1 078 530 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 23 838 | 20 593 | 27 795 | 56 159 | 43 453 | 38 553 | 44 391 |
| Clients, avances reçues | DI | 19 762 | 15 754 | 19 534 | 19 968 | 19 460 | 20 247 | 22 958 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 94 193 | 108 829 | 130 488 | 166 629 | 180 344 | 201 891 | 243 651 |
| Dettes fiscales | DK | 56 815 | 64 518 | 84 916 | 82 334 | 75 493 | 85 798 | 109 084 |
| Dettes sociales | DL | 20 393 | 22 384 | 29 663 | 28 180 | 32 408 | 43 353 | 37 833 |
| Autres dettes | DM | 176 115 | 140 621 | 222 354 | 201 722 | 225 408 | 238 223 | 234 427 |
| Risques provisionnés | DN | 5 775 | 3 158 | 3 371 | 35 101 | 30 083 | 7 757 | 9 055 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 396 892 | 375 857 | 518 122 | 590 094 | 606 650 | 635 822 | 701 399 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 4 612 | 4 250 | 4 691 | 4 535 | 5 445 | 6 663 | 7 280 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 3 858 | 4 010 | 6 585 | 8 706 | 10 020 | 12 760 | 11 890 |
| Banques, découverts | DS | 24 657 | 32 707 | 43 326 | 47 867 | 47 686 | 55 834 | 48 407 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 33 127 | 40 967 | 54 602 | 61 108 | 63 151 | 75 258 | 67 577 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 284 | 332 | 156 | 479 | 379 | 167 | 259 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | 453 255 | -1 725 | -1 575 | -24 936 | -22 374 | 9 956 | 21 779 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 1 178 884 | 1 121 045 | 1 494 357 | 1 444 442 | 1 634 964 | 1 739 138 | 1 847 847 |

TABLEAU : 28-B CHARGES

28 - TRANSPORT ET COMMUNICATION

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|-----------|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 14 606 | 10 468 | 6 165 | 7 576 | 9 498 | 10 582 | 11 829 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | -612 | -911 | -140 | -860 | -273 | -630 | 293 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 6 041 | 7 736 | 8 405 | 9 228 | 8 885 | 7 327 | 8 153 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | -600 | -785 | -448 | -713 | -94 | -85 | -111 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 72 616 | 91 402 | 113 492 | 129 664 | 129 306 | 123 208 | 126 532 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | 153 | -385 | 127 | -793 | -8 | -867 | -1 297 |
| Transports | RI | 7 217 | 8 589 | 20 701 | 25 407 | 37 360 | 37 282 | 34 957 |
| Services extérieurs | RJ | 132 213 | 142 603 | 188 191 | 196 626 | 187 873 | 183 243 | 180 654 |
| Impôts et taxes | RK | 15 172 | 12 862 | 14 064 | 17 835 | 29 342 | 29 165 | 22 085 |
| Autres charges | RL | 16 566 | 15 437 | 14 728 | 17 156 | 25 097 | 21 280 | 25 351 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 83 586 | 94 839 | 122 242 | 118 857 | 129 940 | 133 990 | 137 979 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 41 532 | 50 810 | 63 275 | 71 069 | 71 444 | 69 472 | 71 041 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 388 489 | 432 666 | 550 801 | 591 052 | 628 370 | 613 967 | 617 465 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 19 315 | 16 160 | 24 553 | 31 547 | 39 780 | 37 440 | 41 818 |
| Pertes de change | SC | 698 | 1 964 | 772 | 765 | 666 | 766 | 1 457 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 712 | 1 598 | 9 899 | 4 277 | 10 974 | 4 763 | 5 188 |
| Total des charges financières | SF | 20 725 | 19 723 | 35 224 | 36 590 | 51 420 | 42 969 | 48 463 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 409 215 | 452 388 | 586 025 | 627 642 | 679 790 | 656 936 | 665 928 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 883 | 2 235 | 2 710 | 1 621 | 1 354 | 7 079 | 2 381 |
| Charges H.A.O. | SL | 1 165 | 493 | 2 929 | 3 306 | 3 363 | 3 310 | 3 805 |
| Dotations H.A.O. | SM | 511 | 267 | 7 | 31 | 17 021 | 372 | 358 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 2 559 | 2 995 | 5 646 | 4 958 | 21 739 | 10 761 | 6 544 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 8 | 8 | 8 | 8 | 9 | 10 | 6 |
| Impôts sur le résultat | SR | 13 901 | 8 687 | 18 442 | 16 243 | 24 136 | 19 016 | 25 341 |
| Total participation et impôts | SS | 13 909 | 8 696 | 18 451 | 16 252 | 24 145 | 19 026 | 25 347 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 425 683 | 464 079 | 610 122 | 648 852 | 725 674 | 686 723 | 697 818 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 28-B PRODUITS

28 - TRANSPORT ET COMMUNICATION

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | | | | | | | |
|--|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 16 350 | 14 338 | 7 220 | 8 522 | 10 456 | 11 646 | 13 119 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | 2 356 | 4 781 | 1 195 | 1 806 | 1 231 | 1 695 | 997 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 3 795 | 8 729 | 11 357 | 4 615 | 5 447 | 3 369 | 6 044 |
| Travaux, services vendus | TD | 323 295 | 360 861 | 456 589 | 515 896 | 543 823 | 569 491 | 596 028 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | 755 | 1 095 | 1 507 | 774 | -219 | 93 | 226 |
| Production immobilisée | TF | 1 956 | 2 182 | 4 640 | 2 615 | 854 | 1 095 | 1 155 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 324 360 | 365 915 | 466 136 | 515 385 | 541 114 | 566 806 | 595 411 |
| Produits accessoires | TH | 7 856 | 6 939 | 17 340 | 8 721 | 9 701 | 10 877 | 9 652 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 351 295 | 390 867 | 492 506 | 537 753 | 569 428 | 595 383 | 624 844 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 460 | 729 | 2 043 | 2 351 | 11 990 | 10 627 | 13 195 |
| Subventions d'exploitation | TK | 8 999 | 12 326 | 21 489 | 20 206 | 21 268 | 19 005 | 18 846 |
| Autres produits | TL | 12 422 | 11 684 | 32 728 | 16 354 | 49 680 | 14 005 | 16 664 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 112 055 | 131 138 | 187 586 | 176 577 | 214 025 | 219 076 | 253 290 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 28 469 | 36 298 | 65 344 | 57 720 | 84 085 | 85 085 | 115 310 |
| Reprises de provisions | TS | 4 635 | 2 775 | 9 642 | 9 053 | 15 519 | 8 222 | 8 057 |
| Transferts de charges | TT | 20 099 | 10 462 | 15 388 | 18 150 | 15 113 | 15 459 | 9 081 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 400 161 | 431 391 | 577 900 | 604 905 | 671 644 | 653 261 | 678 873 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | 11 672 | -1 274 | 27 099 | 13 853 | 43 274 | 39 294 | 61 408 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 4 339 | 4 436 | 2 252 | 2 826 | 2 854 | 3 475 | 7 641 |
| Gains de change | UC | 212 | 777 | 1 088 | 455 | 582 | 1 106 | 1 293 |
| Reprises de provisions | UD | 1 564 | 1 549 | 4 511 | 3 734 | 3 560 | 7 443 | 5 024 |
| Transferts de charges | UE | 7 903 | 1 581 | 8 221 | 9 930 | 14 043 | 8 669 | 12 718 |
| Total des produits financiers | UF | 14 018 | 8 343 | 16 073 | 16 946 | 21 038 | 20 692 | 26 675 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -6 707 | -11 380 | -19 151 | -19 644 | -30 382 | -22 277 | -21 788 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 414 179 | 439 734 | 593 973 | 621 851 | 692 682 | 673 953 | 705 548 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | 4 965 | -12 654 | 7 948 | -5 791 | 12 892 | 17 017 | 39 620 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | 1 040 | 4 024 | 9 561 | 921 | 7 343 | 12 091 | 18 368 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 883 | 3 011 | 4 436 | 2 189 | 1 886 | 5 620 | 3 109 |
| Produits H.A.O | UL | 1 937 | 1 789 | 5 532 | 4 949 | 23 394 | 3 539 | 7 771 |
| Reprises H.A.O. | UM | 32 622 | 3 343 | 3 936 | 3 844 | 3 001 | 4 013 | 6 601 |
| Transferts de charges | UN | 2 109 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 37 550 | 8 144 | 13 905 | 10 982 | 28 282 | 13 172 | 17 481 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | 34 990 | 5 149 | 8 259 | 6 024 | 6 543 | 2 411 | 10 937 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 451 729 | 447 878 | 607 878 | 632 833 | 720 964 | 687 125 | 723 029 |
| RESULTAT NET | UZ | 26 046 | -16 201 | -2 244 | -16 019 | -4 710 | 402 | 25 210 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

28 - TRANSPORT ET COMMUNICATION

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|---|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) PRODUCTION (N - 1) | | 0,130 | 0,338 | 0,044 | 0,106 | -0,019 | 0,048 |
| VALEUR AJOUTEE PRODUCTION | 0,310 | 0,321 | 0,343 | 0,309 | 0,339 | 0,354 | 0,390 |
| EBE VALEUR AJOUTEE | 0,254 | 0,277 | 0,348 | 0,327 | 0,393 | 0,388 | 0,455 |
| CHARGES DE PERSONNEL VALEUR AJOUTEE | 0,746 | 0,723 | 0,652 | 0,673 | 0,607 | 0,612 | 0,545 |
| EBE ACTIF IMMOBILISE | 0,039 | 0,053 | 0,073 | 0,064 | 0,082 | 0,077 | 0,096 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS VALEUR AJOUTEE | 0,371 | 0,387 | 0,337 | 0,402 | 0,334 | 0,317 | 0,280 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS EBE | 1,459 | 1,400 | 0,968 | 1,231 | 0,850 | 0,816 | 0,616 |
| RESULTAT NET CAPITAUX PROPRES | 0,068 | -0,047 | -0,005 | -0,049 | -0,012 | 0,001 | 0,042 |
| RESULTAT NET CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,074 | -0,041 | -0,005 | -0,030 | -0,008 | 0,001 | 0,040 |
| DETTES FINANCIERES CAPITAUX PROPRES | 0,956 | 1,054 | 0,909 | 1,453 | 1,386 | 0,852 | 0,796 |
| DETTES FINANCIERES RESSOURCES STABLES | 0,489 | 0,513 | 0,476 | 0,592 | 0,581 | 0,460 | 0,443 |
| FRAIS FINANCIERS VALEUR AJOUTEE | 0,172 | 0,123 | 0,131 | 0,179 | 0,186 | 0,171 | 0,165 |
| IMPOTS ET TAXES VALEUR AJOUTEE | 0,135 | 0,098 | 0,075 | 0,101 | 0,137 | 0,133 | 0,087 |
| CAF VALEUR AJOUTEE | 0,309 | 0,235 | 0,324 | 0,290 | 0,409 | 0,297 | 0,353 |
| CAPITAUX PERMANENTS DETTES A LONG TERME | 1,046 | 0,949 | 1,101 | 0,688 | 0,721 | 1,174 | 1,256 |
| FRAIS FINANCIERS CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,055 | 0,041 | 0,050 | 0,059 | 0,070 | 0,063 | 0,067 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,033 | -0,003 | 0,055 | 0,026 | 0,076 | 0,066 | 0,098 |
| VALEUR AJOUTEE CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,319 | 0,336 | 0,381 | 0,328 | 0,376 | 0,368 | 0,405 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION VALEUR AJOUTEE | 0,104 | -0,010 | 0,144 | 0,078 | 0,202 | 0,179 | 0,242 |
| VALEUR AJOUTEE FRAIS DE PERSONNEL | 1,341 | 1,383 | 1,535 | 1,486 | 1,647 | 1,635 | 1,836 |
| VALEUR AJOUTEE DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 2,621 | 2,490 | 2,563 | 2,343 | 2,152 | 2,936 | 3,307 |
| DETTES FINANCIERES TOTAL PASSIF | 0,312 | 0,323 | 0,294 | 0,330 | 0,343 | 0,272 | 0,259 |
| CAF DETTES FINANCIERES | 0,081 | 0,077 | 0,116 | 0,088 | 0,129 | 0,120 | 0,170 |
| CREANCES CLIENTS*360 CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | 112,453 | 106,037 | 102,712 | 108,499 | 113,938 | 118,144 | 124,073 |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 ACHATS TTC | 367,769 | 364,365 | 368,147 | 416,281 | 440,716 | 520,878 | 603,267 |
| CAPITAUX PROPRES CAPITAUX STABLES | 0,336 | 0,524 | 0,558 | 0,444 | 0,462 | 0,562 | 0,587 |

TABLEAU : 28-C

28 - TRANSPORT ET COMMUNICATION

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|---|-------------------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,081 | 0,093 | 0,133 | 0,107 | 0,148 | 0,143 | 0,185 |
| VALEUR AJOUTÉE CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,319 | 0,336 | 0,381 | 0,328 | 0,376 | 0,368 | 0,405 |
| CHARGES DE PERSONNEL VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | 0,569 | 0,642 | 0,565 | 0,569 | 0,489 | 0,542 | 0,482 |
| IMPOTS ET TAXES VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | 0,103 | 0,087 | 0,065 | 0,085 | 0,110 | 0,118 | 0,077 |
| FRAIS FINANCIERS VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | 0,132 | 0,109 | 0,113 | 0,151 | 0,150 | 0,151 | 0,146 |
| CAFG VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | | 0,190 | 0,236 | 0,202 | 0,271 | 0,230 | 0,284 |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | 0,357 | 0,340 | 0,362 | 0,242 | 0,346 | 0,239 | 0,342 |
| BFR | 411 914 | - 33 053 | - 26 931 | - 164 037 | - 148 510 | - 119 255 | - 175 110 |
| BFE x 360 CHIFFRE D'AFFAIRES | 430,070 | -26,746 | -13,813 | -72,502 | -67,129 | -48,929 | -75,394 |
| STOCKS x 360 CAMV | 343,752 | 574,351 | 857,842 | 654,906 | 427,611 | 411,057 | 369,244 |
| RESULTAT NET VALEUR AJOUTÉE | 0,232 | -0,124 | -0,012 | -0,091 | -0,022 | 0,002 | 0,100 |
| CAPITAUX PROPRES EMPRUNTS | 1,046 | 0,949 | 1,101 | 0,688 | 0,721 | 1,174 | 1,256 |
| ENDETTEMENT GLOBAL CAPITAUX PROPRES | 1,042 | 1,173 | 1,021 | 1,639 | 1,543 | 0,988 | 0,909 |
| EMPRUNTS CAFG | | 12,921 | 8,595 | 11,307 | 7,770 | 8,318 | 5,874 |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS ENDETTEMENT GLOBAL | 0,083 | 0,102 | 0,111 | 0,114 | 0,101 | 0,137 | 0,124 |
| RESSOURCES STABLES ACTIF IMMOBILISE NET | 1,025 | 1,024 | 1,033 | 0,892 | 0,942 | 0,929 | 0,900 |
| RESSOURCES STABLES (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 0,657 | 1,076 | 1,065 | 1,090 | 1,102 | 1,041 | 1,054 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 0,010 | -0,002 | 0,031 | 0,019 | 0,049 | 0,040 | 0,060 |

TABLEAU : 28-D

28 - TRANSPORT ET COMMUNICATION

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|----------|----------|----------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 29 980 | 28 031 | 51 122 | 42 160 | 72 117 | 56 790 | 81 388 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | 1 029 | 1 886 | -891 | -2 140 | -1 260 | 406 | 1 071 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | 508 528 | -467 824 | 147 138 | -70 876 | 35 178 | 60 193 | 14 156 |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes | -56 961 | 17 741 | -134 886 | -43 932 | -29 162 | -33 860 | -59 830 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | 452 596 | -448 197 | 11 361 | -116 949 | 4 756 | 26 739 | -44 603 |
| Excédent de Trésorerie | 28 469 | 36 298 | 65 344 | 57 720 | 84 085 | 85 085 | 115 310 |

TABLEAU : 28-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 361 433 | 408 596 | 546 845 | 570 987 | 631 787 | 619 629 | 649 612 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 146 790 | 147 726 | 216 368 | 208 816 | 265 982 | 247 247 | 286 531 |

TABLEAU : 29-A ACTIF

29 - POSTES, TELECOMMUNICATIONS

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net |
|---|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 1 629 | 63 | 87 | 70 | 96 | 85 | 1 236 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 11 | 11 | 0 | 12 | 0 | 0 | 0 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 14 | 14 | 10 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 108 465 | 105 178 | 152 531 | 142 145 | 88 101 | 83 573 | 129 777 |
| Fonds commercial | AG | 1 692 | 1 693 | 1 716 | 1 718 | 1 718 | 1 718 | 1 714 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 81 | 98 | 25 | 73 | 93 | 8 | 608 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 3 811 | 3 958 | 3 997 | 4 128 | 4 059 | 4 147 | 4 162 |
| Bâtiments | AK | 13 740 | 17 105 | 21 295 | 23 950 | 28 042 | 30 136 | 25 013 |
| Installations et agencements | AL | 39 492 | 36 893 | 28 343 | 21 892 | 18 189 | 23 801 | 22 477 |
| Matériels | AM | 341 384 | 321 383 | 308 545 | 318 846 | 242 976 | 245 138 | 260 463 |
| Matériels de transport | AN | 3 965 | 3 615 | 4 584 | 5 469 | 5 254 | 5 244 | 6 515 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 578 | 586 | 1 471 | 2 312 | 2 042 | 977 | 661 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 73 428 | 67 949 | 68 168 | 68 360 | 68 299 | 68 785 | 147 100 |
| Autres immobilisations financières | AS | 96 397 | 94 002 | 104 701 | 131 974 | 123 633 | 119 438 | 134 418 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 684 686 | 652 547 | 695 474 | 720 949 | 582 503 | 583 052 | 734 146 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 38 | 57 | 935 | 25 | 26 | 29 | 31 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 4 283 | 3 277 | 2 237 | 2 729 | 2 222 | 1 579 | 1 415 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 8 691 | 11 461 | 7 223 | 13 091 | 8 461 | 5 429 | 7 674 |
| En-cours | BE | 207 | 184 | 168 | 780 | 436 | 1 483 | 1 580 |
| Produits fabriqués | BF | 59 | 62 | 30 | 16 | 17 | 18 | 18 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 13 521 | 13 785 | 9 025 | 12 228 | 18 045 | 11 366 | 7 882 |
| Clients | BI | 199 688 | 176 412 | 213 934 | 215 905 | 227 896 | 196 512 | 188 801 |
| Autres créances | BJ | 478 985 | 473 240 | 547 478 | 331 167 | 298 946 | 256 706 | 212 924 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 705 471 | 678 480 | 781 030 | 575 941 | 556 049 | 473 122 | 420 324 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 14 824 | 30 632 | 28 396 | 15 436 | 21 542 | 23 154 | 17 228 |
| Valeurs à encaisser | BR | 1 041 | 3 656 | 2 011 | 4 056 | 7 794 | 11 571 | 1 811 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 154 634 | 156 046 | 132 895 | 182 700 | 179 486 | 182 231 | 101 019 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 170 498 | 190 334 | 163 303 | 202 192 | 208 822 | 216 956 | 120 058 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 4490 | 5863 | 6585 | 7525 | 572 | 1519 | 774 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 1 565 146 | 1 527 224 | 1 646 391 | 1 506 607 | 1 347 947 | 1 274 648 | 1 275 302 |

TABLEAU : 29-A PASSIF

29 - POSTES, TELECOMMUNICATIONS

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net |
|---|------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 71 355 | 71 564 | 72 402 | 73 402 | 74 241 | 74 453 | 26 602 |
| Actionnaires capital non appelé | - CB | -2 517 | -2 516 | -2 518 | -2 425 | -2 518 | -2 402 | 47 277 |
| Primes et Réserves | CC | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 357 | 357 | 357 | 357 | 357 | 357 | 357 |
| Ecart de réévaluation | CE | 5 070 | 5 303 | 5 536 | 5 070 | 5 267 | 5 464 | 5 671 |
| Réserves indisponibles | CF | 12 354 | 12 355 | 12 358 | 12 368 | 12 382 | 12 385 | 12 410 |
| Réserves libres | CG | 160 589 | 196 313 | 189 890 | 213 000 | 204 202 | 218 406 | 213 984 |
| Report à nouveau + ou - | CH | -79 865 | -99 688 | -119 942 | -131 250 | -133 006 | -131 254 | -147 747 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | 185 822 | 157 598 | 176 735 | 146 138 | 183 249 | 156 822 | 187 555 |
| Autres capitaux propres | CK | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 255 | 261 | 1 974 | 1 776 | 1 647 | 1 510 | 1 373 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 191 | 185 | 1 102 | 953 | 1 117 | 1 070 | 2 563 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | 353 611 | 341 732 | 337 896 | 319 390 | 346 938 | 336 812 | 350 045 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 65 005 | 216 764 | 203 265 | 265 201 | 164 601 | 166 991 | 26 164 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 5 | 3 | 9 | 35 | 1 237 | 65 | 1 041 |
| Dettes financières diverses | DC | 202 042 | 35 422 | 35 927 | 137 171 | 98 602 | 103 039 | 233 162 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 22 323 | 27 052 | 34 485 | 43 337 | 43 706 | 54 009 | 59 495 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 289 375 | 279 240 | 273 686 | 445 744 | 308 146 | 324 104 | 319 862 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 642 986 | 620 972 | 611 581 | 765 133 | 655 084 | 660 916 | 669 907 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 30 152 | 34 077 | 37 641 | 43 876 | 15 316 | 29 137 | 15 644 |
| Clients, avances reçues | DI | 98 332 | 102 582 | 107 843 | 131 921 | 123 555 | 132 951 | 16 926 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 176 145 | 168 123 | 177 129 | 188 749 | 192 237 | 153 626 | 180 889 |
| Dettes fiscales | DK | 65 090 | 76 307 | 98 893 | 89 911 | 103 867 | 89 890 | 82 176 |
| Dettes sociales | DL | 11 459 | 12 705 | 15 075 | 14 999 | 13 380 | 19 190 | 13 514 |
| Autres dettes | DM | 454 133 | 425 167 | 491 717 | 206 342 | 196 572 | 143 109 | 154 680 |
| Risques provisionnés | DN | 4 454 | 5 908 | 7 959 | 3 206 | 542 | 713 | 248 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 839 765 | 824 868 | 936 257 | 679 004 | 645 469 | 568 615 | 464 078 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 0 | 0 | 0 | 48 | 1 | 1 | 1 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 42 779 | 32 112 | 69 243 | 26 426 | 510 | 471 | 115 764 |
| Banques, découverts | DS | 38 924 | 48 689 | 27 321 | 30 827 | 46 181 | 42 641 | 15 566 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 81 702 | 80 801 | 96 564 | 57 301 | 46 692 | 43 113 | 131 330 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 510 | 452 | 1 876 | 4 709 | 683 | 1 978 | 2 267 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | 183 | 131 | 113 | 460 | 18 | 27 | 7 720 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 1 565 146 | 1 527 224 | 1 646 391 | 1 506 608 | 1 347 958 | 1 274 669 | 1 267 663 |

TABLEAU : 29-B CHARGES

29 - POSTES, TELECOMMUNICATIONS

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|-----------|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 8 753 | 7 174 | 6 353 | 6 009 | 3 254 | 6 879 | 2 363 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | -624 | 777 | 697 | -703 | 733 | 576 | 224 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 550 | 608 | 481 | 1 134 | 6 459 | 1 018 | 2 276 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | 69 | 72 | 26 | -62 | 80 | 27 | 104 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 35 163 | 39 481 | 37 943 | 49 150 | 45 774 | 46 595 | 49 019 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | 2 285 | -1 002 | 5 121 | -33 | 2 949 | 3 256 | -397 |
| Transports | RI | 5 799 | 6 059 | 5 639 | 6 588 | 5 474 | 5 267 | 4 468 |
| Services extérieurs | RJ | 332 558 | 343 863 | 388 038 | 393 674 | 389 021 | 392 139 | 388 293 |
| Impôts et taxes | RK | 12 204 | 18 993 | 17 134 | 22 421 | 23 050 | 23 615 | 17 566 |
| Autres charges | RL | 14 021 | 18 674 | 17 039 | 13 859 | 12 872 | 17 827 | 13 592 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 75 126 | 78 628 | 82 988 | 89 597 | 86 604 | 84 578 | 95 804 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 101 819 | 102 780 | 96 790 | 109 358 | 81 355 | 97 051 | 84 571 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 587 724 | 616 107 | 658 249 | 690 992 | 657 624 | 678 828 | 657 882 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 13 133 | 7 533 | 5 376 | 7 287 | 3 623 | 3 162 | 5 199 |
| Pertes de change | SC | 865 | 1 121 | 1 643 | 2 221 | 1 151 | 3 658 | 3 028 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 304 | 438 | 732 | 732 | 456 | 672 | 374 |
| Total des charges financières | SF | 14 302 | 9 092 | 7 752 | 10 240 | 5 230 | 7 493 | 8 602 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 602 026 | 625 199 | 666 001 | 701 233 | 662 854 | 686 321 | 666 483 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 5 814 | 19 810 | 1 088 | 3 344 | 158 | 2 165 | 132 |
| Charges H.A.O. | SL | 484 | 280 | 7 210 | 128 | 20 | 42 | 83 |
| Dotations H.A.O. | SM | 0 | 0 | 798 | 0 | 1 | 0 | 1 533 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 6 298 | 20 090 | 9 095 | 3 472 | 179 | 2 208 | 1 747 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Impôts sur le résultat | SR | 36 576 | 37 857 | 51 702 | 53 173 | 55 268 | 55 984 | 48 623 |
| Total participation et impôts | SS | 36 576 | 37 857 | 51 702 | 53 173 | 55 268 | 55 984 | 48 624 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 644 901 | 683 147 | 726 798 | 757 877 | 718 302 | 744 513 | 716 854 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 29-B PRODUITS

29 - POSTES, TELECOMMUNICATIONS

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|--|-----------|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 5 129 | 4 159 | 5 043 | 3 553 | 2 869 | 4 758 | 1 885 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | -3 000 | -3 792 | -2 007 | -1 754 | -1 118 | -2 697 | -702 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 0 | 0 | 484 | 949 | 2 181 | 816 | 1 708 |
| Travaux, services vendus | TD | 656 634 | 674 562 | 724 167 | 761 047 | 726 753 | 724 530 | 715 708 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | 89 | 90 | -99 | 620 | 3 941 | 269 | -581 |
| Production immobilisée | TF | 1 124 | 1 682 | 2 091 | 1 500 | 1 450 | 2 451 | 2 733 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 657 228 | 675 655 | 726 136 | 763 043 | 727 786 | 727 021 | 717 187 |
| Produits accessoires | TH | 24 243 | 23 349 | 44 150 | 39 748 | 42 011 | 37 890 | 40 800 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 686 006 | 702 070 | 773 844 | 805 296 | 773 813 | 767 995 | 760 100 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 0 | 0 | 0 | 0 | 94 | 7 | 82 |
| Subventions d'exploitation | TK | 0 | 0 | 372 | 392 | 469 | 456 | 467 |
| Autres produits | TL | 18 199 | 27 941 | 17 705 | 8 731 | 13 140 | 20 858 | 23 874 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 294 639 | 297 085 | 315 442 | 324 501 | 303 148 | 294 829 | 309 086 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 219 513 | 218 456 | 232 454 | 234 904 | 216 544 | 210 251 | 213 282 |
| Reprises de provisions | TS | 3 376 | 3 766 | 2 033 | 5 545 | 8 830 | 8 868 | 9 165 |
| Transferts de charges | TT | 3 544 | 4 714 | 3 888 | 5 207 | 4 412 | 4 612 | 5 359 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 712 338 | 740 263 | 799 833 | 827 290 | 806 056 | 805 509 | 801 116 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | 124 614 | 124 157 | 141 584 | 136 297 | 148 432 | 126 680 | 143 235 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 116 273 | 94 784 | 100 287 | 72 525 | 84 855 | 89 586 | 93 485 |
| Gains de change | UC | 849 | 1 121 | 644 | 1 821 | 2 624 | 4 253 | 3 030 |
| Reprises de provisions | UD | 230 | 59 | 1 282 | 1 747 | 1 119 | 277 | 665 |
| Transferts de charges | UE | 3 | 399 | 2 | 2 | 1 | 10 | 2 |
| Total des produits financiers | UF | 117 355 | 96 363 | 102 215 | 76 095 | 88 600 | 94 125 | 97 182 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | 103 053 | 87 270 | 94 463 | 65 855 | 83 370 | 86 632 | 88 580 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 829 693 | 836 626 | 902 048 | 903 385 | 894 656 | 899 634 | 898 298 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | 227 667 | 211 427 | 236 047 | 202 152 | 231 801 | 213 313 | 231 815 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | 69 294 | 7 | 85 888 | 6 624 | 1 001 | 73 924 | 79 806 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 584 | 3 622 | 1 198 | 415 | 309 | 347 | 1 809 |
| Produits H.A.O | UL | 336 | 474 | 75 | 15 | 6 401 | 1 120 | 4 073 |
| Reprises H.A.O. | UM | 109 | 23 | 212 | 201 | 186 | 234 | 229 |
| Transferts de charges | UN | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 1 029 | 4 119 | 1 486 | 631 | 6 896 | 1 702 | 6 111 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | -5 269 | -15 971 | -7 609 | -2 841 | 6 716 | -506 | 4 363 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 830 722 | 840 745 | 903 533 | 904 016 | 901 551 | 901 335 | 904 409 |
| RESULTAT NET | UZ | 185 822 | 157 598 | 176 735 | 146 138 | 183 249 | 156 822 | 187 555 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

29 - POSTES, TELECOMMUNICATIONS

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|---|-------------------|----------|----------|----------|----------|---------|----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) PRODUCTION (N - 1) | | 0,038 | 0,087 | 0,031 | -0,028 | -0,005 | -0,001 |
| VALEUR AJOUTEE PRODUCTION | 0,423 | 0,410 | 0,401 | 0,400 | 0,384 | 0,376 | 0,394 |
| EBE VALEUR AJOUTEE | 0,745 | 0,735 | 0,737 | 0,724 | 0,714 | 0,713 | 0,690 |
| CHARGES DE PERSONNEL VALEUR AJOUTEE | 0,255 | 0,265 | 0,263 | 0,276 | 0,286 | 0,287 | 0,310 |
| EBE ACTIF IMMOBILISE | 0,321 | 0,335 | 0,334 | 0,326 | 0,372 | 0,361 | 0,291 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS VALEUR AJOUTEE | 0,346 | 0,346 | 0,307 | 0,337 | 0,268 | 0,329 | 0,274 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS EBE | 0,464 | 0,470 | 0,416 | 0,466 | 0,376 | 0,462 | 0,397 |
| RESULTAT NET CAPITAUX PROPRES | 0,525 | 0,461 | 0,523 | 0,458 | 0,528 | 0,466 | 0,536 |
| RESULTAT NET CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,271 | 0,224 | 0,228 | 0,181 | 0,237 | 0,204 | 0,247 |
| DETTES FINANCIERES CAPITAUX PROPRES | 0,818 | 0,817 | 0,810 | 1,396 | 0,888 | 0,962 | 0,914 |
| DETTES FINANCIERES RESSOURCES STABLES | 0,450 | 0,450 | 0,448 | 0,583 | 0,470 | 0,490 | 0,477 |
| FRAIS FINANCIERS VALEUR AJOUTEE | 0,045 | 0,025 | 0,017 | 0,022 | 0,012 | 0,011 | 0,017 |
| IMPOTS ET TAXES VALEUR AJOUTEE | 0,041 | 0,064 | 0,054 | 0,069 | 0,076 | 0,080 | 0,057 |
| CAF VALEUR AJOUTEE | 0,994 | 0,932 | 0,867 | 0,793 | 0,870 | 0,868 | 0,878 |
| CAPITAUX PERMANENTS DETTES A LONG TERME | 1,222 | 1,224 | 1,235 | 0,717 | 1,126 | 1,039 | 1,094 |
| FRAIS FINANCIERS CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,019 | 0,011 | 0,007 | 0,009 | 0,005 | 0,004 | 0,007 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,182 | 0,177 | 0,183 | 0,169 | 0,192 | 0,165 | 0,188 |
| VALEUR AJOUTEE CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,429 | 0,423 | 0,408 | 0,403 | 0,392 | 0,384 | 0,407 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION VALEUR AJOUTEE | 0,423 | 0,418 | 0,449 | 0,420 | 0,490 | 0,430 | 0,463 |
| VALEUR AJOUTEE FRAIS DE PERSONNEL | 3,922 | 3,778 | 3,801 | 3,622 | 3,500 | 3,486 | 3,226 |
| VALEUR AJOUTEE DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 2,885 | 2,878 | 3,208 | 2,948 | 3,705 | 3,017 | 3,574 |
| DETTES FINANCIERES TOTAL PASSIF | 0,185 | 0,183 | 0,166 | 0,296 | 0,229 | 0,254 | 0,252 |
| CAF DETTES FINANCIERES | 1,000 | 0,978 | 0,992 | 0,565 | 0,827 | 0,762 | 0,820 |
| CREANCES CLIENTS*360 CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | 88,806 | 76,660 | 84,343 | 81,795 | 89,850 | 78,064 | 75,780 |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 ACHATS TTC | 1372,671 | 1284,743 | 1259,681 | 1224,400 | 1168,045 | 947,807 | 1215,187 |
| CAPITAUX PROPRES CAPITAUX STABLES | 0,642 | 0,675 | 0,625 | 0,517 | 0,704 | 0,691 | 0,507 |

TABLEAU : 29-C

29 - POSTES, TELECOMMUNICATIONS

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|---|-------------------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,320 | 0,311 | 0,300 | 0,292 | 0,280 | 0,274 | 0,281 |
| VALEUR AJOUTÉE CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,429 | 0,423 | 0,408 | 0,403 | 0,392 | 0,384 | 0,407 |
| CHARGES DE PERSONNEL VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | 0,181 | 0,198 | 0,202 | 0,223 | 0,216 | 0,216 | 0,233 |
| IMPOTS ET TAXES VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | 0,029 | 0,048 | 0,042 | 0,056 | 0,058 | 0,060 | 0,043 |
| FRAIS FINANCIERS VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | 0,032 | 0,019 | 0,013 | 0,018 | 0,009 | 0,008 | 0,013 |
| CAFG VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | | 0,688 | 0,660 | 0,626 | 0,637 | 0,632 | 0,637 |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | 0,470 | 0,503 | 0,518 | 0,536 | 0,573 | 0,576 | 0,531 |
| BFR | - 134 294 | - 146 388 | - 155 227 | - 103 063 | - 89 420 | - 95 493 | - 43 753 |
| BFE x 360 CHIFFRE D'AFFAIRES | -54,671 | -57,619 | -55,137 | -26,470 | -34,488 | -31,118 | -13,328 |
| STOCKS x 360 CAMV | 586,325 | 678,446 | 493,176 | 1127,155 | 1005,606 | 410,864 | 1487,431 |
| RESULTAT NET VALEUR AJOUTÉE | 0,631 | 0,530 | 0,560 | 0,450 | 0,604 | 0,532 | 0,607 |
| CAPITAUX PROPRES EMPRUNTS | 1,222 | 1,224 | 1,235 | 0,717 | 1,126 | 1,039 | 1,094 |
| ENDETTEMENT GLOBAL CAPITAUX PROPRES | 1,049 | 1,054 | 1,096 | 1,575 | 1,023 | 1,090 | 1,289 |
| EMPRUNTS CAFG | | 1,022 | 1,008 | 1,771 | 1,209 | 1,312 | 1,219 |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS ENDETTEMENT GLOBAL | 0,220 | 0,224 | 0,261 | 0,114 | 0,132 | 0,117 | 0,291 |
| RESSOURCES STABLES ACTIF IMMOBILISE NET | 0,939 | 0,952 | 0,879 | 1,061 | 1,125 | 1,134 | 0,912 |
| RESSOURCES STABLES (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 1,168 | 1,227 | 1,132 | 1,238 | 1,329 | 1,356 | 0,970 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 0,226 | 0,245 | 0,262 | 0,221 | 0,301 | 0,260 | 0,207 |

TABLEAU : 29-D

29 - POSTES, TELECOMMUNICATIONS

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|---------|----------|----------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 289 460 | 273 157 | 271 418 | 251 664 | 254 775 | 246 984 | 262 297 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | 1 131 | 1 745 | -5 327 | 6 958 | -5 480 | -2 628 | 2 178 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | 154 991 | -27 383 | 107 721 | -210 196 | -21 366 | -79 356 | -55 723 |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes | -163 095 | 18 880 | -109 250 | 260 656 | 9 000 | 89 380 | 90 756 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | -6 972 | -6 758 | -6 855 | 57 417 | -17 846 | 7 396 | 37 212 |
| Excédent de Trésorerie | 219 513 | 218 456 | 232 454 | 234 904 | 216 544 | 210 251 | 213 282 |

TABLEAU : 29-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 697 288 | 723 832 | 786 862 | 811 232 | 788 827 | 784 574 | 784 007 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 414 295 | 397 176 | 411 485 | 401 720 | 400 270 | 390 708 | 411 924 |

TABLEAU : 30-A ACTIF

30 - ACTIVITES FINANCIERES

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net | net | net | net | net | net | net |
|---|-----------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 427 | 446 | 462 | 517 | 1 589 | 1 561 | 1 547 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -2 | -2 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 1 954 | 2 063 | 2 301 | 2 594 | 2 726 | 3 000 | 840 |
| Fonds commercial | AG | 376 | 378 | 378 | 378 | 378 | 378 | 362 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 15 | 30 | 24 | 6 | 8 | 10 | 6 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 214 | 237 | 234 | 239 | 109 | 110 | 116 |
| Bâtiments | AK | 420 | 443 | 470 | 461 | 403 | 378 | 379 |
| Installations et agencements | AL | 370 | 374 | 519 | 591 | 877 | 869 | 1 483 |
| Matériels | AM | 1 639 | 1 671 | 2 072 | 2 056 | 2 313 | 2 258 | 1 544 |
| Matériels de transport | AN | 677 | 755 | 996 | 1 234 | 1 389 | 1 207 | 1 412 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 75 | 47 | 123 | 191 | 160 | 142 | 3 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 35 794 | 40 595 | 42 819 | 47 630 | 48 524 | 52 069 | 54 098 |
| Autres immobilisations financières | AS | 5 103 | 2 118 | 6 169 | 2 949 | 7 057 | 16 390 | 41 504 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 47 066 | 49 157 | 56 568 | 58 847 | 65 533 | 78 369 | 103 292 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 1 484 | 3 421 | 3 458 | 701 | 532 | 754 | 515 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 116 | 93 | 93 | 914 | 112 | 734 | 107 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 3 | 5 | 7 | 8 | 7 | 6 | 48 |
| En-cours | BE | 536 | 585 | 585 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Produits fabriqués | BF | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 917 | 580 | 735 | 1 484 | 1 348 | 875 | 2 711 |
| Clients | BI | 10 026 | 11 083 | 10 916 | 7 942 | 7 737 | 7 593 | 12 770 |
| Autres créances | BJ | 13 973 | 15 256 | 15 674 | 42 402 | 38 567 | 35 528 | 31 024 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 27 056 | 31 024 | 31 468 | 53 451 | 48 303 | 45 489 | 47 175 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 1 019 | 1 738 | 1 181 | 3 174 | 4 520 | 9 153 | 2 487 |
| Valeurs à encaisser | BR | 14 | 1 | 183 | 3 | 14 | 2 | 17 102 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 12 948 | 11 596 | 14 965 | 16 520 | 34 253 | 31 016 | 58 612 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 13 981 | 13 334 | 16 329 | 19 696 | 38 786 | 40 170 | 78 201 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 0 | 0 | -8 | 0 | 324 | 8799 | 541 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 88 103 | 93 514 | 104 357 | 131 995 | 152 947 | 172 827 | 229 208 |

TABLEAU : 30-A PASSIF

30 - ACTIVITES FINANCIERES

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net | net | net | net | net | net | net |
|--|-----------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 14 576 | 14 940 | 16 250 | 22 992 | 45 141 | 47 461 | 52 779 |
| Actionnaires capital non appelé | - CB | 0 | 0 | -120 | 375 | -2 561 | -2 096 | -2 600 |
| Primes et Réserves | | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 442 | 448 | 449 | 442 | 444 | 444 | 447 |
| Ecart de réévaluation | CE | 2 245 | 2 449 | 2 451 | 59 | 0 | 11 | 11 |
| Réserves indisponibles | CF | 952 | 1 020 | 1 017 | 1 210 | 1 303 | 1 412 | 1 398 |
| Réserves libres | CG | 892 | 1 468 | 1 724 | 783 | 956 | 1 171 | 429 |
| Report à nouveau + ou - | CH | 22 | 1 143 | 334 | 2 577 | 648 | 1 442 | -4 160 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | 1 885 | 4 379 | 1 979 | 2 027 | -1 475 | -9 283 | -443 |
| Autres capitaux propres | | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 36 | 13 | 13 | 14 | 14 | 15 | 0 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 345 | 347 | 395 | 369 | 356 | 377 | 370 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | 21 393 | 26 206 | 24 492 | 30 849 | 44 826 | 40 953 | 48 231 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 6 206 | 5 995 | 4 737 | 21 468 | 22 123 | 18 532 | 15 194 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 22 | 23 | 39 | 123 | 58 | 88 | 90 |
| Dettes financières diverses | DC | 8 246 | 8 219 | 7 962 | 6 647 | 6 580 | 19 953 | 34 121 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 588 | 653 | 515 | 1 401 | 1 743 | 1 587 | 1 169 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 15 063 | 14 890 | 13 253 | 29 639 | 30 504 | 40 161 | 50 574 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 36 456 | 41 096 | 37 745 | 60 488 | 75 330 | 81 115 | 98 805 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 291 | 288 | 2 786 | 290 | 306 | 312 | 9 |
| Clients, avances reçues | DI | 4 888 | 5 167 | 7 364 | 5 576 | 5 796 | 6 011 | 5 979 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 6 863 | 7 751 | 6 525 | 6 493 | 9 640 | 7 059 | 17 446 |
| Dettes fiscales | DK | 3 334 | 4 171 | 5 007 | 4 608 | 5 714 | 5 491 | 3 833 |
| Dettes sociales | DL | 673 | 716 | 985 | 970 | 1 038 | 979 | 2 038 |
| Autres dettes | DM | 34 423 | 33 423 | 41 188 | 47 223 | 49 603 | 60 770 | 69 934 |
| Risques provisionnés | DN | 56 | 35 | 117 | 144 | 213 | 328 | 442 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 50 528 | 51 552 | 63 973 | 65 304 | 72 311 | 80 950 | 99 681 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 160 | 0 | 24 | 3 237 | 2 481 | 3 693 | 1 635 |
| Banques, découverts | DS | 960 | 832 | 2 061 | 2 964 | 2 334 | 4 470 | 27 997 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 1 120 | 832 | 2 085 | 6 201 | 4 815 | 8 163 | 29 632 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 0 | 0 | 0 | 0 | 337 | 706 | 571 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | -1 | 34 | 554 | 2 | 154 | 1 894 | 519 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 88 095 | 93 493 | 104 063 | 131 995 | 152 947 | 171 083 | 228 749 |

TABLEAU : 30-B CHARGES

30 - ACTIVITES FINANCIERES

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|-----------|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 577 | 323 | 1 323 | 3 874 | 1 597 | 5 170 | 17 765 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | -4 | -2 | -131 | -483 | -143 | -580 | -19 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 0 | 0 | 0 | 1 | 19 | 20 | 12 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -103 | 0 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 897 | 955 | 1 152 | 1 568 | 3 110 | 1 955 | 2 045 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | 5 | -1 | 3 | 1 | 2 | 5 | -39 |
| Transports | RI | 692 | 897 | 1 250 | 971 | 1 374 | 1 312 | 989 |
| Services extérieurs | RJ | 4 926 | 6 177 | 9 127 | 9 382 | 11 496 | 11 900 | 18 412 |
| Impôts et taxes | RK | 449 | 657 | 942 | 777 | 1 696 | 1 249 | 1 952 |
| Autres charges | RL | 1 101 | 1 811 | 2 354 | 1 839 | 2 766 | 8 007 | 2 077 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 5 096 | 5 365 | 7 048 | 7 340 | 8 413 | 8 733 | 7 677 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 1 306 | 1 373 | 1 856 | 1 848 | 2 943 | 2 683 | 1 967 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 15 043 | 17 555 | 24 924 | 27 118 | 33 274 | 40 350 | 52 839 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 368 | 467 | 567 | 913 | 1 975 | 1 430 | 989 |
| Pertes de change | SC | 149 | 15 | 0 | 984 | 0 | 67 | 13 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 51 | 341 | 60 | 245 | 189 | 81 | 554 |
| Total des charges financières | SF | 568 | 823 | 627 | 2 142 | 2 165 | 1 577 | 1 557 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 15 612 | 18 378 | 25 551 | 29 260 | 35 438 | 41 927 | 54 396 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 26 | 1 635 | 860 | 953 | 276 | 3 616 | 5 593 |
| Charges H.A.O. | SL | 8 | 24 | 260 | 42 | 307 | 83 | 1 217 |
| Dotations H.A.O. | SM | 0 | 0 | 1 | 6 | 0 | 30 | 31 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 34 | 1 660 | 1 120 | 1 002 | 583 | 3 729 | 6 841 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Impôts sur le résultat | SR | 647 | 964 | 858 | 953 | 688 | 703 | 1 167 |
| Total participation et impôts | SS | 647 | 964 | 858 | 953 | 688 | 703 | 1 167 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 16 293 | 21 001 | 27 530 | 31 215 | 36 710 | 46 360 | 62 403 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 30-B PRODUITS

30 - ACTIVITES FINANCIERES

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|--|-----------|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 690 | 336 | 631 | 3 709 | 963 | 4 533 | 18 106 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | 117 | 14 | -562 | 318 | -491 | -56 | 359 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 16 | 2 | 0 | 14 | 73 | 229 | 41 |
| Travaux, services vendus | TD | 10 486 | 13 842 | 18 299 | 18 625 | 23 614 | 22 757 | 21 589 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Production immobilisée | TF | 218 | 0 | 0 | 98 | 104 | 107 | 52 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 10 720 | 13 844 | 18 299 | 18 737 | 23 771 | 23 176 | 21 670 |
| Produits accessoires | TH | 484 | 337 | 720 | 325 | 389 | 506 | 1 442 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 11 676 | 14 517 | 19 650 | 22 673 | 25 039 | 28 025 | 41 177 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 116 | 96 | 147 | 103 | 282 | 217 | 117 |
| Subventions d'exploitation | TK | 656 | 685 | 701 | 310 | 695 | 473 | 140 |
| Autres produits | TL | 454 | 547 | 725 | 607 | 1 188 | 906 | 3 213 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 4 362 | 4 931 | 5 056 | 5 757 | 5 106 | 577 | 1 387 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | -733 | -433 | -1 992 | -1 583 | -3 307 | -8 157 | -6 290 |
| Reprises de provisions | TS | 168 | 249 | 185 | 112 | 105 | 124 | 372 |
| Transferts de charges | TT | 182 | 184 | 214 | 111 | 1 046 | 1 097 | 1 128 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 13 354 | 16 182 | 21 475 | 23 911 | 28 175 | 30 732 | 46 082 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | -1 690 | -1 373 | -3 449 | -3 207 | -5 099 | -9 618 | -6 757 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 4 294 | 6 442 | 4 563 | 7 310 | 5 574 | 2 062 | 5 242 |
| Gains de change | UC | 15 | 131 | 37 | 475 | 118 | 171 | 89 |
| Reprises de provisions | UD | 70 | 249 | 82 | 307 | 162 | 141 | 108 |
| Transferts de charges | UE | 0 | 0 | 0 | 9 | 332 | 127 | 178 |
| Total des produits financiers | UF | 4 379 | 6 822 | 4 682 | 8 102 | 6 186 | 2 501 | 5 617 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | 3 811 | 5 999 | 4 055 | 5 960 | 4 021 | 924 | 4 060 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 17 733 | 23 004 | 26 157 | 32 012 | 34 361 | 33 233 | 51 699 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | 2 121 | 4 626 | 606 | 2 752 | -1 078 | -8 694 | -2 696 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | 203 | 217 | 157 | 208 | 108 | -273 | -878 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 32 | 1 478 | 2 421 | 1 179 | 339 | 3 829 | 8 088 |
| Produits H.A.O. | UL | 390 | 873 | 872 | 25 | 521 | 6 | 2 165 |
| Reprises H.A.O. | UM | 22 | 24 | 58 | 26 | 13 | 8 | 8 |
| Transferts de charges | UN | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 445 | 2 376 | 3 351 | 1 230 | 874 | 3 843 | 10 261 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | 411 | 717 | 2 231 | 228 | 291 | 114 | 3 420 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 18 178 | 25 381 | 29 508 | 33 242 | 35 235 | 37 076 | 61 960 |
| RESULTAT NET | UZ | 1 885 | 4 379 | 1 979 | 2 027 | -1 475 | -9 283 | -443 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

30 - ACTIVITES FINANCIERES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|----------|----------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | 0,241 | 0,289 | 0,021 | 0,260 | -0,025 | 0,077 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE PRODUCTION | 0,351 | 0,320 | 0,254 | 0,284 | 0,200 | 0,023 | 0,052 |
| EBE VALEUR AJOUTEE | -0,168 | -0,088 | -0,394 | -0,275 | -0,648 | -14,149 | -4,533 |
| CHARGES DE PERSONNEL VALEUR AJOUTEE | 1,168 | 1,088 | 1,394 | 1,275 | 1,648 | 15,149 | 5,533 |
| EBE ACTIF IMMOBILISE | -0,016 | -0,009 | -0,035 | -0,027 | -0,050 | -0,104 | -0,061 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS VALEUR AJOUTEE | 0,299 | 0,278 | 0,367 | 0,321 | 0,576 | 4,654 | 1,418 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS EBE | -1,781 | -3,169 | -0,932 | -1,167 | -0,890 | -0,329 | -0,313 |
| RESULTAT NET CAPITAUX PROPRES | 0,088 | 0,167 | 0,081 | 0,066 | -0,033 | -0,227 | -0,009 |
| RESULTAT NET CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,161 | 0,302 | 0,101 | 0,089 | -0,059 | -0,331 | -0,011 |
| DETTES FINANCIERES CAPITAUX PROPRES | 0,704 | 0,568 | 0,541 | 0,961 | 0,680 | 0,981 | 1,049 |
| DETTES FINANCIERES RESSOURCES STABLES | 0,413 | 0,362 | 0,351 | 0,490 | 0,405 | 0,495 | 0,512 |
| FRAIS FINANCIERS VALEUR AJOUTEE | 0,084 | 0,095 | 0,112 | 0,159 | 0,387 | 2,480 | 0,713 |
| IMPOTS ET TAXES VALEUR AJOUTEE | 0,103 | 0,133 | 0,186 | 0,135 | 0,332 | 2,167 | 1,407 |
| CAF VALEUR AJOUTEE | 0,721 | 1,212 | 0,434 | 0,620 | 0,278 | -11,886 | -0,362 |
| CAPITAUX PERMANENTS DETTES A LONG TERME | 1,420 | 1,760 | 1,848 | 1,041 | 1,470 | 1,020 | 0,954 |
| FRAIS FINANCIERS CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,031 | 0,032 | 0,029 | 0,040 | 0,079 | 0,051 | 0,024 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION CHIFFRE D'AFFAIRES | -0,145 | -0,095 | -0,176 | -0,141 | -0,204 | -0,343 | -0,164 |
| VALEUR AJOUTEE CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,374 | 0,340 | 0,257 | 0,254 | 0,204 | 0,021 | 0,034 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION VALEUR AJOUTEE | -0,387 | -0,278 | -0,682 | -0,557 | -0,999 | -16,683 | -4,870 |
| VALEUR AJOUTEE FRAIS DE PERSONNEL | 0,856 | 0,919 | 0,717 | 0,784 | 0,607 | 0,066 | 0,181 |
| VALEUR AJOUTEE DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 3,213 | 2,877 | 2,639 | 2,743 | 1,630 | 0,206 | 0,544 |
| DETTES FINANCIERES TOTAL PASSIF | 0,171 | 0,159 | 0,127 | 0,225 | 0,199 | 0,235 | 0,221 |
| CAF DETTES FINANCIERES | 0,198 | 0,385 | 0,152 | 0,117 | 0,043 | -0,174 | -0,017 |
| CREANCES CLIENTS*360 CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | 261,982 | 232,915 | 169,473 | 106,869 | 94,275 | 82,660 | 94,611 |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 ACHATS TTC | 1675,532 | 2186,879 | 1000,529 | 471,219 | 756,834 | 393,037 | 317,760 |
| CAPITAUX PROPRES CAPITAUX STABLES | 0,907 | 0,915 | 1,018 | 0,656 | 1,079 | 0,954 | 0,950 |

TABLEAU : 30-C

30 - ACTIVITES FINANCIERES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|---|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE CHIFFRE D'AFFAIRES | -0,063 | -0,030 | -0,101 | -0,070 | -0,132 | -0,291 | -0,153 |
| VALEUR AJOUTÉE CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,374 | 0,340 | 0,257 | 0,254 | 0,204 | 0,021 | 0,034 |
| CHARGES DE PERSONNEL VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | 0,561 | 0,428 | 0,672 | 0,580 | 0,679 | 2,245 | 0,857 |
| IMPOTS ET TAXES VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | 0,049 | 0,052 | 0,090 | 0,061 | 0,137 | 0,321 | 0,218 |
| FRAIS FINANCIERS VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | 0,040 | 0,037 | 0,054 | 0,072 | 0,159 | 0,368 | 0,110 |
| CAFG VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | | 0,457 | 0,192 | 0,273 | 0,106 | -1,794 | -0,098 |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | 0,089 | 0,057 | 0,094 | 0,080 | 0,094 | 0,078 | 0,074 |
| BFR | - 23 472 | - 20 528 | - 32 504 | - 11 853 | - 24 007 | - 35 461 | - 52 507 |
| BFE x 360 CHIFFRE D'AFFAIRES | -760,505 | -586,765 | -607,815 | -194,739 | -348,414 | -461,190 | -463,468 |
| STOCKS x 360 CAMV | 411,313 | 765,059 | 206,862 | 97,894 | 29,581 | 58,030 | 3,140 |
| RESULTAT NET VALEUR AJOUTÉE | 0,432 | 0,888 | 0,391 | 0,352 | -0,289 | -16,103 | -0,319 |
| CAPITAUX PROPRES EMPRUNTS | 1,420 | 1,760 | 1,848 | 1,041 | 1,470 | 1,020 | 0,954 |
| ENDETTEMENT GLOBAL CAPITAUX PROPRES | 0,756 | 0,600 | 0,626 | 1,162 | 0,788 | 1,180 | 1,663 |
| EMPRUNTS CAFG | | 2,599 | 6,597 | 8,578 | 23,218 | -5,756 | -57,847 |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS ENDETTEMENT GLOBAL | 0,069 | 0,053 | 0,136 | 0,173 | 0,136 | 0,169 | 0,369 |
| RESSOURCES STABLES ACTIF IMMOBILISE NET | 0,775 | 0,836 | 0,667 | 1,028 | 1,149 | 1,035 | 0,957 |
| RESSOURCES STABLES (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 1,545 | 1,436 | 1,569 | 1,287 | 1,814 | 1,890 | 1,946 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | -0,072 | -0,048 | -0,143 | -0,068 | -0,123 | -0,224 | -0,133 |

TABLEAU : 30-D

30 - ACTIVITES FINANCIERES

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|--------|--------|--------|---------|--------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 2 976 | 5 729 | 2 009 | 3 455 | 1 314 | -6 977 | -874 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | -44 | 28 | 2 | 237 | -803 | 620 | -585 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | -18 260 | 2 003 | 398 | 24 511 | -3 852 | 4 819 | -5 749 |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes | 13 643 | -1 027 | -9 923 | -3 827 | -7 327 | -9 003 | -18 899 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | -4 661 | 1 004 | -9 524 | 20 920 | -11 981 | -3 563 | -25 233 |
| Excédent de Trésorerie | -733 | -433 | -1 992 | -1 583 | -3 307 | -8 157 | -6 290 |

TABLEAU : 30-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 12 431 | 15 427 | 19 884 | 20 296 | 25 570 | 24 921 | 26 836 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 9 086 | 12 524 | 10 482 | 12 662 | 12 390 | 3 890 | 8 959 |

TABLEAU : 31-A ACTIF

31 - ACTIVITES IMMOBILIERES

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 5 525 | 5 114 | 5 259 | 5 710 | 6 107 | 5 222 | 3 015 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 78 | 90 | 101 | 150 | 94 | 95 | 6 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 326 | 165 | 165 | 179 | 152 | 157 | -7 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 121 | 107 | 158 | 155 | 121 | 135 | 133 |
| Fonds commercial | AG | 426 | 545 | 476 | 448 | 419 | 288 | 272 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 397 | 382 | 173 | 1 564 | 1 630 | 301 | 234 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 39 901 | 41 780 | 45 587 | 47 608 | 53 161 | 56 209 | 66 338 |
| Bâtiments | AK | 133 113 | 136 171 | 137 638 | 129 674 | 145 387 | 152 228 | 150 260 |
| Installations et agencements | AL | 12 926 | 18 216 | 17 754 | 25 481 | 32 287 | 26 410 | 24 109 |
| Matériels | AM | 4 054 | 5 266 | 5 428 | 6 668 | 6 809 | 7 750 | 4 705 |
| Matériels de transport | AN | 1 297 | 1 626 | 1 765 | 2 118 | 2 295 | 2 466 | 2 580 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 6 676 | 5 690 | 4 575 | 6 125 | 5 391 | 9 943 | 10 562 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 10 275 | 11 190 | 13 298 | 15 379 | 14 379 | 15 244 | 9 578 |
| Autres immobilisations financières | AS | 5 565 | 13 535 | 6 145 | 10 475 | 12 604 | 12 921 | 10 334 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 220 681 | 239 875 | 238 523 | 251 735 | 280 836 | 289 370 | 282 120 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 290 | 160 | 389 | 455 | 1 057 | -58 | 161 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 4 026 | 1 572 | 4 126 | 7 439 | 24 875 | 24 755 | 24 237 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 12 489 | 9 476 | 5 973 | 13 427 | 28 712 | 12 342 | 13 906 |
| En-cours | BE | 41 054 | 60 832 | 55 493 | 39 815 | 50 562 | 79 926 | 55 958 |
| Produits fabriqués | BF | 17 574 | 4 771 | 2 202 | 18 996 | 3 586 | 1 731 | 2 611 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 9 410 | 9 413 | 9 838 | 10 959 | 12 044 | 15 361 | 14 813 |
| Clients | BI | 29 554 | 33 436 | 28 351 | 28 636 | 29 242 | 32 707 | 36 084 |
| Autres créances | BJ | 44 470 | 52 490 | 54 629 | 58 436 | 58 608 | 70 052 | 73 830 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 158 866 | 172 150 | 161 001 | 178 164 | 208 687 | 236 815 | 221 601 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 1 081 | 1 241 | 1 167 | 1 793 | 1 750 | 1 654 | 1 467 |
| Valeurs à encaisser | BR | 228 | 56 | 107 | 562 | 631 | 381 | 335 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 21 691 | 27 475 | 36 006 | 32 588 | 40 727 | 41 808 | 41 639 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 23 001 | 28 772 | 37 280 | 34 943 | 43 107 | 43 842 | 43 441 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 2 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 402 547 | 440 797 | 436 805 | 464 842 | 532 630 | 570 031 | 547 163 |

TABLEAU : 31-A PASSIF

31 - ACTIVITES IMMOBILIERES

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net |
|--|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 41 612 | 43 824 | 47 518 | 48 320 | 52 064 | 56 788 | 57 789 |
| Actionnaires capital non appelé | - CB | 757 | 816 | 911 | 814 | 969 | 78 | 291 |
| Primes et Réserves | | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | -91 | 127 | 248 | 264 | 2 187 | 2 202 | 2 070 |
| Ecart de réévaluation | CE | 1 831 | 1 912 | 1 997 | 2 081 | 2 166 | 2 278 | 0 |
| Réserves indisponibles | CF | 1 312 | 1 318 | 1 532 | 1 549 | 1 841 | 1 837 | 1 596 |
| Réserves libres | CG | 5 733 | 5 937 | 5 669 | 6 166 | 5 725 | 6 073 | 4 077 |
| Report à nouveau + ou - | CH | -14 754 | -9 310 | -12 947 | -17 471 | -1 963 | -3 526 | 5 339 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | -3 611 | -3 507 | -8 403 | -7 160 | -5 647 | -4 490 | -1 867 |
| Autres capitaux propres | | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 1 606 | 1 665 | 1 757 | 1 716 | 2 574 | 1 841 | 0 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 11 242 | 10 318 | 9 428 | 11 421 | 8 374 | 8 362 | 7 605 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | 45 637 | 53 101 | 47 710 | 47 701 | 68 289 | 71 442 | 76 900 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 77 515 | 91 550 | 94 300 | 95 393 | 113 466 | 117 022 | 112 170 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 1 337 | 1 701 | 1 611 | 367 | 3 231 | 621 | 897 |
| Dettes financières diverses | DC | 31 281 | 31 507 | 26 448 | 24 645 | 25 463 | 27 806 | 24 986 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 7 090 | 6 831 | 7 362 | 8 453 | 6 158 | 7 182 | 7 725 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 117 222 | 131 589 | 129 721 | 128 858 | 148 317 | 152 631 | 145 777 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 162 860 | 184 690 | 177 431 | 176 559 | 216 607 | 224 074 | 222 677 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 1 005 | 2 846 | 2 000 | 2 362 | 2 815 | 2 407 | 2 413 |
| Clients, avances reçues | DI | 62 710 | 66 217 | 63 355 | 67 631 | 74 332 | 80 315 | 74 040 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 27 290 | 25 877 | 26 158 | 34 520 | 28 533 | 30 279 | 34 752 |
| Dettes fiscales | DK | 9 180 | 9 505 | 10 885 | 11 620 | 13 382 | 12 463 | 15 438 |
| Dettes sociales | DL | 2 369 | 2 389 | 1 194 | 2 593 | 2 553 | 4 700 | 3 796 |
| Autres dettes | DM | 115 910 | 130 024 | 137 234 | 156 143 | 175 407 | 200 650 | 192 410 |
| Risques provisionnés | DN | 1 005 | 61 | 17 | 66 | 254 | 83 | 43 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 219 469 | 236 919 | 240 843 | 274 936 | 297 275 | 330 898 | 322 893 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 86 | 23 | 185 | 562 | 0 | 175 | 400 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 4 570 | 5 532 | 4 325 | 6 937 | 5 170 | 5 541 | 3 231 |
| Banques, découverts | DS | 15 426 | 13 662 | 13 471 | 13 637 | 11 853 | 15 888 | 16 681 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 20 082 | 19 218 | 17 980 | 21 136 | 17 023 | 21 604 | 20 312 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 580 | 0 | 40 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | -443 | -30 | 511 | -7 789 | 1 724 | -6 545 | -18 719 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 402 548 | 440 789 | 436 285 | 471 833 | 531 904 | 576 476 | 565 119 |

TABLEAU : 31-B CHARGES

31 - ACTIVITES IMMOBILIERES

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|-----------|--------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 979 | 1 333 | 2 106 | 4 374 | 1 069 | 1 405 | 853 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | -35 | 2 542 | -288 | 3 335 | 1 388 | 1 740 | 2 130 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 5 497 | 8 394 | 6 718 | 8 875 | 12 422 | 12 168 | 10 957 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | 146 | 19 | -118 | -368 | -3 316 | -2 462 | -2 089 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 14 894 | 17 277 | 15 794 | 20 161 | 21 644 | 21 401 | 20 467 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | 750 | 392 | 315 | 664 | 788 | -1 312 | 1 634 |
| Transports | RI | 753 | 753 | 756 | 1 439 | 1 014 | 1 092 | 855 |
| Services extérieurs | RJ | 17 939 | 17 584 | 22 365 | 21 197 | 16 763 | 17 268 | 19 803 |
| Impôts et taxes | RK | 3 314 | 2 759 | 3 697 | 3 270 | 3 502 | 3 687 | 3 670 |
| Autres charges | RL | 1 564 | 2 484 | 2 663 | 2 000 | 4 500 | 3 062 | 2 200 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 10 203 | 9 872 | 10 931 | 11 116 | 12 450 | 12 603 | 12 413 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 14 245 | 21 601 | 17 742 | 18 454 | 19 242 | 19 361 | 18 297 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 70 250 | 85 008 | 82 681 | 94 518 | 91 466 | 90 015 | 91 190 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 6 077 | 6 992 | 6 222 | 5 525 | 5 301 | 5 721 | 4 823 |
| Pertes de change | SC | 13 | 4 | 1 | 93 | 18 | 334 | 318 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 357 | 158 | 376 | 1 343 | 188 | 197 | 637 |
| Total des charges financières | SF | 6 447 | 7 154 | 6 599 | 6 961 | 5 507 | 6 252 | 5 778 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 76 697 | 92 162 | 89 281 | 101 479 | 96 973 | 96 267 | 96 968 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 142 | 3 280 | 396 | 3 073 | 727 | 1 338 | 68 |
| Charges H.A.O. | SL | 1 557 | 475 | 983 | 1 905 | 1 170 | 1 592 | 546 |
| Dotations H.A.O. | SM | 1 | 217 | 268 | 3 148 | 1 | 571 | 561 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 1 700 | 3 972 | 1 647 | 8 126 | 1 898 | 3 501 | 1 174 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 19 | 0 | 0 |
| Impôts sur le résultat | SR | 1 916 | 1 810 | 1 946 | 2 367 | 2 313 | 2 258 | 2 190 |
| Total participation et impôts | SS | 1 916 | 1 810 | 1 946 | 2 367 | 2 333 | 2 258 | 2 190 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 80 313 | 97 945 | 92 874 | 111 972 | 101 203 | 102 027 | 100 332 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 31-B PRODUITS

31 - ACTIVITES IMMOBILIERES

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | | | | | | | |
|--|-----------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 1 083 | 1 332 | 2 846 | 7 599 | 5 129 | 6 507 | 6 604 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | 139 | -2 543 | 1 028 | -110 | 2 672 | 3 362 | 3 621 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 13 879 | 14 364 | 14 399 | 9 869 | 12 748 | 17 411 | 20 919 |
| Travaux, services vendus | TD | 35 070 | 42 679 | 45 694 | 47 200 | 49 127 | 45 524 | 48 791 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | 11 970 | 13 837 | 7 282 | 17 480 | 12 279 | 12 817 | 4 888 |
| Production immobilisée | TF | 40 | 175 | 173 | 137 | 192 | 49 | 764 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 55 315 | 62 642 | 60 947 | 66 179 | 65 240 | 66 095 | 66 495 |
| Produits accessoires | TH | 3 071 | 2 209 | 2 257 | 1 771 | 1 649 | 1 546 | 5 936 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 53 103 | 60 584 | 65 196 | 66 440 | 68 653 | 70 988 | 82 250 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 0 | 0 | 0 | 0 | 197 | 565 | 477 |
| Subventions d'exploitation | TK | 0 | 5 | 19 | 5 | 555 | 15 | 24 |
| Autres produits | TL | 3 248 | 3 169 | 2 884 | 3 883 | 5 829 | 4 243 | 3 094 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 22 559 | 24 234 | 21 546 | 22 997 | 27 734 | 30 061 | 30 540 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 12 356 | 14 362 | 10 615 | 11 881 | 15 284 | 17 458 | 18 127 |
| Reprises de provisions | TS | 2 159 | 7 364 | 2 686 | 2 259 | 1 484 | 674 | 476 |
| Transferts de charges | TT | 2 196 | 2 123 | 2 188 | 1 553 | 1 498 | 2 617 | 1 168 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 72 716 | 87 257 | 80 428 | 91 756 | 90 490 | 91 403 | 92 664 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | 2 466 | 2 248 | -2 254 | -2 762 | -976 | 1 388 | 1 474 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 546 | 919 | 1 380 | 1 379 | 1 344 | 1 536 | 1 278 |
| Gains de change | UC | 5 | 4 | 31 | 83 | 3 | 3 | 3 |
| Reprises de provisions | UD | 223 | 135 | 397 | 254 | 42 | 110 | 279 |
| Transferts de charges | UE | 21 | 52 | 25 | 133 | 214 | 370 | 2 892 |
| Total des produits financiers | UF | 794 | 1 109 | 1 832 | 1 849 | 1 603 | 2 019 | 4 453 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -5 652 | -6 045 | -4 767 | -5 112 | -3 904 | -4 233 | -1 326 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 73 510 | 88 366 | 82 260 | 93 606 | 92 092 | 93 422 | 97 117 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | -3 187 | -3 796 | -7 020 | -7 873 | -4 880 | -2 845 | 148 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | 63 | -380 | 246 | 252 | 74 | 627 | 231 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 357 | 3 084 | 627 | 7 127 | 1 569 | 2 437 | 3 |
| Produits H.A.O. | UL | 2 141 | 1 808 | 305 | 2 640 | 536 | 579 | 305 |
| Reprises H.A.O. | UM | 693 | 1 180 | 1 278 | 1 439 | 1 359 | 1 086 | 1 026 |
| Transferts de charges | UN | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 13 | 15 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 3 191 | 6 072 | 2 210 | 11 206 | 3 464 | 4 115 | 1 349 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | 1 491 | 2 100 | 563 | 3 080 | 1 567 | 614 | 175 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 76 701 | 94 438 | 84 471 | 104 812 | 95 556 | 97 537 | 98 465 |
| RESULTAT NET | UZ | -3 611 | -3 507 | -8 403 | -7 160 | -5 647 | -4 490 | -1 867 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

31 - ACTIVITES IMMOBILIERES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | 0,096 | -0,002 | 0,088 | 0,060 | -0,001 | 0,036 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE PRODUCTION | 0,335 | 0,328 | 0,292 | 0,287 | 0,326 | 0,354 | 0,347 |
| EBE VALEUR AJOUTEE | 0,548 | 0,593 | 0,493 | 0,517 | 0,551 | 0,581 | 0,594 |
| CHARGES DE PERSONNEL VALEUR AJOUTEE | 0,452 | 0,407 | 0,507 | 0,483 | 0,449 | 0,419 | 0,406 |
| EBE ACTIF IMMOBILISE | 0,056 | 0,060 | 0,045 | 0,047 | 0,054 | 0,060 | 0,064 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS VALEUR AJOUTEE | 0,631 | 0,891 | 0,823 | 0,802 | 0,694 | 0,644 | 0,599 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS EBE | 1,153 | 1,504 | 1,671 | 1,553 | 1,259 | 1,109 | 1,009 |
| RESULTAT NET CAPITAUX PROPRES | -0,079 | -0,066 | -0,176 | -0,150 | -0,083 | -0,063 | -0,024 |
| RESULTAT NET CHIFFRE D'AFFAIRES | -0,068 | -0,058 | -0,129 | -0,108 | -0,082 | -0,063 | -0,023 |
| DETTES FINANCIERES CAPITAUX PROPRES | 2,569 | 2,478 | 2,719 | 2,701 | 2,172 | 2,136 | 1,896 |
| DETTES FINANCIERES RESSOURCES STABLES | 0,720 | 0,712 | 0,731 | 0,730 | 0,685 | 0,681 | 0,655 |
| FRAIS FINANCIERS VALEUR AJOUTEE | 0,269 | 0,289 | 0,289 | 0,240 | 0,191 | 0,190 | 0,158 |
| IMPOTS ET TAXES VALEUR AJOUTEE | 0,147 | 0,114 | 0,172 | 0,142 | 0,126 | 0,123 | 0,120 |
| CAF VALEUR AJOUTEE | 0,437 | 0,716 | 0,375 | 0,436 | 0,416 | 0,444 | 0,537 |
| CAPITAUX PERMANENTS DETTES A LONG TERME | 0,389 | 0,404 | 0,368 | 0,370 | 0,460 | 0,468 | 0,528 |
| FRAIS FINANCIERS CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,114 | 0,115 | 0,095 | 0,083 | 0,077 | 0,081 | 0,059 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,046 | 0,037 | -0,035 | -0,042 | -0,014 | 0,020 | 0,018 |
| VALEUR AJOUTEE CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,425 | 0,400 | 0,330 | 0,346 | 0,404 | 0,423 | 0,371 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION VALEUR AJOUTEE | 0,109 | 0,093 | -0,105 | -0,120 | -0,035 | 0,046 | 0,048 |
| VALEUR AJOUTEE FRAIS DE PERSONNEL | 2,211 | 2,455 | 1,971 | 2,069 | 2,228 | 2,385 | 2,460 |
| VALEUR AJOUTEE DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 1,545 | 1,103 | 1,172 | 1,002 | 1,427 | 1,493 | 1,567 |
| DETTES FINANCIERES TOTAL PASSIF | 0,291 | 0,299 | 0,297 | 0,273 | 0,279 | 0,265 | 0,258 |
| CAF DETTES FINANCIERES | 0,066 | 0,076 | 0,042 | 0,060 | 0,068 | 0,083 | 0,109 |
| CREANCES CLIENTS*360 CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | 169,789 | 168,372 | 132,668 | 131,495 | 129,947 | 140,563 | 133,845 |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 ACHATS TTC | 441,907 | 310,967 | 383,918 | 335,496 | 302,160 | 330,908 | 368,483 |
| CAPITAUX PROPRES CAPITAUX STABLES | 0,285 | 0,303 | 0,301 | 0,308 | 0,355 | 0,366 | 0,425 |

TABLEAU : 31-C

31 - ACTIVITES IMMOBILIERES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|---|-------------------|----------|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,233 | 0,237 | 0,163 | 0,179 | 0,223 | 0,246 | 0,220 |
| VALEUR AJOUTÉE CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,425 | 0,400 | 0,330 | 0,346 | 0,404 | 0,423 | 0,371 |
| CHARGES DE PERSONNEL VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | 0,394 | 0,344 | 0,446 | 0,415 | 0,413 | 0,379 | 0,351 |
| IMPOTS ET TAXES VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | 0,128 | 0,096 | 0,151 | 0,122 | 0,116 | 0,111 | 0,104 |
| FRAIS FINANCIERS VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | 0,235 | 0,244 | 0,254 | 0,206 | 0,176 | 0,172 | 0,136 |
| CAFG VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | | 0,348 | 0,220 | 0,290 | 0,334 | 0,381 | 0,450 |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | 0,347 | 0,216 | 0,354 | 0,361 | 0,361 | 0,364 | 0,397 |
| BFR | - 60 603 | - 64 769 | - 79 842 | - 96 772 | - 88 589 | - 94 083 | - 101 292 |
| BFE x 360 CHIFFRE D'AFFAIRES | -405,989 | -368,906 | -431,975 | -514,020 | -455,326 | -464,621 | -433,483 |
| STOCKS x 360 CAMV | 28660,339 | 7120,320 | 13421,739 | 3720,757 | 15788,749 | 13592,109 | 11670,177 |
| RESULTAT NET VALEUR AJOUTÉE | -0,160 | -0,145 | -0,390 | -0,311 | -0,204 | -0,149 | -0,061 |
| CAPITAUX PROPRES EMPRUNTS | 0,389 | 0,404 | 0,368 | 0,370 | 0,460 | 0,468 | 0,528 |
| ENDETTEMENT GLOBAL CAPITAUX PROPRES | 3,009 | 2,840 | 3,096 | 3,144 | 2,421 | 2,439 | 2,160 |
| EMPRUNTS CAFG | | 13,177 | 24,057 | 16,565 | 14,747 | 12,046 | 9,162 |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS ENDETTEMENT GLOBAL | 0,146 | 0,127 | 0,122 | 0,141 | 0,103 | 0,124 | 0,122 |
| RESSOURCES STABLES ACTIF IMMOBILISE NET | 0,738 | 0,770 | 0,744 | 0,701 | 0,771 | 0,774 | 0,789 |
| RESSOURCES STABLES (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 1,017 | 1,055 | 1,118 | 1,139 | 1,127 | 1,147 | 1,231 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 0,015 | 0,013 | -0,014 | -0,018 | -0,005 | 0,007 | 0,008 |

TABLEAU : 31-D

31 - ACTIVITES IMMOBILIERES

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 7 702 | 9 986 | 5 392 | 7 779 | 10 057 | 12 671 | 15 912 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | 23 445 | 1 508 | -8 857 | 11 884 | 28 058 | 11 018 | -22 041 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | 9 798 | 11 905 | -2 521 | 5 213 | 1 863 | 18 228 | 6 608 |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes | -35 666 | -15 029 | -4 810 | -33 691 | -21 887 | -34 030 | 8 012 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | -2 422 | -1 616 | -16 188 | -16 594 | 8 034 | -4 784 | -7 422 |
| Excédent de Trésorerie | 12 356 | 14 362 | 10 615 | 11 881 | 15 284 | 17 458 | 18 127 |

TABLEAU : 31-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 67 417 | 73 895 | 73 736 | 80 235 | 85 051 | 84 966 | 88 037 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 25 897 | 28 660 | 24 491 | 26 787 | 30 140 | 33 252 | 35 337 |

TABLEAU : 32-A ACTIF

32 - SERVICES AUX ENTREPRISES

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net | net | net | net | net | net | net |
|---|-----------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 3 209 | 7 739 | 5 130 | 4 793 | 3 697 | 7 006 | 8 308 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 0 | 12 | 21 | 10 | 6 | 9 | 19 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 1 330 | 96 | 247 | 228 | 295 | 307 | 488 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 3 185 | 5 545 | 6 979 | 6 102 | 7 085 | 9 948 | 10 552 |
| Fonds commercial | AG | 1 398 | 558 | 599 | 1 840 | 1 836 | 1 874 | 1 411 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 1 386 | 2 861 | 2 090 | 1 016 | 964 | 937 | 852 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 23 653 | 35 246 | 38 404 | 30 059 | 37 546 | 37 991 | 39 927 |
| Bâtiments | AK | 50 977 | 50 835 | 62 922 | 65 838 | 91 026 | 92 831 | 108 511 |
| Installations et agencements | AL | 144 029 | 175 514 | 173 863 | 148 214 | 156 237 | 197 426 | 283 596 |
| Matériels | AM | 40 829 | 52 876 | 51 073 | 49 812 | 48 433 | 56 176 | 159 752 |
| Matériels de transport | AN | 9 332 | 10 879 | 12 193 | 13 058 | 15 314 | 16 810 | 18 064 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 14 632 | 15 578 | 16 693 | 20 729 | 14 714 | 10 660 | 14 636 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 11 694 | 30 057 | 30 993 | 39 211 | 33 998 | 56 031 | 91 369 |
| Autres immobilisations financières | AS | 54 514 | 41 704 | 72 261 | 75 214 | 93 153 | 117 390 | 108 231 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 360 168 | 429 500 | 473 468 | 456 124 | 504 303 | 605 394 | 845 715 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 13 369 | 761 | 750 | 15 100 | 14 136 | 13 054 | 16 890 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 6 386 | 4 845 | 4 361 | 6 871 | 7 185 | 7 149 | 6 853 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 9 247 | 5 002 | 7 608 | 10 623 | 11 501 | 8 437 | 9 565 |
| En-cours | BE | 6 526 | 5 568 | 1 381 | 4 046 | 3 439 | 4 008 | 4 404 |
| Produits fabriqués | BF | 58 | 152 | 58 | 872 | 355 | 354 | 320 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 3 917 | 4 793 | 13 279 | 6 782 | 7 702 | 13 144 | 16 366 |
| Clients | BI | 113 772 | 119 007 | 272 543 | 270 725 | 260 327 | 272 310 | 283 682 |
| Autres créances | BJ | 214 617 | 266 814 | 400 118 | 442 878 | 406 399 | 417 346 | 408 871 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 367 892 | 406 940 | 700 099 | 757 896 | 711 044 | 735 803 | 746 950 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 2 527 | 4 725 | 2 864 | 2 820 | 9 754 | 11 341 | 10 615 |
| Valeurs à encaisser | BR | 1 100 | 915 | 2 456 | 3 051 | 1 084 | 933 | 1 226 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 103 508 | 143 131 | 197 251 | 200 289 | 239 324 | 259 838 | 284 094 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 107 136 | 148 770 | 202 571 | 206 159 | 250 162 | 272 113 | 295 936 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 71 | 878 | 578 | 1262 | 2959 | 4126 | 3751 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 835 266 | 986 087 | 1 376 716 | 1 421 440 | 1 468 469 | 1 617 437 | 1 892 352 |

TABLEAU : 32-A PASSIF

32 - SERVICES AUX ENTREPRISES

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net | net | net | net | net | net | net |
|--|-----------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 145 074 | 173 269 | 187 739 | 192 758 | 202 544 | 207 972 | 224 758 |
| Actionnaires capital non appelé | - CB | -1 123 | -329 | -884 | -872 | -760 | -586 | -163 |
| Primes et Réserves | | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 68 | 16 | 119 | 422 | 480 | 618 | 691 |
| Ecart de réévaluation | CE | 3 893 | 5 276 | 8 103 | 5 529 | 5 522 | 5 404 | 5 453 |
| Réserves indisponibles | CF | 2 681 | 3 229 | 1 796 | 5 408 | 7 384 | 8 086 | 6 022 |
| Réserves libres | CG | 10 735 | 11 846 | 11 406 | 11 829 | 13 664 | 13 581 | 17 544 |
| Report à nouveau + ou - | CH | -27 265 | -35 730 | -132 293 | -133 418 | -141 429 | -144 791 | -134 722 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | -1 307 | -11 801 | -9 429 | -873 | -14 507 | -12 890 | -10 094 |
| Autres capitaux propres | | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 51 948 | 53 267 | 61 376 | 68 474 | 73 201 | 76 154 | 88 819 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 1 561 | 2 240 | 2 332 | 2 302 | 2 322 | 5 353 | 9 323 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | 186 266 | 201 283 | 130 265 | 151 558 | 148 421 | 158 902 | 207 632 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 94 338 | 118 342 | 150 264 | 99 855 | 114 495 | 147 745 | 168 445 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 880 | 1 075 | 1 659 | 1 799 | 2 538 | 4 719 | 3 649 |
| Dettes financières diverses | DC | 90 141 | 64 838 | 100 324 | 115 454 | 152 619 | 174 088 | 182 429 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 8 883 | 10 722 | 11 245 | 12 322 | 10 938 | 12 068 | 13 586 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 194 242 | 194 977 | 263 493 | 229 430 | 280 590 | 338 620 | 368 109 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 380 508 | 396 260 | 393 758 | 380 989 | 429 011 | 497 522 | 575 741 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 12 815 | 27 978 | 42 242 | 29 949 | 8 752 | 7 749 | 15 140 |
| Clients, avances reçues | DI | 50 417 | 49 622 | 38 677 | 45 252 | 70 903 | 84 899 | 86 634 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 64 704 | 75 538 | 88 207 | 93 084 | 106 470 | 115 653 | 134 002 |
| Dettes fiscales | DK | 31 983 | 38 888 | 65 811 | 68 562 | 63 725 | 69 885 | 80 705 |
| Dettes sociales | DL | 13 946 | 16 097 | 18 123 | 21 929 | 22 156 | 50 180 | 27 195 |
| Autres dettes | DM | 267 329 | 361 405 | 711 513 | 764 924 | 724 885 | 770 672 | 774 727 |
| Risques provisionnés | DN | 1 233 | 1 975 | 1 866 | 2 187 | 3 556 | 3 370 | 5 356 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 442 428 | 571 503 | 966 439 | 1 025 887 | 1 000 447 | 1 102 409 | 1 123 759 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 209 | 146 | 372 | 126 | 1 566 | 345 | 76 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 1 614 | 2 081 | 2 506 | 1 204 | 1 139 | 1 578 | 1 190 |
| Banques, découverts | DS | 9 764 | 12 270 | 12 224 | 11 756 | 18 261 | 15 486 | 14 461 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 11 587 | 14 496 | 15 102 | 13 086 | 20 966 | 17 409 | 15 726 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 840 | 158 | 530 | 1 624 | 1 109 | 638 | 2 619 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | -96 | 3 670 | 886 | -146 | 16 936 | -542 | 174 506 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 835 359 | 986 079 | 1 376 206 | 1 420 998 | 1 450 970 | 1 617 687 | 1 716 785 |

TABLEAU : 32-B CHARGES

32 - SERVICES AUX ENTREPRISES

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|-----------|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 42 399 | 40 283 | 43 070 | 54 294 | 51 134 | 75 092 | 55 876 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | -2 239 | -362 | 1 456 | -480 | 684 | 254 | -406 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 6 445 | 8 464 | 9 243 | 14 746 | 10 508 | 14 123 | 27 598 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | -183 | 217 | -402 | 238 | 59 | -166 | 223 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 42 784 | 56 639 | 224 042 | 350 889 | 366 273 | 378 280 | 397 030 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | -696 | -758 | -1 978 | -1 589 | 1 762 | 1 214 | 1 484 |
| Transports | RI | 11 133 | 13 521 | 15 650 | 16 104 | 13 260 | 15 190 | 12 828 |
| Services extérieurs | RJ | 76 003 | 90 075 | 97 679 | 102 510 | 124 820 | 124 981 | 136 723 |
| Impôts et taxes | RK | 12 141 | 13 128 | 16 353 | 15 871 | 11 879 | 11 931 | 15 439 |
| Autres charges | RL | 9 917 | 11 214 | 16 487 | 23 859 | 27 594 | 29 754 | 26 222 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 96 703 | 110 962 | 133 288 | 146 815 | 178 784 | 188 448 | 197 648 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 26 447 | 33 104 | 33 272 | 32 318 | 35 718 | 39 026 | 44 894 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 320 854 | 376 487 | 588 162 | 755 575 | 822 475 | 878 127 | 915 558 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 6 523 | 10 755 | 11 954 | 7 853 | 8 752 | 10 136 | 14 533 |
| Pertes de change | SC | 452 | 825 | 1 250 | 1 138 | 837 | 6 149 | 4 996 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 766 | 1 229 | 1 675 | 789 | 1 265 | 1 237 | 1 343 |
| Total des charges financières | SF | 7 741 | 12 809 | 14 879 | 9 781 | 10 854 | 17 522 | 20 872 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 328 595 | 389 296 | 603 040 | 765 356 | 833 329 | 895 649 | 936 431 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 12 453 | 2 026 | 1 449 | 10 650 | 6 784 | 4 459 | 7 376 |
| Charges H.A.O. | SL | 2 088 | 2 511 | 5 483 | 1 070 | 919 | 603 | 1 354 |
| Dotations H.A.O. | SM | 42 | 1 017 | 246 | 49 | 77 | 3 423 | 4 871 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 14 582 | 5 554 | 7 178 | 11 768 | 7 781 | 8 485 | 13 602 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 11 | 41 | 27 | 6 | 7 | 151 | 156 |
| Impôts sur le résultat | SR | 5 469 | 6 180 | 6 646 | 8 377 | 9 545 | 10 988 | 12 619 |
| Total participation et impôts | SS | 5 480 | 6 221 | 6 673 | 8 382 | 9 552 | 11 139 | 12 776 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 348 657 | 401 071 | 616 892 | 785 506 | 850 661 | 915 273 | 962 808 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 32-B PRODUITS

32 - SERVICES AUX ENTREPRISES

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|--|-----------|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 44 114 | 44 544 | 46 688 | 56 484 | 54 255 | 74 301 | 58 084 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | 3 954 | 4 622 | 2 162 | 2 669 | 2 436 | -1 045 | 2 614 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 4 041 | 5 386 | 6 737 | 10 972 | 3 487 | 7 414 | 27 550 |
| Travaux, services vendus | TD | 244 073 | 292 470 | 319 245 | 347 084 | 399 441 | 427 765 | 454 085 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | 7 167 | -100 | -8 854 | -4 881 | -2 731 | -4 404 | 3 173 |
| Production immobilisée | TF | 134 | 279 | 323 | 619 | 176 | 387 | 303 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 249 153 | 289 355 | 308 609 | 338 810 | 389 806 | 417 205 | 457 291 |
| Produits accessoires | TH | 1 928 | 5 596 | 9 718 | 8 754 | 8 736 | 10 826 | 9 224 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 294 157 | 347 995 | 382 388 | 423 294 | 465 918 | 520 306 | 548 943 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 996 | 878 | 4 456 | 5 382 | 8 095 | 5 743 | 10 240 |
| Subventions d'exploitation | TK | 7 213 | 8 295 | 184 467 | 314 776 | 331 237 | 341 177 | 356 127 |
| Autres produits | TL | 5 898 | 7 629 | 8 729 | 12 182 | 13 766 | 13 904 | 14 759 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 116 864 | 131 679 | 145 451 | 169 548 | 200 392 | 220 717 | 250 290 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 20 162 | 20 717 | 12 163 | 22 733 | 21 608 | 32 269 | 52 642 |
| Reprises de provisions | TS | 1 565 | 1 246 | 3 497 | 2 289 | 3 363 | 4 116 | 3 152 |
| Transferts de charges | TT | 3 958 | 9 441 | 10 482 | 7 947 | 4 875 | 6 341 | 4 858 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 320 091 | 374 786 | 581 031 | 756 227 | 816 604 | 881 826 | 931 316 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | -763 | -1 701 | -7 131 | 652 | -5 871 | 3 700 | 15 757 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 3 828 | 4 694 | 7 288 | 6 387 | 7 870 | 8 724 | 8 396 |
| Gains de change | UC | 241 | 1 548 | 181 | 1 046 | 240 | 4 189 | 2 179 |
| Reprises de provisions | UD | 475 | 440 | 2 005 | 1 427 | 1 391 | 809 | 1 130 |
| Transferts de charges | UE | 600 | 79 | 5 | 25 | 186 | 10 | 290 |
| Total des produits financiers | UF | 5 143 | 6 761 | 9 478 | 8 886 | 9 688 | 13 732 | 11 995 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -2 597 | -6 048 | -5 400 | -895 | -1 166 | -3 790 | -8 877 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 325 234 | 381 546 | 590 509 | 765 112 | 826 291 | 895 558 | 943 311 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | -3 361 | -7 749 | -12 531 | -243 | -7 037 | -91 | 6 880 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | 4 515 | 583 | 1 135 | 1 444 | 1 807 | 7 457 | -767 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 18 785 | 3 152 | 13 242 | 15 778 | 4 132 | 1 598 | 4 042 |
| Produits H.A.O | UL | 1 070 | 757 | 990 | 1 108 | 3 210 | 2 213 | 2 800 |
| Reprises H.A.O. | UM | 2 017 | 3 650 | 2 666 | 2 627 | 1 574 | 2 898 | 2 366 |
| Transferts de charges | UN | 245 | 165 | 56 | 7 | 946 | 116 | 195 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 22 116 | 7 724 | 16 954 | 19 520 | 9 863 | 6 825 | 9 403 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | 7 533 | 2 170 | 9 776 | 7 753 | 2 082 | -1 660 | -4 198 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 347 350 | 389 270 | 607 463 | 784 633 | 836 154 | 902 383 | 952 714 |
| RESULTAT NET | UZ | -1 307 | -11 801 | -9 429 | -873 | -14 507 | -12 890 | -10 094 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

32 - SERVICES AUX ENTREPRISES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | 0,181 | 0,612 | 0,325 | 0,093 | 0,052 | 0,090 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE PRODUCTION | 0,426 | 0,406 | 0,278 | 0,245 | 0,265 | 0,277 | 0,288 |
| EBE | 0,173 | 0,157 | 0,084 | 0,134 | 0,108 | 0,146 | 0,210 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL VALEUR AJOUTEE | 0,827 | 0,843 | 0,916 | 0,866 | 0,892 | 0,854 | 0,790 |
| EBE | 0,056 | 0,048 | 0,026 | 0,050 | 0,043 | 0,053 | 0,062 |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS VALEUR AJOUTEE | 0,226 | 0,251 | 0,229 | 0,191 | 0,178 | 0,177 | 0,179 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS EBE | 1,312 | 1,598 | 2,736 | 1,422 | 1,653 | 1,209 | 0,853 |
| RESULTAT NET CAPITAUX PROPRES | -0,007 | -0,059 | -0,072 | -0,006 | -0,098 | -0,081 | -0,049 |
| RESULTAT NET CHIFFRE D'AFFAIRES | -0,004 | -0,034 | -0,025 | -0,002 | -0,031 | -0,025 | -0,018 |
| DETTES FINANCIERES CAPITAUX PROPRES | 1,043 | 0,969 | 2,023 | 1,514 | 1,891 | 2,131 | 1,773 |
| DETTES FINANCIERES RESSOURCES STABLES | 0,510 | 0,492 | 0,669 | 0,602 | 0,654 | 0,681 | 0,639 |
| FRAIS FINANCIERS VALEUR AJOUTEE | 0,056 | 0,082 | 0,082 | 0,046 | 0,044 | 0,046 | 0,058 |
| IMPOTS ET TAXES VALEUR AJOUTEE | 0,104 | 0,100 | 0,112 | 0,094 | 0,059 | 0,054 | 0,062 |
| CAF VALEUR AJOUTEE | 0,147 | 0,139 | 0,064 | 0,136 | 0,111 | 0,136 | 0,163 |
| CAPITAUX PERMANENTS DETTES A LONG TERME | 0,959 | 1,032 | 0,494 | 0,661 | 0,529 | 0,469 | 0,564 |
| FRAIS FINANCIERS CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,022 | 0,031 | 0,031 | 0,019 | 0,019 | 0,019 | 0,026 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION CHIFFRE D'AFFAIRES | -0,003 | -0,005 | -0,019 | 0,002 | -0,013 | 0,007 | 0,029 |
| VALEUR AJOUTEE CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,397 | 0,378 | 0,380 | 0,401 | 0,430 | 0,424 | 0,456 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION VALEUR AJOUTEE | -0,007 | -0,013 | -0,049 | 0,004 | -0,029 | 0,017 | 0,063 |
| VALEUR AJOUTEE FRAIS DE PERSONNEL | 1,208 | 1,187 | 1,091 | 1,155 | 1,121 | 1,171 | 1,266 |
| VALEUR AJOUTEE DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 4,288 | 3,725 | 4,133 | 5,114 | 5,407 | 5,052 | 4,897 |
| DETTES FINANCIERES TOTAL PASSIF | 0,233 | 0,198 | 0,191 | 0,161 | 0,193 | 0,209 | 0,214 |
| CAF DETTES FINANCIERES | 0,080 | 0,088 | 0,022 | 0,091 | 0,067 | 0,076 | 0,102 |
| CREANCES CLIENTS*360 CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | 117,999 | 104,332 | 217,446 | 195,122 | 170,463 | 159,671 | 157,661 |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 ACHATS TTC | 263,170 | 260,267 | 115,290 | 80,149 | 89,050 | 88,813 | 100,125 |
| CAPITAUX PROPRES CAPITAUX STABLES | 0,652 | 0,760 | 0,629 | 0,806 | 0,691 | 0,665 | 0,443 |

32 - SERVICES AUX ENTREPRISES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|---|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,069 | 0,060 | 0,032 | 0,054 | 0,046 | 0,062 | 0,096 |
| VALEUR AJOUTÉE CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,397 | 0,378 | 0,380 | 0,401 | 0,430 | 0,424 | 0,456 |
| CHARGES DE PERSONNEL VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | 0,778 | 0,765 | 0,845 | 0,799 | 0,828 | 0,800 | 0,752 |
| IMPOTS ET TAXES VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | 0,098 | 0,091 | 0,104 | 0,086 | 0,055 | 0,051 | 0,059 |
| FRAIS FINANCIERS VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | 0,052 | 0,074 | 0,076 | 0,043 | 0,041 | 0,043 | 0,055 |
| CAFG VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | | 0,118 | 0,037 | 0,113 | 0,087 | 0,110 | 0,144 |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | 0,348 | 0,091 | 0,324 | 0,353 | 0,354 | 0,328 | 0,337 |
| BFR | - 74 536 | - 164 564 | - 266 340 | - 267 992 | - 289 403 | - 366 606 | - 376 809 |
| BFE x 360 CHIFFRE D'AFFAIRES | -91,898 | -142,085 | -211,683 | -215,291 | -227,773 | -257,325 | -248,261 |
| STOCKS x 360 CAMV | 199,155 | 140,368 | 108,410 | 149,928 | 156,173 | 95,313 | 137,207 |
| RESULTAT NET VALEUR AJOUTÉE | -0,011 | -0,090 | -0,065 | -0,005 | -0,072 | -0,058 | -0,040 |
| CAPITAUX PROPRES EMPRUNTS | 0,959 | 1,032 | 0,494 | 0,661 | 0,529 | 0,469 | 0,564 |
| ENDETTEMENT GLOBAL CAPITAUX PROPRES | 1,105 | 1,041 | 2,139 | 1,600 | 2,032 | 2,241 | 1,849 |
| EMPRUNTS CAFG | | 11,411 | 45,398 | 11,025 | 14,864 | 13,107 | 9,764 |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS ENDETTEMENT GLOBAL | 0,056 | 0,069 | 0,054 | 0,054 | 0,070 | 0,049 | 0,041 |
| RESSOURCES STABLES ACTIF IMMOBILISE NET | 1,056 | 0,923 | 0,832 | 0,835 | 0,851 | 0,822 | 0,681 |
| RESSOURCES STABLES (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 1,332 | 1,496 | 1,901 | 2,025 | 1,996 | 2,084 | 1,228 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | -0,003 | -0,006 | -0,034 | 0,003 | -0,027 | 0,015 | 0,034 |

TABLEAU : 32-D

32 - SERVICES AUX ENTREPRISES

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|----------|----------|---------|---------|----------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 15 560 | 17 087 | 5 804 | 20 811 | 18 878 | 25 834 | 37 700 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | 9 485 | -6 651 | -2 157 | 9 003 | 68 | -2 531 | 1 193 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | 104 952 | 59 114 | 295 028 | 35 127 | -44 258 | 29 540 | 5 743 |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes | -103 429 | -113 230 | -381 043 | -72 836 | 4 758 | -102 494 | -15 940 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | 11 009 | -60 768 | -88 172 | -28 705 | -39 433 | -75 485 | -9 004 |
| Excédent de Trésorerie | 20 162 | 20 717 | 12 163 | 22 733 | 21 608 | 32 269 | 52 642 |

TABLEAU : 32-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 274 408 | 324 178 | 522 526 | 692 176 | 756 547 | 796 023 | 867 836 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 124 265 | 145 026 | 157 719 | 183 861 | 215 965 | 235 557 | 262 657 |

TABLEAU : 33-A ACTIF

33 - EDUCATION

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 35 | 53 | 137 | 202 | 244 | 193 | 374 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 3 | 0 | 0 | 0 | 11 | 0 | 0 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 2 | 2 | 4 | 5 | 11 | 14 | 17 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 81 | 81 | 78 | 137 | 107 | 102 | 108 |
| Fonds commercial | AG | 2 | 2 | 7 | 8 | 288 | 303 | 398 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 45 | 48 | 49 | 78 | 67 | 47 | 40 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 1 159 | 1 209 | 1 264 | 3 751 | 4 495 | 6 314 | 7 252 |
| Bâtiments | AK | 2 866 | 3 637 | 4 988 | 9 009 | 9 498 | 10 237 | 9 426 |
| Installations et agencements | AL | 1 847 | 2 396 | 3 306 | 3 671 | 4 378 | 4 900 | 5 183 |
| Matériels | AM | 1 998 | 2 684 | 3 445 | 4 223 | 5 041 | 4 727 | 4 904 |
| Matériels de transport | AN | 567 | 709 | 1 077 | 1 333 | 1 585 | 1 581 | 1 512 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 259 | 26 | 220 | 276 | 419 | 540 | 530 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 60 | 115 | 95 | 97 | 102 | 1 904 | 1 909 |
| Autres immobilisations financières | AS | 440 | 532 | 749 | 936 | 1 017 | 1 013 | 1 067 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 9 361 | 11 494 | 15 417 | 23 727 | 27 263 | 31 875 | 32 720 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 4 | 4 | 12 | 6 | 8 | 5 | 836 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 15 | 24 | 25 | 217 | 231 | 247 | 166 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 112 | 221 | 270 | 313 | 309 | 308 | 155 |
| En-cours | BE | 295 | 185 | 583 | 349 | 318 | 320 | 347 |
| Produits fabriqués | BF | 13 | 14 | 0 | 6 | 4 | 8 | 6 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 193 | 261 | 465 | 456 | 335 | 424 | 515 |
| Clients | BI | 3 441 | 3 775 | 3 072 | 5 444 | 4 889 | 6 562 | 9 236 |
| Autres créances | BJ | 1 292 | 1 562 | 2 428 | 3 154 | 3 637 | 3 168 | 5 512 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 5 364 | 6 046 | 6 855 | 9 944 | 9 731 | 11 042 | 16 773 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 15 | 15 | 17 | 17 | 99 | 158 | 171 |
| Valeurs à encaisser | BR | 10 | 1 | 26 | 10 | 62 | 48 | 65 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 2 696 | 3 201 | 5 094 | 6 901 | 7 572 | 7 201 | 9 926 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 2 721 | 3 218 | 5 137 | 6 928 | 7 733 | 7 407 | 10 162 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 17 446 | 20 758 | 27 410 | 40 598 | 44 727 | 50 324 | 59 655 |

TABLEAU : 33-A PASSIF

33 - EDUCATION

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net |
|--|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 1 992 | 2 240 | 4 777 | 5 013 | 5 911 | 5 798 | 6 550 |
| Actionnaires capital non appelé | - CB | 9 | 10 | -1 | -1 | -28 | -3 | 5 |
| Primes et Réserves | | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 46 | 48 | 53 | 53 | 53 | 53 | 53 |
| Ecart de réévaluation | CE | 0 | 0 | 23 | 23 | 23 | 23 | 24 |
| Réserves indisponibles | CF | 188 | 81 | 81 | 248 | 163 | 181 | 168 |
| Réserves libres | CG | 443 | 365 | 1 691 | 1 802 | 2 165 | 2 186 | 2 199 |
| Report à nouveau + ou - | CH | -602 | -839 | -2 758 | -5 267 | -3 446 | -3 023 | -1 235 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | -655 | -504 | -1 827 | -920 | -965 | -423 | -779 |
| Autres capitaux propres | | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 1 816 | 2 180 | 3 074 | 5 217 | 4 830 | 6 490 | 6 591 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 725 | 773 | 904 | 970 | 1 047 | 987 | 1 037 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | 3 963 | 4 353 | 6 017 | 7 139 | 9 751 | 12 269 | 14 613 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 1 374 | 1 847 | 2 235 | 4 918 | 5 953 | 5 629 | 5 685 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 50 | 42 | 26 | 14 | 36 | 33 | 176 |
| Dettes financières diverses | DC | 249 | 276 | 388 | 707 | 436 | 368 | 2 182 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 202 | 142 | 323 | 376 | 375 | 472 | 617 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 1 875 | 2 307 | 2 972 | 6 015 | 6 801 | 6 502 | 8 660 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 5 838 | 6 661 | 8 989 | 13 154 | 16 552 | 18 770 | 23 274 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 26 | 59 | 128 | 114 | 135 | 177 | 192 |
| Clients, avances reçues | DI | 580 | 905 | 769 | 846 | 940 | 995 | 1 943 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 1 465 | 1 348 | 3 667 | 4 316 | 3 040 | 3 390 | 4 934 |
| Dettes fiscales | DK | 1 735 | 1 922 | 3 984 | 4 261 | 3 068 | 4 099 | 4 071 |
| Dettes sociales | DL | 588 | 703 | 1 136 | 1 604 | 1 809 | 1 913 | 2 161 |
| Autres dettes | DM | 6 750 | 8 744 | 8 182 | 15 541 | 18 229 | 20 171 | 22 706 |
| Risques provisionnés | DN | 19 | 11 | 172 | 294 | 114 | 115 | 79 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 11 162 | 13 692 | 18 037 | 26 978 | 27 336 | 30 860 | 36 086 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 10 | 1 | 46 | 61 | 64 | 96 | 410 |
| Banques, découverts | DS | 431 | 399 | 404 | 516 | 853 | 517 | 620 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 441 | 400 | 450 | 578 | 917 | 613 | 1 029 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 0 | 4 | 0 | 0 | 7 | -39 | 1 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | 5 | 2 | -66 | -111 | -85 | 120 | -735 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 17 445 | 20 757 | 27 410 | 40 648 | 44 720 | 50 213 | 60 386 |

TABLEAU : 33-B CHARGES

33 - EDUCATION

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|-----------|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 118 | 187 | 225 | 729 | 912 | 1 115 | 746 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | 60 | 64 | 66 | -26 | -99 | -111 | 84 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 249 | 251 | 292 | 616 | 678 | 1 161 | 1 086 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | 70 | 73 | 75 | 67 | 14 | 41 | 92 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 4 729 | 5 022 | 6 498 | 7 331 | 8 779 | 9 412 | 10 349 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | -65 | -101 | 16 | 59 | 70 | 121 | 15 |
| Transports | RI | 526 | 727 | 674 | 872 | 1 202 | 1 631 | 1 238 |
| Services extérieurs | RJ | 7 798 | 8 224 | 13 454 | 16 111 | 16 546 | 17 009 | 19 162 |
| Impôts et taxes | RK | 470 | 693 | 1 075 | 962 | 999 | 1 198 | 1 411 |
| Autres charges | RL | 744 | 1 216 | 1 584 | 2 158 | 1 988 | 1 886 | 2 050 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 6 472 | 7 128 | 11 145 | 18 679 | 19 050 | 20 899 | 22 519 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 1 491 | 1 683 | 2 565 | 3 167 | 3 544 | 3 646 | 3 620 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 22 661 | 25 167 | 37 670 | 50 726 | 53 682 | 58 008 | 62 373 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 178 | 207 | 280 | 526 | 535 | 560 | 701 |
| Pertes de change | SC | 1 | 4 | 32 | 2 | 4 | 3 | 3 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 19 | 7 | 32 | 62 | 39 | 112 | 140 |
| Total des charges financières | SF | 198 | 218 | 344 | 590 | 579 | 675 | 844 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 22 859 | 25 385 | 38 014 | 51 315 | 54 261 | 58 683 | 63 218 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 3 | 0 | 14 | 10 | 31 | 109 | 1 425 |
| Charges H.A.O. | SL | 59 | 73 | 235 | 398 | 310 | 11 | 475 |
| Dotations H.A.O. | SM | 0 | 2 | 2 | 0 | 11 | 0 | 41 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 62 | 74 | 252 | 408 | 351 | 119 | 1 941 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Impôts sur le résultat | SR | 144 | 181 | 278 | 344 | 376 | 813 | 938 |
| Total participation et impôts | SS | 144 | 181 | 278 | 344 | 376 | 813 | 938 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 23 065 | 25 640 | 38 544 | 52 067 | 54 988 | 59 616 | 66 097 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 33-B PRODUITS

33 - EDUCATION

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|--|-----------|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 666 | 763 | 887 | 1 670 | 1 953 | 2 131 | 1 652 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | 488 | 512 | 596 | 967 | 1 140 | 1 127 | 822 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 11 | 100 | 495 | 1 020 | 625 | 815 | 1 906 |
| Travaux, services vendus | TD | 20 273 | 21 865 | 26 292 | 37 497 | 43 875 | 48 649 | 52 021 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | -109 | 312 | 395 | -133 | 9 | 36 | 185 |
| Production immobilisée | TF | 0 | 0 | 0 | 114 | 0 | 0 | 13 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 19 856 | 21 953 | 26 814 | 37 815 | 43 817 | 48 300 | 52 948 |
| Produits accessoires | TH | 232 | 331 | 363 | 1 307 | 1 470 | 1 195 | 2 274 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 21 182 | 23 059 | 28 037 | 41 494 | 47 923 | 52 790 | 57 853 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 0 | 0 | 0 | 0 | 17 | 0 | 22 |
| Subventions d'exploitation | TK | 129 | 70 | 6 043 | 7 076 | 3 770 | 4 573 | 4 710 |
| Autres produits | TL | 401 | 829 | 939 | 851 | 1 101 | 944 | 630 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 6 906 | 7 914 | 11 453 | 20 522 | 21 715 | 24 880 | 27 157 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 434 | 785 | 308 | 1 844 | 2 665 | 3 981 | 4 638 |
| Reprises de provisions | TS | 14 | 42 | 151 | 64 | 82 | 66 | 155 |
| Transferts de charges | TT | 162 | 123 | 178 | 140 | 181 | 158 | 216 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 21 780 | 24 434 | 35 742 | 49 605 | 53 066 | 58 567 | 63 763 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | -881 | -733 | -1 928 | -1 120 | -616 | 559 | 1 390 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 18 | 17 | 18 | 21 | 29 | 37 | 62 |
| Gains de change | UC | 3 | 4 | 0 | 1 | 0 | 20 | 0 |
| Reprises de provisions | UD | 12 | 22 | 0 | 14 | 9 | 75 | 14 |
| Transferts de charges | UE | 0 | 0 | 0 | 4 | 0 | 0 | 0 |
| Total des produits financiers | UF | 33 | 44 | 18 | 39 | 38 | 133 | 76 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -165 | -174 | -326 | -550 | -541 | -543 | -769 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 21 813 | 24 478 | 35 760 | 49 644 | 53 104 | 58 699 | 63 839 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | -1 046 | -908 | -2 254 | -1 671 | -1 157 | 16 | 621 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | -2 | 22 | 25 | 12 | 87 | 152 | 199 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 59 | 210 | 35 | 15 | 28 | 32 | 949 |
| Produits H.A.O | UL | 459 | 444 | 562 | 1 044 | 691 | 259 | 306 |
| Reprises H.A.O. | UM | 79 | 5 | 361 | 445 | 200 | 199 | 217 |
| Transferts de charges | UN | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 7 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 597 | 659 | 958 | 1 503 | 918 | 494 | 1 479 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | 535 | 584 | 706 | 1 095 | 568 | 374 | -462 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 22 410 | 25 136 | 36 717 | 51 148 | 54 023 | 59 193 | 65 318 |
| RESULTAT NET | UZ | -655 | -504 | -1 827 | -920 | -965 | -423 | -779 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

33 - EDUCATION

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|---|-------------------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) PRODUCTION (N - 1) | | 0,121 | 0,462 | 0,387 | 0,068 | 0,103 | 0,091 |
| VALEUR AJOUTEE PRODUCTION | 0,322 | 0,329 | 0,326 | 0,421 | 0,418 | 0,434 | 0,434 |
| EBE VALEUR AJOUTEE | 0,063 | 0,099 | 0,027 | 0,090 | 0,123 | 0,160 | 0,171 |
| CHARGES DE PERSONNEL VALEUR AJOUTEE | 0,937 | 0,901 | 0,973 | 0,910 | 0,877 | 0,840 | 0,829 |
| EBE ACTIF IMMOBILISE | 0,046 | 0,068 | 0,020 | 0,078 | 0,098 | 0,125 | 0,142 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS VALEUR AJOUTEE | 0,216 | 0,213 | 0,224 | 0,154 | 0,163 | 0,147 | 0,133 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS EBE | 3,434 | 2,144 | 8,330 | 1,718 | 1,330 | 0,916 | 0,780 |
| RESULTAT NET CAPITAUX PROPRES | -0,165 | -0,116 | -0,304 | -0,129 | -0,099 | -0,034 | -0,053 |
| RESULTAT NET CHIFFRE D'AFFAIRES | -0,031 | -0,022 | -0,065 | -0,022 | -0,020 | -0,008 | -0,013 |
| DETTES FINANCIERES CAPITAUX PROPRES | 0,473 | 0,530 | 0,494 | 0,843 | 0,697 | 0,530 | 0,593 |
| DETTES FINANCIERES RESSOURCES STABLES | 0,321 | 0,346 | 0,331 | 0,457 | 0,411 | 0,346 | 0,372 |
| FRAIS FINANCIERS VALEUR AJOUTEE | 0,026 | 0,026 | 0,024 | 0,026 | 0,025 | 0,023 | 0,026 |
| IMPOTS ET TAXES VALEUR AJOUTEE | 0,068 | 0,088 | 0,094 | 0,047 | 0,046 | 0,048 | 0,052 |
| CAF VALEUR AJOUTEE | 0,102 | 0,120 | 0,034 | 0,090 | 0,112 | 0,126 | 0,120 |
| CAPITAUX PERMANENTS DETTES A LONG TERME | 2,113 | 1,887 | 2,024 | 1,187 | 1,434 | 1,887 | 1,687 |
| FRAIS FINANCIERS CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,008 | 0,009 | 0,010 | 0,013 | 0,011 | 0,011 | 0,012 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION CHIFFRE D'AFFAIRES | -0,042 | -0,032 | -0,069 | -0,027 | -0,013 | 0,011 | 0,024 |
| VALEUR AJOUTEE CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,326 | 0,343 | 0,409 | 0,495 | 0,453 | 0,471 | 0,469 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION VALEUR AJOUTEE | -0,128 | -0,093 | -0,168 | -0,055 | -0,028 | 0,022 | 0,051 |
| VALEUR AJOUTEE FRAIS DE PERSONNEL | 1,067 | 1,110 | 1,028 | 1,099 | 1,140 | 1,190 | 1,206 |
| VALEUR AJOUTEE DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 4,576 | 4,677 | 4,406 | 6,355 | 6,042 | 6,620 | 7,143 |
| DETTES FINANCIERES TOTAL PASSIF | 0,108 | 0,111 | 0,108 | 0,148 | 0,152 | 0,129 | 0,143 |
| CAF DETTES FINANCIERES | 0,369 | 0,394 | 0,081 | 0,296 | 0,344 | 0,473 | 0,359 |
| CREANCES CLIENTS*360 CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | 49,559 | 49,952 | 33,431 | 40,027 | 31,125 | 37,924 | 48,706 |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 ACHATS TTC | 102,196 | 88,278 | 184,050 | 177,036 | 105,701 | 103,966 | 143,556 |
| CAPITAUX PROPRES CAPITAUX STABLES | 1,112 | 1,131 | 1,420 | 1,067 | 1,010 | 1,018 | 1,090 |

TABLEAU : 33-C

33 - EDUCATION

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|---|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,020 | 0,034 | 0,011 | 0,044 | 0,056 | 0,075 | 0,080 |
| VALEUR AJOUTÉE CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,326 | 0,343 | 0,409 | 0,495 | 0,453 | 0,471 | 0,469 |
| CHARGES DE PERSONNEL VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | 0,864 | 0,846 | 0,933 | 0,876 | 0,854 | 0,825 | 0,826 |
| IMPOTS ET TAXES VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | 0,063 | 0,082 | 0,090 | 0,045 | 0,045 | 0,047 | 0,052 |
| FRAIS FINANCIERS VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | 0,024 | 0,025 | 0,023 | 0,025 | 0,024 | 0,022 | 0,026 |
| CAFG VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | | 0,108 | 0,020 | 0,084 | 0,105 | 0,121 | 0,114 |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | 0,474 | 0,250 | 0,346 | 0,332 | 0,414 | 0,398 | 0,422 |
| BFR | - 5 798 | - 7 646 | - 11 181 | - 17 034 | - 17 605 | - 19 818 | - 19 314 |
| BFE x 360 CHIFFRE D'AFFAIRES | -98,166 | -118,500 | -142,086 | -146,843 | -131,299 | -133,975 | -124,189 |
| STOCKS x 360 CAMV | 879,268 | 636,637 | 1087,838 | 452,455 | 381,765 | 316,672 | 292,623 |
| RESULTAT NET VALEUR AJOUTÉE | -0,095 | -0,064 | -0,159 | -0,045 | -0,044 | -0,017 | -0,029 |
| CAPITAUX PROPRES EMPRUNTS | 2,113 | 1,887 | 2,024 | 1,187 | 1,434 | 1,887 | 1,687 |
| ENDETTEMENT GLOBAL CAPITAUX PROPRES | 0,585 | 0,622 | 0,569 | 0,924 | 0,791 | 0,580 | 0,663 |
| EMPRUNTS CAFG | | 2,537 | 12,368 | 3,375 | 2,906 | 2,116 | 2,782 |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS ENDETTEMENT GLOBAL | 0,190 | 0,148 | 0,131 | 0,088 | 0,119 | 0,086 | 0,106 |
| RESSOURCES STABLES ACTIF IMMOBILISE NET | 0,624 | 0,579 | 0,583 | 0,554 | 0,607 | 0,589 | 0,711 |
| RESSOURCES STABLES (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 1,638 | 1,731 | 2,122 | 1,965 | 1,714 | 1,557 | 1,736 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | -0,247 | -0,191 | -0,455 | -0,167 | -0,064 | 0,046 | 0,104 |

TABLEAU : 33-D

33 - EDUCATION

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 693 | 909 | 240 | 1 782 | 2 341 | 3 073 | 3 113 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | 354 | 9 | 435 | 5 | -22 | 21 | -208 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | 806 | 672 | 367 | 3 089 | -193 | 1 293 | 5 109 |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes | -467 | -2 500 | -4 273 | -8 954 | -345 | -3 436 | -5 252 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | 693 | -1 818 | -3 471 | -5 860 | -560 | -2 121 | -351 |
| Excédent de Trésorerie | 434 | 785 | 308 | 1 844 | 2 665 | 3 981 | 4 638 |

TABLEAU : 33-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 21 426 | 24 018 | 35 122 | 48 699 | 51 990 | 57 339 | 62 561 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 7 487 | 8 426 | 11 943 | 21 331 | 22 302 | 25 345 | 27 271 |

TABLEAU : 34-A ACTIF

34 - SANTE ET ACTION SOCIALE

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (I) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 1 352 | 703 | 1 154 | 1 509 | 2 993 | 3 374 | 4 012 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 2 | 57 | 3 | 59 | 55 | 1 | 1 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 134 | 171 | 228 | 235 | 299 | 233 | 263 |
| Fonds commercial | AG | 55 | 36 | 18 | 19 | 18 | 18 | 18 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 27 | 6 | 28 | 44 | 37 | 104 | 105 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 51 498 | 52 078 | 63 843 | 64 934 | 61 156 | 64 871 | 65 039 |
| Bâtiments | AK | 21 675 | 21 391 | 33 195 | 35 437 | 37 052 | 38 290 | 37 849 |
| Installations et agencements | AL | 3 235 | 2 851 | 4 628 | 5 148 | 8 777 | 9 061 | 9 202 |
| Matériels | AM | 16 922 | 18 345 | 19 159 | 22 331 | 23 397 | 22 626 | 23 438 |
| Matériels de transport | AN | 854 | 942 | 1 018 | 1 265 | 1 192 | 1 258 | 1 368 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 145 | 170 | 599 | 542 | 684 | 670 | 613 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 87 | 92 | 84 | 84 | 81 | 983 | 981 |
| Autres immobilisations financières | AS | 345 | 453 | 508 | 522 | 684 | 797 | 752 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 96 332 | 97 295 | 124 464 | 132 128 | 136 427 | 142 287 | 143 642 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 7 | 8 | 11 | 15 | 12 | 542 | 462 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 1 315 | 1 416 | 1 159 | 1 230 | 805 | 630 | 792 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 1 456 | 2 132 | 3 917 | 4 237 | 4 484 | 4 456 | 4 650 |
| En-cours | BE | 52 | 23 | 26 | 25 | 26 | 27 | 28 |
| Produits fabriqués | BF | 306 | 363 | 389 | 412 | 165 | 1 186 | 172 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 259 | 465 | 444 | 377 | 423 | 480 | 401 |
| Clients | BI | 24 342 | 26 171 | 36 499 | 39 015 | 40 783 | 42 095 | 39 641 |
| Autres créances | BJ | 3 985 | 3 822 | 3 598 | 9 533 | 6 151 | 7 632 | 7 180 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 31 722 | 34 399 | 46 042 | 54 844 | 52 848 | 57 048 | 53 328 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 1 241 | 1 296 | 1 363 | 1 420 | 617 | 619 | 651 |
| Valeurs à encaisser | BR | 193 | 38 | 246 | 90 | 203 | 382 | 235 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 5 748 | 5 056 | 8 796 | 11 350 | 13 177 | 13 156 | 15 168 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 7 183 | 6 390 | 10 405 | 12 860 | 13 998 | 14 156 | 16 055 |
| Ecart de conversion-Actif (IV) | BU | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 135 237 | 138 083 | 180 912 | 199 834 | 203 273 | 213 490 | 213 024 |

TABLEAU : 34-A PASSIF

34 - SANTE ET ACTION SOCIALE

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net |
|--|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 77 349 | 78 528 | 109 581 | 114 792 | 113 152 | 118 649 | 116 218 |
| Actionnaires capital non appelé | - CB | -78 | -93 | -139 | -85 | -58 | 49 | 60 |
| Primes et Réserves | | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 27 | 0 | 26 | 91 | 640 | 1 346 | 1 356 |
| Ecart de réévaluation | CE | 4 | 4 | 4 | 15 | 4 | 16 | 3 |
| Réserves indisponibles | CF | 377 | 432 | 464 | 376 | 365 | 375 | 442 |
| Réserves libres | CG | 823 | 952 | 1 023 | 1 303 | 1 568 | 1 547 | 1 707 |
| Report à nouveau + ou - | CH | -5 788 | -4 504 | -11 098 | -13 680 | -14 800 | -15 064 | -9 662 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | 1 730 | 911 | -1 590 | 554 | -1 193 | -351 | -608 |
| Autres capitaux propres | | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 15 855 | 16 073 | 21 288 | 30 120 | 26 653 | 26 169 | 26 658 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 1 | 174 | 170 | 171 | 216 | 212 | 218 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | 90 299 | 92 477 | 119 729 | 133 657 | 126 547 | 132 947 | 136 393 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 2 843 | 3 404 | 6 120 | 5 483 | 6 340 | 6 311 | 6 944 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 116 | 94 | 74 | 132 | 240 | 235 | 997 |
| Dettes financières diverses | DC | 510 | 1 396 | 1 409 | 1 566 | 772 | 496 | 653 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 1 817 | 1 876 | 1 353 | 1 480 | 1 771 | 1 897 | 2 015 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 5 286 | 6 769 | 8 956 | 8 660 | 9 123 | 8 940 | 10 609 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 95 585 | 99 247 | 128 685 | 142 317 | 135 670 | 141 886 | 147 002 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 525 | 563 | 1 513 | 1 595 | 2 505 | 1 878 | 1 974 |
| Clients, avances reçues | DI | 2 998 | 3 099 | 2 989 | 3 323 | 3 321 | 3 538 | 3 515 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 11 119 | 9 868 | 12 928 | 14 927 | 15 652 | 16 691 | 12 784 |
| Dettes fiscales | DK | 8 390 | 8 265 | 11 217 | 11 166 | 11 997 | 12 701 | 11 318 |
| Dettes sociales | DL | 4 099 | 4 366 | 7 279 | 7 665 | 8 127 | 8 863 | 7 540 |
| Autres dettes | DM | 7 965 | 9 171 | 11 612 | 13 134 | 14 026 | 14 658 | 14 017 |
| Risques provisionnés | DN | 157 | 197 | 174 | 25 | 113 | 220 | 694 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 35 253 | 35 528 | 47 713 | 51 834 | 55 742 | 58 548 | 51 841 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 3 795 | 2 118 | 3 400 | 4 452 | 10 877 | 477 | 13 738 |
| Banques, découverts | DS | 656 | 1 141 | 1 102 | 1 185 | 917 | 12 350 | 956 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 4 458 | 3 259 | 4 502 | 5 637 | 11 795 | 12 827 | 14 694 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 7 | 19 | 0 | 0 | 58 | 37 | 48 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | -66 | 30 | 12 | 46 | 7 | 192 | -560 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 135 246 | 138 034 | 180 907 | 199 794 | 203 186 | 213 544 | 213 611 |

TABLEAU : 34-B CHARGES

34 - SANTE ET ACTION SOCIALE

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|-----------|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | | ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 2 412 | 2 735 | 2 797 | 3 061 | 3 118 | 2 967 | 3 684 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | 3 | 7 | -199 | -132 | -306 | 66 | -305 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 1 491 | 1 534 | 2 052 | 2 151 | 2 162 | 2 121 | 1 789 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | 198 | 219 | -5 | -5 | -67 | 10 | -9 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 13 590 | 15 102 | 18 861 | 20 408 | 27 029 | 28 674 | 28 836 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | -405 | -957 | -586 | -760 | -544 | -169 | -596 |
| Transports | RI | 717 | 682 | 738 | 811 | 892 | 923 | 1 047 |
| Services extérieurs | RJ | 9 784 | 9 384 | 10 627 | 12 893 | 15 228 | 15 487 | 15 239 |
| Impôts et taxes | RK | 1 148 | 1 079 | 1 484 | 1 634 | 1 815 | 1 920 | 1 798 |
| Autres charges | RL | 930 | 1 027 | 2 832 | 1 403 | 3 526 | 4 017 | 3 658 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 17 819 | 18 837 | 27 972 | 30 279 | 33 910 | 35 255 | 32 961 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 5 483 | 6 012 | 8 528 | 9 446 | 10 035 | 10 109 | 9 952 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 53 170 | 55 661 | 75 100 | 81 189 | 96 798 | 101 380 | 98 055 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 1 044 | 877 | 1 114 | 1 298 | 1 506 | 598 | 1 161 |
| Pertes de change | SC | 65 | 47 | 47 | 50 | 17 | 11 | 19 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 14 | 11 | 65 | 14 | 73 | 54 | 96 |
| Total des charges financières | SF | 1 123 | 935 | 1 225 | 1 362 | 1 597 | 663 | 1 276 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 54 293 | 56 596 | 76 326 | 82 552 | 98 394 | 102 043 | 99 331 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 77 | 9 | 54 | 19 | 546 | 18 | 59 |
| Charges H.A.O. | SL | 362 | 355 | 376 | 1 791 | 429 | 434 | 455 |
| Dotations H.A.O. | SM | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 10 | 1 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 439 | 363 | 430 | 1 812 | 975 | 462 | 515 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Impôts sur le résultat | SR | 438 | 440 | 523 | 527 | 527 | 672 | 653 |
| Total participation et impôts | SS | 438 | 440 | 523 | 527 | 527 | 672 | 653 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 55 170 | 57 399 | 77 279 | 84 890 | 99 896 | 103 178 | 100 499 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 34-B PRODUITS

34 - SANTE ET ACTION SOCIALE

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | | | | | | | |
|--|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 2 947 | 2 898 | 3 183 | 3 907 | 3 828 | 4 378 | 4 455 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | 533 | 156 | 585 | 979 | 1 015 | 1 345 | 1 075 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 254 | 901 | 990 | 1 078 | 2 895 | 1 974 | 3 285 |
| Travaux, services vendus | TD | 38 662 | 40 918 | 49 562 | 54 410 | 61 729 | 65 133 | 64 291 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | -67 | -70 | -95 | -67 | -909 | 1 015 | -995 |
| Production immobilisée | TF | 0 | 1 | 37 | 1 | 115 | 15 | 176 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 37 161 | 39 997 | 48 447 | 53 276 | 61 736 | 66 006 | 64 977 |
| Produits accessoires | TH | 239 | 190 | 281 | 237 | 420 | 316 | 428 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 42 103 | 44 906 | 54 016 | 59 632 | 68 872 | 71 801 | 72 459 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 116 | 95 | 0 | 27 | 14 | 22 | 16 |
| Subventions d'exploitation | TK | 10 084 | 8 349 | 12 729 | 14 594 | 15 627 | 16 035 | 13 730 |
| Autres produits | TL | 547 | 720 | 1 856 | 1 254 | 1 004 | 1 128 | 1 135 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 22 800 | 23 094 | 29 943 | 33 949 | 31 857 | 33 978 | 31 363 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | 4 981 | 4 257 | 1 970 | 3 670 | -2 053 | -1 278 | -1 598 |
| Reprises de provisions | TS | 35 | 35 | 59 | 77 | 62 | 105 | 74 |
| Transferts de charges | TT | 1 074 | 1 293 | 1 240 | 1 703 | 6 247 | 6 084 | 6 053 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 53 777 | 55 234 | 69 841 | 77 194 | 91 018 | 96 183 | 92 633 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | 607 | -427 | -5 259 | -3 996 | -5 780 | -5 197 | -5 423 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 132 | 132 | 123 | 129 | 47 | 103 | 50 |
| Gains de change | UC | 2 | 9 | 2 | 2 | 23 | 19 | 24 |
| Reprises de provisions | UD | 132 | 51 | 39 | 35 | 78 | 13 | 151 |
| Transferts de charges | UE | 335 | 0 | 266 | 382 | 909 | 28 | 516 |
| Total des produits financiers | UF | 601 | 191 | 430 | 549 | 1 058 | 162 | 740 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -522 | -744 | -795 | -814 | -539 | -501 | -535 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 54 378 | 55 424 | 70 271 | 77 742 | 92 076 | 96 345 | 93 373 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | 85 | -1 171 | -6 054 | -4 809 | -6 319 | -5 698 | -5 958 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | 155 | 6 | 226 | 217 | 201 | 596 | 536 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 77 | 921 | 16 | 29 | 555 | 8 | 30 |
| Produits H.A.O | UL | 1 070 | 562 | 2 924 | 5 082 | 3 288 | 3 612 | 3 547 |
| Reprises H.A.O. | UM | 1 375 | 1 403 | 2 478 | 2 590 | 2 784 | 2 862 | 2 941 |
| Transferts de charges | UN | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 2 522 | 2 885 | 5 417 | 7 702 | 6 627 | 6 482 | 6 518 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | 2 083 | 2 522 | 4 987 | 5 890 | 5 652 | 6 019 | 6 003 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 56 900 | 58 310 | 75 689 | 85 444 | 98 703 | 102 827 | 99 891 |
| RESULTAT NET | UZ | 1 730 | 911 | -1 590 | 554 | -1 193 | -351 | -608 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

34 - SANTE ET ACTION SOCIALE

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | 0,018 | 0,289 | 0,099 | 0,130 | 0,062 | -0,044 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE PRODUCTION | 0,454 | 0,451 | 0,454 | 0,468 | 0,389 | 0,391 | 0,377 |
| EBE | 0,218 | 0,184 | 0,066 | 0,108 | -0,064 | -0,038 | -0,051 |
| VALEUR AJOUTEE | | | | | | | |
| CHARGES DE PERSONNEL VALEUR AJOUTEE | 0,782 | 0,816 | 0,934 | 0,892 | 1,064 | 1,038 | 1,051 |
| EBE | 0,052 | 0,044 | 0,016 | 0,028 | -0,015 | -0,009 | -0,011 |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | | | | |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS VALEUR AJOUTEE | 0,240 | 0,260 | 0,285 | 0,278 | 0,315 | 0,298 | 0,317 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS EBE | 1,101 | 1,412 | 4,329 | 2,574 | -4,888 | -7,911 | -6,229 |
| RESULTAT NET CAPITAUX PROPRES | 0,019 | 0,010 | -0,013 | 0,004 | -0,009 | -0,003 | -0,004 |
| RESULTAT NET CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,041 | 0,020 | -0,029 | 0,009 | -0,017 | -0,005 | -0,008 |
| DETTES FINANCIERES CAPITAUX PROPRES | 0,059 | 0,073 | 0,075 | 0,065 | 0,072 | 0,067 | 0,078 |
| DETTES FINANCIERES RESSOURCES STABLES | 0,055 | 0,068 | 0,070 | 0,061 | 0,067 | 0,063 | 0,072 |
| FRAIS FINANCIERS VALEUR AJOUTEE | 0,046 | 0,038 | 0,037 | 0,038 | 0,047 | 0,018 | 0,037 |
| IMPOTS ET TAXES VALEUR AJOUTEE | 0,050 | 0,047 | 0,050 | 0,048 | 0,057 | 0,057 | 0,057 |
| CAF VALEUR AJOUTEE | 0,251 | 0,198 | 0,151 | 0,217 | 0,190 | 0,205 | 0,203 |
| CAPITAUX PERMANENTS DETTES A LONG TERME | 17,084 | 13,661 | 13,369 | 15,433 | 13,870 | 14,872 | 12,856 |
| FRAIS FINANCIERS CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,025 | 0,020 | 0,021 | 0,022 | 0,022 | 0,008 | 0,016 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,014 | -0,010 | -0,097 | -0,067 | -0,084 | -0,072 | -0,075 |
| VALEUR AJOUTEE CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,542 | 0,514 | 0,554 | 0,569 | 0,463 | 0,473 | 0,433 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION VALEUR AJOUTEE | 0,027 | -0,019 | -0,176 | -0,118 | -0,181 | -0,153 | -0,173 |
| VALEUR AJOUTEE FRAIS DE PERSONNEL | 1,280 | 1,226 | 1,070 | 1,121 | 0,939 | 0,964 | 0,952 |
| VALEUR AJOUTEE DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 4,148 | 3,834 | 3,484 | 3,588 | 3,151 | 3,340 | 3,121 |
| DETTES FINANCIERES TOTAL PASSIF | 0,039 | 0,049 | 0,050 | 0,043 | 0,045 | 0,042 | 0,050 |
| CAF DETTES FINANCIERES | 1,076 | 0,670 | 0,499 | 0,843 | 0,656 | 0,767 | 0,594 |
| CREANCES CLIENTS*360 CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | 176,383 | 177,799 | 206,145 | 199,605 | 180,659 | 178,863 | 166,907 |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 ACHATS TTC | 231,529 | 190,580 | 203,060 | 217,366 | 179,500 | 178,458 | 137,796 |
| CAPITAUX PROPRES CAPITAUX STABLES | 0,973 | 0,962 | 0,975 | 0,989 | 0,948 | 0,944 | 0,940 |

34 - SANTE ET ACTION SOCIALE

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|---|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,118 | 0,095 | 0,036 | 0,062 | -0,030 | -0,018 | -0,022 |
| VALEUR AJOUTÉE CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,542 | 0,514 | 0,554 | 0,569 | 0,463 | 0,473 | 0,433 |
| CHARGES DE PERSONNEL VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | 0,713 | 0,763 | 0,821 | 0,768 | 0,809 | 0,813 | 0,802 |
| IMPOTS ET TAXES VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | 0,046 | 0,044 | 0,044 | 0,041 | 0,043 | 0,044 | 0,044 |
| FRAIS FINANCIERS VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | 0,042 | 0,036 | 0,033 | 0,033 | 0,036 | 0,014 | 0,028 |
| CAFG VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | | 0,184 | 0,131 | 0,185 | 0,143 | 0,158 | 0,153 |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | 0,261 | 0,240 | 0,308 | 0,252 | 0,337 | 0,283 | 0,340 |
| BFR | - 3 530 | - 1 129 | - 1 671 | 3 010 | - 2 895 | - 1 501 | 1 487 |
| BFE x 360 CHIFFRE D'AFFAIRES | -25,760 | -4,602 | -1,122 | 27,707 | -2,097 | -0,825 | 14,896 |
| STOCKS x 360 CAMV | 466,601 | 516,345 | 760,903 | 725,869 | 701,318 | 747,513 | 600,953 |
| RESULTAT NET VALEUR AJOUTÉE | 0,076 | 0,039 | -0,053 | 0,016 | -0,037 | -0,010 | -0,019 |
| CAPITAUX PROPRES EMPRUNTS | 17,084 | 13,661 | 13,369 | 15,433 | 13,870 | 14,872 | 12,856 |
| ENDETTEMENT GLOBAL CAPITAUX PROPRES | 0,108 | 0,108 | 0,112 | 0,107 | 0,165 | 0,164 | 0,186 |
| EMPRUNTS CAFG | | 1,493 | 2,006 | 1,186 | 1,525 | 1,305 | 1,683 |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS ENDETTEMENT GLOBAL | 0,458 | 0,325 | 0,335 | 0,394 | 0,564 | 0,589 | 0,581 |
| RESSOURCES STABLES ACTIF IMMOBILISE NET | 0,992 | 1,020 | 1,034 | 1,077 | 0,994 | 0,997 | 1,023 |
| RESSOURCES STABLES (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 1,030 | 1,032 | 1,048 | 1,053 | 1,016 | 1,008 | 1,013 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 0,007 | -0,004 | -0,043 | -0,030 | -0,043 | -0,037 | -0,037 |

TABLEAU : 34-D

34 - SANTE ET ACTION SOCIALE

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|-------|---------|--------|--------|--------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 5 685 | 4 534 | 4 466 | 7 303 | 5 983 | 6 852 | 6 305 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | 175 | 804 | 1 559 | 412 | -424 | 820 | -657 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | 4 751 | 1 873 | 10 082 | 8 388 | -1 571 | 2 850 | -2 984 |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes | -5 907 | -250 | -11 216 | -4 040 | -3 056 | -3 412 | 6 793 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | -981 | 2 426 | 425 | 4 760 | -5 051 | 258 | 3 152 |
| Excédent de Trésorerie | 4 981 | 4 257 | 1 970 | 3 670 | -2 053 | -1 278 | -1 598 |

TABLEAU : 34-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 50 253 | 51 164 | 65 944 | 72 485 | 81 897 | 86 960 | 83 126 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 24 986 | 24 687 | 34 075 | 39 407 | 41 926 | 43 378 | 41 079 |

TABLEAU : 35-A ACTIF

35 - SERVICES COLLECTIFS, SOCIAUX ET PERSONNELS

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF | Réf. | net |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ACTIF IMMOBILISE (1) | | | | | | | | |
| Charges immobilisées | AA | | | | | | | |
| Frais d'établissement et charges à répartir | AB | 7 780 | 2 852 | 1 524 | 907 | 570 | 479 | 1 214 |
| Primes de remboursement des obligations | AC | 32 | 16 | 0 | 301 | 241 | 191 | 142 |
| Immobilisations incorporelles | AD | | | | | | | |
| Frais de recherche et de développement | AE | 978 | 874 | 824 | 774 | 724 | 674 | 624 |
| Brevets, licences, logiciels | AF | 190 | 297 | 250 | 213 | 160 | 167 | 331 |
| Fonds commercial | AG | 341 | 354 | 424 | 83 | 85 | 124 | 62 |
| Autres immobilisations incorporelles | AH | 97 | 159 | 113 | 121 | 193 | 418 | 434 772 |
| Immobilisations corporelles | AI | | | | | | | |
| Terrains | AJ | 8 252 | 8 255 | 7 818 | 7 831 | 7 856 | 8 074 | 8 401 |
| Bâtiments | AK | 46 711 | 55 898 | 59 162 | 80 967 | 100 042 | 101 421 | 101 539 |
| Installations et agencements | AL | 40 239 | 37 804 | 35 146 | 34 754 | 32 192 | 38 576 | 39 529 |
| Matériels | AM | 39 341 | 34 097 | 21 626 | 18 199 | 18 178 | 23 101 | 20 373 |
| Matériels de transport | AN | 2 467 | 2 785 | 3 009 | 3 377 | 3 931 | 3 970 | 3 536 |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | AP | 4 167 | 4 056 | 3 081 | 7 796 | 5 404 | 4 193 | 7 448 |
| Immobilisations financières | AQ | | | | | | | |
| Titres de participation | AR | 348 | 337 | 254 | 269 | 218 | 218 | 215 |
| Autres immobilisations financières | AS | 2 170 | 1 864 | 1 042 | 1 451 | 1 817 | 2 158 | 2 504 |
| (1) dont H.A.O.: | AW | | | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | AZ | 153 113 | 149 649 | 134 273 | 157 042 | 171 611 | 183 764 | 620 692 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Actif circulant H.A.O. | BA | 45 | 23 | 17 | 16 | 20 | 68 | 14 |
| Stocks | BB | | | | | | | |
| Marchandises | BC | 1 609 | 1 538 | 1 309 | 333 | 429 | 361 | 292 |
| Matières premières et autres approvisionnements | BD | 1 629 | 1 389 | 984 | 2 236 | 2 897 | 3 160 | 3 810 |
| En-cours | BE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 45 | 61 |
| Produits fabriqués | BF | 71 | 37 | 83 | 77 | 103 | 303 | 258 |
| Créances et emplois assimilés | BG | | | | | | | |
| Fournisseurs, avances versées | BH | 2 969 | 3 664 | 1 427 | 1 161 | 1 019 | 1 377 | 1 775 |
| Clients | BI | 23 743 | 24 820 | 14 786 | 13 842 | 15 651 | 14 330 | 18 001 |
| Autres créances | BJ | 17 448 | 12 484 | 8 630 | 13 401 | 19 217 | 21 681 | 22 252 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | BK | 47 514 | 43 954 | 27 236 | 31 067 | 39 336 | 41 323 | 46 463 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | | | | | |
| Titres de placement | BQ | 43 | 61 | 62 | 33 | 40 | 33 | 50 |
| Valeurs à encaisser | BR | 324 | 235 | 1 | 612 | 36 | 507 | 674 |
| Banques, chèques postaux, caisse | BS | 12 137 | 11 117 | 14 609 | 11 700 | 13 941 | 12 299 | 6 997 |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | BT | 12 505 | 11 413 | 14 672 | 12 345 | 14 017 | 12 838 | 7 721 |
| Ecarts de conversion-Actif (IV) | BU | 678 | 713 | 741 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| (Perte probable de change) | | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | BZ | 213 811 | 205 729 | 176 921 | 200 454 | 224 964 | 237 926 | 674 877 |

TABLEAU : 35-A PASSIF

35 - SERVICES COLLECTIFS, SOCIAUX ET PERSONNELS

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF | Réf. | net |
|--|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Capital | CA | 15 271 | 17 725 | 7 588 | 8 561 | 8 498 | 8 502 | 16 332 |
| Actionnaires capital non appelé | - CB | -17 | -18 | 17 | 30 | 40 | 178 | 230 |
| Primes et Réserves | | | | | | | | |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | CD | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ecart de réévaluation | CE | 357 | 357 | 373 | 389 | 407 | 420 | 435 |
| Réserves indisponibles | CF | 2 846 | 2 850 | 2 992 | 785 | 766 | 765 | 747 |
| Réserves libres | CG | 484 | 528 | 425 | 607 | 793 | 820 | 585 |
| Report à nouveau + ou - | CH | -17 332 | -29 029 | -18 234 | -24 103 | -30 367 | -38 700 | -6 133 |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI | -7 323 | -2 492 | -3 754 | -3 074 | -3 646 | 2 266 | -984 |
| Autres capitaux propres | | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | CL | 115 811 | 122 127 | 5 | 129 454 | 156 181 | 164 265 | 166 005 |
| Provisions réglementées et fonds assimilés | CM | 0 | 0 | 112 384 | 0 | 0 | 256 | 4 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | CP | 110 096 | 112 049 | 101 796 | 112 648 | 132 672 | 138 772 | 177 222 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | | | | | | |
| Emprunts | DA | 9 625 | 3 435 | 5 598 | 3 484 | 6 576 | 5 795 | 4 115 |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | DB | 1 106 | 349 | 1 053 | 1 004 | 837 | 812 | 964 |
| Dettes financières diverses | DC | 535 | 2 730 | 2 620 | 2 781 | 2 714 | 4 689 | 4 552 |
| Provisions financières pour risques et charges | DD | 4 941 | 5 286 | 867 | 2 331 | 2 332 | 2 387 | 3 146 |
| (1) dont H.A.O. : | DE | | | | | | | |
| TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | DF | 16 208 | 11 800 | 10 137 | 9 600 | 12 459 | 13 683 | 12 777 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | DG | 126 303 | 123 849 | 111 933 | 122 248 | 145 131 | 152 455 | 189 999 |
| PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH | 15 556 | 8 643 | 7 311 | 13 689 | 6 696 | 5 198 | 4 990 |
| Clients, avances reçues | DI | 2 490 | 2 032 | 1 320 | 1 224 | 1 750 | 1 387 | 2 345 |
| Fournisseurs d'exploitation | DJ | 16 938 | 18 304 | 9 211 | 10 413 | 8 605 | 10 580 | 10 095 |
| Dettes fiscales | DK | 23 428 | 25 811 | 28 499 | 30 634 | 35 867 | 41 478 | 7 833 |
| Dettes sociales | DL | 6 461 | 5 549 | 1 847 | 2 210 | 2 331 | 2 304 | 2 295 |
| Autres dettes | DM | 14 134 | 11 615 | 13 030 | 13 587 | 17 098 | 18 790 | 18 526 |
| Risques provisionnés | DN | 56 | 28 | 5 | 93 | 1 580 | 5 | 82 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | DP | 79 063 | 71 981 | 61 223 | 71 850 | 73 927 | 79 743 | 46 167 |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | | | | | |
| Banques, crédits d'escompte | DQ | 254 | 509 | 0 | 127 | 164 | 98 | 105 |
| Banques, crédits de trésorerie | DR | 2 100 | 1 377 | 500 | 672 | 593 | 404 | 151 |
| Banques, découverts | DS | 6 230 | 6 468 | 4 216 | 5 403 | 5 141 | 5 144 | 5 362 |
| TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV) | DT | 8 584 | 8 355 | 4 716 | 6 202 | 5 897 | 5 646 | 5 619 |
| Ecarts de conversion - Passif (V) | DU | 57 | 1 394 | 831 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| (Gain probable de change) | | | | | | | | |
| Ajustement actif-passif | | -197 | 150 | -1 781 | 153 | 10 | 83 | 433 092 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | DZ | 213 801 | 205 729 | 176 916 | 200 454 | 224 964 | 237 935 | 241 749 |

TABLEAU : 35-B CHARGES

35 - SERVICES COLLECTIFS, SOCIAUX ET PERSONNELS

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES | Réf. | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|-----------|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| | | ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | |
| Achats de marchandises | RA | 5 650 | 5 514 | 6 952 | 2 054 | 2 076 | 2 131 | 2 256 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RB | -252 | -10 | 98 | 151 | 53 | 240 | 129 |
| (Marge brute sur marchandises voir TB) | | | | | | | | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC | 3 015 | 1 623 | 1 424 | 1 895 | 2 448 | 2 262 | 2 421 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RD | -145 | -252 | 39 | -238 | -502 | -166 | -101 |
| (Marge brute sur matières voir TG) | | | | | | | | |
| Autres achats | RE | 15 063 | 13 781 | 7 620 | 9 616 | 9 564 | 9 357 | 11 459 |
| - Variation de stocks (- ou +) | RH | -282 | -91 | 10 | -62 | -73 | 90 | -333 |
| Transports | RI | 905 | 517 | 1 213 | 1 302 | 1 560 | 1 472 | 1 648 |
| Services extérieurs | RJ | 25 779 | 19 101 | 15 376 | 17 999 | 17 035 | 20 257 | 24 262 |
| Impôts et taxes | RK | 1 832 | 2 534 | 4 296 | 1 778 | 1 493 | 1 760 | 4 064 |
| Autres charges | RL | 18 150 | 18 691 | 21 138 | 23 017 | 22 985 | 33 809 | 45 312 |
| (Valeur ajoutée voir TN) | | | | | | | | |
| Charges de personnel (1) | RP | 21 619 | 19 104 | 12 166 | 12 883 | 13 228 | 13 801 | 15 249 |
| (1) dont personnel extérieur | | | | | | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | RS | 12 836 | 11 571 | 11 253 | 10 500 | 10 054 | 11 590 | 11 947 |
| Total des charges d'exploitation | RW | 104 169 | 92 082 | 81 587 | 80 894 | 79 919 | 96 604 | 118 313 |
| (Résultat d'exploitation voir TX) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Frais financiers | SA | 1 319 | 883 | 897 | 742 | 1 414 | 789 | 572 |
| Pertes de change | SC | 2 | 30 | 0 | 5 | 5 | 5 | 2 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | SD | 564 | 70 | 16 | 2 | 18 | 16 | 19 |
| Total des charges financières | SF | 1 885 | 983 | 913 | 749 | 1 437 | 811 | 593 |
| (Résultat financier voir UG) | | | | | | | | |
| Total des charges des activités ordinaires | SH | 106 054 | 93 066 | 82 500 | 81 643 | 81 356 | 97 415 | 118 905 |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI) | | | | | | | | |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK | 109 | 101 | 25 | 65 | 65 | 25 | 5 |
| Charges H.A.O. | SL | 32 | 39 | 38 | 29 | 30 | 30 | 30 |
| Dotations H.A.O. | SM | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des charges H.A.O. | SO | 142 | 140 | 63 | 94 | 94 | 55 | 35 |
| (Résultat H.A.O. voir UP) | | | | | | | | |
| Participation des travailleurs | SQ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Impôts sur le résultat | SR | 1 009 | 595 | 403 | 281 | 314 | 471 | 176 |
| Total participation et impôts | SS | 1 009 | 595 | 403 | 281 | 314 | 471 | 176 |
| TOTAL GENERAL DES CHARGES | ST | 107 205 | 93 801 | 82 966 | 82 018 | 81 765 | 97 941 | 119 116 |
| (Résultat net voir UZ) | | | | | | | | |

TABLEAU : 35-B PRODUITS

35 - SERVICES COLLECTIFS, SOCIAUX ET PERSONNELS

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS | Réf. | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|--|-----------|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | | ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | | | | |
| Ventes de marchandises | TA | 6 504 | 6 658 | 9 127 | 3 705 | 3 648 | 3 999 | 3 937 |
| MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | TB | 1 106 | 1 154 | 2 077 | 1 501 | 1 519 | 1 628 | 1 552 |
| Ventes de produits fabriqués | TC | 177 | 198 | 144 | 152 | 666 | 872 | 4 195 |
| Travaux, services vendus | TD | 73 551 | 65 259 | 58 338 | 63 342 | 61 533 | 76 002 | 90 917 |
| Production stockée (ou déstockage) | TE | -5 | 25 | 46 | -9 | 1 | 302 | 2 |
| Production immobilisée | TF | 70 | 0 | 0 | 0 | 0 | 70 | 0 |
| MARGE BRUTE SUR MATIERES | TG | 70 922 | 64 110 | 57 065 | 61 829 | 60 255 | 75 149 | 92 795 |
| Produits accessoires | TH | 507 | 848 | 187 | 186 | 205 | 122 | 159 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH) | TI | 80 739 | 72 963 | 67 797 | 67 385 | 66 053 | 80 994 | 99 208 |
| (1) dont à l'exportation | TJ | 27 | 172 | 0 | 226 | 0 | 3 567 | 18 |
| Subventions d'exploitation | TK | 8 946 | 7 393 | 1 208 | 3 270 | 2 067 | 2 600 | 2 001 |
| Autres produits | TL | 1 465 | 646 | 2 082 | 578 | 1 967 | 1 836 | 324 |
| VALEUR AJOUTEE | TN | 21 501 | 19 619 | 12 965 | 13 714 | 13 451 | 14 588 | 10 418 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | TQ | -118 | 515 | 799 | 831 | 223 | 787 | -4 831 |
| Reprises de provisions | TS | 60 | 1 651 | 1 312 | 1 133 | 284 | 1 259 | 724 |
| Transferts de charges | TT | 2 356 | 1 973 | 171 | 562 | 450 | 4 783 | 5 488 |
| Total des produits d'exploitation | TW | 93 631 | 84 651 | 72 616 | 72 920 | 70 822 | 91 844 | 107 747 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | TX | -10 539 | -7 431 | -8 971 | -7 974 | -9 097 | -4 760 | -10 565 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |
| ACTIVITE FINANCIERE | | | | | | | | |
| Revenus financiers | UA | 112 | 135 | 109 | 270 | 631 | 83 | 70 |
| Gains de change | UC | 3 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 |
| Reprises de provisions | UD | 10 | 10 | 11 | 55 | 175 | 18 | 14 |
| Transferts de charges | UE | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total des produits financiers | UF | 126 | 148 | 119 | 324 | 806 | 102 | 87 |
| RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | UG | -1 758 | -835 | -794 | -425 | -630 | -709 | -506 |
| Total des produits des activités ordinaires | UH | 93 757 | 84 800 | 72 735 | 73 244 | 71 628 | 91 946 | 107 834 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | UI | -12 297 | -8 266 | -9 765 | -8 399 | -9 728 | -5 469 | -11 071 |
| (+ ou -) | | | | | | | | |
| (1) dont impôt correspondant | UJ | 191 418 | 935 | -2 476 | 845 | 2 755 | 113 | 18 |
| HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | | | | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisations | UK | 73 | 96 | 12 | 19 | 44 | 305 | 8 |
| Produits H.A.O. | UL | 881 | 585 | 986 | 192 | 1 128 | 967 | 3 547 |
| Reprises H.A.O. | UM | 5 172 | 5 828 | 5 478 | 5 489 | 5 318 | 6 989 | 6 743 |
| Transferts de charges | UN | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 |
| Total des produits H.A.O. | UO | 6 126 | 6 509 | 6 476 | 5 700 | 6 490 | 8 261 | 10 298 |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | UP | 5 984 | 6 369 | 6 413 | 5 605 | 6 395 | 8 206 | 10 263 |
| TOTAL GENERAL DES PRODUITS | UT | 99 882 | 91 309 | 79 211 | 78 944 | 78 118 | 100 207 | 118 133 |
| RESULTAT NET | UZ | -7 323 | -2 492 | -3 754 | -3 074 | -3 646 | 2 266 | -984 |
| Bénéfice (+) ; Perte (-) | | | | | | | | |

35 - SERVICES COLLECTIFS, SOCIAUX ET PERSONNELS

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) | | -0,120 | -0,151 | 0,077 | -0,015 | 0,228 | 0,188 |
| PRODUCTION (N - 1) | | | | | | | |
| VALEUR AJOUTEE PRODUCTION | 0,251 | 0,260 | 0,202 | 0,199 | 0,198 | 0,175 | 0,105 |
| EBE VALEUR AJOUTEE | -0,006 | 0,026 | 0,062 | 0,061 | 0,017 | 0,054 | -0,464 |
| CHARGES DE PERSONNEL VALEUR AJOUTEE | 1,006 | 0,974 | 0,938 | 0,939 | 0,983 | 0,946 | 1,464 |
| EBE ACTIF IMMOBILISE | -0,001 | 0,003 | 0,006 | 0,005 | 0,001 | 0,004 | -0,008 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS VALEUR AJOUTEE | 0,597 | 0,590 | 0,868 | 0,766 | 0,747 | 0,794 | 1,147 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS EBE | -108,392 | 22,456 | 14,083 | 12,642 | 45,050 | 14,722 | -2,473 |
| RESULTAT NET CAPITAUX PROPRES | -0,067 | -0,022 | -0,037 | -0,027 | -0,027 | 0,016 | -0,006 |
| RESULTAT NET CHIFFRE D'AFFAIRES | -0,091 | -0,034 | -0,055 | -0,046 | -0,055 | 0,028 | -0,010 |
| DETTES FINANCIERES CAPITAUX PROPRES | 0,147 | 0,105 | 0,100 | 0,085 | 0,094 | 0,099 | 0,072 |
| DETTES FINANCIERES RESSOURCES STABLES | 0,128 | 0,095 | 0,091 | 0,079 | 0,086 | 0,090 | 0,067 |
| FRAIS FINANCIERS VALEUR AJOUTEE | 0,061 | 0,045 | 0,069 | 0,054 | 0,105 | 0,054 | 0,055 |
| IMPOTS ET TAXES VALEUR AJOUTEE | 0,085 | 0,129 | 0,331 | 0,130 | 0,111 | 0,121 | 0,390 |
| CAF VALEUR AJOUTEE | 0,043 | 0,169 | 0,157 | 0,141 | 0,071 | 0,451 | 0,405 |
| CAPITAUX PERMANENTS DETTES A LONG TERME | 6,793 | 9,495 | 10,042 | 11,734 | 10,649 | 10,142 | 13,870 |
| FRAIS FINANCIERS CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,016 | 0,012 | 0,013 | 0,011 | 0,021 | 0,010 | 0,006 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION CHIFFRE D'AFFAIRES | -0,131 | -0,102 | -0,132 | -0,118 | -0,138 | -0,059 | -0,106 |
| VALEUR AJOUTEE CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,266 | 0,269 | 0,191 | 0,204 | 0,204 | 0,180 | 0,105 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION VALEUR AJOUTEE | -0,490 | -0,379 | -0,692 | -0,581 | -0,676 | -0,326 | -1,014 |
| VALEUR AJOUTEE FRAIS DE PERSONNEL | 0,995 | 1,027 | 1,066 | 1,064 | 1,017 | 1,057 | 0,683 |
| VALEUR AJOUTEE DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 1,604 | 1,685 | 1,150 | 1,306 | 1,335 | 1,257 | 0,871 |
| DETTES FINANCIERES TOTAL PASSIF | 0,076 | 0,057 | 0,057 | 0,048 | 0,055 | 0,058 | 0,053 |
| CAF DETTES FINANCIERES | 0,054 | 0,141 | 0,072 | 0,083 | 0,054 | 0,389 | 0,274 |
| CREANCES CLIENTS*360 CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | 89,718 | 103,780 | 66,539 | 62,670 | 72,289 | 53,976 | 55,358 |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360 ACHATS TTC | 264,557 | 320,427 | 205,395 | 279,444 | 228,359 | 273,731 | 229,563 |
| CAPITAUX PROPRES CAPITAUX STABLES | 0,906 | 0,921 | 1,015 | 0,969 | 0,968 | 0,955 | 0,285 |

35 - SERVICES COLLECTIFS, SOCIAUX ET PERSONNELS

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|---|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EBE CHIFFRE D'AFFAIRES | -0,001 | 0,007 | 0,012 | 0,012 | 0,003 | 0,010 | -0,049 |
| VALEUR AJOUTÉE CHIFFRE D'AFFAIRES | 0,266 | 0,269 | 0,191 | 0,204 | 0,204 | 0,180 | 0,105 |
| CHARGES DE PERSONNEL VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | 0,871 | 0,859 | 0,857 | 0,876 | 0,847 | 0,677 | 0,782 |
| IMPOTS ET TAXES VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | 0,074 | 0,114 | 0,303 | 0,121 | 0,096 | 0,086 | 0,208 |
| FRAIS FINANCIERS VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | 0,053 | 0,040 | 0,063 | 0,050 | 0,090 | 0,039 | 0,029 |
| CAFG VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG) | | 0,075 | 0,051 | 0,054 | 0,043 | 0,261 | 0,179 |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | 0,409 | 0,266 | 0,374 | 0,141 | 0,355 | 0,129 | 0,374 |
| BFR | - 31 549 | - 28 027 | - 33 987 | - 40 784 | - 34 591 | - 38 419 | 297 |
| BFE x 360 CHIFFRE D'AFFAIRES | -71,508 | -95,754 | -141,739 | -144,838 | -152,140 | -147,963 | 19,133 |
| STOCKS x 360 CAMV | 220,698 | 193,894 | 121,301 | 432,219 | 579,874 | 587,174 | 667,305 |
| RESULTAT NET VALEUR AJOUTÉE | -0,341 | -0,127 | -0,290 | -0,224 | -0,271 | 0,155 | -0,094 |
| CAPITAUX PROPRES EMPRUNTS | 6,793 | 9,495 | 10,042 | 11,734 | 10,649 | 10,142 | 13,870 |
| ENDETTEMENT GLOBAL CAPITAUX PROPRES | 0,225 | 0,180 | 0,146 | 0,140 | 0,138 | 0,139 | 0,104 |
| EMPRUNTS CAFG | | 7,086 | 13,928 | 12,040 | 18,627 | 2,569 | 3,653 |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS ENDETTEMENT GLOBAL | 0,346 | 0,415 | 0,318 | 0,392 | 0,321 | 0,292 | 0,305 |
| RESSOURCES STABLES ACTIF IMMOBILISE NET | 0,825 | 0,828 | 0,834 | 0,778 | 0,846 | 0,830 | 0,306 |
| RESSOURCES STABLES (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 1,039 | 1,018 | 1,116 | 1,052 | 1,059 | 1,049 | 0,306 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION (ACTIF IMMOBILISE + BFR) | -0,087 | -0,061 | -0,089 | -0,069 | -0,066 | -0,033 | -0,017 |

TABLEAU : 35-D

35 - SERVICES COLLECTIFS, SOCIAUX ET PERSONNELS

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|--|-------------------|--------|---------|--------|--------|--------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG) | 873 | 1 665 | 728 | 797 | 669 | 5 326 | 3 498 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks | 910 | -345 | -589 | 271 | 783 | 439 | 553 |
| B - Variation Globale Nette des Créances | 8 162 | -3 158 | -16 096 | 2 820 | 7 483 | 1 500 | 4 641 |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes | -4 012 | -1 168 | 9 989 | -3 418 | -9 070 | -7 314 | 33 367 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C) | 5 061 | -4 671 | -6 696 | -328 | -804 | -5 375 | 38 561 |
| Excédent de Trésorerie | -118 | 515 | 799 | 831 | 223 | 787 | -4 831 |

TABLEAU : 35-E

E - AUTRES INDICATEURS

| | ANNEES D'EXERCICE | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Production | 85 817 | 75 523 | 64 082 | 69 020 | 67 959 | 83 430 | 99 150 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 24 820 | 22 247 | 14 193 | 14 703 | 15 625 | 20 387 | 19 495 |

ANNEXES

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE

| ANNEXE 1 : Fiche d'analyse des Ratios | | | | | | | | | | |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------|--------------------|----------------|
| EXERCICES | | | | | | | | | | |
| Macrosecteurs | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2010/2016 | Répartition | Moyenne |
| RATIOS | | | | | | | | | | |
| Taux de valeur ajoutée brute | | | | | | | | | | |
| Total | 0,26 | 0,25 | 0,23 | 0,22 | 0,19 | 0,22 | 0,25 | 0,97 | | 0,23 |
| INDUSTRIES | 0,18 | 0,19 | 0,17 | 0,15 | 0,09 | 0,17 | 0,20 | 1,13 | | 0,16 |
| BTP ET ANNEXES | 0,20 | 0,19 | 0,08 | 0,09 | 0,09 | 0,03 | 0,09 | 0,46 | | 0,11 |
| COMMERCE | 0,28 | 0,27 | 0,26 | 0,26 | 0,24 | 0,26 | 0,27 | 0,97 | | 0,26 |
| SERVICES | 0,38 | 0,38 | 0,34 | 0,32 | 0,33 | 0,33 | 0,34 | 0,91 | | 0,35 |
| Charges de personnel/Valeur ajoutée brute | | | | | | | | | | |
| Total | 0,55 | 0,52 | 0,59 | 0,62 | 0,73 | 0,64 | 0,58 | 1,06 | | 0,61 |
| INDUSTRIES | 0,54 | 0,46 | 0,54 | 0,61 | 1,05 | 0,59 | 0,50 | 0,94 | | 0,61 |
| BTP ET ANNEXES | 0,65 | 0,58 | 1,46 | 1,36 | 1,19 | 3,81 | 1,50 | 2,30 | | 1,51 |
| COMMERCE | 0,58 | 0,58 | 0,62 | 0,64 | 0,67 | 0,65 | 0,61 | 1,05 | | 0,62 |
| SERVICES | 0,54 | 0,55 | 0,57 | 0,58 | 0,60 | 0,60 | 0,58 | 1,08 | | 0,57 |
| Charges de personnel/Valeur ajoutée globale | | | | | | | | | | |
| Total | 0,45 | 0,44 | 0,49 | 0,49 | 0,54 | 0,52 | 0,48 | 1,06 | | 0,49 |
| INDUSTRIES | 0,45 | 0,38 | 0,46 | 0,45 | 0,60 | 0,48 | 0,41 | 0,92 | | 0,46 |
| BTP ET ANNEXES | 0,62 | 0,55 | 0,67 | 0,63 | 0,61 | 0,95 | 0,69 | 1,11 | | 0,67 |
| COMMERCE | 0,52 | 0,52 | 0,56 | 0,58 | 0,62 | 0,61 | 0,56 | 1,08 | | 0,57 |
| SERVICES | 0,42 | 0,45 | 0,47 | 0,49 | 0,49 | 0,51 | 0,49 | 1,17 | | 0,47 |
| Dotations au amortissements/Valeur ajoutée brute | | | | | | | | | | |
| Total | 0,37 | 0,35 | 0,37 | 0,40 | 0,43 | 0,41 | 0,38 | 1,01 | | 0,39 |
| INDUSTRIES | 0,46 | 0,38 | 0,43 | 0,51 | 0,85 | 0,53 | 0,50 | 1,09 | | 0,52 |
| BTP ET ANNEXES | 0,28 | 0,27 | 0,64 | 0,67 | 0,58 | 2,03 | 0,90 | 3,17 | | 0,77 |
| COMMERCE | 0,29 | 0,26 | 0,29 | 0,29 | 0,31 | 0,28 | 0,27 | 0,93 | | 0,28 |
| SERVICES | 0,35 | 0,36 | 0,33 | 0,34 | 0,29 | 0,31 | 0,28 | 0,80 | | 0,32 |
| Impôts et taxes/Valeur ajoutée brute | | | | | | | | | | |
| Total | 0,10 | 0,10 | 0,12 | 0,12 | 0,13 | 0,12 | 0,11 | 1,03 | | 0,11 |
| INDUSTRIES | 0,10 | 0,08 | 0,13 | 0,11 | 0,19 | 0,11 | 0,12 | 1,12 | | 0,12 |
| BTP ET ANNEXES | 0,09 | 0,11 | 0,24 | 0,31 | 0,17 | 0,74 | 0,22 | 2,49 | | 0,27 |
| COMMERCE | 0,23 | 0,21 | 0,22 | 0,23 | 0,21 | 0,20 | 0,18 | 0,80 | | 0,21 |
| SERVICES | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,09 | 0,09 | 0,09 | 0,08 | 0,96 | | 0,08 |
| Impôts et taxes/Valeur ajoutée globale | | | | | | | | | | |
| Total | 0,08 | 0,08 | 0,10 | 0,09 | 0,10 | 0,09 | 0,09 | 1,03 | | 0,09 |
| INDUSTRIES | 0,09 | 0,07 | 0,11 | 0,08 | 0,11 | 0,09 | 0,09 | 1,10 | | 0,09 |
| BTP ET ANNEXES | 0,08 | 0,10 | 0,11 | 0,14 | 0,09 | 0,18 | 0,10 | 1,21 | | 0,12 |
| COMMERCE | 0,21 | 0,19 | 0,20 | 0,20 | 0,20 | 0,19 | 0,17 | 0,83 | | 0,19 |
| SERVICES | 0,06 | 0,07 | 0,07 | 0,07 | 0,07 | 0,08 | 0,06 | 1,04 | | 0,07 |
| Frais financiers/Valeur ajoutée globale | | | | | | | | | | |
| Total | 0,12 | 0,12 | 0,09 | 0,10 | 0,12 | 0,11 | 0,10 | 0,85 | | 0,11 |
| INDUSTRIES | 0,20 | 0,19 | 0,12 | 0,14 | 0,21 | 0,14 | 0,13 | 0,65 | | 0,16 |
| BTP ET ANNEXES | 0,06 | 0,07 | 0,08 | 0,09 | 0,13 | 0,22 | 0,13 | 2,13 | | 0,11 |
| COMMERCE | 0,16 | 0,16 | 0,17 | 0,17 | 0,19 | 0,17 | 0,15 | 0,96 | | 0,17 |
| SERVICES | 0,07 | 0,06 | 0,06 | 0,06 | 0,06 | 0,06 | 0,06 | 0,99 | | 0,06 |
| ENE/Valeur ajoutée brute | | | | | | | | | | |
| Total | 0,23 | 0,27 | 0,20 | 0,16 | 0,01 | 0,13 | 0,21 | 0,92 | | 0,17 |
| INDUSTRIES | 0,16 | 0,27 | 0,22 | 0,14 | - 0,45 | 0,15 | 0,26 | 1,56 | | 0,11 |
| BTP ET ANNEXES | 0,20 | 0,25 | - 0,78 | - 0,76 | - 0,50 | - 3,77 | - 0,85 | -4,30 | | -0,89 |
| COMMERCE | 0,03 | 0,05 | - 0,00 | - 0,03 | - 0,07 | - 0,02 | 0,06 | 1,71 | | 0,00 |
| SERVICES | 0,32 | 0,31 | 0,29 | 0,27 | 0,25 | 0,25 | 0,28 | 0,88 | | 0,28 |
| EBE/Chiffre d'affaires | | | | | | | | | | |
| Total | 0,08 | 0,08 | 0,07 | 0,06 | 0,04 | 0,06 | 0,08 | 0,95 | | 0,07 |
| INDUSTRIES | 0,08 | 0,10 | 0,07 | 0,06 | - 0,00 | 0,07 | 0,10 | 1,23 | | 0,07 |
| BTP ET ANNEXES | 0,07 | 0,09 | - 0,04 | - 0,03 | - 0,02 | - 0,09 | - 0,04 | -0,63 | | -0,01 |
| COMMERCE | 0,02 | 0,02 | 0,02 | 0,01 | 0,01 | 0,01 | 0,02 | 0,96 | | 0,02 |
| SERVICES | 0,18 | 0,17 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,15 | 0,17 | 0,93 | | 0,16 |
| Résultat d'exploitation/Valeur ajoutée brute | | | | | | | | | | |
| Total | 0,19 | 0,23 | 0,18 | 0,17 | 0,10 | 0,13 | 0,19 | 1,03 | | 0,17 |
| INDUSTRIES | 0,16 | 0,31 | 0,20 | 0,17 | - 0,15 | 0,10 | 0,20 | 1,27 | | 0,14 |
| BTP ET ANNEXES | 0,15 | 0,21 | 0,12 | 0,15 | 0,20 | - 1,49 | - 0,22 | -1,47 | | -0,12 |
| COMMERCE | 0,26 | 0,27 | 0,20 | 0,18 | 0,09 | 0,15 | 0,20 | 0,76 | | 0,19 |
| SERVICES | 0,20 | 0,17 | 0,17 | 0,16 | 0,19 | 0,17 | 0,21 | 1,06 | | 0,18 |
| Valeur ajoutée brute/salaires | | | | | | | | | | |
| Total | 1,82 | 1,93 | 1,69 | 1,61 | 1,36 | 1,55 | 1,72 | 0,00 | | 1,67 |
| INDUSTRIES | 1,86 | 2,18 | 1,87 | 1,64 | 0,95 | 1,69 | 1,99 | 1,07 | | 1,74 |
| BTP ET ANNEXES | 1,53 | 1,73 | 0,69 | 0,73 | 0,84 | 0,26 | 0,67 | 0,44 | | 0,92 |
| COMMERCE | 1,73 | 1,72 | 1,62 | 1,56 | 1,50 | 1,54 | 1,65 | 0,95 | | 1,62 |
| SERVICES | 1,87 | 1,83 | 1,75 | 1,73 | 1,67 | 1,66 | 1,73 | 0,93 | | 1,75 |
| Valeur ajoutée brute/amortissements | | | | | | | | | | |
| Total | 2,60 | 2,74 | 2,56 | 2,37 | 1,97 | 2,13 | 2,42 | 0,93 | | 2,40 |
| INDUSTRIES | 2,12 | 2,51 | 2,26 | 1,85 | 0,94 | 1,46 | 1,78 | 0,84 | | 1,85 |
| BTP ET ANNEXES | 3,27 | 3,57 | 1,51 | 1,44 | 1,65 | 0,47 | 1,08 | 0,33 | | 1,86 |
| COMMERCE | 3,39 | 3,67 | 3,24 | 3,37 | 3,07 | 3,42 | 3,70 | 1,09 | | 3,41 |
| SERVICES | 2,84 | 2,70 | 2,83 | 2,81 | 3,03 | 3,11 | 3,42 | 1,20 | | 2,96 |
| Emprunts/CAFG | | | | | | | | | | |
| Total | - | 4,20 | 4,82 | 5,73 | 8,21 | 7,60 | 6,03 | 1,44 | | 5,23 |
| INDUSTRIES | - | 5,66 | 5,19 | 6,99 | 25,77 | 10,50 | 8,13 | 1,44 | | 8,89 |
| BTP ET ANNEXES | - | 3,72 | 22,23 | 11,96 | 12,01 | - 14,87 | 21,22 | 5,71 | | 8,04 |
| COMMERCE | - | 5,03 | 7,04 | 8,48 | 16,78 | 11,85 | 6,53 | 1,30 | | 7,96 |
| SERVICES | - | 3,08 | 3,53 | 4,18 | 3,89 | 4,05 | 3,54 | 1,15 | | 3,18 |
| Endettement global/Capitaux propres | | | | | | | | | | |
| Total | 1,55 | 1,55 | 1,20 | 1,48 | 1,49 | 1,57 | 1,60 | 1,03 | | 1,49 |
| INDUSTRIES | 2,16 | 2,24 | 1,76 | 2,53 | 2,90 | 3,42 | 3,65 | 1,68 | | 2,67 |
| BTP ET ANNEXES | 2,85 | 1,54 | 0,52 | 0,39 | 0,40 | 0,40 | 0,40 | 0,14 | | 0,93 |
| COMMERCE | 2,10 | 1,96 | 2,40 | 2,70 | 2,71 | 2,88 | 2,16 | 1,03 | | 2,42 |
| SERVICES | 1,04 | 1,05 | 1,10 | 1,38 | 1,23 | 1,10 | 1,07 | 1,03 | | 1,14 |
| Capitaux propres/Emprunts | | | | | | | | | | |
| Total | 0,78 | 0,79 | 1,05 | 0,83 | 0,81 | 0,76 | 0,75 | 0,97 | | 0,83 |
| INDUSTRIES | 0,54 | 0,53 | 0,74 | 0,48 | 0,41 | 0,34 | 0,32 | 0,58 | | 0,48 |
| BTP ET ANNEXES | 0,42 | 0,84 | 2,16 | 3,09 | 3,01 | 3,21 | 3,13 | 7,42 | | 2,27 |
| COMMERCE | 0,93 | 1,01 | 0,83 | 0,72 | 0,67 | 0,61 | 0,84 | 0,90 | | 0,80 |
| SERVICES | 1,11 | 1,11 | 1,06 | 0,82 | 0,91 | 1,03 | 1,12 | 1,01 | | 1,02 |
| Concours Bancaires Courants (CBC)/Endettement global | | | | | | | | | | |
| Total | 0,17 | 0,18 | 0,21 | 0,18 | 0,18 | 0,16 | 0,17 | 0,98 | | 0,18 |
| INDUSTRIES | 0,15 | 0,15 | 0,23 | 0,17 | 0,17 | 0,14 | 0,13 | 0,90 | | 0,16 |
| BTP ET ANNEXES | 0,17 | 0,23 | 0,11 | 0,18 | 0,17 | 0,21 | 0,20 | 1,17 | | 0,18 |
| COMMERCE | 0,49 | 0,49 | 0,50 | 0,48 | 0,45 | 0,43 | 0,45 | 0,92 | | 0,47 |
| SERVICES | 0,13 | 0,14 | 0,14 | 0,11 | 0,11 | 0,12 | 0,17 | 1,28 | | 0,13 |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE

| Macrosecteurs | EXERCICES | | | | | | | | Répartition | Moyenne |
|--|-----------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|-----------|-------------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2010/2016 | | |
| Ressources Stables/Actif Immobilisé | | | | | | | | | | |
| Total | 0,96 | 1,04 | 1,06 | 1,06 | 1,09 | 1,12 | 1,06 | 1,10 | | 1,06 |
| INDUSTRIES | 0,99 | 0,97 | 0,99 | 0,99 | 1,01 | 1,06 | 1,05 | 1,06 | | 1,01 |
| BTP ET ANNEXES | 1,00 | 0,97 | 1,09 | 1,07 | 1,10 | 1,17 | 1,71 | 1,70 | | 1,16 |
| COMMERCE | 0,93 | 0,86 | 0,79 | 0,73 | 0,87 | 0,89 | 0,87 | 0,93 | | 0,85 |
| SERVICES | 0,94 | 0,92 | 0,90 | 0,90 | 0,93 | 0,91 | 0,75 | 0,81 | | 0,89 |
| Ressources Stables/(Actif Immobilisé + BFR) | | | | | | | | | | |
| Total | 0,99 | 0,98 | 0,95 | 0,93 | 0,89 | 0,91 | 0,89 | 0,90 | | 0,93 |
| INDUSTRIES | 0,15 | 0,15 | 0,23 | 0,17 | 0,17 | 0,14 | 0,13 | 0,90 | | 0,16 |
| BTP ET ANNEXES | - | 3,72 | 22,23 | 11,96 | 12,01 | - 14,87 | 21,22 | 0,00 | | 8,04 |
| COMMERCE | 2,10 | 1,96 | 2,40 | 2,70 | 2,71 | 2,88 | 2,16 | 1,03 | | 2,42 |
| SERVICES | 1,11 | 1,11 | 1,06 | 0,82 | 0,91 | 1,03 | 1,12 | 1,01 | | 1,02 |
| Dettes financières/Total passif | | | | | | | | | | |
| Total | 0,26 | 0,25 | 0,21 | 0,25 | 0,25 | 0,26 | 0,27 | 1,06 | | 0,25 |
| INDUSTRIES | 0,35 | 0,35 | 0,27 | 0,34 | 0,32 | 0,38 | 0,43 | 1,23 | | 0,35 |
| BTP ET ANNEXES | 0,19 | 0,14 | 0,15 | 0,13 | 0,13 | 0,11 | 0,11 | 0,54 | | 0,14 |
| COMMERCE | 0,12 | 0,13 | 0,14 | 0,14 | 0,15 | 0,14 | 0,13 | 1,00 | | 0,13 |
| SERVICES | 0,24 | 0,23 | 0,21 | 0,25 | 0,25 | 0,23 | 0,23 | 0,98 | | 0,23 |
| Total amortissement et provisions/Total actif immobilisé brut | | | | | | | | | | |
| Total | 0,41 | 0,32 | 0,39 | 0,36 | 0,36 | 0,34 | 0,36 | 0,00 | | 0,36 |
| INDUSTRIES | 0,44 | 0,33 | 0,46 | 0,43 | 0,37 | 0,38 | 0,38 | 0,86 | | 0,40 |
| BTP ET ANNEXES | 0,70 | 0,54 | 0,32 | 0,24 | 0,25 | 0,24 | 0,24 | 0,34 | | 0,36 |
| COMMERCE | 0,42 | 0,28 | 0,38 | 0,38 | 0,38 | 0,38 | 0,40 | 0,95 | | 0,37 |
| SERVICES | 0,39 | 0,32 | 0,40 | 0,37 | 0,41 | 0,36 | 0,40 | 1,04 | | 0,38 |
| Capitaux permanents/Dettes LT | | | | | | | | | | |
| Total | 0,78 | 0,79 | 1,05 | 0,83 | 0,81 | 0,76 | 0,75 | 0,97 | | 0,83 |
| INDUSTRIES | 0,44 | 0,51 | 0,50 | 0,56 | 0,35 | 0,45 | 0,54 | 1,23 | | 0,48 |
| BTP ET ANNEXES | 0,42 | 0,84 | 2,16 | 3,09 | 3,01 | 3,21 | 3,13 | 7,42 | | 2,27 |
| COMMERCE | 0,93 | 1,01 | 0,83 | 0,72 | 0,67 | 0,61 | 0,84 | 0,90 | | 0,80 |
| SERVICES | 1,11 | 1,11 | 1,06 | 0,82 | 0,91 | 1,03 | 1,12 | 1,01 | | 1,02 |
| Capitaux propres/Total passif | | | | | | | | | | |
| Total | 0,20 | 0,20 | 0,22 | 0,21 | 0,20 | 0,20 | 0,21 | 1,02 | | 0,21 |
| INDUSTRIES | 0,19 | 0,19 | 0,20 | 0,16 | 0,13 | 0,13 | 0,14 | 0,72 | | 0,16 |
| BTP ET ANNEXES | 0,08 | 0,12 | 0,33 | 0,42 | 0,38 | 0,35 | 0,33 | 4,01 | | 0,29 |
| COMMERCE | 0,12 | 0,13 | 0,11 | 0,10 | 0,10 | 0,08 | 0,11 | 0,91 | | 0,11 |
| SERVICES | 0,26 | 0,25 | 0,23 | 0,21 | 0,23 | 0,24 | 0,26 | 0,99 | | 0,24 |
| Caf/Dettes financières | | | | | | | | | | |
| Total | 0,21 | 0,24 | 0,21 | 0,17 | 0,12 | 0,13 | 0,17 | 0,78 | | 0,18 |
| INDUSTRIES | 0,13 | 0,18 | 0,19 | 0,14 | 0,04 | 0,10 | 0,12 | 0,94 | | 0,13 |
| BTP ET ANNEXES | 0,14 | 0,27 | 0,04 | 0,08 | 0,08 | 0,07 | 0,05 | 0,34 | | 0,09 |
| COMMERCE | 0,20 | 0,20 | 0,14 | 0,12 | 0,06 | 0,08 | 0,15 | 0,75 | | 0,14 |
| SERVICES | 0,33 | 0,32 | 0,28 | 0,24 | 0,26 | 0,25 | 0,28 | 0,86 | | 0,28 |
| Crédits fournisseurs/achats | | | | | | | | | | |
| Total | 143,62 | 115,75 | 125,06 | 129,91 | 142,33 | 147,89 | 146,49 | 1,02 | | 135,86 |
| INDUSTRIES | 159,49 | 114,03 | 133,57 | 145,80 | 178,34 | 175,63 | 161,65 | 1,01 | | 152,64 |
| BTP ET ANNEXES | 186,92 | 187,15 | 228,79 | 263,21 | 245,36 | 272,01 | 246,57 | 1,32 | | 232,86 |
| COMMERCE | 84,02 | 68,65 | 71,87 | 73,01 | 81,83 | 93,10 | 92,67 | 1,10 | | 80,74 |
| SERVICES | 446,88 | 414,36 | 296,02 | 256,10 | 257,64 | 246,08 | 278,96 | 0,62 | | 313,72 |
| Créances clients/Chiffre d'affaires TTC | | | | | | | | | | |
| Total | 67,72 | 59,46 | 69,21 | 68,97 | 66,81 | 66,06 | 66,56 | 0,98 | | 66,40 |
| INDUSTRIES | 58,62 | 52,58 | 54,11 | 59,87 | 56,08 | 58,41 | 54,26 | 0,93 | | 56,28 |
| BTP ET ANNEXES | 161,83 | 122,34 | 163,98 | 150,17 | 129,96 | 132,99 | 143,24 | 0,89 | | 143,50 |
| COMMERCE | 40,25 | 35,34 | 35,39 | 36,21 | 39,29 | 36,81 | 37,75 | 0,94 | | 37,29 |
| SERVICES | 102,29 | 94,58 | 119,05 | 114,24 | 114,38 | 110,06 | 110,48 | 1,08 | | 109,30 |
| Résultat net/capitaux propres | | | | | | | | | | |
| Total | 0,10 | 0,10 | 0,05 | 0,04 | - 0,02 | - 0,02 | 0,05 | 0,48 | | 0 |
| INDUSTRIES | 0,02 | 0,10 | 0,05 | 0,04 | - 0,23 | - 0,12 | 0,02 | 1,12 | | 0 |
| BTP ET ANNEXES | - 0,02 | 0,06 | - 0,02 | - 0,01 | - 0,01 | - 0,06 | - 0,03 | 2,11 | | 0 |
| COMMERCE | 0,04 | 0,05 | - 0,04 | - 0,05 | - 0,04 | - 0,10 | 0,01 | 0,30 | | 0 |
| SERVICES | 0,16 | 0,10 | 0,11 | 0,10 | 0,11 | 0,09 | 0,12 | 0,73 | | 0 |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE

| EXERCICES | | | | | | | | | | Répartition | Moyenne |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------|------|--------------------|----------------|
| Macrosecteurs | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2010/2016 | | | |
| Besoin du Fonds d'Exploitation (BFE) | | | | | | | | | | | |
| Total | 12,70 | - 7,46 | - 19,47 | - 25,39 | - 47,89 | - 50,50 | - 48,71 | -3,83 | | -26,67 | |
| INDUSTRIES | 5,63 | 17,57 | - 0,59 | 0,16 | - 63,17 | - 40,36 | - 21,90 | -3,89 | | -14,66 | |
| BTP ET ANNEXES | 48,59 | 5,92 | - 48,60 | - 138,60 | - 109,13 | - 212,87 | - 286,56 | -5,90 | | -105,89 | |
| COMMERCE | 11,21 | 14,19 | 17,67 | 18,46 | 11,80 | 5,94 | 6,82 | 0,61 | | 12,30 | |
| SERVICES | 16,91 | - 92,57 | - 101,51 | - 104,94 | - 113,24 | - 118,98 | - 112,78 | -6,67 | | -89,59 | |
| Ratio du fonds de roulement | | | | | | | | | | | |
| Total | 0,99 | 0,98 | 0,95 | 0,93 | 0,89 | 0,91 | 0,89 | 0,90 | | 0,93 | |
| INDUSTRIES | 0,99 | 1,02 | 0,97 | 0,97 | 0,82 | 0,92 | 0,97 | 0,99 | | 0,95 | |
| BTP ET ANNEXES | 1,29 | 0,97 | 1,01 | 0,88 | 0,93 | 0,87 | 1,00 | 0,77 | | 0,99 | |
| COMMERCE | 1,21 | 1,21 | 1,16 | 1,07 | 1,15 | 1,01 | 0,94 | 0,77 | | 1,11 | |
| SERVICES | 0,94 | 0,92 | 0,90 | 0,90 | 0,93 | 0,91 | 0,75 | 0,81 | | 0,89 | |
| Capitaux propres / capitaux permanents | | | | | | | | | | | |
| Total | 0,42 | 0,46 | 0,54 | 0,48 | 0,49 | 0,49 | 0,45 | 1,08 | | 0,48 | |
| INDUSTRIES | 0,35 | 0,33 | 0,42 | 0,32 | 0,30 | 0,27 | 0,25 | 0,72 | | 0,32 | |
| BTP ET ANNEXES | 0,30 | 0,44 | 0,75 | 0,81 | 0,83 | 0,89 | 1,30 | 4,35 | | 0,76 | |
| COMMERCE | 0,45 | 0,43 | 0,36 | 0,31 | 0,35 | 0,34 | 0,40 | 0,88 | | 0,38 | |
| SERVICES | 0,49 | 0,61 | 0,60 | 0,55 | 0,59 | 0,63 | 0,50 | 1,02 | | 0,57 | |
| Taux d'achats de matières premières et fournitures liées | | | | | | | | | | | |
| Total | 0,29 | 0,30 | 0,29 | 0,28 | 0,27 | 0,26 | 0,24 | 0,81 | | 0,27 | |
| INDUSTRIES | 0,51 | 0,52 | 0,52 | 0,52 | 0,51 | 0,47 | 0,42 | 0,82 | | 0,50 | |
| BTP ET ANNEXES | 0,22 | 0,21 | 0,21 | 0,22 | 0,22 | 0,21 | 0,23 | 1,06 | | 0,22 | |
| COMMERCE | 0,12 | 0,13 | 0,12 | 0,10 | 0,09 | 0,08 | 0,09 | 0,76 | | 0,11 | |
| SERVICES | 0,02 | 0,03 | 0,02 | 0,02 | 0,03 | 0,02 | 0,03 | 1,19 | | 0,02 | |
| Taux d'autres achats | | | | | | | | | | | |
| Total | 0,15 | 0,16 | 0,17 | 0,19 | 0,19 | 0,20 | 0,18 | 1,20 | | 0,18 | |
| INDUSTRIES | 0,14 | 0,14 | 0,14 | 0,14 | 0,14 | 0,15 | 0,13 | 0,94 | | 0,14 | |
| BTP ET ANNEXES | 0,33 | 0,32 | 0,32 | 0,29 | 0,28 | 0,30 | 0,27 | 0,81 | | 0,30 | |
| COMMERCE | 0,13 | 0,12 | 0,12 | 0,13 | 0,18 | 0,17 | 0,16 | 1,24 | | 0,15 | |
| SERVICES | 0,13 | 0,14 | 0,20 | 0,25 | 0,24 | 0,24 | 0,24 | 1,81 | | 0,21 | |
| Taux de transports | | | | | | | | | | | |
| Total | 0,03 | 0,03 | 0,03 | 0,03 | 0,03 | 0,03 | 0,03 | 1,03 | | 0,03 | |
| INDUSTRIES | 0,03 | 0,03 | 0,03 | 0,03 | 0,03 | 0,03 | 0,03 | 0,93 | | 0,03 | |
| BTP ET ANNEXES | 0,02 | 0,02 | 0,02 | 0,02 | 0,03 | 0,03 | 0,03 | 1,75 | | 0,02 | |
| COMMERCE | 0,09 | 0,10 | 0,11 | 0,10 | 0,10 | 0,10 | 0,10 | 1,02 | | 0,10 | |
| SERVICES | 0,02 | 0,02 | 0,02 | 0,02 | 0,02 | 0,02 | 0,02 | 1,23 | | 0,02 | |
| Taux de services extérieurs | | | | | | | | | | | |
| Total | 0,23 | 0,21 | 0,23 | 0,23 | 0,25 | 0,23 | 0,24 | 1,06 | | 0,23 | |
| INDUSTRIES | 0,12 | 0,11 | 0,12 | 0,12 | 0,18 | 0,15 | 0,17 | 1,43 | | 0,14 | |
| BTP ET ANNEXES | 0,21 | 0,23 | 0,31 | 0,32 | 0,32 | 0,37 | 0,33 | 1,56 | | 0,30 | |
| COMMERCE | 0,27 | 0,28 | 0,30 | 0,31 | 0,31 | 0,31 | 0,29 | 1,09 | | 0,30 | |
| SERVICES | 0,38 | 0,37 | 0,34 | 0,32 | 0,31 | 0,30 | 0,30 | 0,79 | | 0,33 | |
| VALEURS (millions de francsCFA) | | | | | | | | | | | |
| Production | | | | | | | | | | | |
| Total | 5 020 354 | 5 812 597 | 6 529 511 | 6 851 816 | 7 353 249 | 7 533 222 | 7 870 306 | 1,57 | 100% | 6 710 151 | |
| INDUSTRIES | 2 479 062 | 2 937 898 | 3 137 958 | 3 160 728 | 3 406 495 | 3 591 899 | 3 705 958 | 1,49 | 48% | 3 202 857 | |
| BTP ET ANNEXES | 439 997 | 586 559 | 631 243 | 622 891 | 698 097 | 605 425 | 680 112 | 1,55 | 9% | 609 189 | |
| COMMERCE | 437 480 | 490 989 | 533 379 | 572 493 | 620 022 | 659 280 | 682 144 | 1,56 | 9% | 570 827 | |
| SERVICES | 1 663 815 | 1 797 151 | 2 226 931 | 2 495 703 | 2 628 635 | 2 676 618 | 2 802 093 | 1,68 | 35% | 2 327 278 | |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | | | | | | | | | | | |
| Total | 1 573 848 | 1 740 907 | 1 785 593 | 1 900 528 | 1 900 466 | 2 058 428 | 2 395 277 | 1,52 | 100% | 1 907 864 | |
| INDUSTRIES | 532 960 | 651 941 | 604 387 | 660 295 | 550 157 | 740 134 | 913 436 | 1,71 | 35% | 664 759 | |
| BTP ET ANNEXES | 90 870 | 116 076 | 106 020 | 120 101 | 129 294 | 82 798 | 133 582 | 1,47 | 6% | 111 249 | |
| COMMERCE | 135 719 | 146 790 | 154 540 | 161 440 | 161 175 | 180 624 | 200 399 | 1,48 | 9% | 162 955 | |
| SERVICES | 814 299 | 826 100 | 920 646 | 958 692 | 1 059 839 | 1 054 872 | 1 147 859 | 1,41 | 51% | 968 901 | |
| Valeur ajoutée brute | | | | | | | | | | | |
| Total | 1 284 819 | 1 461 951 | 1 474 624 | 1 500 699 | 1 399 747 | 1 676 988 | 1 959 886 | 1,53 | 100% | 1 536 959 | |
| INDUSTRIES | 442 871 | 545 279 | 521 979 | 488 512 | 316 456 | 597 835 | 746 801 | 1,69 | 34% | 522 819 | |
| BTP ET ANNEXES | 85 888 | 110 015 | 48 524 | 55 701 | 65 764 | 20 736 | 61 237 | 0,71 | 4% | 63 981 | |
| COMMERCE | 122 519 | 131 271 | 140 267 | 146 498 | 149 496 | 169 619 | 186 006 | 1,52 | 10% | 149 382 | |
| SERVICES | 633 541 | 675 386 | 763 854 | 809 989 | 868 032 | 888 798 | 965 843 | 1,52 | 52% | 800 777 | |
| Besoin en Fonds de Roulement (BFR) | | | | | | | | | | | |
| Total | 138 759 | -301 031 | -665 485 | -889 063 | -1 550 058 | -1 671 136 | -1 647 819 | -11,88 | 100% | -940 833 | |
| INDUSTRIES | -12 397 | 111 090 | -61 777 | -50 063 | -486 613 | -486 735 | -290 868 | 23,46 | 22% | -211 052 | |
| BTP ET ANNEXES | 53 945 | 247 | -91 526 | -241 812 | -218 231 | -389 912 | -567 513 | -10,52 | 22% | -207 829 | |
| COMMERCE | 79 986 | 120 816 | 154 515 | 170 367 | 128 541 | 57 259 | 40 574 | 0,51 | -11% | 107 437 | |
| SERVICES | 17 225 | -533 184 | -666 696 | -767 555 | -773 756 | -851 748 | -830 012 | -48,19 | 67% | -629 389 | |
| Achats de matières premières et fournitures liées | | | | | | | | | | | |
| Total | 1 455 437 | 1 766 175 | 1 872 387 | 1 909 228 | 2 008 278 | 1 921 705 | 1 851 321 | 1,27 | 100% | 1 826 362 | |
| INDUSTRIES | 1 265 075 | 1 535 687 | 1 628 762 | 1 653 375 | 1 734 655 | 1 676 050 | 1 548 571 | 1,22 | 86% | 1 577 454 | |
| BTP ET ANNEXES | 96 796 | 120 924 | 131 843 | 137 964 | 150 363 | 126 563 | 159 247 | 1,65 | 7% | 131 957 | |
| COMMERCE | 53 356 | 64 378 | 62 257 | 57 224 | 56 213 | 55 338 | 63 135 | 1,18 | 3% | 58 843 | |
| SERVICES | 40 210 | 45 187 | 49 525 | 60 665 | 67 048 | 63 753 | 80 369 | 2,00 | 3% | 58 108 | |
| Autres achats | | | | | | | | | | | |
| Total | 770 201 | 915 936 | 1 139 338 | 1 313 842 | 1 427 520 | 1 471 060 | 1 453 499 | 1,89 | 100% | 1 213 056 | |
| INDUSTRIES | 347 665 | 407 814 | 425 102 | 442 017 | 480 632 | 535 472 | 489 182 | 1,41 | 37% | 446 840 | |
| BTP ET ANNEXES | 145 326 | 186 722 | 200 526 | 179 941 | 197 517 | 181 308 | 182 830 | 1,26 | 15% | 182 024 | |
| COMMERCE | 58 061 | 61 089 | 64 423 | 76 852 | 109 307 | 109 254 | 111 904 | 1,93 | 7% | 84 413 | |
| SERVICES | 219 149 | 260 310 | 449 287 | 615 033 | 640 064 | 645 026 | 669 583 | 3,06 | 41% | 499 779 | |
| Transports | | | | | | | | | | | |
| Total | 162 686 | 190 198 | 218 204 | 216 227 | 244 263 | 260 915 | 263 912 | 1,62 | 100% | 222 344 | |
| INDUSTRIES | 84 539 | 100 017 | 101 353 | 90 188 | 102 161 | 112 343 | 117 457 | 1,39 | 45% | 101 151 | |
| BTP ET ANNEXES | 7 695 | 9 420 | 10 837 | 12 179 | 18 623 | 16 355 | 20 865 | 2,71 | 6% | 13 711 | |
| COMMERCE | 41 290 | 47 521 | 57 593 | 58 265 | 59 049 | 65 676 | 65 385 | 1,58 | 25% | 56 397 | |
| SERVICES | 29 162 | 33 240 | 48 420 | 55 595 | 64 430 | 66 541 | 60 205 | 2,06 | 23% | 51 085 | |
| Services extérieurs | | | | | | | | | | | |
| Total | 1 131 207 | 1 244 533 | 1 491 593 | 1 565 505 | 1 847 307 | 1 769 625 | 1 885 336 | 1,67 | 100% | 1 562 158 | |
| INDUSTRIES | 294 821 | 312 828 | 365 464 | 390 087 | 621 673 | 529 330 | 629 376 | 2,13 | 29% | 449 083 | |
| BTP ET ANNEXES | 92 874 | 136 928 | 196 435 | 198 155 | 226 275 | 225 519 | 224 294 | 2,42 | 12% | 185 783 | |
| COMMERCE | 117 830 | 137 724 | 161 707 | 180 009 | 193 237 | 204 920 | 200 266 | 1,70 | 11% | 170 813 | |
| SERVICES | 625 682 | 657 054 | 767 986 | 797 255 | 806 122 | 809 856 | 831 401 | 1,33 | 48% | 756 479 | |
| Impôts | | | | | | | | | | | |
| Total | 131 427 | 139 079 | 172 608 | 173 601 | 182 355 | 194 139 | 206 741 | 1,57 | 100% | 171 421 | |
| INDUSTRIES | 45 587 | 42 950 | 66 358 | 53 465 | 60 573 | 65 464 | 85 910 | 1,88 | 35% | 60 044 | |
| BTP ET ANNEXES | 7 483 | 11 584 | 11 875 | 17 140 | 11 358 | 15 242 | 13 258 | 1,77 | 7% | 12 563 | |
| COMMERCE | 28 243 | 27 961 | 30 359 | 33 032 | 31 917 | 33 542 | 34 410 | 1,22 | 18% | 31 352 | |
| SERVICES | 50 114 | 56 584 | 64 016 | 69 963 | 78 506 | 79 891 | 73 163 | 1,46 | 39% | 67 462 | |
| Impôts sur le résultat | | | | | | | | | | | |
| Total | 90 864 | 93 977 | 124 891 | 129 287 | 140 684 | 148 051 | 165 410 | 1,82 | 100% | 111 646 | |
| INDUSTRIES | 14 374 | 16 886 | 20 109 | 23 094 | 24 492 | 32 536 | 44 354 | 3,09 | 27% | 21 981 | |
| BTP ET ANNEXES | 5 281 | 7 053 | 10 061 | 9 159 | 6 727 | 6 459 | 8 480 | 1,61 | 5% | 6 653 | |
| COMMERCE | 9 847 | 12 279 | 12 682 | 12 733 | 14 286 | 15 941 | 18 259 | 1,85 | 11% | 12 004 | |
| SERVICES | 61 363 | 57 759 | 82 039 | 84 302 | 95 179 | 93 115 | 94 316 | 1,54 | 57% | 71 009 | |

Annexe 2 : Méthodologie et Traitement des données

Chapitre 1 : Présentation de la méthodologie

1. Présentation du plan comptable SYSCOA

Contrairement aux plans comptables précédents qui prévoyaient deux types de documents (le système normal et le système simplifié), le SYSCOA propose trois versions d'états financiers. Pour chaque entreprise, la version de l'état financier à fournir repose sur des critères de sélection basés sur le chiffre d'affaires (CA) et l'effectif moyen des travailleurs pour l'exercice concerné :

- Le Système Minimal de Trésorerie (SMT) ou comptabilité de trésorerie retraçant les mouvements de trésorerie de l'entreprise est conçue pour les entreprises ayant un chiffre d'affaire de moins de 30 millions de FCFA. Il s'agit principalement de micro-entreprises du secteur informel regroupées en entreprises de prestations de service (CA < 10 millions), en Négoce (CA < 30 millions) et l'Artisanat (CA < 20 millions) ;
- Le système Allégé qui concerne les entreprises dont le chiffre d'affaire se situe entre 30 et 100 millions de FCFA ;
- le Système Normal qui est prévu principalement pour les entreprises ayant un CA > 100 millions de FCFA. Cette version est aussi utilisée par les autres catégories d'unités qui le désirent.

Actuellement, seuls les documents élaborés selon les deux derniers systèmes sont véritablement opérationnels. Le système normal est le plus complet et comprend :

- ◆ la fiche d'identification et de renseignements divers ;
- ◆ le bilan ;
- ◆ le compte de résultat ;
- ◆ le TAFIRE ;
- ◆ l'état annexé ;
- ◆ et l'état supplémentaire.

2. La fiche d'identification et de renseignements divers

Aux premières pages de la liasse figure la fiche d'identification et renseignements divers comportant la dénomination sociale de l'entreprise, l'adresse, le sigle usuel, le numéro d'identification fiscale, la durée de l'exercice, les numéros du registre de commerce, de caisse de sécurité sociale, de boîte postale, de téléphone. La fiche d'identification précise également l'activité de l'entreprise, le nom du cabinet comptable, le nom du signataire des états financiers ainsi que les domiciliations bancaires, la date de signature et la signature proprement dite. Il y a également le numéro du répertoire des entreprises, les domiciliations bancaires (banques et numéro de compte), l'activité de l'entreprise avec ses quatre colonnes (désignation de l'activité, code nomenclature des activités, valeur ajoutée ou chiffre d'affaire hors taxe, pourcentage

activité dans la valeur ajoutée ou le chiffre d'affaire). Il y a également une page où sont inscrits les noms des dirigeants, leurs qualités, leur numéro d'identification fiscale et leur adresse. Vient après le tableau des actionnaires principaux par ordre décroissant du capital souscrit, puis les membres du conseil d'administration, et enfin le tableau des filiales et participations avec les rubriques : désignation, nationalité, capital.

La fiche d'identification est suivie de la table des codes qui revêtent plusieurs formes : (i) la forme juridique (SA à participation publique, SARL, sociétés en commandite simple.....) ; (ii) le code régime fiscal (réel normal, réel simplifié, synthétique, forfait) ; (iii) le code pays du siège social.

3. Le Tableau de bilan

Le bilan est un état financier de synthèse qui décrit à une date donnée la situation patrimoniale active et passive de l'entreprise et fait apparaître de façon distincte les capitaux propres.

Les actifs sont les biens que l'entreprise a sous son contrôle, les passifs correspondant aux dettes contractées en vue de réaliser son exploitation.

A l'actif du bilan, nous distinguons :

- trois (3) rubriques classées dans l'ordre d'exigibilité croissante : Actif immobilisé (charges immobilisées et immobilisations), Actif circulant (stock et créance) et

Trésorerie-Actif (titres de placement et disponibilités) ;

- Trois colonnes : brut, dépréciations (amortissements et provisions) et net permettent de mettre en évidence les valeurs brutes et nettes des postes qui sont affectés par des amortissements des provisions pour dépréciations.

Au passif du bilan, sont présentées quatre rubriques : capitaux propres (capital, résultat, subventions et provisions), dettes financières (emprunts, dettes de crédit - bail, provisions pour risques), passif circulant (dettes d'exploitation dettes HAO) et trésorerie - passif (crédits et découverts bancaires).

Les soldes des comptes débiteurs sont regroupés dans des postes de l'actif du bilan sauf le compte « résultat de l'exercice » tandis que les soldes des comptes créditeurs sont regroupés dans des postes du passif du bilan à l'exception des comptes d'amortissement et de provisions pour dépréciations.

4. Le compte d'exploitation et de résultat (charges et produits)

Le compte de résultat décrit l'obtention du résultat à affecter à travers des soldes en cascades. Il est établi après régularisation de tous les comptes en fonction des données de l'inventaire (variations des stocks, amortissements, provisions, ajustement des comptes de gestion). Il comprend sous cette appellation unique, deux documents distincts :

- un état financier ou document de synthèse qui récapitule les charges et les

produits, dans un ordre et selon des regroupements prescrits par le SYSCOA ;

- un « compte » au sens habituel du mot : « Résultat de l'exercice ». Ce compte remplace, à la fin de l'exercice, les différents comptes de charges et de produits dont les soldes sont ainsi fusionnés en un seul compte.

Le compte de résultat du système normal présente les charges à gauche et les produits à droite. Charges et produits sont reclassés en deux catégories qui sont :

- les Charges et produits des activités ordinaires subdivisées en activités d'exploitation (achats, transports, services extérieurs, charges de personnel, impôts, dotations aux amortissements et aux provisions, ventes de biens et services, subventions...) et activités financières (frais et revenus financiers, perte et gain de change dotation aux amortissements et aux provisions à caractère financier...) ;
- les Charges et produits Hors Activités Ordinaires.

Le compte de résultat doit permettre la comparaison entre les charges et les produits de l'exercice et ceux de l'exercice précédent. Au bas du compte de résultat, on fait ressortir, par différence entre les produits et les charges, le Résultat Net : Bénéfice si les produits sont supérieurs aux charges et Perte si les produits sont inférieurs aux charges

Le compte de résultat récapitule les produits et les charges qui font apparaître par différence le résultat net de l'exercice après obtention de quatre résultats partiels

à savoir le résultat d'exploitation, le résultat financier, le résultat des activités ordinaires et le résultat hors activités ordinaires.

Les soldes significatifs de gestion sont :

- **la marge brute sur marchandises =** *Ventes de marchandises – achats de marchandises - solde débiteur du compte « variations de stocks de marchandises » (ou + solde créditeur) ;*
- **la marge brute sur matières =** *Autres ventes (vente de produits fabriqués+travaux facturés+services vendus) +/- Production stockée (ou déstockée) + Production immobilisée - achats de matières premières et fournitures liées +/- variation de stock de matières premières ;*
- **la valeur ajoutée :** Calculée par la *différence entre la production et les consommations intermédiaires*, elle représente la création de valeur propre à l'entreprise. Elle fait apparaître la valeur qui a été ajoutée aux biens et services acquis à l'extérieur et mesure donc la richesse créée par l'entreprise grâce à son activité ;
- **la valeur ajoutée globale** est la richesse totale produite par l'entreprise au cours de l'exercice que le personnel, l'Etat, les prêteurs et l'entreprise elle-même se partagent. Elle est la somme de la valeur ajoutée du compte de résultat, des transferts de charges, des revenus financiers, des gains de change, des transferts de

charges financières, des produits HAO et des transferts de charges HAO, diminuée des pertes de charges HAO.

- **l'excédent Brut d'Exploitation (EBE)** : il permet de mesurer la capacité de l'entreprise à dégager des ressources financières sur la base de son activité normale. C'est la *différence entre valeur ajoutée et rémunération du travail salarié et de la collectivité publique*. L'EBE représente la marge réalisée par l'entreprise après rémunération des principaux facteurs de production.

C'est un bon critère d'évaluation de la performance industrielle et commerciale de l'entreprise. Ce solde exprime la rémunération du seul facteur capital, l'EBE doit permettre à l'entreprise de :

- payer ses charges financières ;
- investir ;
- payer des dividendes aux apporteurs de capitaux et
- effectuer des investissements de croissance grâce au résultat incorporé en réserves.

L'EBE indique le surplus de trésorerie potentiel engendré par les opérations d'exploitations fondamentales.

- **l'excédent net d'exploitation** : il est égal à *l'EBE augmenté des reprises de Provisions et d'Amortissements moins les Dotations aux Amortissements et Provisions*.

- le **résultat d'exploitation** : *différence entre les produits d'exploitation et les charges d'exploitation* ; il indique le résultat lié à l'activité normale de

l'entreprise. Il est obtenu après déduction des amortissements et des provisions d'exploitation, il représente la ressource nette dégagée par les opérations de gestion courante hors incidence de politique financière. Ce résultat traduit la performance économique de l'entreprise indépendamment de sa politique de financement et du régime d'imposition des bénéfiques.

- **le résultat financier** : il mesure l'incidence des opérations financières sur le résultat global. Il mesure la performance de l'activité économique et financière de l'entreprise. Sa comparaison avec le résultat d'exploitation montre les incidences de la politique financière de l'entreprise.

- **résultat hors activités ordinaires** : mesure l'incidence des opérations exceptionnelles survenues au cours de l'exercice. Ce résultat ne devrait en principe pas se renouveler, il regroupe les opérations qui n'ont pas un caractère habituel.

- **résultat net** : Il est obtenu en tenant compte des résultats des activités ordinaires et hors activités ordinaires, de la participation des travailleurs et de l'impôt sur le résultat. Il s'agit du résultat tenant compte de tous produits et toutes charges y compris la participation des salariés et l'impôt sur les bénéfiques, c'est donc un résultat après impôt qui correspond au solde du compte de résultat. Il représente le revenu qui est susceptible de revenir aux associés. Il

mesure la capacité de l'entreprise à assurer la rémunération des capitaux investis, la rentabilité globale des capitaux engagés.

5. Le Tableau Financier des Ressources et des Emplois (TAFIRE)

Le TAFIRE est un tableau de synthèse qui retrace les flux de ressources et d'emplois de l'exercice. Il fait apparaître pour l'exercice les flux d'investissement et de financement, les autres emplois et ressources financières et la variation de la trésorerie. Les informations du TAFIRE sont présentées en comparaison avec ceux de l'exercice précédent.

Le tableau met en évidence les emplois stables à financer opérés durant l'exercice et les ressources dégagées ou obtenues durant le même exercice.

Emplois à financer

◆ Investissement Total = Total des Investissements - Total des Désinvestissements.

La partie essentielle concerne les investissements économiques (engagement de charges à immobiliser et acquisition d'immobilisations incorporelles, corporelles et financières).

◆ Emploi Économique à financer = Investissement Total + (ou -) BFE.

◆ Emplois Totaux à financer = Emplois Économiques à financer + (ou -) variations du BFHAO + Emplois financiers contraints.

Ressources de financement dégagées ou obtenues

Ce sont les éléments de la politique de financement de l'entreprise : le financement interne, le financement par les capitaux propres et le financement par les nouveaux emprunts. Ces ressources de financement permettent d'obtenir le total des ressources nettes de financement.

Ressources Nettes de Financement = Financement Interne + Financement par les Capitaux propres + Financement par de nouveaux emprunts

Equilibre sous la forme des variations de la trésorerie

Le total des emplois à financer doit être confronté aux ressources nettes de financement afin de dégager soit un excédent de ressources qui se traduit soit par une augmentation de la trésorerie nette, soit par une insuffisance de ressources ayant entraîné un prélèvement sur la trésorerie.

Le cas échéant, les ratios présentés ont été recalculés à partir des bilans différentiels. Chaque entreprise peut ainsi situer ses performances dans son secteur d'activité et dans l'économie du pays. Le tableau des ratios qui en est issu présente le calcul de plusieurs ratios permettant d'apprécier la gestion et la structure financière des entreprises regroupées par secteurs d'activités.

Capacité d'autofinancement

C'est la ressource interne générée par l'ensemble des opérations de gestion au cours d'une période et qui reste à la disposition de l'entreprise de manière durable.

C'est la source de financement privilégiée de la croissance de toutes entreprises.

Toutes les opérations de l'entreprise, d'exploitation, financières et exceptionnelles représentant des flux réels d'encaissements ou de décaissements sont incluses dans le calcul de la CAF. Toutefois certains éléments exceptionnels ne sont pas pris en compte dans le solde de flux réels. Pour préparer la présentation du tableau lui-même, les éléments ci – après y sont calculés :

La capacité d'autofinancement globale CAFG

La CAFG correspond à la trésorerie potentielle dont peut disposer l'entreprise pour financer les investissements. Elle constitue un indicateur essentiel du potentiel de croissance de l'entreprise.

- $CAFG = EBE - \text{Charges décaissables restantes} + \text{Produits encaissables restants}$.

NB : les cessions d'actif immobilisé ne sont pas prises en compte

Autofinancement (AF)

C'est la ressource de financement propre dégagée par l'entreprise en raison de son activité. L'AF est la différence entre la capacité d'autofinancement global et la distribution des dividendes de l'exercice.

$AF = CAFG - \text{Distribution des dividendes de l'exercice}$.

Dividendes effectivement distribuées = dividendes de l'exercice N - 1 et acomptes sur les dividendes de l'exercice N

Variation du besoin de financement d'exploitation (BFE)

Il s'agit de la somme algébrique des variations des postes de bilan concernant l'actif circulant et le passif circulant. Ces variations bilancielle sont calculées par différence entre les montants nets de l'exercice N et ceux de l'exercice N-1

$\text{Variation BFE} = \text{Variation des stocks} + \text{Variations des créances} - \text{Variations des dettes circulantes}$.

Excédent de trésorerie d'exploitation E.T.E

Cet élément n'est pas utilisé dans le TAFIRE mais constitue un indicateur utile tant sur le plan de l'analyse que sur celui de la gestion.

- $ETE = EBE - \text{Variation BFE} - \text{Production immobilisée}$.

6. Les états annexés et complémentaires

Établis en complément du Bilan et des comptes de résultat, les états annexés (onze tableaux) et les états complémentaires (pour les entreprises industrielles) comprenant les tableaux n° 12 (production de l'exercice) et 13 (achats destinés à la production) permettent une meilleure compréhension des renseignements fournis par l'entreprise. Ils donnent en plus le détail des consommations intermédiaires utilisées pour la production. Cependant, ces tableaux annexes ne sont pas directement saisis dans la base CUCI¹.

7. Présentation des indicateurs (ratios) utilisés pour analyser la BDEF

La solvabilité

La solvabilité se définit de façon générale comme la capacité pour une entreprise à assurer l'avenir à long terme sans se trouver en défaut de paiement. C'est aussi la capacité à répondre à ses échéances financières (essentiellement les dettes contractées dans les établissements de crédit) à tout moment. Il existe plusieurs ratios pour évaluer la solvabilité. Nous en retenons trois pour l'analyse de la BDEF. Il s'agit de :

Capitaux stables rapportés aux immobilisations nettes :

Une immobilisation est un actif durable pour une entreprise, c'est une partie de

son patrimoine séparable de celle qui est susceptible d'être consommée définitivement dans la production (actif circulant). Un principe d'évaluation des entreprises consiste à comparer ce qu'elles possèdent durablement à ce qu'elles doivent durablement. Ce ratio respecte ce principe.

Capitaux propres rapportés aux capitaux stables :

Les capitaux stables sont la somme des capitaux propres et des dettes financières et ressources assimilées qui représentent pour l'essentiel, les échéances financières auxquelles font face les entreprises. Il est naturel d'évaluer la capacité d'une entreprise à répondre à ces échéances en regardant la part des ressources propres sur les ressources stables. Si cette part est faible, cela signifie que les dettes sont prépondérantes dans les ressources de l'entreprise et celle-ci risque de se trouver en défaut de paiement de ses échéances.

Capitaux propres rapportés au total du passif :

Ce ratio généralise le précédent en ce sens qu'il permet d'évaluer la capacité d'une entreprise à faire face à ses échéances financières mais également à celles liées à l'exploitation (clients, fournisseurs, etc.) au moyen de ses ressources propres. Ce ratio est également connu sous l'appellation de ratio d'indépendance financière.

¹ Un traitement spécifique est fait pour les besoins de la comptabilité nationale

L'excédent de trésorerie d'exploitation (ETE) et le besoin en fonds de roulement d'exploitation (BFR)

L'excédent de trésorerie d'exploitation est le solde entre les produits et les charges d'exploitation. Il correspond à la traduction en termes de trésorerie du cycle d'exploitation de l'entreprise. La différence entre l'excédent brut d'exploitation (EBE) et l'excédent de trésorerie d'exploitation (ETE) s'explique par la variation du besoin en fonds de roulement (BFR)². Le Besoin en fonds de roulement est la différence entre les actifs circulants d'exploitation et les dettes à court terme d'exploitation. Le B.F.R. est lié au décalage entre les recettes de l'entreprise et les dépenses nécessaires pour réaliser son activité. C'est un besoin de financement à court terme déterminé par les caractéristiques de l'exploitation de l'entreprise : durée du cycle de production, rotation des stocks, délais de paiement des fournisseurs et des clients. Toutefois, même s'il est constitué de rubriques à court terme qui « tournent » généralement rapidement, le BFR constitue néanmoins un solde à long terme devant être financé de manière permanente.

En effet, les clients peuvent payer à l'avance ou avec un délai. Les fournisseurs ne sont, quant à eux, pas toujours payés au moment de la livraison.

En général, les charges sociales sont payées au courant du mois suivant. Au total, le besoin en fonds de roulements résulte des décalages entre les décaissements et encaissements des flux liés à l'activité de l'entreprise.

² ETE = EBE – Production immobilisée – Var du BFR d'exploitation

Lorsque le Besoin de Fonds de Roulement est positif, les emplois d'exploitation de l'entreprise sont supérieurs aux ressources d'exploitation. L'entreprise doit financer ces besoins à court terme, soit à l'aide de son excédent de ressources à long terme (fonds de roulement) soit à l'aide de ressources financières complémentaires à court terme (emprunt bancaire). Lorsque le BFR est négatif, les ressources d'exploitation suffisent à couvrir les emplois d'exploitation.

Le poids des dettes financières

Le ratio retenu pour évaluer la contrainte financière pesant sur les entreprises est le rapport des capitaux stables au total des dettes à long terme. L'inverse de ce ratio, permet d'apprécier la contrainte financière pesant sur les entreprises à l'instar du ratio dettes financières sur total passif.

La productivité des facteurs travail et Capital

La mesure de la productivité du travail retenue est le rapport entre la valeur ajoutée et la masse salariale. La masse salariale représente le facteur travail et la valeur ajoutée représente la production.

Les consommations intermédiaires sont naturellement déduites étant donné qu'elles n'ont pas été produites par les travailleurs.

Pour l'année concernée, le ratio considéré est le rapport de la production à la variation du facteur travail mesurée ici par la masse salariale. Cette mesure de la productivité moyenne est globale en ce sens qu'elle ne distingue pas les catégories socioprofessionnelles. Il convient d'indiquer également que, si la

part des frais de personnel dans la valeur ajoutée augmente, la productivité du travail baisse.

La productivité du capital (amortissement sur valeur ajoutée)

La mesure de la productivité du capital retenue est le rapport entre la valeur ajoutée et les amortissements. Les amortissements représentent les investissements de renouvellement ou le capital investi. La valeur ajoutée représente la production et s'apparente à un flux tout comme les amortissements.

Pour l'année concernée, le ratio considéré est le rapport de la production à la variation du capital mesuré par les investissements de renouvellement. Cette mesure de la productivité moyenne est globale en ce sens qu'elle ne distingue pas les catégories de capital.

Le taux de marge

Le taux de marge est mesuré par le ratio marges brutes sur chiffre d'affaires.

Le taux de valeur ajoutée

Le taux de valeur ajoutée est mesuré par la part de la valeur ajoutée dans la production totale. Il faut noter que la valeur ajoutée s'obtient en déduisant de la production les consommations intermédiaires.

Le taux de vétusté comptable

Le taux de vétusté comptable permet de renseigner sur le niveau de renouvellements des immobilisations. Il est mesuré par le ratio : amortissements

cumulés / immobilisations brutes amortissables

Le poids des concours bancaires courants dans l'endettement global

Le poids des concours bancaires courants permet d'avoir le niveau de la trésorerie-passif dans l'endettement global des entreprises. Il est mesuré par le ratio : concours bancaires courants / endettement global.

L'équilibre financier

L'équilibre financier est lié à l'existence d'un fonds de roulement suffisant. Le ratio d'équilibre financier est calculé de la manière suivante : ressources stables / (actif immobilisé + BFR)

La rentabilité économique et financière

La rentabilité économique est une mesure de la performance de l'entreprise dans l'utilisation de l'ensemble de son capital. Elle est mesurée par le ratio : résultat d'exploitation / (actif immobilisé + BFR)

La rentabilité financière exprime la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés à dégager un profit. Elle est mesurée par le ratio : résultat net / capitaux propres.

Le fonds de roulement net

Par le haut du bilan, le fonds de roulement³ s'obtient en déduisant les actifs immobilisés des capitaux stables. Il est utilisé pour une analyse des perspectives de long terme. Ce qui justifie l'utilisation par certains du « ratio de fonds de

³ F.R.N. = Capitaux stables – Actifs immobilisés

roulement » qui est le rapport des capitaux stables à l'actif net immobilisé.

Par le bas du bilan⁴, le fonds de roulement est égal à la différence entre les actifs circulants et les dettes à court terme.

Un fonds de roulement net positif (ratio de fonds de roulement supérieur à 100%) signifie que les capitaux permanents financent les actifs immobilisés et l'excédent des capitaux permanents sur les immobilisations finance les actifs circulants. Il traduit une situation prudente de l'entreprise. A l'inverse, un fonds de roulement net négatif signifie que la société est financée une partie de ses immobilisations par des dettes à court terme.

Chapitre 2 : Traitement des données

1. Le répertoire du CUCI

La gestion du répertoire interne du CUCI permet de constituer la liste et les caractéristiques d'identification et de classement de près de 7 012 sociétés et quasi-sociétés non financières qui ont eu à déposer au moins une fois un état financier. Une répartition par branches d'activité est faite avant le traitement des données. De ce répertoire est extrait un fichier de pointage, pour la période concernée (1998-2012) qui permet de confirmer la situation des entreprises et d'isoler celles qui ne sont pas en activité pour l'exercice traité.

2. Traitement des données sur les entreprises

La saisie de données est faite sur une application Clipper développée sous SYCERO. Elle intègre au niveau de chaque tableau plusieurs types de contrôle : les contrôles de cohérences comptables, en particulier des vérifications entre plusieurs tableaux comptables du document SYSCOA et des contrôles de validité qui permettent de vérifier au moment de la saisie que la modalité donnée pour une variable fait bien partie de la liste initialement prévue, toutes les tables de référence correspondantes devant être fournies dès le début de la programmation.

Pour les entreprises dont l'activité est confirmée et qui n'ont pas déposé leurs états financiers de l'exercice N, deux cas se présentent :

- ◆ 1er cas : elles ont déposé leur document de l'exercice n+1. Dans ce cas, l'information de l'année n est récupérée à partir du document de l'année n+1 ;
- ◆ 2ème cas : Elles n'ont pas déposé leur document de l'exercice n+1 : les données sont estimées en appliquant l'évolution moyenne du secteur d'activité de l'entreprise concernée.

L'édition des tableaux de la Banque de Données Économiques et Financières est réalisée grâce au logiciel Excel avec l'intégration de macro.

⁴ FRN = Actifs circulants – dettes à court terme

3. Présentation de la Banque de Données Économiques et Financières

La banque de données économiques et financières est issue de l'agrégation des données fournies par les entreprises au CUCI et des estimations pour les entreprises dont l'activité est avérée. Le champ couvert par la base de données est celui des sociétés et quasi-sociétés non financières établies au Sénégal, assujetties au SYSCOA. Les entreprises sont d'abord caractérisées par l'activité principale qu'elles exercent. Un code d'activité à six chiffres, tiré de la nomenclature SYSCOA, leur est alors affecté.

Ces codes d'activité permettent de procéder à des regroupements d'entreprises, et d'agréger les données

comptables par groupes d'activités homogènes.

Ainsi un premier niveau d'agrégation rassemble les 115 activités en vingt trois (23) secteurs qui sont à leurs tours regroupés en neuf (9) groupes de secteurs. Ces groupes de secteur sont ensuite rassemblés en quatre (4) macro - secteurs. Enfin, les données sont agrégées pour l'ensemble du secteur dit moderne.

Pour chaque niveau d'agrégation, les résultats sont présentés à travers 6 types de tableaux ainsi intitulés :

- Bilan : actif
- Bilan : passif
- Compte de résultats : charges
- Compte de résultats : produits
- Soldes caractéristiques du TAFIRE
- Tableau des ratios.